



**PENGARUH KOMPETENSI, KEPEMIMPINAN MANAGER
PROYEK TERHADAP KINERJA PROYEK PADA PROYEK
KONSTRUKSI INDUSTRI**

TESIS

**Rizal Sugih Firmansyah
NIM :55718110053**

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2021**



**PENGARUH KOMPETENSI, KEPEMIMPINAN MANAGER
PROYEK TERHADAP KINERJA PROYEK PADA PROYEK
KONSTRUKSI INDUSTRI**

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Studi Magister Teknik Sipil

**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

**Rizal Sugih Firmansyah
NIM :55718110053**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2021**

ABSTRACT

The rapid development of industry in Indonesia indirectly has an impact on the number of construction projects in the industrial area of Bekasi such as factory buildings, warehouses, offices, hotels, and hospitals. This research focuses on the influence of leadership and competence of project manager to project performance in industrial construction project. To find the effect of leadership and competence of project manager to project performance can be done with SEM PLS algorithm. The result show that leadership and competence of project manager has significant effect to project performance.

Index Terms : Competency, Industrial Construction Project, Leadership, Project Manager, Project Performance



ABSTRAK

Pesatnya perkembangan industri di Indonesia secara tidak langsung berdampak pada banyaknya proyek konstruksi di kawasan industri Bekasi seperti gedung pabrik, gudang, perkantoran, hotel, dan rumah sakit. Penelitian ini berfokus pada pengaruh kepemimpinan dan kompetensi manajer proyek terhadap kinerja proyek pada proyek konstruksi industri. Untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan kompetensi manajer proyek terhadap kinerja proyek dapat dilakukan dengan algoritma SEM PLS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan dan kompetensi manajer proyek berpengaruh signifikan terhadap kinerja proyek.

Ketentuan Indeks: Kompetensi, Proyek Konstruksi Industri, Kepemimpinan, Manajer Proyek, Kinerja Proyek



LEMBAR PENGESAHAN

Judul : PENGARUH KOMPETENSI, KEPEMIMPINAN MANAGER
TERHADAP KINERJA PROYEK PADA PROYEK KONSTRUKSI
INDUSTRI

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Konstruksi

Nama : Rizal Sugih Firmansyah

NIM : 55718110053

Program : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 25 Februari 2022

Mengesahkan

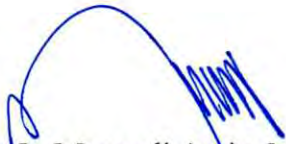
Pembimbing


Syafwandi, Prof. Dr. Ir. Drs. M. Sc

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil


Dr. Ir. Mawardi Amin. M.T
NIDN/NIK:0024096701/192670076


Dr. Ir. Budi Susetyo.MT
NIDN/NIK:0329116201/190620035

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Rizal Sugih Firmansyah
NIM : 55718110053
Program Studi : Management Konstruksi

dengan judul

“PENGARUH KOMPETENSI, KEPEMIMPINAN MANAGER PROYEK TERHADAP KINERJA PROYEK PADA PROYEK KONSTRUKSI INDUSTRI”,

telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 15/03/2022, didapatkan nilai persentase sebesar 23 %.

Jakarta, 22 Maret 2022

Administrator Turnitin

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Arie Rangudi, A.Md

LEMBAR PENYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam bentuk tesis ini :

Judul : PENGARUH KOMPETENSI, KEPEMIMPINAN MANAGER
TERHADAP KINERJA PROYEK PADA PROYEK KONSTRUKSI
INDUSTRI

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian masalah konstruksi

Nama : Rizal Sugih Firmansyah

NIM : 55718110053

Program : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 25 Februari 2022

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan surat Keputusan Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana. Fakultas Teknik Sipil Universitas Mercu Buana.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 25 Februari 2022



(Rizal Sugih Firmansyah)

KATA PENGANTAR

Segala Puji ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan Rahmat dan Taufiknya, sehingga dapat diselesaikannya tesis dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan, Kompetensi Manajer Proyek Terhadap Kinerja Proyek Pada Proyek Konstruksi Industri”. Tesis ini diajukan dalam rangka menyelesaikan studi di Program Magister Teknik Sipil di Fakultas Pasca Sarjana Universitas Mercubuana.

Dalam penyelesaian tesis ini, ucapan terima kasih disampaikan untuk beberapa pihak yang telah membantu selama proses penelitian, berikut adalah pihak-pihak yang dimaksud :

1. Dr. Ir. Budi Susetyo, MT. selaku ketua jurusan magistes teknik sipil.
2. Bapak Pariatmono M.Sc. Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah memberikan masukan dan nasihatnya.
3. Bapak Safwandi, Prof. Dr.Ir.Drs.M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah mengajarkan, mengarahkan serta membimbing proses pembuatan tesis ini dengan baik.
4. Keluarga, rekan-rekan lainnya yang telah memberikan dukungan secara moril dan material dalam pembuatan tesis ini.

Akhirnya penulis menyadari masih banyak kekurangan dan kelemahan. Untuk itu penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang konstruktif untuk membantu agar tesis ini dapat menjadi lebih baik.

Bekasi,18 Maret 2021

Penulis

Rizal Sugih Firmansyah

3.2	Alur Penelitian.....	38
3.3	Perumusan Variable Penelitian	39
3.4	Populasi dan Sample Penelitian.....	40
3.5	Lokasi dan Waktu Penelitian	44
3.6	Jenis dan Sumber Data	44
3.7	Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.8	Kisi – Kisi Penelitian	46
3.9	Instrument Penelitian	48
3.10	Metode Analisa Data.....	49
3.10.1	Meode Analisa Deskriptif	49
3.10.2	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		51
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	51
4.2	Pengujian Pengukuran Model.....	53
4.2.1	Uji Validitas	56
4.2.2	Uji Realibilitas	62
4.3	Penilaian Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	64
4.3.1	Koefisien Determinasi (R^2)	64
4.3.2	Koefisien Jalur (β)	64
4.3.3	Pengujian Hipotesis.....	66
4.3.4	Persamaan Model Struktural.....	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		68
5.1	Kesimpulan	68
5.2	Saran.....	68
DAFTAR PUSTAKA.....		69

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tabel Rincian dan Kelompok Kompetensi Kepemimpinan.....	15
Tabel 2.2	Ukuran Operasional Kompetensi Manager Proyek.....	17
Tabel 2.3	Domain dan Kompetensi Manager Proyek.....	21
Tabel 2.4	Faktor Keberhasilan Proyek Pinto dan Slevin (1988).....	23
Tabel 2.5	Penelitian-Penelitian Terhadapulu	24
Tabel 3.1	Strategi Penelitian Untuk Masing-Masing Situasi	36
Tabel 3.2	Populasi dan Sample Penelitian.....	40
Tabel 3.3	Kisi-Kisi Instrument Penelitian	47
Tabel 4.1	Tingkat keandalan Cronbach's Alpha	63
Tabel 4.2	Nilai Koefisien Jalur.....	65
Tabel 4.3	Hasil Persamaan Model Stuktural	67



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Model Kinerja Project	3
Gambar 2.1	Contoh Lingkungan Pengaruh Manager Proyek	11
Gambar 2.2	The Seven Force model Kesuksesan Turner (1999).....	23
Gambar 2.3	Research Gap Penelitian.....	31
Gambar 2.4	State of The Art Penelitian	32
Gambar 2.5	Kerangka Berpikir Penelitian	33
Gambar 2.6	Research Novelty Penelitian.....	34
Gambar 3.1	Alur Penelitian	38
Gambar 3.2	Tabel Populasi, Sample dan Tingkat Kesalahan	43
Gambar 4.1	Tabel Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	52
Gambar 4.2	Usia Responden	52
Gambar 4.3	Posisi / Jabatan Responden.....	53
Gambar 4.4	Kode Indikator untuk Variable.....	54
Gambar 4.5	Model penelitian di dalam program PLS.....	55
Gambar 4.6	Hasil Loading Factor Model 1	57
Gambar 4.7	Model penelitian setelah dikoreksi.....	58
Gambar 4.8	Hasil Loading Factor setelah di koreksi	59
Gambar 4.9	Nilai AVE model penelitian yang sudah dikoreksi	59
Gambar 4.10	Uji Fornier-Lacker model yang sudah dikoreksi	60
Gambar 4.11	Uji Cross Loading model yang sudah dikoreksi.....	61
Gambar 4.12	Nilai Composite Realibility Model terkoreksi	62
Gambar 4.13	Nilai Cronbach's Alpha.....	63
Gambar 4.14	Koefisien Determinasi	64
Gambar 4.15	Hasil Algoritma PLS pada Model Jalur.....	66
Gambar 4.16	Pengujian Hipotesis	66