

KUESIONER PENELITIAN**Oleh, Soleh Suzana**Program Pascasarjana Magister Manajemen
Universitas Mercu Buana - Jakarta**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI BANK DANAMON
UNIT SIMPAN PINJAM (DSP) RANGKAS BITUNG****PANDUAN PENGISIAN KUESIONER**

- *Dengan hormat, mohon kiranya Bapak/Ibu berkenan mengisi atau memberi jawaban atas pernyataan/pertanyaan yang diajukan;*
- *Pernyataan/Pertanyaan yang diajukan sepenuhnya hanya untuk tujuan ilmiah, dan tidak berpengaruh terhadap kedudukan atau kepentingan Bapak/Ibu;*
- *Pilihlah salah satu jawaban atas Pernyataan/Pertanyaan yang diajukan;*
- *Pastikan bahwa jawaban-jawaban yang diberikan benar-benar jujur, apa adanya dan atau berdasarkan penilaian yang obyektif;*
- *Pilihlah salah satu jawaban yang tersedia dengan memberi lingkaran pada kotak jawaban yang tersedia;*
- *Bapak/Ibu tak perlu mencantumkan nama, jabatan atau alamat pada lembaran kuesioner ini, karena privacy responden sangat dihormati;*
- *Setelah kuesioner ini terjawab, mohon dikembalikan;*
- *Terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu memberi jawaban.*

*Peneliti,*Soleh Suzana

HIMPUNAN PERTANYAAN KARAKTERISTIK RESPONDEN :

01. Pendidikan formal Bapak/Ibu yang terakhir ?
 - a. SLTA atau sederajat
 - b. Akademi
 - c. Strata 1
 - d. Strata 2
02. Mohon sebutkan kisaran usia Bapak/Ibu sekarang, dengan memilih salah satu jawaban dibawah ini :
 - a. Dibawah 30 tahun
 - b. 30 sampai 40 tahun
 - c. 40 sampai 50 tahun
 - d. Diatas 50 tahun
04. Berapa penghasilan rata-rata Bapak/Ibu setiap bulan ?
 - a. Dibawah Rp.500.000,-/bulan
 - b. Rp. 500.000,- sampai Rp. 1.000.000,-/bulan
 - c. Rp.1.000.000,- sampai Rp. 3.000.000,-/bulan
 - d. Rp.3.000.000,- sampai Rp. 5.000.000,-/bulan
 - e. Rp.5.000.000,- sampai Rp.10.000.000,-/bulan
 - f. Di atas Rp.10.000.000,-/bulan
05. Mohon sebutkan jenis kelamin :
 - a. Perempuan
 - b. Laki-laki
06. Sudah berapa lama anda bekerja di bank ini :
 - a. Kurang dari 1 tahun
 - b. 1 – 3 tahun
 - c. Diatas 3 tahun

TERIMAKASIH dan penghargaan yang tulus atas kesediaan dan kesungguhan Bapak/Ibu memberi jawaban terhadap pernyataan dan pertanyaan yang telah diajukan. Selanjutnya, mohon kuesioner ini dikembalikan.

KELOMPOK PERNYATAAN VARIABEL KEPEMIMPINAN (X₁)

Dimensi Kapasitas

01. Kecerdasan Pemimpin dalam melaksanakan pekerjaannya sudah sesuai dengan kaidah yang ada

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

02. Kewaspadaan yang dimiliki oleh Pimpinan dalam menghadapi pesaing yang sejenis sudah siap diantisipasi

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

03. Kemampuan berbicara yang dimiliki oleh pimpinan sangat baik

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

Dimensi Prestasi

04. Gelar kesarjanaan merupakan faktor prestise dan harus dimiliki oleh seorang pemimpin

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

05. Pimpinan kami mempunyai pengetahuan yang lebih unggul, karena ini merupakan panutan bagi poegawainya

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

Dimensi Tanggung Jawab

06. Pimpinan kami dapat menanamkan Jiwa mandiri kepada bawahannya

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

07. Pimpinan kami memiliki inisiatif yang tinggi ketika menghadapi pekerjaan

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

08. Ketekunan pimpinankami dalam bekerja dirasakan oleh bawahan.

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

Dimensi Partisipasi

09. Partisipasi pimpinandalam membantu pegawainya sangat tinggi ketika bawahan mendapatkan pekerjaan yang sangat banyak dan menyita waktu

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

10. Pimpinan kami memiliki rasa kerja sama yang tinggi didalam melaksanakan pekerjaannya sehari-hari.

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

Dimensi Status

11. Pimpinan kami memiliki status social yang tinggi.

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

12. Pimpinan kami cukup dikenal dikalangan perbankan, nasabah dan masyarakat

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

KELOMPOK PERNYATAAN VARIABEL LINGKUNGAN KERJA (X₂)

Dimensi Suasana Lingkungan Kerja

01. *Situasi lingkungan sosial* yang berlangsung dilingkungan kerja kami cukup harmonis.

| | |
|---|-----------------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

02. *Desain bangunan* di tempat kerja terbentuk dengan perencanaan yang matang dan telah diperhitungkan dari segala aspek yang ada

| | |
|---|-----------------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

03. *Tata ruang* kerja pegawai di tempat kerja kami sudah tertata berdasarkan pertimbangan-pertimbangan yang matang

| | |
|---|-----------------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

04. *Tata letak* yang dirancang untuk menunjang terciptanya suatu semangat dan gairah kerja sudah tertata dengan baik

| | |
|---|-----------------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

Dimensi Kondisi Fasilitas Kerja

05. Secara umum *fasilitas administrasi* pekerjaan yang disediakan untuk kepentingan para pegawai Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung cukup memadai

| | |
|---|-----------------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

06. Secara umum *fasilitas komunikasi* yang ada dan dapat dipergunakan oleh para pegawai Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung cukup memadai

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

07. Dalam melaksanakan pekerjaan tertentu, yang berhubungan dengan kegiatan lapangan, *peralatan kerja individu* cukup lengkap

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

08. Dalam hal-hal penting yang berhubungan dengan kepentingan nasabah *peralatan kerja unit kerja* cukup lengkap

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

Dimensi Dinamika Hubungan Kerja

09. *Hubungan kerja pimpinan dan staf* yang berlangsung di tempat kerja kami cukup baik

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

10. *Hubungan kerja antar pimpinan* yang berlangsung di tempat kerja kami cukup baik.

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

KUMPULAN PERNYATAAN VARIABEL KINERJA (Y)

Dimensi Efektifitas Kerja

01. Pelaksanaan uraian pekerjaan di Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung telah dijalankan sesuai **prosedur kerja** yang ditentukan

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

02. **Teknis kerja** yang menjadi acuan untuk menyelesaikan pekerjaan di Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung cukup praktis

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

03. **Tujuan kerja** dari Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung dalam melaksanaakan pekerjaannya cukup optimal

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

04. **Sasaran kerja** yang akan dicapai Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung dalam melaksanakan pekerjaannya cukup maksimal

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

05. **Jumlah pekerjaan** yang ada dapat diselesaikan oleh Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung cukup baik

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

6. *Jenis pekerjaan* yang ada dan dapat diselesaikan oleh Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung cukup beragam

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

7. *Mutu pekerjaan* yang ada dan dapat diselesaikan oleh pegawai Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung cukup berkualitas

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

8. *Manfaat pekerjaan* yang adan dan dapat diselesaikan oleh pegawai Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung cukup banyak dan berarti

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

Dimensi Efisiensi Kerja

9. *Tenaga kerja* yang ada di Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung dalam menunaikan pekerjaannya cukup efisien

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

10. *Biaya kerja* yang dikeluarkan untuk melaksanakan pekerjaan sesuai dengan anggaran yang tersedia

| | |
|---|----------------------------|
| 1 | Sangat Tidak Setuju |
| 2 | Tidak Setuju |
| 3 | Ragu-Ragu |
| 4 | Setuju |
| 5 | Sangat Setuju |

11. *Waktu kerja* yang dipergunakan pegawai Danamon Simpan Pinjam Unit Pasar Rangkasbitung dalam menyelesaikan pekerjaannya cukup efisien

| | |
|---|-----------------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

12. *Sarana kerja* yang ada dan dapat dipakai dalam melaksanakan pekerjaan fungsinya cukup memadai

| | |
|---|-----------------------------------|
| 1 | <i>Sangat Tidak Setuju</i> |
| 2 | <i>Tidak Setuju</i> |
| 3 | <i>Ragu-Ragu</i> |
| 4 | <i>Setuju</i> |
| 5 | <i>Sangat Setuju</i> |

**UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS INDIKATOR
VARIABEL KEPIMPINAN (X1)**

| Nomor Responden | Nomor Item (X1) | | | | | | | | | | | | Y | Y' |
|------------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----|-------|----------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | |
| 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 | 1 | 32 | 1024 |
| 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 46 | 2116 |
| 3 | 3 | 3 | 5 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 43 | 1848 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 44 | 1896 |
| 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 46 | 2116 |
| 6 | 3 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 4 | 27 | 729 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 46 | 2025 |
| 8 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 53 | 2809 |
| 9 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 47 | 2209 |
| 10 | 3 | 3 | 5 | 4 | 1 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 46 | 2116 |
| 11 | 3 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 43 | 1849 |
| 12 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 1 | 37 | 1369 |
| 13 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 39 | 1621 |
| 14 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 23 | 529 |
| 15 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 22 | 484 |
| 16 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 47 | 2209 |
| 17 | 4 | 5 | 1 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 1 | 2 | 1 | 1 | 32 | 1024 |
| 18 | 4 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 1 | 37 | 1369 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 42 | 1764 |
| 20 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 41 | 1681 |
| ΣX_1 | 63 | 62 | 70 | 62 | 65 | 66 | 76 | 69 | 60 | 69 | 54 | 792 | 32728 | |
| ΣX_1^2 | 217 | 214 | 212 | 204 | 237 | 230 | 316 | 312 | 289 | 260 | 172 | | | $\sigma^2 = 68,24$ |
| $\Sigma X_1 Y$ | 2802 | 2549 | 2823 | 2504 | 2682 | 2654 | 3166 | 3140 | 2887 | 2498 | 2251 | | | |
| Varians butir | 0,97632 | 1,14737 | 1,42105 | 0,62105 | 1,35525 | 0,84211 | 1,43158 | 1,22105 | 1,82895 | 1,52363 | 1,37895 | | | $\Sigma \alpha_b^2 = 14,4$ |
| α_{butir} | 0,67373 | 0,5438 | 0,78681 | 0,38454 | 0,46842 | 0,31509 | 0,81174 | 0,73282 | 0,75222 | 0,74446 | 0,79789 | | | $0,59546$ |
| α_{total} | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | | | $k = 10$ |
| Kepuasan | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | | | $r_{11} = 0,87645$ |

Langkah dan Cara Pengujian Validitas

Variabel Kepemimpinan (X1)

1. Untuk menguji instrumen Validitas dan menentukan r_{hitung} menggunakan rumus koefisien korelasi *product moment Pearson's*. Sedangkan jumlah responden = 20 ($n = 20$), dengan taraf nyata 5 % atau 0,05 serta $df = n - 2$ ($20 - 2 = 18$) sehingga diperoleh $r_{tabel} = 0,468$
2. Menentukan keputusan apabila $r_{hitung} > r_{tabel}$ maka instrumen valid dan apabila $r_{hitung} < r_{tabel}$ maka instrumen tidak valid.
3. Menentukan r_{hitung} untuk nomor item pertama dalam rumus koefisien korelasi dengan menggunakan rumus *Product Moment Pearson's* yaitu :

$$r_{hitung} = \frac{n\sum XY - \sum X \cdot \sum Y}{\sqrt{(n\sum X^2 - (\sum X)^2)(n\sum Y^2 - (\sum Y)^2)}}$$

$$r_{hitung} = \frac{20.(2602) - (63)(792)}{\sqrt{(20(217) - (63)^2)(20(32728) - (792)^2)}}$$

$$r_{hitung} = 0,54$$

4. Karena $r_{hitung} > r_{tabel}$ atau $0,54 > 0,468$ maka instrumen pertanyaan/pernyataan nomor pertama adalah valid.
5. Selanjutnya dilakukan pengujian dengan cara yang sama terhadap item nomor dua dan selanjutnya.

Langkah dan Cara Pengujian Reliabilitas

Variabel Kepemimpinan (X1)

1. Untuk menguji instrumen Reliabilitas menggunakan rumus *Cronbach Alpha*. Sedangkan jumlah responden 20 (n = 20).
2. Menentukan keputusan apabila $\alpha \geq 0,6$ maka instrumen reliabel.
3. Menentukan rumus yaitu

$$r_{11} = \frac{k}{k-1} \left(1 - \frac{\sum \sigma_b^2}{\sigma_t^2} \right)$$

keterangan

r_{11} = reliabilitas instrumen
 k = banyak butir pertanyaan
 σ^2_t = varians total
 $\sum \sigma^2_b$ = jumlah varian butir

4. Berdasarkan data di atas masukan ke dalam rumus Cronbach's Alphas

$$r_{11} = \frac{10}{10-1} \left(1 - \frac{14.4}{68.2} \right)$$

$$r_{11} = 0.87$$

5. Karena nilai reliabilitas instrumen $\geq 0,6$ maka instrumen variabel di atas reliabel.

**UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS INDIKATOR
VARIABEL LINGKUNGAN KERJA (X2)**

| Nomor Responden | Nomor Item (xi) | | | | | | | | | | | | χ^2 |
|-----------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | |
| 1 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 30 | 900 |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 48 | 2304 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | 32 | 1024 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 37 | 1368 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 45 |
| 6 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 30 |
| 7 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 50 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 52 |
| 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 37 |
| 10 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 1 | 4 | 1 | 1 | 1156 |
| 11 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 23 |
| 12 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 625 |
| 13 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 625 |
| 14 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 484 |
| 15 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | 25 |
| 16 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 | 1 | 1 | 31 |
| 17 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1849 |
| 18 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 44 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 47 |
| 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 47 |
| Σxi | 68 | 68 | 70 | 70 | 77 | 60 | 54 | 46 | 60 | 48 | 45 | 727 | 28303 |
| Σxi^2 | 238 | 238 | 254 | 252 | 306 | 208 | 216 | 180 | 134 | 216 | 155 | 131 | $\sigma^2 = 93,6275$ |
| ΣxiY | 2549 | 2545 | 2830 | 2815 | 2872 | 2370 | 2403 | 2194 | 1880 | 2402 | 2006 | 1837 | |
| Varianc butir | 0,35789 | 0,35789 | 0,47377 | 0,36842 | 0,4500 | 1,36842 | 1,8947 | 1,8 | 1,4842 | 1,89474 | 1,83985 | 1,56379 | $\Sigma \sigma^2 = 13,85528$ |
| t_{hitung} | 0,68341 | 0,648 | 0,85791 | 0,61512 | 0,57671 | 0,85563 | 0,85413 | 0,97224 | 0,80375 | 0,85028 | 0,87799 | 0,85775 | |
| t_{tabel} | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | $k = 12$ |
| Kepatuhan | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | Valid | $r_{11} = 0,929817$ |

Langkah dan Cara Pengujian Validitas

Variabel Lingkungan Kerja (X2)

1. Untuk menguji instrumen Validitas dan menentukan r_{hitung} menggunakan rumus koefisien korelasi *product moment Pearson's*. Sedangkan jumlah responden = 20 ($n = 20$), dengan taraf nyata 5 % atau 0,05 serta $df = n - 2$ ($20 - 2 = 18$) sehingga diperoleh $r_{tabel} = 0,468$
2. Menentukan keputusan apabila $r_{hitung} > r_{tabel}$ maka instrumen valid dan apabila $r_{hitung} < r_{tabel}$ maka instrumen tidak valid.
3. Menentukan r_{hitung} untuk nomor item pertama dalam rumus koefisien korelasi dengan menggunakan rumus *Product Moment Pearson's* yaitu :

$$r_{hitung} = \frac{n\sum XY - \sum X \sum Y}{\sqrt{(n\sum X^2 - (\sum X)^2)(n\sum Y^2 - (\sum Y)^2)}}$$

$$r_{hitung} = \frac{20.(2549) - (68)(727)}{\sqrt{(20(238) - (68)^2)(20(283 - (727)^2)}}$$

$$r_{hitung} = 0,58$$

4. Karena $r_{hitung} > r_{tabel}$ atau $0,58 > 0,468$ maka instrumen pertanyaan nomor pertama adalah valid.
5. Selanjutnya dilakukan pengujian dengan cara yang sama terhadap item nomor dua dan selanjutnya.

.Langkah dan Cara Pengujian Reliabilitas

Variabel Lingkungan Kerja (X2)

1. Untuk menguji instrumen Reliabilitas menggunakan rumus *Cronbach Alpha*. Sedangkan jumlah responden 20 (n = 20).
2. Mentukan keputusan apabila $\alpha \geq 0,6$ maka instrumen reliabel.
3. Menentukan rumus yaitu

$$r_{11} = \frac{k}{k-1} \left(1 - \frac{\sum \sigma_b^2}{\sigma_t^2} \right)$$

keterangan

- | | |
|-------------------|---------------------------|
| r_{11} | = reliabilitas instrumen |
| k | = banyak butir pertanyaan |
| σ^2_t | = varians total |
| $\sum \sigma^2_b$ | = jumlah varian butir |

4. Berdasarkan data di atas masukan ke dalam rumus Cronbach's Alphas

$$r_{11} = \frac{12}{12-1} \left(1 - \frac{13.85526}{93.8275} \right)$$

$$r_{11} = 0.92$$

5. Karena nilai reliabilitas instrumen $\geq 0,6$ maka instrumen variabel di atas reliabel.

UJI VALIDITAS DAN RELIABILITAS INDIKATOR VARIABEL KINERJA (Y)

| Nomor Responden | Nomor Item (X) | | | | | | | | | | | | Y | Y ² | |
|--------------------|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|----------------|--|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | | |
| 1 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 49 | 2401 | |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 41 | 1681 | |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 35 | 1225 | |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 40 | 1600 | | |
| 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 34 | 1156 | | |
| 6 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 36 | 1296 | |
| 7 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 38 | 1444 | |
| 8 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 34 | 1156 | |
| 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 40 | 1600 | |
| 10 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 43 | 1849 | |
| 11 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 44 | 1936 | |
| 12 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 44 | 1936 | |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 36 | 2116 | |
| 14 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 51 | 2801 | |
| 15 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 49 | 2401 | |
| 16 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 | 2401 | |
| 17 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 | 2401 | |
| 18 | 4 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 51 | 2801 | |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 47 | 2209 | |
| 20 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 42 | 1764 | |
| ΣX_1 | 70 | 69 | 71 | 69 | 80 | 68 | 78 | 71 | 71 | 71 | 71 | 71 | 862 | 37774 | |
| ΣX_1^2 | 252 | 247 | 261 | 245 | 332 | 245 | 325 | 285 | 281 | 259 | 281 | 259 | | | |
| ΣXY | 3066 | 2896 | 3108 | 3015 | 3520 | 3025 | 3479 | 3113 | 3115 | 3114 | 3121 | 3104 | | | |
| Varianas Bultur | 0,3684 | 0,47105 | 0,36579 | 0,63158 | 0,36579 | 0,63158 | 0,68158 | 0,68158 | 0,47105 | 0,36579 | 0,47105 | 0,36579 | 5,710526 | | |
| R. yang batur | 0,74271 | 0,29825 | 0,61528 | 0,83352 | 0,77733 | 0,82577 | 0,58932 | 0,73593 | 0,81992 | 0,81638 | 0,68778 | | | | |
| R. total | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | 0,468 | k = 11 | | |
| Keputusan | | | | | | | | | | | | | V11 = 0,897955 | | |
| Tidak Valid | | | | | | | | | | | | | Valid | | |
| Valid | | | | | | | | | | | | | Valid | | |

Langkah dan Cara Pengujian Validitas

Variabel Kinerja (Y)

1. Untuk menguji instrumen Validitas dan menentukan r_{hitung} menggunakan rumus koefisien korelasi *product moment Pearson's*. Sedangkan jumlah responden = 20 ($n = 20$), dengan taraf nyata 5 % atau 0,05 serta $df = n - 2$ ($20 - 2 = 18$) sehingga diperoleh $r_{tabel} = 0,468$
2. Menentukan keputusan apabila $r_{hitung} > r_{tabel}$ maka instrumen valid dan apabila $r_{hitung} < r_{tabel}$ maka instrumen tidak valid.
3. Menentukan r_{hitung} untuk nomor item pertama dalam rumus koefisien korelasi dengan menggunakan rumus *Product Moment Pearson's* yaitu :

$$r_{hitung} = \frac{n\sum XY - \sum X \cdot \sum Y}{\sqrt{(n\sum X^2 - (\sum X)^2)(n\sum Y^2 - (\sum Y)^2)}}$$

$$r_{hitung} = \frac{20.(3066) - (70)(862)}{\sqrt{(20(252) - (70)^2).(20(37774 - (862)^2)}}$$

$$r_{hitung} = 0,58$$

4. Karena $r_{hitung} > r_{tabel}$ atau $0,58 > 0,468$ maka instrumen pertanyaan nomor pertama adalah valid.
5. Selanjutnya dilakukan pengujian dengan cara yang sama terhadap item nomor dua dan selanjutnya.

Langkah dan Cara Pengujian Reliabilitas

Variabel Kinerja (Y)

1. Untuk menguji instrumen Reliabilitas menggunakan rumus *Cronbach Alpha*. Sedangkan jumlah responden 20 ($n = 20$).
2. Mentukan keputusan apabila $\alpha \geq 0,6$ maka instrumen reliabel.
3. Menentukan rumus yaitu

$$r_{11} = \frac{k}{k-1} \left(1 - \frac{\sum \sigma_b^2}{\sigma_t^2} \right)$$

keterangan

| | |
|-------------------|---------------------------|
| r_{11} | = reliabilitas instrumen |
| k | = banyak butir pertanyaan |
| σ^2_t | = varians total |
| $\sum \sigma^2_b$ | = jumlah varian butir |

4. Berdasarkan data di atas masukan ke dalam rumus Cronbach's Alphas

$$r_{11} = \frac{11}{11-1} \left(1 - \frac{5.605263}{32.86} \right)$$

$$r_{11} = 0.91$$

5. Karena nilai reliabilitas instrumen $\geq 0,6$ maka instrumen variabel di atas reliabel.

**DATA HASIL PENELITIAN BERDASARKAN
INSTRUMEN YANG VALID DAN RELIABEL
VARIABEL KEPEMIMPINAN (X1)**

| Nomor Responden n.08 | | | | | | | | | | | | | Y Jumlah |
|----------------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | |
| 1 | 4 | 4 | 3 | | 3 | | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 31 |
| 2 | 3 | 3 | 3 | | 2 | | 5 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 32 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | | 2 | | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 30 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | | 4 | | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 36 |
| 5 | 4 | 5 | 2 | | 2 | | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 28 |
| 6 | 2 | 4 | 2 | | 4 | | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 32 |
| 7 | 4 | 4 | 2 | | 3 | | 1 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 31 |
| 8 | 2 | 4 | 2 | | 2 | | 3 | 5 | 5 | 2 | 2 | 2 | 29 |
| 9 | 2 | 4 | 5 | | 2 | | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 30 |
| 10 | 3 | 4 | 3 | | 4 | | 4 | 5 | 4 | 2 | 2 | 3 | 34 |
| 11 | 4 | 4 | 4 | | 4 | | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 34 |
| 12 | 4 | 2 | 3 | | 3 | | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 33 |
| 13 | 2 | 3 | 3 | | 2 | | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 27 |
| 14 | 2 | 4 | 4 | | 4 | | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 5 | 32 |
| 15 | 4 | 3 | 4 | | 4 | | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 36 |
| 16 | 2 | 5 | 2 | | 2 | | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 27 |
| 17 | 4 | 4 | 2 | | 4 | | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 34 |
| 18 | 3 | 4 | 2 | | 2 | | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 34 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | | 5 | | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 36 |
| 20 | 2 | 5 | 4 | | 2 | | 4 | 2 | 3 | 5 | 5 | 4 | 30 |
| 21 | 4 | 5 | 3 | | 2 | | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 32 |
| 22 | 2 | 3 | 4 | | 2 | | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 26 |
| 23 | 2 | 3 | 2 | | 4 | | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 4 | 31 |
| 24 | 5 | 4 | 2 | | 2 | | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 31 |

**DATA HASIL PENELITIAN BERDASARKAN
INSTRUMEN YANG VALID DAN RELIABEL
VARIABEL LINGKUNGAN KERJA (X2)**

| Nomor | | | | | | | | | | | | | Y Jumlah |
|-------|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | |
| 1 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 37 |
| 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 2 | 4 | 40 |
| 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 33 |
| 4 | 5 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 42 |
| 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 36 |
| 6 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 42 |
| 7 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 5 | 2 | 2 | 5 | 3 | 2 | 35 |
| 8 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 37 |
| 9 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 36 |
| 10 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 1 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 42 |
| 11 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 42 |
| 12 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 32 |
| 13 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 32 |
| 14 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 34 |
| 15 | 3 | 5 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 34 |
| 16 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 31 |
| 17 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 41 |
| 18 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 40 |
| 19 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 38 |
| 20 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 38 |
| 21 | 2 | 1 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 37 |
| 22 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 39 |
| 23 | 3 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 35 |
| 24 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 33 |

**DATA HASIL PENELITIAN BERDASARKAN
INSTRUMEN YANG VALID DAN RELABEL
VARIABEL KINERJA (Y)**

| No. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | Y Jumlah | |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----------|----|
| | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | 4 | | | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 34 |
| 2 | 3 | | | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 37 |
| 3 | 5 | | | 4 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 41 |
| 4 | 3 | | | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 39 |
| 5 | 4 | | | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 34 |
| 6 | 3 | | | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 3 | 40 |
| 7 | 3 | | | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 30 |
| 8 | 4 | | | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 33 |
| 9 | 3 | | | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 35 |
| 10 | 5 | | | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 40 |
| 11 | 3 | | | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 44 |
| 12 | 4 | | | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 42 |
| 13 | 3 | | | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 45 |
| 14 | 4 | | | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 3 | 41 |
| 15 | 3 | | | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 40 |
| 16 | 3 | | | 4 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 2 | 2 | 29 |
| 17 | 5 | | | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 2 | 35 |
| 18 | 4 | | | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 37 |
| 19 | 4 | | | 2 | 5 | 3 | 1 | 2 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 36 |
| 20 | 3 | | | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 2 | 3 | 35 |
| 21 | 2 | | | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 36 |
| 22 | 4 | | | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 36 |
| 23 | 4 | | | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 31 |
| 24 | 3 | | | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 42 |

DISKRIPSI DATA HASIL PENELITIAN

| No. | X ₁ | X ₂ | Y | (X ₁) ² | (X ₂) ² | Y ₂ | X ₁ .X ₂ | X ₁ .Y | X ₂ .Y |
|-------------------|----------------|----------------|-------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|
| 1 | 31 | 37 | 34 | 961 | 1369 | 1156 | 1147 | 1054 | 1258 |
| 2 | 32 | 40 | 37 | 1024 | 1600 | 1369 | 1280 | 1184 | 1480 |
| 3 | 30 | 33 | 41 | 900 | 1089 | 1681 | 990 | 1230 | 1353 |
| 4 | 36 | 42 | 39 | 1296 | 1764 | 1521 | 1512 | 1404 | 1638 |
| 5 | 28 | 36 | 34 | 784 | 1296 | 1156 | 1008 | 952 | 1224 |
| 6 | 32 | 42 | 40 | 1024 | 1764 | 1600 | 1344 | 1280 | 1680 |
| 7 | 31 | 35 | 30 | 961 | 1225 | 900 | 1085 | 930 | 1050 |
| 8 | 29 | 37 | 33 | 841 | 1369 | 1089 | 1073 | 957 | 1221 |
| 9 | 30 | 36 | 35 | 900 | 1296 | 1225 | 1080 | 1050 | 1260 |
| 10 | 34 | 42 | 40 | 1156 | 1764 | 1600 | 1428 | 1360 | 1680 |
| 11 | 34 | 42 | 44 | 1156 | 1764 | 1936 | 1428 | 1496 | 1848 |
| 12 | 33 | 32 | 42 | 1089 | 1024 | 1764 | 1056 | 1386 | 1344 |
| 13 | 27 | 32 | 45 | 729 | 1024 | 2025 | 864 | 1215 | 1440 |
| 14 | 32 | 34 | 41 | 1024 | 1156 | 1681 | 1088 | 1312 | 1394 |
| 15 | 36 | 34 | 40 | 1296 | 1156 | 1600 | 1224 | 1440 | 1360 |
| 16 | 27 | 31 | 29 | 729 | 961 | 841 | 837 | 783 | 899 |
| 17 | 34 | 41 | 35 | 1156 | 1681 | 1225 | 1394 | 1190 | 1435 |
| 18 | 34 | 40 | 37 | 1156 | 1600 | 1369 | 1360 | 1258 | 1480 |
| 19 | 36 | 38 | 36 | 1296 | 1444 | 1296 | 1368 | 1296 | 1368 |
| 20 | 36 | 38 | 35 | 1296 | 1444 | 1225 | 1368 | 1260 | 1330 |
| 21 | 30 | 37 | 38 | 900 | 1369 | 1296 | 1110 | 1080 | 1332 |
| 22 | 32 | 39 | 36 | 1024 | 1521 | 1296 | 1248 | 1152 | 1404 |
| 23 | 26 | 35 | 31 | 676 | 1225 | 961 | 910 | 806 | 1085 |
| 24 | 31 | 33 | 42 | 961 | 1089 | 1764 | 1023 | 1302 | 1386 |
| R | 347 | 362 | 342 | 1295 | 1600 | 13670 | 13225 | 28377 | 32949 |
| Mean | 34.17 | 36.00 | 34.2 | | | | | | |
| Median | 34.25 | 36.00 | 34.0 | | | | | | |
| Modus | 34.00 | 37.00 | 34.0 | | | | | | |
| S. Deviasi | 2.89 | 3.00 | 2.99 | | | | | | |
| | | | | (X₁)² | (X₂)² | Y₂ | X₁.X₂ | X₁.Y | X₂.Y |

1. VARIABEL : KOMPENSASI (X1)

A. Distribusi Frekuensi

$$\begin{aligned}
 1. \text{ Rentang (R)} &= \text{Data terbesar - Data Terkecil} \\
 &= 36 - 26 \\
 &= 10
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 2. \text{ Banyak Kelas (k)} &= 1 + 3,3 \cdot \log n \\
 &= 1 + 3,3 \cdot \log 24 \\
 &= 1 + 3,3 (1,3802112) \\
 &= 5,554697098 \\
 &= 6 \text{ (ditetapkan)}
 \end{aligned}$$

$$3. \text{ Panjang interval kelas (I)} = \frac{R}{k}$$

$$\begin{aligned}
 &= \frac{10}{6} \\
 &= 1,66666667 \\
 &= 2 \text{ (dibulatkan)}
 \end{aligned}$$

4. Tabel Distribusi Frekuensi

| Interval Kelas | Frekuensi (fi) | Frekuensi | | Relatif (%) |
|----------------|----------------|-----------|-------------|-------------|
| | | Kumulatif | Relatif (%) | |
| 26 - 27 | 3 | 3 | 12,50 | |
| 28 - 29 | 2 | 5 | 8,33 | |
| 30 - 31 | 6 | 11 | 25,00 | |
| 32 - 33 | 5 | 16 | 20,83 | |
| 34 - 35 | 4 | 20 | 16,67 | |
| 36 - 37 | 4 | 24 | 16,67 | |
| Jumlah | 24 | | 100 | |

B. Pengukuran Statistik

| Interval Kelas | Frekuensi (fi) | Yi | Yi ² | fi . Yi | fi . Yi ² |
|----------------|----------------|------|-----------------|---------|----------------------|
| 26 - 27 | 3 | 26,5 | 702,25 | 79,5 | 2106,75 |
| 28 - 29 | 2 | 28,5 | 812,25 | 57 | 1624,5 |
| 30 - 31 | 6 | 30,5 | 930,25 | 183 | 5581,5 |
| 32 - 33 | 5 | 32,5 | 1056,25 | 162,5 | 5281,25 |
| 34 - 35 | 4 | 34,5 | 1190,25 | 138 | 4761 |
| 36 - 37 | 4 | 36,5 | 1332,25 | 146 | 5329 |
| Jumlah | 24 | | | 766 | 24684 |

1. Rata-rata (Y)

$$\bar{Y} = \frac{\sum f_i Y_i}{n}$$

$$= \frac{766}{24} = 31,917$$

2. Modus (Mo)

$$M_o = b_o + \left(\frac{d_1}{d_1 + d_2} \right) I$$

$$= 31,50 + \begin{bmatrix} -1 \\ -1 & + & 1 \end{bmatrix} 2$$

$$= 29,50$$

3. Median (Me)

$$M_e = b_o + \left(\frac{\frac{n}{2} - F}{f} \right) I$$

$$= 32 + \left[\frac{\frac{24}{2} - 11}{5} \right] 2$$

$$= 31,90$$

4. Simpangan Baku (s)

$$s = \sqrt{\frac{n(\sum f_i Y_i^2) - (\sum f_i Y_i)^2}{n(n-1)}}$$

$$= \sqrt{\frac{24[24684] - [766]^2}{24[24 - 1]}}$$

$$= 3,2021$$

**UJI NORMALITAS LILIFORS
VARIABEL : KEPEMIMPINAN (X₁)**

$$\begin{aligned}\text{Rata - rata}(\bar{X}_1) &= \frac{\sum X_1}{n} \\ &= \frac{761}{24} \\ &= 31,708\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Simpangan baku}(s) &= \sqrt{\frac{n \sum X_i^2 - (\sum X_i)^2}{n(n-1)}} \\ &= \sqrt{\frac{24 [24335] - [579121]}{24[24 - 1]}} \\ &= 2,985168653\end{aligned}$$

$$\text{Nilai Standar } z_i = \frac{X_i - \bar{X}_1}{s}$$

Luas dibawah kurva normal, $f(z_i) = P(z \leq z_i)$

$$\text{Peluang, } s(z_i) = \frac{\text{frekuensi komulatif untuk } X_i}{n}$$

$$\text{Nilai absolut, } |f(z_i) - s(z_i)|$$

| No | X _i | z _i | s(z _i) | f(z _i) | f(z _i) - s(z _i) |
|----|----------------|----------------|--------------------|--------------------|---|
| 1 | 26 | -1,91223143 | 0,027923258 | 0,0416667 | 0,013743409 |
| 2 | 26 | -1,91223143 | 0,027923258 | 0,0833333 | 0,055410075 |
| 3 | 27 | -1,57724199 | 0,057369928 | 0,1250000 | 0,067630072 |
| 4 | 28 | -1,24225254 | 0,107071701 | 0,1666667 | 0,059594966 |
| 5 | 29 | -0,90726309 | 0,182133844 | 0,2083333 | 0,026199489 |
| 6 | 29 | -0,90726309 | 0,182133844 | 0,2500000 | 0,067866156 |
| 7 | 30 | -0,57227364 | 0,283568302 | 0,2916667 | 0,008098364 |
| 8 | 30 | -0,57227364 | 0,283568302 | 0,3333333 | 0,049765031 |
| 9 | 30 | -0,57227364 | 0,283568302 | 0,3750000 | 0,091431698 |
| 10 | 30 | -0,57227364 | 0,283568302 | 0,4166667 | 0,133098364 |
| 11 | 30 | -0,57227364 | 0,283568302 | 0,4583333 | 0,174765031 |
| 12 | 31 | -0,23728419 | 0,406218162 | 0,5000000 | 0,093781838 |
| 13 | 31 | -0,23728419 | 0,406218162 | 0,5416667 | 0,135448504 |
| 14 | 31 | -0,23728419 | 0,406218162 | 0,5833333 | 0,177115171 |
| 15 | 32 | 0,097705256 | 0,538916829 | 0,6250000 | 0,086083171 |
| 16 | 32 | 0,097705256 | 0,538916829 | 0,6666667 | 0,127749838 |
| 17 | 34 | 0,767684152 | 0,778662573 | 0,7083333 | 0,070329240 |
| 18 | 34 | 0,767684152 | 0,778662573 | 0,7500000 | 0,028662573 |
| 19 | 34 | 0,767684152 | 0,778662573 | 0,7916667 | 0,013004093 |
| 20 | 34 | 0,767684152 | 0,778662573 | 0,8333333 | 0,054670760 |

| | | | | | |
|----|----|-------------|-------------|-----------|-------------|
| 21 | 34 | 0,767684152 | 0,778662573 | 0,8750000 | 0,096337427 |
| 22 | 36 | 1,437663049 | 0,924735159 | 0,9166667 | 0,008068492 |
| 23 | 36 | 1,437663049 | 0,924735159 | 0,9583333 | 0,033598174 |
| 24 | 36 | 1,437663049 | 0,924735159 | 1,0000000 | 0,075264841 |

$$L_{tabel} = 0,180853993 \quad \text{sedangkan } L_{hitung} = 0,177115171$$

Berarti : $L_{hitung} < L_{tabel}$

Artinya data sampel adalah diambil dari populasi berdistribusi normal

2. VARIABEL : MOTIVASI (X2)

A. Distribusi Frekuensi

$$\begin{aligned}
 1. \text{ Rentang (R)} &= \text{Data terbesar - Data Terkecil} \\
 &= 42 - 31 \\
 &= 11
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 2. \text{ Banyak Kelas (k)} &= 1 + 3,3 \cdot \log n \\
 &\approx 1 + 3,3 \cdot \log 24 \\
 &= 1 + 3,3 (1,38021124) \\
 &= 5,554697098 \\
 &= 6 \text{ (ditetapkan)}
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 3. \text{ Panjang interval kelas (I)} &= \frac{R}{k} \\
 &= \frac{11}{6} \\
 &= 1,8333333 \\
 &= 2 \text{ (dibulatkan)}
 \end{aligned}$$

4. Tabel Distribusi Frekuensi

| Interval Kelas | Frekuensi (fi) | Frekuensi | |
|----------------|----------------|-----------|-------------|
| | | Kumulatif | Relatif (%) |
| 31 - 32 | 3 | 3 | 12,5 |
| 33 - 34 | 4 | 7 | 16,666667 |
| 35 - 36 | 4 | 11 | 16,666667 |
| 37 - 38 | 5 | 16 | 20,833333 |
| 39 - 40 | 3 | 19 | 12,5 |
| 41 - 42 | 5 | 24 | 20,833333 |
| Jumlah | 24 | | 100 |

B. Pengukuran Statistik

| Interval Kelas | Frekuensi (fi) | Yi | Yi ² | fi . Yi | fi . Yi ² |
|----------------|----------------|------|-----------------|---------|----------------------|
| 31 - 32 | 3 | 31,5 | 992,25 | 94,5 | 2976,75 |
| 33 - 34 | 4 | 33,5 | 1122,25 | 134 | 4489 |
| 35 - 36 | 4 | 35,5 | 1260,25 | 142 | 5041 |
| 37 - 38 | 5 | 37,5 | 1406,25 | 187,5 | 7031,25 |
| 39 - 40 | 3 | 39,5 | 1560,25 | 118,5 | 4680,75 |
| 41 - 42 | 5 | 41,5 | 1722,25 | 207,5 | 8611,25 |
| Jumlah | 24 | | | 884 | 32830 |

1. Rata-rata (Y)

$$\bar{Y} = \frac{\sum f_i Y_i}{n}$$

$$Y = \frac{884}{24} = 36,83$$

2. Modus (Mo)

$$M_o = b_o + \left(\frac{d_1}{d_1 + d_2} \right) I$$

$$= 36,50 + \left[\frac{1}{1 + 2} \right] 2$$

$$= 38,167$$

3. Median (Me)

$$M_e = b_o + \left(\frac{\frac{n}{2} - F}{f} \right) I$$

$$= 37 + \left[\frac{\frac{24}{2} - 11}{5} \right] 2$$

$$= 37$$

4. Simpangan Baku (s)

$$s = \sqrt{\frac{n(\sum f_i Y_i^2) - (\sum f_i Y_i)^2}{n(n-1)}}$$

$$= \sqrt{\frac{24[32830] - [884]^2}{24[24 - 1]}}$$

$$= 3,422$$

**UJI NORMALITAS LILIFORS
VARIABEL : MOTIVASI (X2)**

$$\begin{aligned} \text{Rata - rata} (\bar{Y}) &= \frac{\Sigma Y}{n} \\ &= \frac{886}{24} \\ &= 36,917 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Simpangan baku (s)} &= \sqrt{\frac{n \sum X_2^2 - (\sum X_2)^2}{n(n-1)}} \\ &= \sqrt{\frac{24 [32994] - [784996]}{24[24 - 1]}} \\ &= 3,5253 \end{aligned}$$

$$\text{Nilai Standar } z_i = \frac{X_i - \bar{X}_i}{s}$$

Luas dibawah kurva normal, $f(z_i) = P(z \leq z_i)$

$$\text{Peluang, } s(z_i) = \frac{\text{frekuensi komulatif untuk } X_i}{n}$$

Nilai absolut, $|f(z_i) - s(z_i)|$

| i | X _i | Z _i | f(z _i) | s(z _i) | f(z _i) - s(z _i) |
|----|----------------|----------------|--------------------|--------------------|---|
| 1 | 30 | -1,96202405 | 0,024879842 | 0,0416667 | 0,016786825 |
| 2 | 29 | -2,24569018 | 0,01236193 | 0,0833333 | 0,070971404 |
| 3 | 31 | -1,67835793 | 0,046638623 | 0,1250000 | 0,078361377 |
| 4 | 33 | -1,11102567 | 0,13327865 | 0,1666667 | 0,033388016 |
| 5 | 34 | -0,82735954 | 0,204016653 | 0,2083333 | 0,004316681 |
| 6 | 34 | -0,82735954 | 0,204016653 | 0,2500000 | 0,045983347 |
| 7 | 35 | -0,54369341 | 0,293326233 | 0,2916667 | 0,001659567 |
| 8 | 35 | -0,54369341 | 0,293326233 | 0,3333333 | 0,040007100 |
| 9 | 35 | -0,54369341 | 0,293326233 | 0,3750000 | 0,081673767 |
| 10 | 36 | -0,26002728 | 0,397421364 | 0,4166667 | 0,019245303 |
| 11 | 36 | -0,26002728 | 0,397421364 | 0,4583333 | 0,060911970 |
| 12 | 36 | -0,26002728 | 0,397421364 | 0,5000000 | 0,102578636 |
| 13 | 37 | 0,023638844 | 0,509429656 | 0,5416667 | 0,032237011 |
| 14 | 37 | 0,023638844 | 0,509429656 | 0,5833333 | 0,073903677 |
| 15 | 39 | 0,5909711 | 0,722730108 | 0,6250000 | 0,097730108 |
| 16 | 39 | 0,5909711 | 0,722730108 | 0,6666667 | 0,056063441 |
| 17 | 39 | 0,5909711 | 0,722730108 | 0,7083333 | 0,014396774 |
| 18 | 41 | 1,158303357 | 0,876629869 | 0,7500000 | 0,126629869 |
| 19 | 41 | 1,158303357 | 0,876629869 | 0,7916667 | 0,084963202 |

| | | | | | |
|----|----|-------------|-------------|-----------|-------------|
| 20 | 41 | 1,158303357 | 0,876629869 | 0,8333333 | 0,043296536 |
| 21 | 42 | 1,441969485 | 0,925344509 | 0,8750000 | 0,050344509 |
| 22 | 42 | 1,441969485 | 0,925344509 | 0,9166667 | 0,008677842 |
| 23 | 44 | 2,009301742 | 0,977747428 | 0,9583333 | 0,019414095 |
| 24 | 45 | 2,29296787 | 0,989075073 | 1,0000000 | 0,010924927 |

$$L_{tabel} = 0,180853993 \quad \text{sedangkan } L_{hitung} = 0,126629869$$

Berarti : $L_{hitung} < L_{tabel}$

Artinya data sampel adalah diambil dari populasi berdistribusi normal

3. VARIABEL : PRESTASI KERJA (Y)

A. Distribusi Frekuensi

$$\begin{aligned}
 1. \text{ Rentang (R)} &= \text{Data terbesar - Data Terkecil} \\
 &= 45 - 29 \\
 &= 16
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 2. \text{ Banyak Kelas (k)} &= 1 + 3,3 \cdot \log n \\
 &= 1 + 3,3 \cdot \log 24 \\
 &= 1 + 3,3 (1,380211) \\
 &= 5,554697098 \\
 &= 6 \text{ (ditetapkan)}
 \end{aligned}$$

$$3. \text{ Panjang interval kelas (I)} = \frac{R}{k}$$

$$\begin{aligned}
 &= \frac{16}{6} \\
 &= 2,66666667 \\
 &= 3 \text{ (dibulatkan)}
 \end{aligned}$$

4. Tabel Distribusi Frekuensi

| Interval Kelas | Frekuensi (fi) | Frekuensi | |
|----------------|----------------|-----------|-------------|
| | | Komulatif | Relatif (%) |
| 29 - 31 | 3 | 3 | 12,50 |
| 32 - 34 | 3 | 6 | 12,50 |
| 35 - 37 | 8 | 14 | 33,33 |
| 38 - 40 | 4 | 18 | 16,67 |
| 41 - 43 | 4 | 22 | 16,67 |
| 44 - 46 | 2 | 24 | 8,33 |
| Jumlah | 24 | | 100 |

B. Pengukuran Statistik

| Interval Kelas | Frekuensi (f _i) | Y _i | Y _i ² | f _i . Y _i | f _i . Y _i ² |
|----------------|-----------------------------|----------------|-----------------------------|---------------------------------|--|
| 29 - 31 | 3 | 30 | 900 | 90 | 2700 |
| 32 - 34 | 3 | 33 | 1089 | 99 | 3267 |
| 35 - 37 | 8 | 36 | 1296 | 288 | 10368 |
| 38 - 40 | 4 | 39 | 1521 | 156 | 6084 |
| 41 - 43 | 4 | 42 | 1764 | 168 | 7056 |
| 44 - 46 | 2 | 45 | 2025 | 90 | 4050 |
| Jumlah | 24 | | | 891 | 33525 |

1. Rata-rata (Y)

$$\bar{Y} = \frac{\sum f_i Y_i}{n}$$

$$Y = \frac{891}{24} = 37,125$$

2. Modus (Mo)

$$M_o = b_o + \left(\frac{d_1}{d_1 + d_2} \right) I$$

$$= 37,50 + \left[\frac{-4}{-4 + 0} \right] 3$$

$$= 42,50$$

3. Median (Me)

$$M_e = b_o + \left(\frac{\frac{n}{2} - F}{f} \right) I$$

$$= 38 + \left[\frac{24 - 14}{4} \right] 3$$

$$= 36$$

4. Simpangan Baku (s)

$$s = \sqrt{\frac{n(\sum f_i Y_i^2) - (\sum f_i Y_i)^2}{n(n-1)}}$$

$$= \sqrt{\frac{24[33525] - [891]^2}{24[24 - 1]}}$$

$$= 4,4066$$

**UJI NORMALITAS LILIFORS
VARIABEL : PRESTASI KERJA PEGAWAI (Y)**

$$\begin{aligned}\text{Rata - rata}(\bar{Y}) &= \frac{\Sigma Y}{n} \\ &= \frac{892}{24} \\ &= 37,167\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Simpangan baku}(s) &= \sqrt{\frac{n\Sigma Y^2 - (\Sigma Y)^2}{n(n-1)}} \\ &= \sqrt{\frac{24[33576] - [795664]}{24[24] - 1}} \\ &= 4,2902\end{aligned}$$

$$\text{Nilai Standar } z_i = \frac{Y_i - \bar{Y}}{s}$$

Luas dibawah kurva normal, $f(z_i) = P(z \leq z_i)$

$$\text{Peluang, } s(z_i) = \frac{\text{frekuensi komulatif untuk } Y_i}{n}$$

Nilai absolut, $|f(z_i) - s(z_i)|$

| 1 | 30 | -1,67047465 | 0,047412745 | 0,0416667 | 0,005746079 | |
|----|----|-------------|-------------|-----------|-------------|--|
| 2 | 29 | -1,90356414 | 0,028483487 | 0,0833333 | 0,054849847 | |
| 3 | 31 | -1,43738517 | 0,075304291 | 0,1250000 | 0,049695709 | |
| 4 | 33 | -0,97120619 | 0,165722805 | 0,1666667 | 0,000943861 | |
| 5 | 34 | -0,73811671 | 0,230221766 | 0,2083333 | 0,021888433 | |
| 6 | 34 | -0,73811671 | 0,230221766 | 0,2500000 | 0,019778234 | |
| 7 | 35 | -0,50502722 | 0,306769859 | 0,2916667 | 0,015103192 | |
| 8 | 35 | -0,50502722 | 0,306769859 | 0,3333333 | 0,026563475 | |
| 9 | 35 | -0,50502722 | 0,306769859 | 0,3750000 | 0,068230141 | |
| 10 | 36 | -0,27193773 | 0,392834948 | 0,4166667 | 0,023831718 | |
| 11 | 36 | -0,27193773 | 0,392834948 | 0,4583333 | 0,065498385 | |
| 12 | 36 | -0,27193773 | 0,392834948 | 0,5000000 | 0,107165052 | |
| 13 | 37 | -0,03884825 | 0,484505689 | 0,5416667 | 0,057160978 | |
| 14 | 37 | -0,03884825 | 0,484505689 | 0,5833333 | 0,098827644 | |
| 15 | 39 | 0,427330725 | 0,665430772 | 0,6250000 | 0,040430772 | |
| 16 | 40 | 0,660420211 | 0,745507897 | 0,6666667 | 0,078841231 | |
| 17 | 40 | 0,660420211 | 0,745507897 | 0,7083333 | 0,037174564 | |
| 18 | 41 | 0,893509698 | 0,814207859 | 0,7500000 | 0,064207859 | |

| | | | | | |
|----|----|-------------|-------------|-----------|-------------|
| 19 | 40 | 0,660420211 | 0,745507897 | 0,7916667 | 0,046158769 |
| 20 | 41 | 0,893509698 | 0,814207859 | 0,8333333 | 0,019125474 |
| 21 | 42 | 1,126599184 | 0,870044008 | 0,8750000 | 0,004955992 |
| 22 | 42 | 1,126599184 | 0,870044008 | 0,9166667 | 0,046622659 |
| 23 | 44 | 1,592778157 | 0,944395017 | 0,9583333 | 0,013938317 |
| 24 | 45 | 1,825867643 | 0,966064899 | 1,0000000 | 0,033935101 |

$$L_{tabel} = 0,180853993 \quad \text{sedangkan } L_{hitung} = 0,107165052$$

Berarti : $L_{hitung} < L_{tabel}$

Artinya data sampel adalah diambil dari populasi berdistribusi normal

**UJI PERSYARATAN HOMOGENITAS
VARIANS KINERJA PEGAWAI (Y)
BERDASARKAN KELOMPOK KEPEMIMPINAN (X1)**

| No | X ₁ | k | n | Y | dk | s _t ² | log s _t ² | dk (log s _t ²) | (dk) s _t ² |
|-----------|----------------------|----------|----------|----------|-----------|----------------------------------|--------------------------------------|---|---------------------------------------|
| 1 | 30 | 1 | 2 | 34 | 1 | 4,5 | 0,65321251 | 0,653212514 | 4,5 |
| 2 | 29 | | | 37 | | | | | |
| 3 | 31 | 2 | 1 | 41 | | | | | |
| 4 | 33 | 3 | 1 | 39 | | | | | |
| 5 | 34 | 4 | 2 | 34 | 1 | 18 | 1,25527251 | 1,255272505 | 18 |
| 6 | 34 | | | 40 | | | | | |
| 7 | 35 | 5 | 3 | 30 | 2 | 6,3333333 | 0,80163235 | 1,603264692 | 12,6666667 |
| 8 | 35 | | | 33 | | | | | |
| 9 | 35 | | | 35 | | | | | |
| 10 | 36 | 6 | 3 | 40 | 2 | 4 | 0,60205999 | 1,204119983 | 8 |
| 11 | 36 | | | 44 | | | | | |
| 12 | 36 | | | 42 | | | | | |
| 13 | 37 | 7 | 2 | 45 | 1 | 8 | 0,90308999 | 0,903089987 | 8 |
| 14 | 37 | | | 41 | | | | | |
| 15 | 39 | 8 | 1 | 40 | | | | | |
| 16 | 40 | 9 | 4 | 29 | 3 | 12,916667 | 1,11115045 | 3,333451356 | 38,75 |
| 17 | 40 | | | 35 | | | | | |
| 18 | 41 | | | 37 | | | | | |
| 19 | 40 | | | 36 | | | | | |
| 20 | 42 | 10 | 3 | 35 | 2 | 5,6666667 | 0,75332767 | 1,506655333 | 11,3333333 |
| 21 | 42 | | | 36 | | | | | |
| 22 | 42 | | | 36 | | | | | |
| 23 | 44 | 11 | 1 | 31 | | | | | |
| 24 | 45 | 12 | 1 | 42 | | | | | |
| No | X₁ | k | n | Y | dk | s_t² | log s_t² | dk (log s_t²) | (dk) s_t² |

$$s^2 = \frac{\sum((dk)s_t^2)}{\sum dk}$$

$$s^2 = \frac{101,25}{12} \\ = 8,4375$$

$$\text{Log } s^2 = \text{Log } 8,4375 \\ = 0,926213786$$

$$\text{Nilai } \beta = (\sum dk) \log s^2 \\ = 12 [0,9262138] \\ = 11,11457$$

$$\begin{aligned}
 \text{Harga } \chi^2_{\text{hitung}} &= (\ln 10) (\beta - \sum [(dk) \log s_t^2]) \\
 &= 2,302585 [11,114565 - 10,459066] \\
 &= 1,509342
 \end{aligned}$$

Untuk $\alpha = 0,05$ dan $dk = k - 1$

$= 11$

Harga χ^2_{tabel} = 19,67514

Berarti 1,509342 < 19,675138

Karena $\chi^2_{\text{hitung}} < \chi^2_{\text{tabel}}$ maka terima H_0 .

Kesimpulan kelompok data berasal dari populasi yang homogen.

**UJI PERSYARATAN HOMOGENITAS
VARIANS KINERJA PEGAWAI (Y)
BERDASARKAN KELOMPOK LINGKUNGAN KERJA (X_2)**

| No | X_2 | k | n | Y | dk | s_t^2 | $\log s_t^2$ | $dk(\log s_t^2)$ | $(dk)s_t^2$ |
|----|-------|----|---|-----|----|---------|--------------|------------------|-------------|
| 1 | 31 | 1 | 1 | 34 | | | | | |
| 2 | 32 | 2 | 2 | 37 | 1 | 8 | 0,90308999 | 0,903089987 | 8 |
| 3 | 32 | | | 41 | | | | | |
| 4 | 33 | 3 | 2 | 39 | 1 | 12,5 | 1,09691001 | 1,096910013 | 12,5 |
| 5 | 33 | | | 34 | | | | | |
| 6 | 34 | 4 | 2 | 40 | 1 | 50 | 1,69897 | 1,698970004 | 50 |
| 7 | 34 | | | 30 | | | | | |
| 8 | 35 | 5 | 2 | 33 | 1 | 13 | 1,11394335 | 1,113943352 | 13 |
| 9 | 35 | | | 35 | | | | | |
| 10 | 36 | 6 | 2 | 40 | 1 | 8 | 0,90308999 | 0,903089987 | 8 |
| 11 | 36 | | | 44 | | | | | |
| 12 | 37 | 7 | 3 | 42 | 2 | 4,5 | 0,65321251 | 1,306425028 | 9 |
| 13 | 37 | | | 45 | | | | | |
| 14 | 37 | | | 41 | | | | | |
| 15 | 38 | 8 | 2 | 40 | 1 | 60,5 | 1,78175537 | 1,781755375 | 60,5 |
| 16 | 38 | | | 29 | | | | | |
| 17 | 39 | 9 | | 35 | | | | | |
| 18 | 40 | 10 | 2 | 37 | 1 | 0,5 | -0,30103 | -0,301029996 | 0,5 |
| 19 | 40 | | | 36 | | | | | |
| 20 | 41 | 11 | 1 | 35 | | | | | |
| 21 | 42 | 12 | 4 | 36 | 3 | 20,25 | 1,30642503 | 3,919275083 | 60,75 |
| 22 | 42 | | | 36 | | | | | |
| 23 | 42 | | | 31 | | | | | |
| 24 | 42 | | | 42 | | | | | |
| | | | | 392 | 42 | 177,25 | 9,15636626 | 12,42242883 | 222,25 |
| No | X_2 | k | n | | dk | s_t^2 | $\log s_t^2$ | $dk(\log s_t^2)$ | $(dk)s_t^2$ |

$$s^2 = \frac{\sum((dk)s_i^2)}{\sum dk}$$

$$\begin{aligned}s^2 &= \frac{222,25}{12} \\ &= 18,52083333\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Log } s^2 &= \text{Log } 18,52083333 \\ &= 1,267660524\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Nilai } \beta &= (\sum dk) \log s^2 \\ &= 12[1,2676605] \\ &= 15,21193\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Harga } \chi^2_{\text{hitung}} &= (\ln 10) (\beta - \sum [(dk) \log s_i^2]) \\ &= 2,302585 [15,211926 - 12,422429] \\ &= 6,423055\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\text{Untuk } \alpha &= 0,05 \text{ dan } dk = k - 1 \\ &= 10\end{aligned}$$

$$\text{Harga } \chi^2_{\text{tabel}} = 18,30704$$

Berarti $6,423055 < 18,307038$

Karena $\chi^2_{\text{hitung}} < \chi^2_{\text{tabel}}$ maka terima H_0 .

Kesimpulan kelompok data berasal dari populasi yang homogen.

PERSAMAAN REGRESI

A. Persamaan Regresi Sederhana Antara X_1 dengan Y

Persamaan Regresi Sederhana Antara X_1 dengan Y berbentuk :

$$Y = a + bX_1$$

Dimana harga-harga yang di ketahui :

$$\Sigma X_1 = 761$$

$$\Sigma X_1^2 = 24335$$

$$\Sigma(X_1Y) = 28377$$

$$\Sigma Y = 892$$

$$n = 24$$

$$\begin{aligned} b &= \frac{n(\Sigma(X_1Y)) - (\Sigma X_1)(\Sigma Y)}{n(\Sigma X_1^2) - (\Sigma X_1)^2} \\ &= \frac{24[28377] - [761][892]}{24[24335] - [579121]} \\ &= 0,454563936 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} a &= \frac{\Sigma Y - b \Sigma X_1}{n} \\ &= \frac{892 - [0,454563936][761]}{24} \\ &= 22,75320187 \end{aligned}$$

Akhirnya diperoleh persamaan regresi antara X_1 dengan Y berbentuk :

$$Y = 22,7532 + 0,4546 X_1$$

B. Persamaan Regresi Sederhana Antara X_2 dengan Y

Persamaan Regresi Sederhana Antara X_2 dengan Y berbentuk :

$$Y = a + bX_2$$

Dimana harga-harga yang di ketahui :

$$\Sigma X_2 = 886$$

$$\Sigma X_2^2 = 32994$$

$$\Sigma(X_2Y) = 32949$$

$$\Sigma Y = 892$$

$$n = 24$$

$$\begin{aligned}
 b &= \frac{n(\Sigma(X_2Y)) - (\Sigma X_2)(\Sigma Y)}{n(\Sigma X_2^2) - (\Sigma X_2)^2} \\
 &= \frac{24 [32949] - [886] [892]}{24 [32994] - [785918]} \\
 &= 0,78140788
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 a &= \frac{\Sigma Y - b\Sigma X_2}{n} \\
 &= \frac{892 - [0,78140788] [886]}{24} \\
 &= 8,31969243
 \end{aligned}$$

Akhirnya diperoleh persamaan regresi antara X_2 dengan Y berbentuk :

$$Y = 8,32 + 0,78141 X_2$$

C. Persamaan Regresi Berganda Antara X_1 dan X_2 dengan Y

Persamaan Regresi Sederhana Antara X_1 dan X_2 dengan Y berbentuk :

$$Y = a + bX_1 + bX_2$$

Dimana harga-harga yang di butuhkan adalah :

$$\begin{aligned}
 \Sigma X_1^2 &= \Sigma X_1^2 - \frac{(\Sigma X_1)^2}{n} \\
 &= 24335 - \frac{579121}{24} \\
 &= 204,9583333
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \Sigma X_2^2 &= \Sigma X_2^2 - \frac{(\Sigma X_2)^2}{n} \\
 &= 32994 - \frac{784996}{24} \\
 &= 285,8333333
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \Sigma X_1 Y &= \Sigma X_1 Y - \frac{(\Sigma X_1)(\Sigma Y)}{n} \\
 &= 28377 - \frac{[761] [892]}{24} \\
 &= 93,1666667
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\Sigma x_2 y &= \Sigma X_2 Y - \frac{(\Sigma X_2)(\Sigma Y)}{n} \\ &= 32949 - \frac{[886]}{24} [892] \\ &= 19,33333333\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}\Sigma x_1 x_2 &= \Sigma X_1 X_2 - \frac{(\Sigma X_1)(\Sigma X_2)}{n} \\ &= 28225 - \frac{[761]}{24} [886] \\ &= 131,4166667\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}b_1 &= \frac{(\Sigma x_2^2)(\Sigma x_1 y) - (\Sigma x_1 x_2)(\Sigma x_2 y)}{(\Sigma x_1^2)(\Sigma x_2^2) - (\Sigma x_1 x_2)^2} \\ &= \frac{[285,8333333][93,166667] - [131,4166667][19,3333333]}{[204,9583333][285,8333333] - [17270,34028]} \\ &= 0,58308708\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}b_2 &= \frac{(\Sigma x_1^2)(\Sigma x_2 y) - (\Sigma x_1 x_2)(\Sigma x_1 y)}{(\Sigma x_1^2)(\Sigma x_2^2) - (\Sigma x_1 x_2)^2} \\ &= \frac{[204,9583333][19,333333] - [131,4166667][93,1666667]}{[204,9583333][285,8333333] - [17270,34028]} \\ &= 0,723214\end{aligned}$$

$$\begin{aligned}a &= \frac{\Sigma Y - b_1 \Sigma X_1 - b_2 \Sigma X_2}{n} \\ &= \frac{[892] - [0,58308708][761] - [0,723214][886]}{24} \\ &= 6,53205\end{aligned}$$

Akhirnya diperoleh persamaan regresi antara X_1 dan X_2 dengan Y berbentuk :

$$Y = 6,53205 + 0,58308708 X_1 + 0,723214 X_2$$

PENGUJIAN HIPOTESIS

A. HIPOTESIS PERTAMA

1. Menguji keberartian regresi dan linearitas bentuk regresi sederhana antara X_1 dengan Y

$$Y = 22,7532019 + 0,45456394 X_1$$

$$\begin{aligned} JK(T) &= \sum Y^2 \\ &= 33576 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} JK(a) &= \frac{(\sum Y)^2}{n} \\ &= \frac{795664}{24} \\ &= 33152,6667 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} JK(b|a) &= b \left\{ \sum X_1 Y - \frac{(\sum X_1)(\sum Y)}{n} \right\} \\ &= 0,45456394 \left\{ 28377 - \frac{[761][892]}{24} \right\} \\ &= 42,3502067 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} JK(S) &= JK(T) - JK(a) - JK(b|a) \\ &= 33576 - 33152,6667 - 42,3502067 \\ &= 3724,9 \end{aligned}$$

$$JK(G) = \sum_{X_1} \left[\sum Y_k^2 - \frac{(\sum Y_k)^2}{n_k} \right]$$

| No | X_1 | k | n | Y | dk | $\sum Y^2$ | $\frac{(\sum Y)^2}{n}$ |
|----|-------|---|---|----|----|------------|------------------------|
| 1 | 29 | 1 | 1 | 34 | | | |
| 2 | 30 | 2 | 1 | 37 | | | |
| 3 | 31 | 3 | 1 | 41 | | | |
| 4 | 33 | 4 | 1 | 39 | | | |
| 5 | 34 | 5 | 2 | 34 | 1 | 2756 | 9384,5 |
| 6 | 34 | | | 40 | | | |
| 7 | 35 | 5 | 3 | 30 | 2 | 3214 | 1323 |
| 8 | 35 | | | 33 | | | |
| 9 | 35 | | | 35 | | | |
| 10 | 36 | 6 | 3 | 40 | 2 | 5300 | 2352 |
| 11 | 36 | | | 44 | | | |

| | | | | | | | |
|----------|----------------|----|----|-----|----|--------------|------------------------|
| 12 | 36 | | | 42 | | | |
| 13 | 37 | 7 | 2 | 45 | 1 | 3706 | 3698 |
| 14 | 37 | | | 41 | | | |
| 15 | 39 | 8 | 1 | 40 | | | |
| 16 | 40 | 9 | 3 | 29 | 3 | 4731 | 1365,33333 |
| 17 | 40 | | | 35 | | | |
| 18 | 40 | | | 37 | | | |
| 19 | 41 | 10 | 1 | 36 | | | |
| 20 | 42 | 11 | 3 | 35 | 2 | 3817 | 1680,33333 |
| 21 | 42 | | | 36 | | | |
| 22 | 42 | | | 36 | | | |
| 23 | 44 | 12 | 1 | 31 | | | |
| 24 | 45 | 13 | 1 | 42 | | | |
| Σ | 893 | 14 | 24 | 892 | 11 | 23524 | 19803,1667 |
| No | X ₁ | k | n | Y | dk | ΣY^2 | $\frac{(\sum Y)^2}{n}$ |

$$\begin{aligned} JK(G) &= 23524 - 19803,1667 \\ &= 3720,8 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Tuna Cocok JK (TC)} &= JK(S) - JK(G) \\ &= 3724,9 - 3720,8 \\ &= 4,06667 \end{aligned}$$

Dari harga-harga yang diperoleh disajikan kedalam daftar ANOVA berikut :

| Sumber Variansi | dk | JK | RJK | F _{hitung} | F _{tabel} |
|-----------------|----|------------|------------|---------------------|--------------------|
| Total | 24 | 33576 | | | |
| Reg (a) | 1 | 33152,6667 | 33152,6667 | | |
| Reg (b a) | 1 | 42,3502067 | 42,3502067 | 4,885 | 4,025 |
| Sisa | 22 | 380,983127 | 17,3174148 | | |
| Tuna Cocok | 12 | 4,06666667 | 0,33888889 | 1,23 | 1,89 |
| Galat | 11 | 3720,83333 | 338,257576 | | |

Uji Signifikansi Regresi dan Uji Linearitas Regresi

1. H₀ : Koefisien regresi tidak signifikan
H₁ : Koefisien Regresi signifikan

Karena F_h = 4,885 > F_t = 4,025 maka regresi signifikan

2. H₀ : Y = a + bX
H₁ : Y ≠ a + bX

Karena F_h = 1,23 < F_t = 1,89 maka regresi linear

2. Koefisien Korelasi

$$\begin{aligned}
 r_{yt} &= \frac{[n\Sigma X_1 Y - (\Sigma X_1)(\Sigma Y)]}{(n\Sigma X_1^2 - (\Sigma X_1)^2)(n\Sigma Y^2 - (\Sigma Y)^2)} \\
 &= \frac{24[28377] - [761][892]}{\sqrt{[24[24335] - [579121]] [24[33576] - [795664]]}} \\
 &= 0,7163
 \end{aligned}$$

Menguji keberartian koefisien korelasi r_{yt}

$$\begin{aligned}
 t_{hitung} &= \frac{r_{yt} \cdot \sqrt{n - 2}}{\sqrt{1 - r_{yt}^2}} \\
 &= \frac{0,7163}{1 - 0,51308569} \sqrt{24 - 2} \\
 &\approx 6,90007408
 \end{aligned}$$

$$t_{tabel} = 1,6865$$

Kriteria pengujian :

Terima H_0 Jika $|t_{hitung}| \leq t_{tabel}$

Tolak H_0 Jika $|t_{hitung}| \geq t_{tabel}$

Kesimpulan :

Karena $|t_{hitung}| \geq t_{tabel}$ yaitu $6,90007 > 1,6865$

Maka tolak H_0 , yang berarti koefisien korelasi signifikan pada $\alpha = 0,05$

Terdapat hubungan yang positif antara variabel X_1 dan Y dengan hubungan yang sedang pada $\alpha = 0,05$

3. Koefisien Determinasi Variabel X_1 dengan Variabel Y

Dari hasil perhitungan koefisien korelasi $r_{yt} = 0,7163$ diperoleh koefisien determinasi $r_{yt}^2 = 0,5131$. Dengan terujinya koefisien korelasi, maka dapat dinyatakan bahwa 51,31 % variasi dalam variabel Y dapat dijelaskan oleh variabel X_1 melalui persamaan regresi $Y = 22,7532019 + 0,45456394 X_1$. Sisanya 48,691 % disebabkan oleh variabel lain yang tidak dijelaskan pada penelitian ini.

PENGUJIAN HIPOTESIS

B. HIPOTESIS KEDUA

Menguji keberartian regresi dan linearitas bentuk regresi sederhana antara X_2 dengan Y

$$Y = 8,31969243 + 0,78140788 X_2$$

$$\begin{aligned} JK(T) &= \sum Y^2 \\ &= 33576 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} JK(a) &= \frac{(\sum Y)^2}{n} \\ &= \frac{795664}{24} \\ &= 33152,6667 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} JK(b|a) &= b \left\{ \sum X_2 Y - \frac{(\sum X_2)(\sum Y)}{n} \right\} \\ &= 0,78140788 \left\{ 32949 - \frac{[886][892]}{24} \right\} \\ &= 142,347019 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} JK(S) &= JK(T) - JK(a) - JK(b|a) \\ &= 33576 - 33152,6667 - 142,347019 \\ &= 4021 \end{aligned}$$

$$JK(G) = \sum_{X_1} \left[\sum Y_k^2 - \frac{(\sum Y_k)^2}{n_k} \right]$$

| No | X_2 | k | n | Y | dk | $\sum Y^2$ | $\frac{(\sum Y)^2}{n}$ |
|----|-------|---|---|----|----|------------|------------------------|
| 1 | 29 | 1 | 1 | 34 | | | |
| 2 | 30 | 2 | 1 | 37 | | | |
| 3 | 31 | 3 | 1 | 41 | | | |
| 4 | 33 | 4 | 1 | 39 | | | |
| 5 | 34 | 5 | 2 | 34 | 1 | 2756 | 2738 |
| 6 | 34 | | | 40 | | | |
| 7 | 35 | 6 | 3 | 30 | 2 | 1989 | 1323 |
| 8 | 35 | | | 33 | | | |
| 9 | 35 | | | 35 | | | |
| 10 | 36 | 7 | 3 | 40 | 2 | 3536 | 2352 |
| 11 | 36 | | | 44 | | | |

| | | | | | | | |
|----------|----------------|----|----|-----|----|--------------|--------------------------|
| 12 | 36 | | | 42 | | | |
| 13 | 37 | 8 | 2 | 45 | 1 | 3706 | 3698 |
| 14 | 37 | | | 41 | | | |
| 15 | 39 | 9 | 1 | 40 | | | |
| 16 | 40 | 10 | 3 | 29 | 2 | 2066 | 1365,33333 |
| 17 | 40 | | | 35 | | | |
| 18 | 40 | | | 37 | | | |
| 19 | 41 | 11 | 1 | 36 | | | |
| 20 | 42 | 12 | 3 | 35 | 2 | 2521 | 1680,33333 |
| 21 | 42 | | | 36 | | | |
| 22 | 42 | | | 36 | | | |
| 23 | 44 | 13 | 1 | 31 | | | |
| 24 | 45 | 14 | 1 | 42 | | | |
| Σ | 893 | 14 | 24 | 892 | 10 | 16574 | 13156,6667 |
| No | X ₁ | k | n | Y | dk | ΣY^2 | $\frac{(\Sigma Y)^2}{n}$ |

$$\begin{aligned} JK(G) &= 16574 - 13156,6667 \\ &= 3417,3 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Tuna Cocok JK (TC)} &= JK(S) - JK(G) \\ &= 4021 - 3417,3 \\ &= 603,67 \end{aligned}$$

Dari harga-harga yang diperoleh disajikan kedalam daftar ANOVA berikut :

| Sumber Variansi | dk | JK | RJK | F _{hitung} | F _{tabel} |
|-----------------|----|------------|------------|---------------------|--------------------|
| Total | 24 | 33576 | | | |
| Reg (a) | 1 | 33152,6667 | 33152,6667 | | |
| Reg (b a) | 1 | 142,347019 | 142,347019 | 11,1451493 | 4,025 |
| Sisa | 22 | 280,986314 | 12,7721052 | | |
| Tuna Cocok | 12 | 603,666667 | 50,3055556 | 0,14720705 | 1,9 |
| Galat | 10 | 3417,33333 | 341,733333 | | |

Uji Signifikansi Regresi dan Uji Linearitas Regresi

1. H₀ : Koefisien regresi tidak signifikan
H₁ : Koefisien Regresi signifikan

Karena F_h = 11,145 > F_t = 4,025 maka regresi signifikan

2. H₀ : Y = a + bX
H₁ : Y ≠ a + bX

Karena F_h = 0,1472 < F_t = 1,9 maka regresi linear

Koefisien Korelasi

$$\begin{aligned}
 r_{y2} &= \frac{[n\Sigma X_2 Y - (\Sigma X_2)(\Sigma Y)]}{(n\Sigma X_2^2 - (\Sigma X_2)^2)(n\Sigma Y^2 - (\Sigma Y)^2)} \\
 &= \frac{24[-32949] - [886][892]}{\sqrt{[24[32994] - [784996]][24[33576] - [795664]]}} \\
 &= 0,78856355
 \end{aligned}$$

Menguji keberartian koefisien korelasi r_{y1}

$$\begin{aligned}
 t_{\text{hitung}} &= \frac{r_{y2} \cdot \sqrt{n - 2}}{\sqrt{1 - r_{y2}^2}} \\
 &= \frac{0,78856355 \sqrt{24 - 2}}{1 - 0,62183247} \\
 &= 9,78056187
 \end{aligned}$$

$$t_{\text{tabel}} = 1,6865$$

Kriteria pengujian :

Terima H_0 Jika $|t_{\text{hitung}}| \leq t_{\text{tabel}}$

Tolak H_0 Jika $|t_{\text{hitung}}| \geq t_{\text{tabel}}$

Kesimpulan :

Karena $|t_{\text{hitung}}| \geq t_{\text{tabel}}$ yaitu $9,7806 > 1,6865$

Maka tolak H_0 , yang berarti koefisien korelasi signifikan pada $\alpha = 0,05$

Terdapat hubungan yang positif antara variabel X_2 dan Y dengan hubungan yang sedang pada $\alpha = 0,05$

3. Koefisien Determinasi Variabel X_2 dengan Variabel Y

Dari hasil perhitungan koefisien korelasi $r_{y2} = 0,7886$ diperoleh koefisien determinasi $r_{y2}^2 = 0,6218$. Dengan terujinya koefisien korelasi, maka dapat dinyatakan bahwa 62,183 % variasi dalam variabel Y dapat dijelaskan oleh variabel X_2 melalui persamaan regresi $Y = 8,31969243 + 0,78140788 X_1$. Sisanya 37,817 % disebabkan oleh variabel lain yang tidak dijelaskan pada penelitian ini.

4. Koefisien Korelasi Parsial

Untuk menentukan koefisien korelasi parsial terlebih dahulu harus menghitung koefisien korelasi antara variabel X_1 dan variabel X_2 yakni

$$\begin{aligned}
 r_{1,2} &= \frac{n\Sigma(X_1X_2) - (\Sigma X_1)(\Sigma X_2)}{\sqrt{(n\Sigma X_1^2 - (\Sigma X_1)^2)(n\Sigma X_2^2 - (\Sigma X_2)^2)}} \\
 &= \frac{24[-28225] - [761][886]}{\sqrt{[24[24335] - [579121]][24[32994] - [784996]]}} \\
 &= 0,54295173
 \end{aligned}$$

sebelumnya telah diperoleh $r_{y1} = 0,7163$ dan $r_{y2} = 0,78856355$
sehingga dapat ditentukan ;

a. Koefisien Korelasi Parsial antara variabel X_1 dengan Y Jika Motivasi (X_2) dikontrol

$$\begin{aligned}
 r_{y1,2} &= \frac{r_{y1} - r_{y2} \cdot r_{12}}{\sqrt{(1 - (r_{y2})^2)(1 - (r_{12})^2)}} \\
 &= \frac{0,7163 - 0,7886[0,543]}{\sqrt{[1 - 0,6218][1 - 0,2948]}} \\
 &= 0,5579771
 \end{aligned}$$

b. Menguji Koefisien Korelasi Parsial ($r_{y1,2}$)

$$\begin{aligned}
 t_{\text{hitung}} &= \frac{r_{y1,2} \cdot \sqrt{n - 3}}{\sqrt{1 - (r_{y1,2})^2}} \\
 &= \frac{0,558 \sqrt{24 - 3}}{\sqrt{1 - 0,31133844}} \\
 &= 3,08122279
 \end{aligned}$$

Dari tabel distribusi t dengan dk = 21 pada taraf nyata 0,05 diperoleh harga $t_{\text{tabel}} = 1,66$ Bila dibandingkan t_{hitung} lebih besar daripada t_{tabel} , artinya bahwa koefisien korelasi parsial antara variabel X_1 dengan Y jika X_2 dikontrol adalah memiliki arti dan tidak dapat diabaikan.

Koefisien Determinasi Variabel X_1 dengan Variabel Y jika X_2 dikontrol
Dari hasil perhitungan koefisien korelasi $r_{y1,2} = 0,558$ diperoleh koefisien determinasi $r_{y1,2}^2 = 0,3113$ berarti ini menunjukkan variansi variabel Y dapat dijelaskan oleh X_1 jika X_2 dikontrol sebesar 31,134 % dan sisanya yaitu 68,866 % diprediksi dapat disebabkan oleh variabel lain yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini.

c. Koefisien Korelasi Parsial antara variabel X_2 dengan Y jika X_1 dikontrol

$$r_{y2} - r_{y1} \cdot r_{12}$$

$$\begin{aligned}
 r_{y21} &= \frac{r_{y2} - r_{y1} r_{12}}{\sqrt{(1 - (r_{y1})^2)(1 - (r_{12})^2)}} \\
 &= \frac{0,7886 - 0,7163 [0,543]}{\sqrt{[1 - 0,7163] [1 - 0,2948]}} \\
 &= 0,68201406
 \end{aligned}$$

d. Menguji Koefisien Korelasi Parsial ($r_{y2,1}$)

$$\begin{aligned}
 t_{hitung} &= \frac{r_{y2,1} \cdot \sqrt{n - 3}}{\sqrt{1 - (r_{y2,1})^2}} \\
 &= \frac{0,682 \cdot \sqrt{24 - 3}}{\sqrt{1 - 0,46514318}} \\
 &= 4,27350493
 \end{aligned}$$

Dari tabel distribusi t dengan dk = 21 pada taraf nyata 0,05 diperoleh harga $t_{tabel} = 1,66$. Bila dibandingkan thitung lebih besar daripada t_{tabel} , artinya bahwa koefisien korelasi parsial antara variabel X_1 dengan Y jika X_2 dikontrol adalah memiliki arti dan tidak dapat diabaikan.

Koefisien Determinasi Variabel X_2 dengan Variabel Y jika X_1 dikontrol

Dari hasil perhitungan koefisien korelasi $r_{y21} = 0,682$ diperoleh koefisien determinasi $r_{y12}^2 = 0,4651$ berarti ini menunjukkan variansi variabel Y dapat dijelaskan oleh X_2 jika X_1 dikontrol sebesar 46,514 % dan sisanya yaitu 53,486 % diprediksikan dapat disebabkan oleh variabel lain yang tidak dijelaskan dalam penelitian ini.

PENGUJIAN HIPOTESIS

C. HIPOTESIS KETIGA

1. Menguji keberartian regresi dan linearitas bentuk regresi ganda antara X_1 dan X_2 dengan Y

$$Y = 6,53205 + 0,5830871 X_1 + 0,723214 X_2$$

$$\begin{aligned} JK(\text{reg}) &= b_1 \left[\sum X_1 Y - \frac{\sum X_1 \sum Y}{n} \right] + b_2 \left[\sum X_2 Y - \frac{\sum X_2 \sum Y}{n} \right] \\ &= 0,58308708 \left[28377 - \frac{761 \cdot 892}{24} \right] + 0,723214 \left[32949 - \frac{886 \cdot 892}{24} \right] \\ &= 68,3064169 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} JK(S) &= \sum y^2 - JK(\text{reg}) \\ &= \left(\sum Y^2 - \frac{(\sum Y)^2}{n} \right) - JK(\text{reg}) \\ &= \left[33576 - \frac{795664}{24} \right] - 68,3064169 \\ &= 355,026916 \end{aligned}$$

$$\text{dengan } k = 2 \quad \& \quad n = 24$$

$$F_{\text{hitung}} = \frac{\frac{JK(\text{reg})}{k}}{\frac{JK(S)}{n-k-1}}$$

$$\begin{aligned} &\frac{68,3064169}{2} \\ &= \frac{355,026916}{21} \\ &= 16,99 \end{aligned}$$

Dari harga-harga yang diperoleh disajikan kedalam daftar ANAVA berikut :

| Sumber Variansi | dk | JK | RJK | F _{hitung} | F _{tabel} |
|---------------------------|----|-----------|------------|---------------------|--------------------|
| Total | 24 | 33576 | | | |
| Reg (b_0) | 1 | 33152,667 | 33152,6667 | | |
| Reg (b_1, b_2) b_0 | 2 | 68,306417 | 34,1532085 | 16,99 | 3,1755 |
| Sisa | 21 | 355,02692 | 16,9060436 | | |

Uji Signifikansi Regresi dan Uji Linearitas Regresi

H_0 : Koefisien regresi tidak signifikan

H_1 : Koefisien Regresi signifikan

Karena $F_h = 16,99 > F_t = 3,1755$ maka regresi signifikan

Hasil perhitungan menunjukkan bahwa $F_{hitung} = 16,99$. Jika dibandingkan dengan F_{tabel} pada taraf nyata 0,05 dengan dk pembilang 2 dan penyebut 21 sebesar 3,2 maka jelas F_{hitung} lebih besar daripada F_{tabel} . Kesimpulan adalah regresi linear ganda tersebut memiliki arti dan dapat digunakan membuat kesimpulan mengenai pertautan antara variabel X_1 dan X_2 dengan Y .

2. Menentukan Koefisien Korelasi Ganda

$$\begin{aligned} R_{y12} &= \sqrt{\frac{(r_{y1})^2 + (r_{y2})^2 - 2r_{y1}r_{y2}r_{12}}{1 - (r_{12})^2}} \\ &= \sqrt{\frac{0,51308569 + 0,6218325}{1 - 0,2947966}} - 2 [0,7163][0,7886][0,543] \\ &= 0,85998288 \end{aligned}$$

$$R_{y12} = 0,73957056$$

3. Menguji keberartian Koefisien Korelasi Ganda

$$F_{hitung} = \frac{\frac{(R_{y12})^2}{2}}{\frac{1 - (R_{y12})^2}{n - 3}}$$

$$\begin{aligned} &\frac{0,73957056}{2} \\ &= \frac{0,26042944}{21} \\ &= 29,8180226 \end{aligned}$$

Hasil perhitungan menunjukkan $F_{hitung} = 29,818$. Jika dibandingkan dengan F_{tabel} pada taraf nyata 0,005 dengan dk pembilang 2 dan dk penyebut 21 sebesar 3,1755 maka F_{hitung} lebih besar dari F_{tabel} . Kesimpulan adalah koefisien korelasi ganda antara variabel X_1 dan X_2 dengan Y memiliki arti dan tidak dapat diabaikan.

4. Koefisien Determinasi Variabel X_1 dan X_2 dengan Y

Dari hasil perhitungan koefisien korelasi $R_{y,12} = 0,85998288$ diperoleh koefisien determinasi $R_{y12}^2 = 0,73957056$. Dengan terujinya koefisien korelasi ganda, maka dapat dinyatakan bahwa 73,957 % variasi dalam variabel Y dapat dijelaskan oleh variabel X_1 dan X_2 melalui persamaan regresi $Y = 6,53205 + 0,5830871 X_1 + 0,723214 X_2$ sedangkan sisanya 26,043 % disebabkan oleh variabel lain yang tidak dijelaskan pada penelitian ini.