

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASI  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP *TURNOVER*  
*INTENTION***

**(Studi pada PT Indonesia Tourism Care)**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2024**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASI  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP *TURNOVER*  
*INTENTION***

**(Studi pada PT Indonesia Tourism Care)**

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi S1 Manajemen Universitas Mercu Buana



**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2024**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Aldy Rivandy  
NIM : 43119110244  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH KEPUASAN KERJA, KOMITMEN ORGANISASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP TURNOVER INTENTION (Studi pada PT Indonesia Tourism Care)  
Tanggal Sidang : 6 Maret 2024

Disahkan oleh :

Pembimbing



**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis      Ketua Program Studi S1 Manajemen**

Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA      Dudi Permana, Ph.D

LPTA 03243675



Please Scan QRCode to Verify

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aldy Rivandy

NIM 43119110244

Program Studi : Manajemen SDM

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni dari hasil karya sendiri apabila saya mengufip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia di kenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 30 Januari 2024



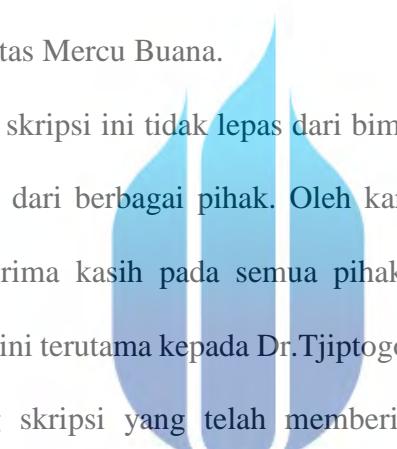
Aldy Rivandy

NIM 43119110244

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Kepuasan Kerja, Komitmen Organisasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Turnover Intention”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada Dr.Tjiptogoro Soehari Dinarjo, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya skripsi. Kemudian, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada beberapa pihak yaitu:



1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah. M. Eng, Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi Bisnis, Universitas Mercu Buana.

4. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasannya mencerahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak/Ibu. Aamiin.
5. Bapak dan Ibu di bagian administrasi Fakultas Ekonomi Bisnis Universitas Mercu Buana, yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan bersedia membantu segala urusan administrasi selama penulis kuliah.
6. Teristimewa, kedua orang tua tercinta Bapak Abdul Sani dan Ibu Siti Sadaah serta adik saya Alma Sabrina yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis.
7. Teruntuk Mba Nuy, terimakasih atas dukungan, semangat, serta selalu ada dalam suka maupun duka selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 15 Januari 2024



Aldy Rivandy

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL.....</b>	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	ii
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	iii
<b>ABSTRAK.....</b>	iv
<b>ABSTRACT.....</b>	v
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vi
<b>DAFTAR ISI.....</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Kontribusi Penelitian.....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	10
A. Kajian Pustaka.....	10
1. Perilaku Organisasi .....	10
2. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
3. <i>Turnover Intention</i> .....	15
4. Kepuasan Kerja .....	18
5. Komitmen Organisasi .....	21
6. Lingkungan Kerja .....	23
7. Penelitian Terdahulu .....	27
B. Pengembangan Hipotesis .....	30
1. Pengaruh Kepuasaan Kerja terhadap <i>Turnover Intention</i> ....	30
2. Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap <i>Turnover</i> <i>Intention</i> .....	30
3. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap <i>Turnover Intention</i> ..	31

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian .....	33
1. Waktu Penelitian .....	33
2. Tempat Penelitian .....	33
B. Desain Penelitian.....	33
C. Definisi Variabel dan Operasional Variabel .....	34
1. Definisi Variabel .....	34
2. Operasional Variabel.....	35
D. Skala Pengukuran.....	37
E. Populasi dan Sampel Penelitian .....	38
F. Metode Pengumpulan Data .....	38
G. Metode Analisis Data .....	39
1. Analisis Deskriptif (IBM SPSS Statistic 25) .....	39
2. Uji Instrumen .....	41
3. Uji Asumsi Klasik .....	42
4. Analisis Regresi Linear Berganda.....	44
5. Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	44
6. Uji Hipotesis .....	45
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>46</b>
A. Analisis Deskriptif .....	46
1. Gambaran Umum Objek Penlitian .....	46
B. Deskriptif Responden dan Variabel .....	47
1. Deskriptif Responden.....	47
2. Deskripsi Variabel.....	50
C. Uji Instrumen .....	54
1. Uji Validitas .....	54
2. Hasil Uji Reliabilitas .....	57
D. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	59
1. Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	59
2. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	60
3. Hasil Uji Multikolineritas .....	61
4. Hasil Uji Autokorelasi .....	62
E. Analisis Regresi Berganda .....	63

F.	Analisis Koefisien Determinasi (R2) .....	64
G.	Uji Hipotesis.....	65
1.	Uji F (Simultan) .....	65
2.	Uji T (Parsial).....	66
H.	Pembahasan .....	68
1.	Pengaruh Kepuasaan Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> ... ..	68
2.	Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap <i>Turnover Intention</i> ..	69
3.	Pengaruh Lingkungan Kerja terdahap <i>Turnover Intention</i> ..	69
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>71</b>
A.	Simpulan .....	71
B.	Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>74</b>	
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>79</b>	



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tabel 1.1 Tingkat Turnover di Sektor Pariwisata .....	2
Tabel 1.2 Persentase <i>Turnover</i> Karyawan PT Indonesia Tourism Care.....	3
Tabel 1.3 Hasil Pra Survey Mengenai <i>Turnover Intention</i> .....	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	27
Tabel 3.1 Operasional Variabel <i>Turnover Intention</i> .....	36
Tabel 3.2 Skala Likert.....	38
Tabel 3.3 Pedoman Kategorisasi Rata-rata Skor Penilaian Responden.....	40
Tabel 4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Usia.....	48
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	49
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	49
Tabel 4.5 Hasil Deskripsi <i>Turnover Intention</i> .....	50
Tabel 4.6 Hasil Deskripsi Kepuasaan Kerja .....	51
Tabel 4.7 Hasil Deskripsi Komitmen Organisasi.....	52
Tabel 4.8 Hasil Deskripsi Lingkungan Kerja.....	53
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas <i>Turnover Intention</i> .....	54
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja .....	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi .....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Lingkungan Kerja .....	56
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas .....	57
Tabel 4.14 Hasil Uji Reliabilitas 32 Indikator .....	58
Tabel 4.15 Hasil Uji Kolmogorov-Smirnov.....	60
Tabel 4.16 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	61
Tabel 4.17 Hasil Uji Multikolinearitas .....	62
Tabel 4.18 Hasil Uji Autokorelasi .....	63
Tabel 4.19 Hasil Analisis Regresi linier Berganda .....	63
Tabel 4.20 Hasil Koefisien Determinasi .....	65
Tabel 4.21 Hasil Uji F (simultan) .....	66
Tabel 4.22 Hasil Uji Hipotesis T.....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Penelitian .....	32
Gambar 4.1 Logo PT Indonesia Tourism Care .....	46



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian Responden Penelitian.....	79
Lampiran 2. Data Jawaban Responden .....	83
Lampiran 3. Uji Validitas dan Realibilitas.....	85
Lampiran 4. Hasil Uji Regresi Berganda .....	88

