

**ANALISA PENGUKURAN NILAI OEE SEBAGAI DASAR
PERBAIKAN MESIN EPOXY MOLDING PADA *LINE WHEEL*
SPEED SENSOR(WSS) DI PT XYZ**

**Diajukan guna melengkapi sebagian syarat dalam mencapai gelar Sarjana
Strata Satu (S1)**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA



UNIVERSITAS

Disusun Oleh:

MERCU BUANA

Nama : Setyowati

NIM : 41615110068

Program Studi : Teknik Industri

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2017**

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Setyowati

NIM : 41615110068

Jurusan : Teknik Industri

Fakultas : Teknik

Judul Skripsi : Analisa Pengukuran Nilai OEE Sebagai Dasar Perbaikan Mesin Epoxy Molding Pada *Line Wheel Speed Sensor(WSS)* Di PT XYZ

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata dikemudian hari penulisan skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap hasil karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Penulis,



Setyowati

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISA PENGUKURAN NILAI OEE SEBAGAI DASAR
PERBAIKAN MESIN EPOXY MOLDING PADA *LINE WHEEL*
***SPEED SENSOR(WSS)* DI PT XYZ**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Disusun Oleh:

Nama : Setyowati

NIM : 41615110068

Program Studi : Teknik Industri

Pembimbing,

Ir. Herry A. Prabowo, M.Sc

Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir / Ketua Program Studi

Dr. Ir. Zulfatrikatrinasari, MT

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan karunia – Nya, penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul **Analisa Pengukuran Nilai OEE Sebagai Dasar Perbaikan Line Wheel Speed Sensor(WSS) Di PT XYZ (Mesin Epoxy Molding)** sebagai salah satu syarat kelulusan Sarjana Strata Satu (S1) Universitas Mercu Buana

Dalam proses pengerjaan tugas akhir ini, penulis dibantu oleh beberapa pihak. Oleh karena itu penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Keduaorang tua penulis yang selalu memberikan dukungan moril dan materil sehingga penulis dapat mengerjakan tugas akhir dengan semangat.
2. Bapak R. Arya Tri Sutrisno & Priska Lamtama, selaku pembimbing industri
3. Ir. Herry A. Prabowo, M.Sc. selaku pembimbing akademik tugas akhir yang selalu dengan sabar meberikan kritik dan saran kepada penulis.
4. Ibu Dr. Ir. Zulfa Ikatrinasari, MT & Bapak Ir. Muhammad Kholil MT yang selalu memberikan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Sahabat-sahabat yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepada saya untuk selalu terus maju , teruntuk Rio David, Astri R Putri, Grace Christine, Pedro Subekti, Erni Aryati, Yuvita A, Ajeng, Novi.
6. Keluarga besar Teknik Industri khususnya angkatan-27 Reguler 2 yang penulis banggakan.
7. Pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebutkan yang telah membantu terselesaikannya tugas akhir ini secara langsung atau tak langsung.

Penulis mempertimbangkan saran dari pembaca untuk menyempurnakan tugas akhir ini. Demikian tugas akhir ini dibuat untuk menambah pengetahuan bagi semua orang yang membaca.

Jakarta, 15 May 2017

Penulis,

DAFTAR ISI

Halaman Sampul	i
Lembar Pernyataan	ii
Lembar Pengesahan	iii
Abstrak	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vi
Daftar Tabel	ix
Daftar Gambar	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 PERUMUSAN MASALAH	5
1.3 TUJUAN PENELITIAN	5
1.4 PEMBATASAN MASALAH	6
1.5 SISTEMATIKA PENULISAN	7
2 BAB II TINJAUAN PUSTAKA	9
2.1 TOTAL PRODUCTIVE MAINTENANCE	9
2.1.1 Definisi Total Productive maintenance (TPM)	9
2.1.2 Tujuan Total Productive maintenance	12
2.1.3 Pilar Total <i>Productive Maintenance</i>	13
2.2 Lembar pemeriksaan (<i>check sheet</i>)	15
2.3 Diagram Sebab – Akibat	16
2.4 Diagram Pareto	18
2.5 <i>OVERALL EQUIPMENT EFFECTIVENESS</i>	19
2.5.1 <i>Definisi Overall Equipment Effectiveness</i>	19
2.5.2 <i>Tujuan Overall Equipment Effectiveness</i>	21
2.5.3 <i>Pengukuran Overall Equipment Effectiveness</i>	22
2.5.3.1 <i>Availability Ratio</i>	22
2.5.3.2 <i>Performance Ratio</i>	23
2.5.3.3 <i>Quality Ratio</i>	24
2.5.3.4 <i>Menghitung Overall Equipment Effectiveness</i>	25
2.6 Pendekatan 5M untuk mencari Pemecahan Masalah	25
2.7 METODE 5W dan 1H	26

2.8	Penelitian Terdahulu	28
2.9	Kerangka Pemikiran.....	32
3	BAB III METODE PENELITIAN	34
3.1	Kerangka Pemecahan Masalah	35
3.2	Langkah-langkah Pemecahan Masalah.....	35
3.2.1	Observasi Awal.....	35
3.2.2	Identifikasi Masalah.....	36
3.2.3	Studi Pustaka.....	36
3.2.4	Pengumpulan Data & Pengolahan Data.....	37
3.2.5	Analisa Hasil.....	38
3.2.6	Kesimpulan dan Saran	38
4	BAB IV PENGUMPULAN DATA & PENGOLAHAN DATA.....	39
4.1	PROFIL PERUSAHAAN.....	39
4.1.1	Visi, Nilai dan Prinsip Perusahaan.....	40
4.1.1.1	Visi.....	40
4.1.1.2	Nilai-Nilai	40
4.1.1.3	Prinsip	41
4.2	PENGUMPULAN DATA	41
4.2.1	Pengenalan Mesin	41
4.2.2	<i>Overall Equipment Effectiveness</i>	42
4.2.2.1	Data Waktu Produksi	42
4.2.2.2	Data Historis Downtime.....	43
4.2.2.3	Data Jumlah Produksi	45
4.2.2.4	Data Jumlah Produk Cacat.....	45
4.3	Pengolahan Data	46
4.3.1	Penentuan Mesin dengan Downtime Terbesar.....	46
4.3.2	Perhitungan Nilai <i>Overall Equipment Effectiveness</i>	47
4.3.2.1	Availability Ratio.....	47
4.3.2.2	Performance Ratio	49
4.3.2.3	Quality Ratio.....	51
4.3.2.4	Nilai Overal Equipment Effectiveness.....	53
4.4	Perhitungan Nilai <i>Six Big Losses</i>	54
4.4.1	<i>Downtime losses</i>	55

4.4.2	<i>Speed Losses</i>	55
4.4.3	<i>Quality Losses</i>	56
5	BAB V ANALISA HASIL	59
5.1	Pengidentifikasi penyebab <i>performance epoxy molding</i> rendah dengan pendekatan 5M.....	59
5.2	Penentuan Tindakan Perbaikan dengan Metode 5W1H.....	63
5.3	Perbaikan dan Pengambilan data	66
6	BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	69
6.1	Kesimpulan	69
6.2	SARAN	70
7	DAFTAR PUSTAKA	71



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Data Waktu Downtime IC Assy Line	4
Table 1.2 OEE Mesin <i>IC Assy Line</i> bulan Oktober 2015 – May 2016	5
Table 2.1 Penggunaan 5W dan 1H.....	27
Table 2.2 Penelitian Terdahulu	28
Table 4.1 Data Historis waktu Produksi November 2015- May 2016.....	43
Table 4.2 Data <i>Downtime</i> mesin <i>IC Assy Line</i> Bulan November – May 2016.....	43
Table 4.3 Data Historis masalah mesin IC Assy Line Bulan November – May 2016.....	44
Table 4.4 Data Jumlah Produksi November 2015 – May 2016	45
Table 4.5 Jumlah Produk Cacat bulan Januari 2015- September 2015.....	45
Table 4.6 Nilai Availability Ratio bulan November – May 2016.....	49
Table 4.7 Nilai Performance Ratio bulan November – May 2016.....	50
Table 4.8 Nilai Quality Ratio Bulan November – May 2016	52
Table 4.9 Nilai OEE bulan November – May 2016.....	53
Table 4.10 Data untuk pengukuran <i>Six Big Losses</i>	54
Table 4.11 Perhitungan <i>Six Big Losses</i>	57
Table 5.1 Analisa masalah dan faktor penyebab turunnya performa epoxy molding.....	63
Table 5.2 5W1H usulan perbaikan masalah.....	64
Table 5.3 Tabel Perbaikan Masalah.....	66
Table 5.4 Data Produksi mesin epoxy molding September – April 2017.....	68
Table 5.5 Perbandingan OEE January 2016 dengan January 2017.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Permintaan Produksi dari Sep 2015 – December 2016	4
Gambar 2.1 8 Pilar Total <i>Productive Maintenance</i>	
Gambar 2.2 Contoh Check Sheet.....	16
Gambar 2.3 Contoh <i>fish bone</i>	17
Gambar 2.4 Contoh Diagram Pareto.....	19
Gambar 2.5 Diagram Pemikiran	
Gambar 4.1 Gambar Epoxy Molding.....	
Gambar 4.2 Diagram Pareto <i>IC Assy Line</i>	47
Gambar 4.3 <i>Availability IC Assy Line</i> bulan November – May 2016.....	48
Gambar 4.4 Performance ratio <i>IC Assy Line</i> bulan November – May 2016.....	50
Gambar 4.5 Quality ratio <i>IC Assy Line</i> bulan November – May 2016.....	52
Gambar 4.6 Komposisi pencapaian OEE.....	53
Gambar 5.1 Diagram <i>fishbone</i> analisa penyebab performa mesin epoxy rendah	62



UNIVERSITAS
MERCU BUANA