

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP DISIPLIN KERJA**  
**(Studi pada Karyawan PT. Natamas Plast)**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2024**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP DISIPLIN KERJA**  
**(Studi pada Karyawan PT. Natamas Plast)**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2024**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vanessa Nur Aliva Auril

NIM : 43119310034

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 18 Maret 2024



Nama: Vanessa Nur Aliva Auril

NIM: 43119310034

### **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Vanessa Nur Aliva Auril  
NIM : 43119310034  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH KEPUASAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP DISIPLIN KERJA (Studi pada Karyawan PT. Natamas Plast)  
Tanggal Sidang : 18 Maret 2024

Disahkan oleh :

Pembimbing

Dr. Parwoto, ST., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



LPTA 03243730



Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena atas rahmat dan karunia yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepuasan Kerja, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Disiplin Kerja (Studi pada Karyawan PT. Natamas Plast)”**. Penulisan skripsi ini disusun untuk melengkapi tugas akhir dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar sarjana ekonomi pada fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Dr. Parwoto, ST., MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing, memberikan ilmu, memberikan semangat yang tiada hentinya, motivasi, saran, serta waktu luang selama bimbingan semangat, pengetahuan dan nasihat-nasihat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis demi terselesaiannya skripsi penelitian ini. penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana
3. Dudi Permana, Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

4. Terima kasih kepada kedua Orang Tua saya tercinta Bapak Hendra Gunawan dan Ibu Imas Marlina Betadewi dengan kasih sayang yang tak terhingga dan *support* yang tiada henti dalam memberikan do'a dan motivasi yang telah diberikan selama ini.
5. Tidak lupa juga suami Deo Perkasa dan anak Gavriel Ragnala Adeva, yang selalu memberi dukungan, doa dan banyak cinta.
6. Terima Kasih kepada dosen-dosen Pengajar dan juga Staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang sangat baik dalam memberikan pengetahuan dan membantu melayani para mahasiswa.
7. Seluruh Teman-teman Manejemen S1 FEB Universitas Mercu Buana angkatan 2019 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan **bahkan kritik** yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 18 Maret 2024

Vanessa Nur Aliva Auril

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Kontribusi Penelitian.....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN .....</b>	<b>9</b>
  	
<b>HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka.....	9
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
a. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
b. Faktor-Faktor Manajemen Sumber Daya Manusia .....	10
c. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
d. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
2. Disiplin Kerja.....	14
a. Pengertian Disiplin Kerja .....	14
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja.....	15
c. Jenis-Jenis Disiplin Kerja.....	16
d. Dimensi dan Indikator Disiplin Kerja.....	17

3. Kepuasan Kerja .....	18
a. Pengertian Kepuasan Kerja .....	18
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja.....	19
c. Dimensi dan Indikator Kepuasan Kerja .....	19
4. Lingkungan Kerja.....	21
a. Pengertian Lingkungan Kerja.....	21
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja .....	22
c. Jenis-Jenis Lingkungan Kerja .....	22
d. Dimensi dan Indikator Lingkungan Kerja.....	24
5. Motivasi Kerja.....	26
a. Pengertian Motivasi Kerja.....	26
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	27
c. Tujuan Motivasi Kerja.....	29
d. Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja.....	29
6. Penelitian Terdahulu .....	30
B. Pengembangan Hipotesis .....	38
1. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Disiplin Kerja .....	38
2. Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja.....	38
3. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Disiplin Kerja.....	39
C. Kerangka Pemikiran.....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	41
1. Waktu Penelitian .....	41
2. Tempat Penelitian .....	41
B. Desain Penelitian.....	41
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	42
1. Definisi Variabel .....	42
2. Operasional Variabel.....	43
D. Skala Pengukuran Variabel .....	46
E. Populasi dan Sampel .....	47
1. Populasi .....	47

2. Sampel.....	48
F. Metode Pengumpulan Data .....	49
G. Metode Analisis Data.....	50
1. Analisis Deskriptif .....	51
2. PLS ( <i>Partial Least Square</i> ).....	51
3. Uji Hipotesis.....	57
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>59</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	59
1. Sejarah Singkat PT. Natamas Plast .....	59
2. Visi dan Misi PT. Natamas Plast.....	60
3. Proses Inti Bisnis PT. Natamas Plast .....	60
4. Tantangan Bisnis PT. Natamas Plast .....	61
B. Analisis Deskriptif .....	61
1. Karakteristik Responden .....	61
2. Deskriptif Jawaban Responden.....	65
C. Analisis SEM-PLS .....	70
1. <i>Model Measurement (Outer Model)</i> .....	70
2. Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	78
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	82
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>85</b>
A. Simpulan .....	85
B. Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>92</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Data Absensi Karyawan PT. Natamas Plast Periode 2020-2022 .....	3
1.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Tingkat Disiplin Kerja .....	5
2.1	Penelitian Terdahulu.....	31
3.1	Operasional Variabel .....	43
3.2	Lima Tingkatan Jawaban dengan Skala Likert .....	47
3.3	Posisi/Jabatan Karyawan PT. Natamas Plast.....	47
3.4	<i>Rule of Thumb</i> Validitas Outer Model Reflektif .....	53
3.5	<i>Rule of Thumb</i> Reliabilitas Outer Model Reflektif .....	54
3.6	Ringkasan Kriteria Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	58
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	61
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	62
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	63
4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	64
4.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Jumlah Tertinggi .....	64
4.6	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel.....	65
	Kepuasan Kerja	
4.7	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel.....	67
	Lingkungan Kerja	
4.8	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel.....	68
	Motivasi Kerja	
4.9	Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel .....	69
	Disiplin Kerja	
4.10	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> .....	70
4.11	Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> (Modifikasi) .....	72
4.12	Hasil Pengujian Discriminant Validity ( <i>Cross Loadings</i> ) .....	75
4.13	Hasil Pengujian AVE .....	76
4.14	Hasil Pengujian Discriminant Validity ( <i>Fornell Lacker Criterium</i> ) .....	76
4.15	Hasil Pengujian Discriminant Validity ( <i>Heterotrait-Monotrait Ratio</i> ) .	77

4.16	Hasil Pengujian <i>Cronbach's Alpha</i> dan <i>Composite Reliability</i> .....	77
4.17	Hasil Pengujian Multikolinearitas ( <i>Inner VIF Model</i> ) .....	79
4.18	Nilai R <sup>2</sup> Variabel Endogen .....	79
4.19	Nilai Pengujian f-Square .....	80
4.20	Nilai Pengujian Redudansi Validasi-Silang Konstruk (Q-Square) .....	81
4.21	Hasil Pengujian Hipotesis.....	82



## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
2.1.	Kerangka Pemikiran .....	40
4.1.	Hasil Algoritma PLS .....	72
4.2.	Hasil Algoritma PLS (Modifikasi) .....	74
4.3.	Hasil Uji <i>Bootstrapping</i> .....	78



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1	Kuesioner Penelitian.....	92
2	Hasil Rekapitulasi Jawaban Responden .....	96
3	Hasil Olah Data PLS.....	106

