

TUGAS AKHIR

RENCANA STRATEGI PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PRODUK KERTAS

BIG SHEET DENGAN MENGGUNAKAN METODE *OBJECTIVE MATRIX*

(OMAX) DI PT. INDAH KIAT PULP & PAPER, Tbk.

Diajukan Guna Melengkapi Sebagian Syarat Dalam Mencapai Gelar Sarjana Strata Satu (S1)



Disusun Oleh :
Nama : Alfian Iskandar Zulkarnaen
NIM : 41613010041
Program Studi : Teknik Industri

Program Studi Teknik Industri

Fakultas Teknik

Universitas Mercu Buana Jakarta

2017

LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

N a m a : Alfian Iskandar Zulkarnaen
N I M : 41613010041
Program Studi : TeknikIndustri
Fakultas : Teknik
Judul Skripsi : RENCANA STRATEGI PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PRODUK KERTAS BIG SHEET DENGAN MENGGUNAKAN METODE OBJECTIVE MATRIX (OMAX) DI PT.INDAH KIAT PULP & PAPER, Tbk.

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggung jawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan di Universitas Mercu Buana.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.



LEMBAR PENGESAHAN

**RENCANA STRATEGI PENINGKATAN PRODUKTIVITAS PRODUK
BIG SHEET DENGAN MENGGUNAKAN METODE OBJECTIVE
MATRIX (OMAX) DI PT.INDAH KIAT PULP & PAPER, Tbk.**

Disusun Oleh :

Nama : Alfian Iskandar Zulkarnaen
NIM : 41613010041
Jurusran : Teknik Industri

Pembimbing,



(Ir. Sonny Koeswara, M.SIE)

Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir / Ketua Program Studi



(Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT)

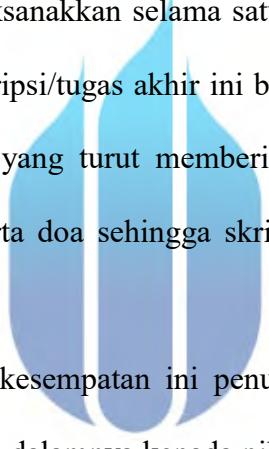
KATA PENGANTAR

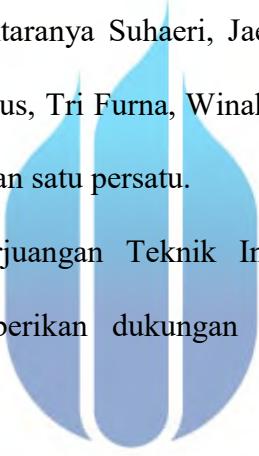
Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT yang senantiasa memberikan rahmat, nikmat serta hidayah nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi/tugas akhir ini.

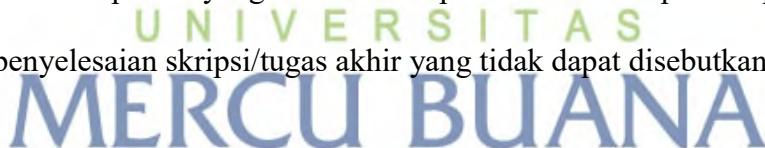
Shalawat teriring salam juga tak lupa penulis curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah berjuang serta membawa kita dari jaman kegelapan hingga jaman terang benderang seperti sekarang ini.

Banyak pengalaman dan wawasan baru yang penulis dapatkan dari penelitian yang sudah dilaksanakan selama satu bulan di PT.Indah Kiat Pulp & Paper, Tbk. Selesaiannya skripsi/tugas akhir ini bukan hanya usaha penulis sendiri akan tetapi banyak pihak yang turut memberikan bantuan baik secara waktu, tenaga, pikiran, materi, serta doa sehingga skripsi/tugas akhir ini dapat penulis selesaikan.

Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih yang sedalam – dalamnya kepada pihak – pihak yang telah membantu menyelesaikan skripsi/tugas akhir ini, khususnya kepada :

- 
- UNIVERSITAS
MERCU BUANA**
1. Allah SWT yang tiada hentinya selalu memberikan nikmat, rahmat dan karunianya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi/Tugas Akhir.
 2. Kedua orang tuaku yang selalu memberikan dukungan, kasih sayang, semangat, dan doa yang tiada hentinya di panjatkan untuk anaknya.
 3. HRD PT.Indah Kiat Pulp & Paper, Tbk yang sudah mengizinkan penulis untuk melaksanakan penelitian di PT. Indah Kiat Pulp & Paper,Tbk.

- 
4. Bapak Ir. Sonny Koeswara, M.SIE selaku dosen pembimbing Skripsi/Tugas Akhir yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran.
 5. Ibu Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT selaku Koordinator Tugas Akhir/Kepala Program Studi Teknik Industri Universitas Mercu Buana
 6. Viona Rosalina yang selalu mendampingi penulis, memberi semangat, motivasi dan dukungan baik secara moril dan materil.
 7. Sahabat-sahabat penulis yang telah memberikan semangat serta dukungan kepada penulis diantaranya Suhaeri, Jaelani, Hendi, Tri Baskoro, Woto, Amukti, Abdul, Bagus, Tri Furna, Winahyu, Aini, Vitta dan lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
 8. Teman-teman seperjuangan Teknik Industri 2013 Universitas Mercu Buana yang memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung.
 9. Seluruh pihak yang membantu penulis selama proses penelitian dan penyelesaian skripsi/tugas akhir yang tidak dapat disebutkan satu persatu.



Penulis sadar bahwa masih banyak kekurangan yang terdapat dalam penulisan skripsi/tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis berharap adanya kritik dan saran yang bersifat membangun agar penulis dapat memperbaiki kedepannya. Semoga skripsi/tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi PT.Indah Kiat Pulp & Paper, Tbk serta bagi mahasiswa/i yang lainnya.

Jakarta, Juli 2017

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR GRAFIK	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	4
1.3 Rumusan Masalah	4
1.4 Tujuan Penelitian	4
1.5 Batasan Masalah	5
1.6 Sistematika Penulisaan	5
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Pengertian Produktivitas	8
2.2 Hubungan Produktivitas Dengan Efektivitas dan Efisiensi	10
2.3 Manfaat Pengukuran Produktivitas	11
2.4 Syarat Pengukuran Produktivitas	13
2.5 Jenis-jenis Produktivitas	14

2.6	Unsur-unsur Produktivitas	16
2.7	Model Pengukuran Produktivitas Berdasarkan Pendekatan Rasio <i>Output dan Input</i>	16
2.8	Siklus Produktivitas	17
2.9	Evaluasi Produktivitas	19
2.10	Perencanaan Strategi Peningkatan Produktivitas	19
2.11	Metode <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	21
2.12	Kelebihan dan Kekurangan <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	22
2.13	Bentuk dan Susunan <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	23
2.14	<i>Fault Tree Analysis</i> (FTA)	25
2.15	Tahapan Analisa <i>Fault Tree Analysis</i> (FTA)	26
2.16	Penelitian Terdahulu	27
2.17	Kerangka Pemikiran	32

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Obyek Penelitian	33
3.2	Metode Pemecahan Masalah	33
3.3	Pengumpulan Data	33
	3.3.1. Sumber Data	34
	3.3.2. Metode Pengumpulan Data	35
3.4	Pengolahan Data	36
3.5	Analisa Hasil Pembahasan	37
3.6	Kesimpulan dan Saran	37
3.7	Alur Penelitian	38
3.8	Flow Chart Objective Matrix (OMAX)	39

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

4.1 Pengumpulan Data	40
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan	40
4.1.2 Profil PT.Indah Kiat Pulp & Paper,Tbk	40
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan	41
4.1.4 Struktur Organisasi Perusahaan	43
4.1.5 Sejarah Perusahaan	52
4.1.6 Penghargaan Perusahaan	54
4.1.7 Sertifikasi Perusahaan	56
4.1.8 Produk Perusahaan	57
4.1.9 Brand Perusahaan	58
4.1.10 Warna Produk	60
4.1.11 Mesin-mesin Perusahaan	62
4.1.12 Jam Kerja Kantor	64
4.1.13 Jam Kerja Produksi	64
4.1.14 Data Perusahaan	65
4.1.15 Data Produksi	66
4.1.16 Data Produk Cacat	66
4.1.17 Data Tenaga Kerja	67
4.1.18 Data Total Waktu Kerja	67
4.2 Pengolahan Data	68
4.2.1 Tahap Pembuatan Standar Matrix OMAX	68
4.2.2 Menentukan Kriteria dan Perhitungan Rasio	68
4.2.3 Tahap Pengoperasian Matrix OMAX	75

BAB V ANALISA HASIL

5.1	Analisa Indikator Performansi	85
5.2	Analisa Pencapaian Setiap Rasio	87
5.3	<i>Fault Tree Analysis (FTA)</i>	88
5.4	Usulan Strategi Peningkatan Produktivitas	91

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

6.1	Kesimpulan	93
6.2	Saran	94

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel2.1 PenelitianTerdahulu.....	28
Tabel 4.1 Produk PT. Indah Kiat Pulp & Paper, Tbk	52
Tabel 4.2 Brand PT. Indah Kiat Pulp & Paper, Tbk	56
Tabel 4.3 Mesin – mesin perusahaan	59
Tabel 4.4 Data produksi bulan Januari-Juni 2016	63
Tabel 4.5 Data produk cacat bulan Januari-Juni 2016	63
Tabel 4.6 Data Total Tenaga Kerja dan Tenaga Kerja Absen	64
Tabel 4.7 Data Total Waktu Kerja	64
Tabel 4.8 Data Perusahaan Tahun 2016	67
Tabel 4.9 Data Perhitungan Rasio Produktivitas Tahun 2016	68
Tabel 4.10 Nilai Standar Awal (Rata-Rata) Dan Nilai Terendah	70
Tabel 4.11 Hasil Rekapitulasi Bobot Setiap Rasio Bulan Januari-Juni 2016...	72
Tabel 4.12 Data Perusahaan Januari-Juni 2016	73
Tabel 4.13 Data Perhitungan Rasio Produktivitas Januari-Juni 2016	73
Tabel 4.14 Perhitungan Produktivitas OMAX PT. Indah Kiat Pulp&Paper Januari 2016	75
Tabel 4.15 Perhitungan Produktivitas OMAX PT. Indah Kiat Pulp & Paper Februari 2016	76
Tabel 4.16 Perhitungan Produktivitas OMAX PT. Indah Kiat Pulp & Paper Maret 2016	77

Tabel 4.17 Perhitungan Produktivitas OMAX PT. Indah Kiat Pulp&Paper April 2016	78
Tabel 4.18 Perhitungan Produktivitas OMAX PT. Indah Kiat Pulp&Paper Mei 2016	79
Tabel 4.19 Perhitungan Produktivitas OMAX PT. Indah Kiat Pulp&Paper Juni 2016	80
Tabel 5.1 Indikator Performansi Januari-Juni 2016	82
Tabel 5.2 Pencapaian Masing-Masing Rasio	84
Tabel 5.3 Usulan Strategi Peningkatan Produktivitas Rasio 5 Tingginya Produk Defect Terhadap Total Produk Yang Dihasilkan	88



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Siklus Produktivitas “MEPI”	17
Gambar 2.2 struktur model OMAX	23
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran	32
Gambar 3.1 Alur Penelitian	35
Gambar 3.2 Flow Chart <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	36
Gambar 4.1 Perusahaan Indah Kiat Pulp &Paper, Tbk	37
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Perusahaan	40
Gambar 4.3 Penghargaan Industri Hijau dan Proper Hijau	52
Gambar 4.4 Penghargaan untuk PT. Indah Kiat Tangerang	52
Gambar 4.5 Sertifikasi ISO 9001 : 2000 dan ISO 14001 : 2004	53
Gambar 4.6 Sertifikasi ISO 18001 : 1999	53
Gambar 4.7 Warna Produk PT. Indah Kiat Pulp & Paper, Tbk	57
Gambar 4.8 Warna Produk PT. Indah Kiat Pulp & Paper, Tbk	57
Gambar 4.9 Warna Produk PT. Indah Kiat Pulp & Paper, Tbk	58
Gambar 5.1 FTA (<i>Fault Tree Analysis</i>) Rasio 5	85

DAFTAR GRAFIK

Grafik 5.1 Grafik Indikator Performansi PT.Indah Kiat Pulp&Paper8

