

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
UTAMA MENGGUNAKAN METODE EOQ, POQ, & LFL
(Studi pada PT. Lezat Mulya di Kabupaten Tangerang)

SKRIPSI



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2024**

**ANALISIS PEGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
UTAMA MENGGUNAKAN METODE EOQ, POQ, & LFL**
(Studi pada PT. Lezat Mulya di Kabupaten Tangerang)

Skripsi Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana
Jakarta



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2024**

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tedy Wijaya
Nim : 43119110115
Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya saya sendiri apabila saya mengutip hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.



Jakarta, 4 Maret 2024

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Tedy Wijaya
NIM 43119110115

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Tedy Wijaya
NIM : 43119110115
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku Utama Menggunakan Metode EOQ, POQ, dan LFL
Tanggal Sidang : 26 Februari 2024

Disahkan oleh :

Pembimbing



Onggo Pramudito, ST., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

LPTA 03243505



Please Scan QRCode to Verify

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengendalian persediaan bahan baku daging sapi, menerapkan metode lot sizing dalam pengendalian persediaan di perusahaan, dan membandingkan total biaya persediaan bahan baku antara metode yang digunakan oleh perusahaan dengan metode *Lot For Lot (LFL)*, *Economic Order Quantity (EOQ)*, dan *Period Order Quantity (POQ)*. PT. Lezat Mulya adalah perusahaan yang bergerak di bidang Frozen Food dengan fokus pada pembuatan bakso. Bahan baku utama perusahaan ini adalah daging sapi, yang selalu tersedia selama proses produksi untuk memastikan kelancaran produksi. Perusahaan mengalami permasalahan dalam pengendalian persediaan bahan baku daging sapi yang dianggap belum efektif karena terdapat kelebihan pembelian bahan baku dan frekuensi pembelian yang tinggi. Hal ini menyebabkan peningkatan biaya persediaan dan juga risiko bahan baku yang menjadi tidak layak konsumsi. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, studi pustaka, pengamatan sederhana, dan observasi. Perhitungan menggunakan metode *Lot For Lot (LFL)*, *Economic Order Quantity (EOQ)*, dan *Period Order Quantity (POQ)* untuk menentukan kuantitas pemesanan, frekuensi pemesanan, dan total biaya persediaan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode *Economic Order Quantity (EOQ)* mampu menghasilkan efisiensi total biaya persediaan paling tinggi sebesar Rp 11.782.947 tetapi tidak direkomendasikan sebagai metode yang bisa dipakai di PT. Lezat Mulya dan Metode Lot For Lot (LFL) direkomendasikan sebagai metode alternatif dalam pengendalian bahan baku daging sapi di PT. Lezat Mulya karena merupakan metode yang masuk akal untuk diterapkan di perusahaan.

Kata kunci: *Lot For Lot (LFL)*, *Economic Order Quantity (EOQ)*, *Period Order Quantity (POQ)*, *Bahan Baku*, *Metode Lot Sizing*

ABSTRACT

This study aims to investigate the control of raw material inventory for beef, implement lot sizing methods in inventory control at the company, and compare the total inventory costs of raw materials between the methods used by the company and Lot For Lot (LFL), Economic Order Quantity (EOQ), and Period Order Quantity (POQ) methods. PT. Lezat Mulya is a company in the Frozen Food industry with a focus on meatball production. The main raw material for this company is beef, which is always available during the production process to ensure smooth production. The company faces issues in controlling the inventory of beef as it is considered ineffective due to excess raw material purchases and high purchase frequency. This leads to increased inventory costs and the risk of raw materials becoming unfit for consumption. The research method used is descriptive, with data collection techniques including interviews, literature reviews, simple observations, and observations. Calculations are performed using Lot For Lot (LFL), Economic Order Quantity (EOQ), and Period Order Quantity (POQ) methods to determine the order quantity, order frequency, and total inventory costs. The results showed that the Economic Order Quantity (EOQ) method was able to produce the highest total inventory cost efficiency of Rp 11,782,947 but was not recommended as a method that could be used at PT. Lezat Mulya and Lot For Lot (LFL) Method are recommended as alternative methods in controlling beef raw materials at PT. Lezat Mulya because it is a reasonable method to apply in the company.

UNIVERSITAS

Keywords: Lot For Lot (LFL), Economic Order Quantity (EOQ), Period Order Quantity (POQ), Raw Material, Lot Sizing Method

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul “**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU UTAMA MENGGUNAKAN METODE EOQ, POQ, & LFL**”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan proposal skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, M.M, Ph.D. selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Onggo Pramudito ST, MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya proposal skripsi ini.
5. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak/Ibu. Aamiin.
6. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2019 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.
7. Teman terbaik Devia Aulia Sari, yang selalu memberikan dukungan dan semangat.

8. Teristimewa, kedua orang tua dan kakak tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam proposal skripsi ini. Akhir kata, semoga proposal ini bias bermanfaat nantinya dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.



Jakarta, 25 Desember 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Tedy Wijaya', written in a cursive style.

Tedy Wijaya

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	10
A. KAJIAN PUSTAKA	10
1. Manajemen Operasional	10
2. Teori Persediaan	14
3. Bahan Baku	19
4. <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	21
5. <i>Period Order Quantity</i> (POQ)	30
6. <i>Lot For Lot</i> (LFL)	31
7. Efisiensi Biaya	31
8. Kerangka Pemikiran	32
9. Penelitian terdahulu	35
10. Hipotesis	39
BAB III METODE PENELITIAN	40
A. WAKTU DAN TEMPAT PENELITIAN	40
B. DESAIN PENELITIAN	40
C. DEFINISI DAN OPERASIONALISASI VARIABEL	40
D. POPULASI DAN SAMPEL	42

1. POPULASI PENELITIAN.....	42
2. SAMPEL PENELITIAN	43
E. JENIS DATA.....	43
F. METODE PENGUMPULAN DATA	44
G. METODE ANALISIS DATA	45
BAB IV	51
HASIL PEMBAHASAN	51
A. Gambaran Umum	51
B. Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	54
C. Analisis Pengendalian Persediaan Bahan Baku.....	59
D. Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	61
E. Metode <i>Period Order Quantity</i> (POQ).....	65
F. Metode <i>Lot For Lot</i> (LFL).....	68
G. Perbandingan Metode Pengendalian Persediaan	70
H. Hasil Perbandingan dan Rekomendasi Alternatif Pengendalian persediaan bahan baku berdasarkan data historis perusahaan periode Januari 2022- Desember 2022	72
BAB V	75
KESIMPULAN DAN SARAN	75
A. KESIMPULAN	75
B. SARAN.....	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	79



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Pemakaian dan Stock Bahan Baku Daging Sapi di PT Lezat Mulya Tahun 2022	4
Tabel 2.1 Penelitian terdahulu	35
Tabel 3.1 Definisi operasional variabel	41
Tabel 4.1 Pembelian Bahan Baku Daging Sapi PT. Lezat Mulya 2022	55
Tabel 4.2 Pemakaian Bahan Baku Daging Sapi PT. Lezat Mulya Tahun 2022	57
Tabel 4.3 Komponen Biaya Pemesanan per pesanan Bahan Baku daging sapi PT. Lezat Mulya.....	58
Tabel 4.4 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Daging Sapi PT. Lezat Mulya Tahun 2022	59
Tabel 4.5 Biaya Persediaan Bahan Baku Daging sapi dengan metode PT. Lezat Mulya	60
Tabel 4.6 Biaya Persediaan Bahan Baku Daging sapi dengan Metode Economic Order Quantity (EOQ)	64
Tabel 4.7 Biaya Persediaan Bahan Baku Daging Sapi dengan Metode Period Order Quantity (POQ)	67
Tabel 4.8 Biaya Persediaan Bahan Baku Daging Sapi dengan Metode Lot For Lot (LFL)	69
Tabel 4.9 Perbandingan Biaya Persediaan Bahan Baku Daging Sapi PT. Lezat Mulya dengan Metode EOQ, POQ, dan LFL	70



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Rerangka berpikir.....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Lezat Mulya.....	52

