

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, STRESS KERJA DAN  
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP *TURNOVER  
INTENTION***

(Studi pada karyawan PT. Garyman Kreasi Indonesia)

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2024**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, STRESS KERJA DAN  
PENGEMBANGAN KARIR TERHADAP *TURNOVER  
INTENTION***

(Studi pada PT. Garyman Kreasi Indonesia)

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen  
Universitas Mercu Buana  
Jakarta



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2024**

## **SURAT PERNYATAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Raniasih

NIM : 43119120239

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini **adalah** murni hasil karya sendiri **apabila saya mengutip** dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 27 Februari 2024



Raniasih  
43119120239

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Raniasih

Nim : 43119120239

Program Studi : S1 Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Kepuasan Kerja, Stress Kerja dan  
Pengembangan Karir terhadap *Turnover Intention*

Tanggal Lulus Ujian : 27 Februari 2024



Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

( Dr. Nurul Hidayah, M.Si.Ak.)

Ketua Program Studi S1 Manajemen

(Dudi Permana. MM. Ph.D)

LPTA 03243508



Please Scan QRCode to Verify

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepuasan kerja, stress kerja dan pengembangan karir terhadap *turnover intention* pada PT Garyman Kreasi Indonesia. Penelitian ini dilakukan di PT Garyman Kreasi Indonesia. Objek penelitian adalah seluruh karyawan PT Garyman Kreasi Indonesia. Penelitian ini dilakukan pada 61 karyawan tetap dengan menggunakan pendekatan deskriptif kuantitatif. Penentuan ukuran sampel menggunakan sampel jenuh sehingga seluruh anggota populasi dijadikan sampel sebanyak 61 responden. Metode pengumpulan data menggunakan metode survey dengan instrument penelitian adalah kuesioner. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah *stuktural eqution model (SEM)* dengan alat analisis Smart PLS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kepuasan kerja berpengaruh negatif dan signifikan terhadap *turnover intention*. Stress kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap *turnover intention*. Pengembangan karir berpengaruh negatif dan signifikan terhadap *turnover intention*.

**Kata Kunci :** Kepuasan Kerja, Stress Kerja dan Pengembangan Karir, dan *Turnover Intention*



## **ABSTRACT**

*This research aims to determine the influence of job satisfaction, work stress and career development on turnover intention at PT Garyman Kreasi Indonesia. This research was conducted at PT Garyman Kreasi Indonesia. The research objects were all employees of PT Garyman Kreasi Indonesia. This research was conducted on 61 permanent employees using a quantitative descriptive approach. The sample size was determined using a saturated sample so that all members of the population were sampled as 61 respondents. The data collection method used a survey method with the research instrument being a questionnaire. The approach used in this research is structural equation modeling (SEM) with the Smart PLS analysis tool. The results of this study indicate that job satisfaction has a negative and significant effect on turnover intention. Job stress has a positive and significant effect on turnover intention. Career development has a negative and significant effect on turnover intention.*

*Keywords:* Job Satisfaction, Job Stress and Career Development, and Turnover Intention.



## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji dan syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan segala hikmat dan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul “**Pengaruh Kepuasan Kerja, Stress Kerja dan Pengembangan Karir terhadap Turnover Intention**”. Penulisan skripsi ini adalah syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan Dr. Eri Marlapa,SE.,MM selaku Dosen Pembimbing Skripsi saya yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat pengetahuan dan nasehat yang sangat bermanfaat kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Andi Adriansyah, M. Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana;
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si.Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana;
3. Dudi Permana, MM, Ph.D, selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonommi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana;
4. Seluruh dosen program studi S1 Manajemen, Universitas Mercu Buana, yang telah memberikan ilmu-ilmu serta pengetahuan mengenai Manajemen;
5. Teman-temanku di Program Studi Manajemen S1 FEB UMB Angkatan 2019, atas segala dukungan dan diskusi dalam penyusunan penelitian ini;
6. Teristimewa, kedua orang tua tercinta serta kakak saya atas segala perhatian, dukungan moral maupun materil, nasihat, serta seluruh do'a yang tidak ada hentinya ditujukan kepada peneliti;

Terlepas dari segala usaha yang telah dilakukan peneliti dalam penyelesaian proposal ini, peneliti menyadari bahwa tidak luput dari kesalahan dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan segala bentuk saran dan kritik yang membangun agar mampu meningkatkan kualitas proposal skripsi ini. Akhir kata, peneliti berharap semoga penelitian ini bermanfaat bagi pembaca dan seluruh pihak yang membutuhkan

Jakarta, 27 Februari 2024

Raniasih

43119120239



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SKRIPSI.....</b>	i
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>ABSTRACT .....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Kontribusi Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	9
A. Kajian Pustaka .....	9
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
b. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
2. <i>Turnover Intention</i> .....	12
a. Pengertian <i>Turnover Intention</i> .....	12
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi <i>Turnover Intention</i> .....	13
c. Dimensi dan Indikator <i>Turnover Intention</i> .....	15
3. Kepuasan Kerja.....	15
a. Pengertian Kepuasan Kerja.....	15
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	16
c. Dimensi dan Indikator Kepuasan Kerja .....	17
4. Stress Kerja .....	18

a. Pengertian Stress Kerja .....	18
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Stress Kerja.....	19
c. Dimensi dan Indikator Stress Kerja .....	20
5. Pengembangan Karir.....	21
a. Pengertian Pengembangan Karir.....	21
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan Karir .....	22
c. Dimensi dan Indikator Pengembangan Karir.....	23
B. Penelitian Terdahulu .....	23
C. Pengembangan Hipotesis .....	27
a. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	27
b. Pengaruh Stress Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	28
c. Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap <i>Turnover Intention</i> ....	29
D. Kerangka Konseptual.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	31
B. Desain Penelitian.....	31
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	32
1. Definisi Variabel .....	32
a. Variabel Bebas ( <i>Independent Variable</i> ) .....	32
b. Variabel Terikat ( <i>Dependent Variable</i> ) .....	33
2. Operasionalisasi Variabel.....	33
D. Skala Pengukuran .....	36
E. Populasi dan Sampel Penelitian .....	37
1. Populasi Penelitian.....	37
2. Sampel Penelitian.....	37
F. Metode Pengumpulan Data .....	37
G. Metode Analisis Data.....	37
1. Uji Validitas Instrumen.....	38
2. Uji Reliabilitas Instrumen.....	38
I. Analisis Deskriptif.....	39
J. Structural Equiting Modeling – partial least square (SEM-PLS) .....	40

a. Pengertian SEM – PLS.....	40
b. Langkah-langkah Pengujian PLS.....	40
1. Evaluasi Model Pengukuran atau <i>measurement</i> <i>(Outer Model)</i> .....	40
2. Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	43
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
A. Analisis Deskripsi .....	44
1. Gambaran Umum Perusahaan.....	44
2. Deskripsi Responden.....	44
3. Deskripsi Variabel .....	47
B. Hasil Uji Kualitas Data .....	52
1. Hasil Pengujian Model Pengukuran (Outer Model).....	52
2. Hasil Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	58
C. Pembahasan Hasil Pengujian .....	59
1. Kepuasan kerja berpengaruh terhadap <i>turnover intention</i> .....	60
2. Stress kerja berpengaruh terhadap <i>turnover intention</i> .....	62
3. Pengembangan karir berpengaruh terhadap <i>turnover intention</i> .....	63
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>65</b>
A. Kesimpulan.....	65
B. Saran.....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>71</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Data <i>Turnover Intention</i> .....	2
1.2	Hasil Pra Survey .....	4
2.1	Penelitian Terdahulu .....	23
3.1	Operasional Variabel Kepuasan Kerja .....	33
3.2	Operasionalisasi Variabel Stress Kerja .....	34
3.3	Operasionalisasi Variabel Pengembangan Karir.....	35
3.4	Operasionalisasi Variabel <i>Turnover Intention</i> .....	36
3.5	Skala Likert .....	36



## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
2.1	Kerangka Konseptual .....	30



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.	Kuesioner .....	71
2.	Hasil Kuesioner.....	77
3.	Chart.....	85

