

ABSTRAK

PT. Indah Kiat Pulp & Paper merupakan salah satu perusahaan manufaktur multinasional yang bergerak di bidang industri pulp dan kertas terpadu dengan status Penanaman Modal Asing (PMA). Pabriknya tersebar di 3 lokasi di Indonesia yaitu Pabrik pengolahan pulp dan penggilingan kertas yang berlokasi di Perawang, Riau, pabrik penggilingan kertas di Tangerang, dan pabrik produk kemasan kertas di Serang, Banten. Pada Bulan Januari-Juni 2016 PT. Indah Kiat Pulp & Paper mengalami permasalahan dalam hal produktivitas dan perlu diberikannya rekomendasi strategi untuk meningkatkan produktivitas perusahaan. Dalam hal ini metode pengukuran yang digunakan adalah metode OMAX (Objective Matrix), sehingga langkah-langkah yang diambil mengacu sepenuhnya pada langkah-langkah OMAX, yaitu menentukan indikator produktivitas dalam bentuk rasio dari beberapa variable dalam kegiatan industrinya, menentukan bobot tiap kriteria, nilai atau skor, menghitung performa indikator, indeks, dan melakukan evaluasi produktivitas serta perencanaan perbaikan. Berdasarkan tabel OMAX, indikator performansi yang dicapai pada bulan Januari-Juni 2016 adalah 290, 220, 380, 375, 325 dan 385, hal tersebut tercapai karena dipengaruhi dari pencapaian skor dari setiap rasio. Dan penurunan tingkat produktivitas disebabkan karena buruknya performa dari Rasio 5. Setelah dianalisa menggunakan *Fault Tree Analysis* (FTA) faktor yang mempengaruhi menurunnya produktivitas adalah manusia, mesin dan material, oleh sebab itu perlu dibuat suatu usulan strategi peningkatan produktivitas, diantaranya: pemberian reward kepada operator, membuat jadwal maintenance secara berkala, mengganti sparepart mesin jika diperlukan dan melakukan setting untuk komposisi pulp (NBKP) dengan standar komposisi pada setiap kertas.

Kata Kunci : Produktivitas, *Objective Matrix*, Efektivitas, Efisiensi *Fault Tree Analysis* (FTA).

MERCU BUANA