

**TUGAS AKHIR**  
**PENGARUH PENGENDALIAN PRODUKSI BANGUNAN GEDUNG**  
**TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PROYEK**

**Diajukan sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana Teknik Strata 1 (S-1)**



**UNIVERSITAS**  
**MERCU BUANA**

**Disusun Oleh :**

**Nama : Ahmad Ainun Najib**

**Nim : 41116120120**

**Dosen Pembimbing :**

**Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**  
**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**TAHUN 2021**



**LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR  
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**Q**

Tugas Akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang Pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir** : PENGARUH PENGENDALIAN PRODUKSI  
BANGUNAN GEDUNG TERHADAP PENINGKATAN  
KINERJA PROYEK

Disusun oleh :

**Nama** : Ahmad Ainun Najib

**NIM** : 41116120120

**Jurusan/Program Studi** : Teknik Sipil

Telah diujikan dan dinyatakan LULUS pada sidang sarjana :

Tanggal : 31 MEI 2021

Mengetahui

Pembimbing Tugas Akhir

**Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.**

Ketua Penguji

**Retna Kristiana, S.T., M.T.**

Ketua Program Studi Teknik Sipil

**Ir. Sylvia Indriany, M.T.**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ahmad Ainun Najib  
Nomor Induk Mahasiswa : 41116120120  
Fakultas : Teknik  
Program Studi : Teknik Sipil  
Alamat Asal : Jl. Kencana Raya Blok A1/11 Villa Tomang Baru 2, Pasir  
Kemis, Tangerang  
No HP/Email : 082259306575 / [Ahmadainunnajib18@gmail.com](mailto:Ahmadainunnajib18@gmail.com)

Dengan ini menyerahkan karya ilmiah berupa Tugas Akhir/Skripsi dengan judul : **“Pengaruh Pengendalian Produksi Bangunan Gedung Terhadap Peningkatan Kinerja Proyek”** dan menyatakan bahwa karya ilmiah ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila dikemudian hari terbukti ada pelanggaran Hak Cipta/Plagiarisme dalam karya ilmiah ini, maka segala bentuk tuntutan hukum yang timbul akan saya tanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Fakultas Teknik Sipil Universitas Mercubuana.

Jakarta, 31 Mei 2021  
Yang menyatakan



Ahmad Ainun Najib  
NIM. 41116120120

---

**ABSTRAK**

*Nama : Ahmad Ainun Najib*  
*NIM : 41116120120*  
*Dosen Pembimbing : Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.*  
*Program Studi : Teknik Sipil*  
*Judul : Pengaruh Pengendalian Produksi Bangunan Gedung Terhadap Peningkatan Kinerja Proyek*

*Pelaksanaan pekerjaan konstruksi selalu mempunyai kendala yang cukup kompleks yang dapat mengakibatkan keterlambatan progress pekerjaan terhadap proyek tersebut. Ada berbagai kendala yang dapat menjadi faktor penyebab terlambatnya suatu pekerjaan konstruksi. Pada penelitian ini, faktor tersebut dikelompokkan menjadi lima, yaitu pengadaan material yang telat, pengadaan alat yang tidak termanajemen, monitoring dan control pekerjaan konstruksi yang buruk, sumber daya manusia yang kurang memadai dan perubahan kondisi lapangan (cuaca, kecelakaan, dan sebagainya).*

*Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan faktor apa yang dapat mempengaruhi peningkatan kinerja proyek pekerjaan konstruksi yang sedang dikerjakan oleh PT.NK (Persero)*

*Penelitian dilakukan dengan metode analisa deskriptif dengan pendekatan kualitatif dengan sampel penelitian dengan menggunakan purposive sampling yaitu teknik penentuan dengan pertimbangan yang memenuhi kriteria-kriteria yang mengerti tentang manajemen internal PT.NK (Persero) dengan pengolahan setiap jawaban menggunakan skala likert dan pendekatan kuantitatif dengan pengolahan data menggunakan uji validitas, uji reliabilitas, uji normalitas, uji regresi linier berganda, uji F, uji T, analisis koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) dan dengan pengolahan data menggunakan aplikasi program SPSS (Statistical Product and Service Solutions)*

*Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dengan adanya pengendalian produksi yang baik dan sehat didalam manajerial PT.NK (Persero) dapat membantu meningkatkan kinerja proyek yang dapat meningkatkan kualitas pekerjaan konstruksi dan meningkatkan kualitas daya saing dengan perusahaan jasa konstruksi lainnya*

*Kata Kunci : Faktor Keterlambatan, Pengendalian Produksi, Kinerja Proyek, Manajemen Konstruksi, Kuesioner, Skala Likert, SPSS*

**ABSTRACT**

*Name : Ahmad Ainun Najib*  
*NIM : 41116120120*  
*Supervisor : Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.*  
*Study Program : Civil Engineering*  
*Title : The Effect of Building Production Control on Project Performance Improvement*

*The implementation of construction work always has quite complex obstacles that can result in delays in the progress of the work on the project. There are various obstacles that can be a factor in the delay in a construction work. In this study, these factors are grouped into five, namely late procurement of materials, unmanaged procurement of equipment, poor monitoring and control of construction work, inadequate human resources and changes in field conditions (weather, accidents, etc.).*

*This study aims to determine what factors can influence the performance improvement of the construction work project being carried out by PT.NK (Persero).*

*The research was conducted using descriptive analysis method with a qualitative approach with a research sample using purposive sampling, namely the determination technique with considerations that meet the criteria that understand PT.NK (Persero) 's internal management by processing each answer using a Likert scale and a quantitative approach to data processing. using the validity test, reliability test, normality test, multiple linear regression test, F test, t test, analysis of the coefficient of determination (R<sup>2</sup>) and with data processing using the SPSS (Statistical Product and Service Solutions) program application*

*The results of this study indicate that the existence of good and healthy production control in the managerial PT.NK (Persero) can help improve project performance which can improve the quality of construction work and increase the quality of competitiveness with other construction service companies.*

*Keywords: Delay Factor, production control, Project Performance, Construction Management, Questionnaire, Likert Scale, SPSS*

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbil'alamin* puji syukur saya haturkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, Shalawat serta salam tercurahkan kepada Nabi Besar kita Muhammad SAW, sehingga dalam pengerjaan tugas akhir yang berjudul **“PENGARUH PENGENDALIAN PRODUKSI BANGUNAN GEDUNG TERHADAP PENINGKATAN KINERJA PROYEK”** bisa lancar dan selesai tepat pada waktunya sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana S-1 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik di Universitas Mercu Buana. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini dapat terselesaikan dikarenakan adanya campur tangan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis dan penyusun tugas akhir ini mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yaitu :

1. Ibu Ir. Sylvia Indriany, M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercubuana.
2. Bapak Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T. selaku dosen pembimbing atas waktu, perhatian, arahan, dan segala bimbingan kepada peneliti selama penulisan Usulan Penelitian Skripsi ini dapat terselesaikan dengan tepat waktu.
3. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Teknik Universitas Mercubuana yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi peneliti.
4. Kepada istri tercinta “Annadhofah Shirotinnas” yang selalu memberikan semangat dorongan moril, kasih sayang, dan do’a. Orang yang menjadi tempat saya mencurahkan “uneg-uneg” yang didalam hati, serta selalu sabar dalam menghadapi sikap saya ketika saya labil. Mudah-mudahan kita bisa menggapai impian untuk bisa membuat industri yang selalu kita rencanakan dialam tulisan-tulisan yang kita buat bersama dan belum terealisasi.
5. Kepada kedua orang tua bapak Saroji, bapak Awalludin, ibu Suminah dan ibu Warsih, serta mas Eko Purwanto, mas Muhammad Zaini, adik Firda Rahmatul Ummah, adik Muhammad Zulfikar Habibillah dan Habibah Nafi’ul Falah yang senantiasa memberikan do’a motivasi dan dukungan kepada peneliti.
6. Teman-teman mahasiswa dan mahasiswi fakultas teknik sipil Universitas Mercu Buana, terkhusus untuk teman peneliti Ahmad Rusdi Priambowo,

Miftakhul Arifin, Sodikun, Rico Tri Ambodo, Zulfi Maulana Karim, Diki Ramdani dan Sipil Underground angkatan 30.

7. Semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah memberikan bantuan dalam pelaksanaan dan penyusunan laporan proposal tugas akhir ini.
8. Pihak-pihak lain yang juga sudah sangat membantu namun tak bisa peneliti sebutkan satu persatu.

Saya berharap semoga Allah memberikan imbalan yang setimpal kepada mereka yang sudah memberikan bantuan, dan dapat menjadikan semua bantuan ini sebagai ibadah, Amin Yaa Robbal ‘Alaamiin. Dan juga kami berharap ilmu yang kami dapatkan dalam penyusunan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi diri saya sendiri dan juga untuk orang lain.

Jakarta, 31 Mei 2021

Penulis,

Ahmad Ainun Najib  
NIM. 41116120120

**DAFTAR ISI**

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvi</b>
<b>BAB I</b> .....	<b>I-1</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>I-1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah</b> .....	<b>I-1</b>
<b>1.2 Identifikasi Masalah</b> .....	<b>I-4</b>
<b>1.3 Perumusan Masalah</b> .....	<b>I-5</b>
<b>1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian</b> .....	<b>I-5</b>
<b>1.5 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>I-6</b>
<b>1.6 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah</b> .....	<b>I-7</b>
<b>1.7 Sistematika Penulisan</b> .....	<b>I-7</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>II-1</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA BERFIKIR</b> .....	<b>II-1</b>
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	<b>II-1</b>



---

<b>2.1.1 Pengendalian Produksi</b> .....	II-1
<b>2.1.1.1 Purchasing/Pembelian</b> .....	II-2
<b>2.1.1.2 Inventory/Persediaan</b> .....	II-3
<b>2.1.1.3 Manajemen Konstruksi</b> .....	II-4
<b>2.1.2 Perencanaan</b> .....	II-5
<b>2.1.3 Pengadaan/Procurement</b> .....	II-5
<b>2.1.4 Kinerja Proyek</b> .....	II-8
<b>2.2 Penelitian Terdahulu</b> .....	II-9
<b>2.3 Research Gap</b> .....	II-14
<b>2.2.1 Kesimpulan Penelitian Terdahulu</b> .....	II-18
<b>2.2.2 Perbedaan Penelitian</b> .....	II-18
<b>2.4 Teknik Analisis Data</b> .....	II-18
<b>2.4.1 Uji Validitas</b> .....	II-18
<b>2.4.2 Uji Reliabilitas</b> .....	II-19
<b>2.4.3 Uji Normalitas</b> .....	II-20
<b>2.2.4 Uji Regresi Linier Berganda</b> .....	II-20
<b>2.4.5 Uji F</b> .....	II-22
<b>2.4.6 Uji t</b> .....	II-22
<b>2.4.7 Analisis Koefisien Determinasi (<math>R^2</math>)</b> .....	II-22
<b>2.4.8 Skala Likert</b> .....	II-23
<b>2.5 Kerangka Berfikir</b> .....	II-24
<b>BAB III</b> .....	III-1

---

<b>METODE PENELITIAN</b> .....	III-1
<b>3.1 Metode Penelitian</b> .....	III-1
<b>3.2 Tempat dan Waktu Penelitian</b> .....	III-1
<b>3.2 Diagram Alir Penelitian</b> .....	III-2
<b>3.3 Rancangan Penelitian</b> .....	III-3
<b>3.4 Definisi Variabel Penelitian</b> .....	III-5
<b>3.4.1 Variabel Independen</b> .....	III-5
<b>3.4.2 Variabel Dependen</b> .....	III-6
<b>3.4.3 Operasional Variabel Penelitian</b> .....	III-6
<b>3.5 Populasi dan Instrumen Penelitian</b> .....	III-8
<b>3.5.1 Populasi</b> .....	III-8
<b>3.5.2 Instrumen Penelitian</b> .....	III-9
<b>3.6 Jadwal Penelitian</b> .....	III-9
<b>BAB IV</b> .....	IV-1
<b>ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b> .....	IV-1
<b>4.1 Gambaran Umum</b> .....	IV-1
<b>4.2 Data Umum</b> .....	IV-1
<b>4.3 Deskripsi Responden</b> .....	IV-3
<b>4.4 Deskripsi Variabel</b> .....	IV-4
<b>4.4.1. Perencanaan (X1)</b> .....	IV-4
<b>4.4.2. Procurement (X2)</b> .....	IV-5
<b>4.4.3. Keuangan (X3)</b> .....	IV-6

---

4.4.4.	<b>Pelaksanaan (X4)</b> .....	IV-8
4.4.5.	<b>Pengendalian (X5)</b> .....	IV-9
4.4.6.	<b>Kinerja Proyek (Y)</b> .....	IV-10
4.5	<b>Uji Validitas</b> .....	IV-15
4.6	<b>Uji Reliabilitas</b> .....	IV-16
4.7	<b>Uji Normalitas</b> .....	IV-16
4.8	<b>Regresi Linier Berganda</b> .....	IV-17
4.8.1.	<b>Uji F</b> .....	IV-18
4.8.2.	<b>Uji t</b> .....	IV-18
4.8.3.	<b>Model Regresi Linier Berganda</b> .....	IV-19
4.8.4.	<b>Koefisien Determinasi</b> .....	IV-20
4.9	<b>Pembahasan</b> .....	IV-21
4.9.1.	<b>Pengaruh Perencanaan Terhadap Kinerja Proyek</b> .....	IV-21
4.9.2.	<b>Pengaruh Procurement Terhadap Kinerja Proyek</b> .....	IV-22
4.9.3.	<b>Pengaruh Keuangan Terhadap Kinerja Proyek</b> .....	IV-22
4.9.4.	<b>Pengaruh Pelaksanaan Terhadap Kinerja Proyek</b> .....	IV-23
4.9.5.	<b>Pengaruh Pengendalian Terhadap Kinerja Proyek</b> .....	IV-23
<b>BAB V</b>	.....	V-1
<b>PENUTUP</b>	.....	V-1
5.1.	<b>Kesimpulan</b> .....	V-1
5.2.	<b>Saran</b> .....	V-2
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	

**LAMPIRAN** .....

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1. Wawancara.....	I-3
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	II-9
Tabel 2.2. Research Gap.....	II-12
Tabel 2.3. Pertanyaan dan Interpretasi Skor.....	II-18
Tabel 3.1. Jadwal Rencana Penelitian.....	III-9
Tabel 4.1. Distribusi Sample.....	IV-2
Tabel 4.2. Profil Responden Berdasarkan Pengalaman Kerja.....	IV-3
Tabel 4.3. Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	IV-3
Tabel 4.4. Kesesuaian rencana pekerjaan berdasarkan biaya.....	IV-4
Tabel 4.5. Kesesuaian rencana pekerjaan berdasarkan mutu.....	IV-4
Tabel 4.6. Kesesuaian rencana pekerjaan berdasarkan waktu.....	IV-5
Tabel 4.7. Ketepatan waktu dalam pengadaan material ke proyek.....	IV-5
Tabel 4.8. Ketepatan waktu dalam pengadaan alat ke proyek.....	IV-6
Tabel 4.9. Ketepatan waktu dalam pengadaan subkontraktor ke proyek.....	IV-6
Tabel 4.10. Ketepatan dalam proses pembayaran terhadap material.....	IV-7
Tabel 4.11. Ketepatan dalam proses pembayaran terhadap alat.....	IV-7
Tabel 4.12. Ketepatan dalam proses pembayaran terhadap subkontraktor.....	IV-7
Tabel 4.13. Kesesuaian pelaksanaan pekerjaan sesuai rencana biaya.....	IV-8
Tabel 4.14. Kesesuaian pelaksanaan pekerjaan sesuai rencana mutu.....	IV-8

---

Tabel 4.15. Kesesuaian pelaksanaan pekerjaan sesuai rencana waktu.....	IV-9
Tabel 4.16. Kemampuan dalam mengendalikan material.....	IV-9
Tabel 4.17. Kemampuan dalam mengendalikan proses pelaksanaan.....	IV-10
Tabel 4.18. Kemampuan dalam mengendalikan proses akhir pekerjaan.....	IV-10
Tabel 4.19. Kesesuaian kinerja biaya sesuai dengan rencana biaya rencana.....	IV-11
Tabel 4.20. Kesesuaian mutu sesuai dengan rencana mutu rencana.....	IV-11
Tabel 4.21. Kesesuaian waktu sesuai dengan rencana waktu rencana.....	IV-12
Tabel 4.22. Kesesuaian rencana “No Klaim” sesuai dengan rencana awal.....	IV-12
Tabel 4.23. Kesesuaian target “Zero Accident” sesuai dengan rencana awal.....	IV-13
Tabel 4.24. Kesesuaian pendapatan usaha dengan rencana pendapatan usaha.....	IV-14
Tabel 4.25. Tolok ukur hasil pekerjaan digunakan sebagai reputasi.....	IV-14
Tabel 4.26. Tolok ukur hasil pekerjaan digunakan sebagai kepuasan.....	IV-15
Tabel 4.27. Hasil Uji Validasi.....	IV-15
Tabel 4.28. Hasil Uji Reliabilitas.....	IV-16
Tabel 4.29. Hasil Uji Normalitas.....	IV-17
Tabel 4.30. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	IV-18
Tabel 4.31. Hasil Uji F.....	IV-19
Tabel 4.32. Hasil Uji t.....	IV-20
Tabel 4.33. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	IV-21

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1. Kerangka Berfikir.....II-20

Gambar 3.1. Diagram Alir Penelitian.....III-2

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Rekapitulasi Laporan Bulanan Proyek.....	Lampiran - 1
Lampiran 2 Kuesioner Untuk Responden Bagian 1.....	Lampiran - 2
Lampiran 3 Kuesioner Untuk Responden Bagian 2.....	Lampiran - 5
Lampiran 4 Kuesioner Untuk Responden Bagian 3.....	Lampiran - 9
Lampiran 5 Diagram Rekapitulasi Kuesioner.....	Lampiran - 12
Lampiran 6 Barchart Rekapitulasi Kuesioner.....	Lampiran - 14
Lampiran 7 Data Kuesioner.....	Lampiran – 23
Lampiran 8 Validasi Pakar Kuesioner.....	Lampiran – 31
Lampiran 9 Kurva S Proyek Renovasi Stadion Sidolig Bandung T.A. 2020.....	Lampiran - 39
Lampiran 10 Kurva S Rehabilitasi Total Pekerjaan BKB T.A. 2020.....	Lampiran - 40
Lampiran 11 Kurva S Proyek Gedung Mandiri Tahap 1 T.A. 2020.....	Lampiran - 41