



**USULAN PENGGUNAAN METODE ACTIVITY
BASED BUDGETING UNTUK PENGENDALIAN
BIAYA LISTRIK
(STUDI KASUS PADA HOTEL XYZ)**

SKRIPSI

OLEH

**ALFINA IKA TRI AMANDA
43219120064**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCUBUANA
WARUNG BUNCIT**

2024



**USULAN PENGGUNAAN METODE ACTIVITY
BASED BUDGETING UNTUK PENGENDALIAN
BIAYA LISTRIK**

(STUDI KASUS PADA HOTEL XYZ)

SKRIPSI

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program S1 Akuntansi**

**UNIVERSITAS
OLEH
ALFINA IKA TRI AMANDA
43219120064
MERCUBUANA**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCUBUANA
WARUNG BUNCIT**

2024

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Alfina Ika Tri Amanda
NIM : 43219120064
Program Studi : S1 Akuntansi
Judul Skripsi : Usulan Penggunaan Metode Activity Based Budgeting untuk Pengendalian Biaya Listrik (Studi Kasus Pada Hotel XYZ)
Tanggal Sidang : 22 Maret 2024

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Nengzih, M.Si., Ak., CA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Akuntansi



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dr. Hari Setiyawati, Ak., M.Si., CA

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LPTA 04243803



Please Scan QRCode to Verify

PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Skripsi ini :

Judul : Usulan Penggunaan Metode *Activity Based Budgeting* untuk Pengendalian Biaya Listrik (Studi Kasus Pada Hotel XYZ)

Nama : Alfina Ika Tri Amanda

NIM : 43219120064

Program Studi : S1 Akuntansi

Tanggal : 22 Maret 2024

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing Skripsi yang ditetapkan dengan Surat Tugas Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Karya Ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 22 Maret 2024



Alfina Ika Tri Amanda

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karuni-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“USULAN PENGGUNAAN METODE *ACTIVITY BASED BUDGETING* UNTUK PENGENDALIAN BIAYA LISTRIK (STUDI KASUS PADA HOTEL XYZ)”** dengan baik dan lancar.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana. Pada kesempatan ini, penulis dengan ketulusan hati ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah dengan Ikhlas memberikan masukan dan kontribusi dalam proses penelitian dan penyusunan skripsi ini, antara lain :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M. Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, Ak., M.Si., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Dr. Hari Setiyawati, Ak., M.Si., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Nengzih, Ak., M.Si., CA Selaku dosen pembimbing, terima kasih yang telah bersedia meluangkan waktu, memberikan ilmu, arahan, bimbingan, serta kesabaran dan motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan ilmunya.
6. Kedua orang tua Bapak Subeno dan Ibu Lasmitri, serta adik saya satu-satunya Muhammad Faris yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan moral maupun material yang tiada henti-hentinya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

7. Teman-teman dari Program Studi Akuntansi yang saling memotivasi sehingga dapat menyelesaikan penelitian ini tepat waktu.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dan dukungannya. Semoga kebaikan kalian dibalas oleh Allah SWT. Amin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 22 Maret 2024

UNIVERSITAS
Alfina Ika Tri Amanda
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	9
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	9
1. Tujuan Penelitian.....	9
2. Kontribusi Penelitian.....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS ...	11
A. Kajian Pustaka.....	11
1. Kajian Teori.....	11
1) <i>Stewardship Theory</i>	11

2) Sistem Pengendalian Manajemen	12
3) <i>Budgeting</i> (Anggaran)	14
4) <i>Activity Based Budgeting</i> (ABB)	19
5) <i>Time Driven Activity Based Costing</i> (TDABC)	24
2. Kajian Penelitian Terdahulu	25
B. Rerangka Pemikiran	40
BAB III DESAIN DAN METODE PENELITIAN	42
A. Jenis Penelitian.....	42
B. Definisi Operasionalisasi Variabel dan Pengukuran Variabel	43
C. Populasi dan Sampel Penelitian	44
D. Teknik Pengumpulan Data	46
E. Metode Analisis Data	47
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	50
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	50
1. Sejarah Singkat Organisasi/Perusahaan	50
2. Visi dan Misi Perusahaan	51
1) Visi Perusahaan	51
2) Misi Perusahaan	51
3. Struktur Organisasi.....	51
4. Lingkup Bidang Usaha Hotel XYZ	53
5. Sumber Daya Hotel XYZ.....	54
6. Strategi dan Tujuan Hotel XYZ	55
7. Proses Bisnis Pada Hotel XYZ	57

B. Penyusunan <i>Budgeting</i> Hotel XYZ (<i>Traditional Budgeting</i>).....	63
1. Perhitungan Harga Pokok Kamar pada Hotel XYZ Tahun 2020 – 2022.....	63
1) Tingkat hunian kamar masing-masing jenis kamar (occupancy rate) tahun 2020 – 2022.....	66
2) Penjualan jasa kamar hotel masing-masing jenis kamar selama tahun 2020 – 2022.....	67
3) Presentase pendapatan dari masing-masing jenis kamar terhadap pendapatan dari penjualan jenis kamar secara keseluruhan selama tahun 2020 – 2022.....	68
4) Perhitungan harga pokok kamar Hotel XYZ tahun 2020 – 2022	69
2. Kelemahan Penyusunan Anggaran Biaya Listrik (<i>Traditional Budgeting</i>)	76
C. Analisis Penerapan Metode <i>Activity Based Budgeting</i> Dalam Penyusunan Anggaran Biaya Listrik.....	77
1. Menentukan Standard Biaya Kapasitas (<i>capacity cost rates</i>) Untuk Sumber Daya.....	77
1) Mengidentifikasi aktivitas-aktivitas utama yang memerlukan biaya listrik pada proses kerja.....	77
2) Membuat perkiraan jumlah waktu yang dibutuhkan oleh tiap sumber daya dalam menjalankan setiap aktivitas utama tersebut	78

3) Menghitung Jumlah Biaya Sumber Daya Yang Diperlukan Untuk Aktivitas Utama.....	82
2. Penerapan <i>Activity Based Budgeting</i> Dengan Metode <i>Time Driven Activity Based Costing</i>	82
1) Aktivitas Listrik Sehubungan dengan Lantai 5	82
2) Aktivitas Listrik Sehubungan dengan Lantai 4.....	85
3) Aktivitas Listrik Sehubungan dengan Lantai 3	88
4) Aktivitas Listrik Sehubungan dengan Lantai 2.....	91
5) Aktivitas Listrik Sehubungan dengan Lantai 1	94
6) Aktivitas Listrik Sehubungan dengan <i>Lobby</i> atau <i>Ground</i>	97
7) Aktivitas Listrik Sehubungan dengan <i>Basement</i>	100
D. Pembahasan.....	103
1. Analisis Perbandingan Metode <i>Traditional Budgeting</i> dengan Metode <i>Activity Based Budgeting</i>	103
2. Hasil Efisiensi <i>Activity Based Budgeting</i> dengan Metode <i>Time Driven Activity Based Costing</i>	116
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	124
A. Simpulan	124
B. Saran.....	125
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN.....	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kenaikan Biaya Listrik Hotel XYZ	2
Tabel 1.2 Anggaran dan Realisasi Biaya Listrik Hotel XYZ Tahun 2020 - 2022 ...	3
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	26
Tabel 4.1 Lingkup Bidang Usaha Hotel XYZ	53
Tabel 4.2 Sumber Daya (<i>Resources</i>) Hotel XYZ.....	55
Tabel 4.3 Harga Kamar Hotel XYZ Tahun 2020-2022	63
Tabel 4.4 Jumlah Kamar Tersedia Untuk Dijual Tahun 2020-2022	64
Tabel 4.5 Jumlah Tamu Menginap di Hotel XYZ Tahun 2020-2022.....	65
Tabel 4.6 <i>Occupancy Rate</i> Hotel XYZ Tahun 2020-2022.....	66
Tabel 4.7 Pendapatan Penjualan Jasa Kamar Hotel XYZ Tahun 2020-2022	67
Tabel 4.8 Presentase Pendapatan Penjualan Jasa Kamar Hotel XYZ Tahun 2020- 2022.....	68
Tabel 4.9 Rincian Elemen-Elemen Biaya Dalam Menentukan Harga Pokok Kamar Hotel XYZ Tahun 2020-2022	69
Tabel 4.10 Elemen Biaya Per <i>Type</i> Kamar Hotel XYZ Tahun 2020.....	70
Tabel 4.11 Elemen Biaya Per <i>Type</i> Kamar Hotel XYZ Tahun 2021	72
Tabel 4.12 Elemen Biaya Per <i>Type</i> Kamar Hotel XYZ Tahun 2022.....	74
Tabel 4.13 Harga Pokok Kamar Hotel XYZ Tahun Tahun 2020-2022	75
Tabel 4.14 Aktivitas dan Waktu yang digunakan Hotel XYZ	78
Tabel 4.15 Golongan Tarif Listrik yang Ditetapkan oleh PT. PLN.....	80
Tabel 4.16 <i>Tariff Adjustment</i> Tahun 2020 - 2022	81
Tabel 4.17 Jumlah Biaya Listrik Lantai 5 Hotel XYZ Tahun 2020	83

Tabel 4.18 Jumlah Biaya Listrik Lantai 5 Hotel XYZ Tahun 2021	84
Tabel 4.19 Jumlah Biaya Listrik Lantai 5 Hotel XYZ Tahun 2022	85
Tabel 4.20 Jumlah Biaya Listrik Lantai 4 Hotel XYZ Tahun 2020	86
Tabel 4.21 Jumlah Biaya Listrik Lantai 4 Hotel XYZ Tahun 2021	87
Tabel 4.22 Jumlah Biaya Listrik Lantai 4 Hotel XYZ Tahun 2020	88
Tabel 4.23 Jumlah Biaya Listrik Lantai 3 Hotel XYZ Tahun 2020	89
Tabel 4.24 Jumlah Biaya Listrik Lantai 3 Hotel XYZ Tahun 2021	90
Tabel 4.25 Jumlah Biaya Listrik Lantai 3 Hotel XYZ Tahun 2022	91
Tabel 4.26 Jumlah Biaya Listrik Lantai 2 Hotel XYZ Tahun 2020	92
Tabel 4.27 Jumlah Biaya Listrik Lantai 2 Hotel XYZ Tahun 2021	93
Tabel 4.28 Jumlah Biaya Listrik Lantai 2 Hotel XYZ Tahun 2020	94
Tabel 4.29 Jumlah Biaya Listrik Lantai 1 Hotel XYZ Tahun 2020	95
Tabel 4.30 Jumlah Biaya Listrik Lantai 1 Hotel XYZ Tahun 2021	96
Tabel 4.31 Jumlah Biaya Listrik Lantai 1 Hotel XYZ Tahun 2022	97
Tabel 4.32 Jumlah Biaya Listrik <i>Lobby</i> atau <i>Ground</i> Hotel XYZ Tahun 2020.....	98
Tabel 4.33 Jumlah Biaya Listrik <i>Lobby</i> atau <i>Ground</i> Hotel XYZ Tahun 2021.....	99
Tabel 4.34 Jumlah Biaya Listrik <i>Lobby</i> atau <i>Ground</i> Hotel XYZ Tahun 2022.....	99
Tabel 4.35 Jumlah Biaya Listrik <i>Basement</i> Hotel XYZ Tahun 2020	100
Tabel 4.36 Jumlah Biaya Listrik <i>Basement</i> Hotel XYZ Tahun 2021	101
Tabel 4.37 Jumlah Biaya Listrik <i>Basement</i> Hotel XYZ Tahun 2022	102
Tabel 4.38 Rekapitulasi Perhitungan Biaya Listrik Menggunakan <i>Activity Based Budgeting</i> Tahun 2020-2022.....	102

Tabel 4.39 Perbandingan Perhitungan Metode <i>Traditional Budgeting</i> dengan <i>Activity Based Budgeting</i> Tahun 2020	104
Tabel 4.40 Perbandingan Perhitungan Metode <i>Traditional Budgeting</i> dengan <i>Activity Based Budgeting</i> Tahun 2021	108
Tabel 4.41 Perbandingan Perhitungan Metode <i>Traditional Budgeting</i> dengan <i>Activity Based Budgeting</i> Tahun 2022	111
Tabel 4.42 Perbandingan HPP Kamar Hotel XYZ Metode <i>Traditional Budgeting</i> dengan <i>Activity Based Budgeting</i> Tahun 2020-2022	114
Tabel 4.43 Efisiensi Perbandingan <i>Traditional Budgeting</i> dengan <i>Activity Based Budgeting</i> Tahun 2020-2022.....	116
Tabel 4.44 Perbandingan Hasil Penelitian	117



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Wawancara Konsep Budget Berdasarkan Aktivitas	8
Gambar 2.1 Rerangka Pemikiran Penelitian	41
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Hotel XYZ	52
Gambar 4.2 Peta Strategi/ <i>Strategy Map</i> Hotel XYZ	56
Gambar 4.3 Gambaran proses bisnis Hotel XYZ	58
Gambar 4.4 Sistem Otomatisasi Kamar Hotel XYZ	61



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Data Meteran Listrik Hotel XYZ

Lampiran 2. Data Jumlah Kwh Terpakai Per Jam Tahun 2020

Lampiran 3. Data Jumlah Kwh Terpakai Per Jam Tahun 2021

Lampiran 4. Data Jumlah Kwh Terpakai Per Jam Tahun 2022

Lampiran 5. Neraca Saldo Hotel XYZ Periode 2020 – 2022 (Khusus Biaya Listrik)

Lampiran 6. Subsidiary Ledger Biaya Listrik Periode 2020

Lampiran 7. Subsidiary Ledger Biaya Listrik Periode 2021

Lampiran 8. Subsidiary Ledger Biaya Listrik Periode 2022

Lampiran 9. Daftar Riwayat Hidup

