

LAPORAN KERJA PRAKTEK
PENGENDALIAN BIAYA & WAKTU PADA PROYEK *LAND*
DEVELOPMENT

PT SUPER UNGGAS JAYA - KUNINGAN

Diajukan guna melengkapi syarat kelulusan matakuliah kerja praktek



Nama : Arif Maulana Fitrah

NIM : 41614110009

Jurusan : Teknik Industri

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2017

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Arif Maulana Fitrah
NIM : 41614110009
Program Studi : Teknik Industri
Fakultas : Teknik


Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan laporan kerja praktek yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keaslian nya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan laporan kerja praktek ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi aturan dari universitas mercubuana.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan dari pihak manapun

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Penulis

METERAI
TEMPEL
ECS18AEF417252418
6000
ENAM RIBU RUPIAH



(Arif Maulana Fitrah)

LEMBAR PENGESAHAN

**PENGENDALIAN BIAYA DAN WAKTU PADA PROYEK
LAND DEVELOPMENT PT SUPER UNGGAS JAYA KUNINGAN**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Disusun Oleh :

Nama : Arif Maulana Fitrah

NIM : 41614110009

Program Studi : Teknik Industri

Dosen Pembimbing

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Zulfa Fitri Ikatrinasari

(Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT)

Mengetahui,

Koordinator Kerja Praktek

Ketua Prodi Teknik Industri

(Igna Saffrina Fahin, S.T, M.Sc)

YAYASAN MENARA BHAKTI
UNIVERSITAS MERCU BUANA
Zulfa Fitri Ikatrinasari

(Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, memberikan kekuatan dan kesabaran kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan laporan kerja praktek ini dengan judul “Pengendalian biaya dan waktu dengan metode Earned Value. Shalawat serta salam semoga tercurah limpahkan kepada baginda tercinta Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, sahabatnya dan sampai kita selaku umatnya. Sebagai salah satu syarat kelulusan dalam mata kuliah kerja praktek, Jurusan Teknik Industri, Universitas Mercu Buana.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih atas segala bantuan baik moril maupun materil kepada:

1. Khusus untuk kedua orang tua. Terima kasih atas kesabarannya, sikap penulis yang belum bisa membahagiakan ibu dan ayah atas segala do'a serta kasih sayangnya yang senantiasa memberikan dukungan moril dan material kepada penulis.
2. Ibu Zulfa Fitri Ikatrinasari, Dr, Ir, MT. selaku Kepala Program Studi Teknik Industri serta dosen pembimbing bagi penulis selama membuat laporan kerja praktek yang telah memberikan banyak pengarahan, saran dan pembelajaran kepada penulis.
3. Ibu Igna Sagrina Fahin ST, MSc. selaku dosen kordinator kerja praktek.
4. Bapak M Aris Budiman selaku pembimbing kerja praktek penulis selama di perusahaan
5. Seluruh Staff PT Super Unggas Jaya yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan dan ilmu yang dierikan selama penulis berada disana, suatu pengalaman yang tidak akan terlupakan berada disana.
6. Teman-teman seperjuangan Teknik Industri Mercu Buana angkatan 2014, Hardiansyah, Zainur Rohman, MH Dedi, Rizki Febrianto, Ridho Mendoza, Ihsan Syafira, Erlan Rusmana, Moh. Ikhvan terima kasih atas segalanya.

Seperti nama tempat di Sumatera Barat yaitu Kelok 9, selama penulis menyusun laporan kerja praktek ini penulis menemui banyak hambatan. Namun perlahan tapi pasti hambatan itu bisa dilewati sehingga laporan kerja praktek ini dapat selesai dengan baik dan tepat waktu. Penulis menyadari laporan ini masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun selalu penulis harapkan guna kesempurnaan dan pembelajaran dikemudian hari. Akhirnya semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi penulis pada khususnya dan bagi pembaca pada umumnya, Aamiin.

Jakarta, 14 November 2017

Arif Maulana Fitrah



DAFTAR ISI

| | |
|--|--------|
| Lembar pernyataan..... | i |
| Lembar pengesahan..... | ii |
| Kata pengantar..... | iii |
| Daftar isi..... | v |
| Daftar Tabel..... | vii |
| Daftar gambar..... | viii |
| Abstrak..... | ix |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar belakang..... | 1-2 |
| 1.2 Tujuan kerja praktek..... | 2 |
| 1.3 Metode kerja praktek..... | 2 |
| 1.4 Jadwal pelaksanaan..... | 3 |
| 1.5 Sistematika penulisan..... | 3 |
| BAB II GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN | |
| 2.1 Profil perusahaan..... | 4-5 |
| 2.2 Visi dan Misi perusahaan..... | 5 |
| 2.3 Data profil perusahaan..... | 5 |
| 2.4 Struktur Organisasi..... | 6-9 |
| 2.5 Tahapan dan mekanisme alur kerja..... | 10-13 |
| BAB III TINJAUAN PUSTAKA | |
| 3.1 Hakikat manajemen proyek..... | 14 |
| 3.1.1 Pengertian manajemen proyek..... | 14- 15 |
| 3.2 Jenis – jenis perencanaan dan pengendalian proyek..... | 15-16 |
| 3.2.1 Varians dengan Grafik “S”..... | 17 |
| 3.2.2 Konsep Nilai Hasil (<i>Earned Value</i>)..... | 17-18 |
| 3.2.2.1 Indikator-Indikator yang Dipergunakan..... | 19-23 |
| 3.3 Biaya Langsung..... | 23-24 |
| 3.4 Biaya tidak langsung..... | 24-25 |
| BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA | |
| 4.1 Pengumpulan data..... | 26 |

| | |
|---|-------|
| 4.1.1 ACWP (<i>Actual Cost Work Performance</i>)..... | 26-28 |
| 4.1.2 BCWS (<i>Budget Cost Work Schedule</i>)..... | 28-29 |
| 4.1.3 CPI (<i>Cost Performance Index</i>)..... | 29 |
| 4.1.4 SPI (<i>Schedule Performance Index</i>)..... | 30 |
| 4.1.5 CV (<i>Cost Varians</i>)..... | 30-31 |
| 4.1.6 EAC (<i>Estimate At Completion</i>)..... | 31 |
| 4.2 Hasil dan pembahasan..... | 32-34 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | |
| 5.1 Kesimpulan..... | 35 |
| 5.2 Saran..... | 35 |
| DAFTAR PUSTAKA | |
| LAMPIRAN | |



DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 3.1 Analisa Varians Terpadu..... | 20 |
| Tabel 3.2 Analisa Varians Terpadu..... | 22 |
| Tabel 4.1 Perhitungan ACWP pada minggu ke 1..... | 27 |
| Tabel 4.2 Perhitungan ACWP pada minggu ke 8..... | 27 |
| Tabel 4.3 <i>Summary</i> ACWP kumulatif sampai dengan minggu ke 8..... | 28 |
| Tabel 4.4 <i>Summary cost performance index (CPI)</i> | 29 |
| Tabel 4.5 <i>Summary schedule performance index (SPI)</i> | 30 |
| Tabel 4.6 <i>Summary Cost Variance</i> | 30 |
| Tabel 4.7 <i>Summary Estimasi Actual Cost</i> | 31 |



DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1 Struktur organisasi PT Super Unggas Jaya..... | 6 |
| Gambar 2 Analisa Varians disajikan dalam bentuk Kurve S..... | 18 |
| Gambar 3 Grafik <i>Earned Value Based On Cost</i> | 32 |
| Gambar 4 Grafik <i>Earned Value Based On Progress</i> | 33 |

