



**ANALISIS PENINGKATAN KINERJA PELAYANAN TERHADAP  
KEPUASAN PENGGUNA JASA KERETA API DI STASIUN  
JURANG MANGU, TANGERANG SELATAN**



**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2023**



**ANALISIS PENINGKATAN KINERJA PELAYANAN TERHADAP  
KEPUASAN PENGGUNA JASA KERETA API DI STASIUN  
JURANG MANGU, TANGERANG SELATAN**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1)

**Nama : Mashdarul Imam Mustofa**  
**NIM : 41118010029**  
**Pembimbing : Sylvia Indriany, S.T., M.T.**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2023**

## **HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mashdarul Imam Mustofa  
NIM : 41118010029  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Peningkatan Kinerja Pelayanan Terhadap Kepuasan Pengguna Jasa Kereta Api di Stasiun Jurang Mangu, Tangerang Selatan.

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.



Jakarta, 27 Juli 2023



Mashdarul Imam Mustofa

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

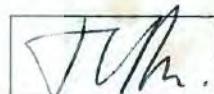
Nama : Mashdarul Imam Mustofa  
NIM : 41118010029  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Peningkatan Kinerja Pelayanan Terhadap Kepuasan Pengguna Jasa Kereta Api di Stasiun Jurang Mangu, Tangerang Selatan.

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

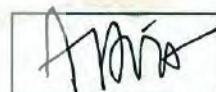
Disahkan oleh:

Pembimbing : Sylvia Indriany, S.T., M.T.  
NIDN/NIDK/NIK : 0302087103

Tanda  
Tangan



Ketua Penguji : Ir. Zaenal Arifin, M.T.  
NIDN/NIDK/NIK : 188560021



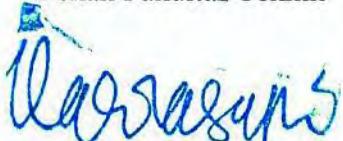
UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Anggota Penguji : Mukhlisya Dewi Ratna Putri, M.T.  
NIDN/NIDK/NIK : 0315098904

Jakarta, 27 Juli 2023

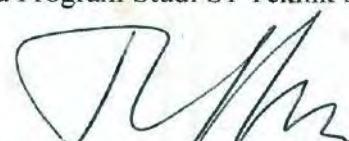
Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.  
NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil



Sylvia Indriany, S.T., M.T.  
NIDN: 0302087103

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT. karena berkat semua Rahmat dan Karunia-Nya, Alhamdulillah Penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Peningkatan Kinerja Pelayanan Terhadap Kepuasan Pengguna Jasa Kereta Api di Stasiun Jurang Mangu, Tangerang Selatan”.

Laporan ini dibuat berdasarkan penyebaran kuesioner serta observasi dalam jangka waktu yang telah ditentukan dan dapat dipertanggungjawabkan isinya. Adapun tujuan dari pembuatan Laporan Tugas Akhir ini adalah sebagai syarat untuk meraih gelar Sarjana Teknik Strata 1 (S-1).

Penulis sangat menyadari bahwasannya dalam penulisan Proposal Tugas Akhir ini banyak hambatan dan tantangan yang dihadapi, tetapi dengan kerja keras, bimbingan dari pembimbing serta dari semua pihak yang membantu. Pada kesempatan ini Penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT dan Nabi Muhammad SAW yang senantiasa memberikan rahmat, taufik serta hidayah-Nya.
2. Kedua orang tua Ayah dan Ibu atas doa serta dukungan moril dan materi yang tiada henti-hentinya sampai akhir nanti.
3. Ibu Sylvia Indriany, S.T., M.T selaku ketua program studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana sekaligus selaku dosen pembimbing Tugas Akhir.
4. Bapak Ir. Zainal Abidin Shahab selaku dosen Pembimbing Akademik.
5. Seluruh dosen program studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang sangat berharga bagi penulis.
6. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Teknik Sipil 2018 terima kasih atas dukungan dan semangatnya.
7. M. Rafli Maulana, Daniel Soniardi dan Aldi Dharmawan yang telah memberikan semangat dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir.

Selanjutnya Penulis menyadari sepenuhnya bahwa Proposal Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Karena keterbatasan waktu dan

*Kata Pengantar*

---

kemampuan Penulis sendiri. Maka dari itu, dengan segala kerendahan hati, Penulis menerima segala kritikan dan saran yang membangun, sehingga Proposal Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi Penulis pribadi dan para pembaca umumnya.

Jakarta, Mei 2023

Penulis



---

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>I-2</b>
<b>1.1 Latar Belakang .....</b>	<b>I-2</b>
<b>1.2 Identifikasi Masalah.....</b>	<b>I-3</b>
<b>1.3 Rumusan Masalah .....</b>	<b>I-3</b>
<b>1.4 Maksud Dan Tujuan Penelitian .....</b>	<b>I-4</b>
<b>1.5 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>I-4</b>
<b>1.6 Ruang Lingkup dan Batasan Masalah .....</b>	<b>I-4</b>
<b>1.7 Sistematika Penulisan .....</b>	<b>I-5</b>
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>II-1</b>
<b>2.1 Transportasi.....</b>	<b>II-1</b>
<b>2.1.1 Moda Transportasi Pribadi.....</b>	<b>II-3</b>
<b>2.1.2 Moda Transportasi Umum.....</b>	<b>II-3</b>
<b>2.2 Kereta Api dan Perkeretaapian .....</b>	<b>II-3</b>
<b>2.2.1 Kereta Api .....</b>	<b>II-3</b>
<b>2.2.2 Perkeretaapian.....</b>	<b>II-4</b>
<b>2.3 Jenis dan Kegiatan Stasiun.....</b>	<b>II-4</b>
<b>2.3.1 Jenis Stasiun Kereta Api.....</b>	<b>II-4</b>
<b>2.3.2 Kegiatan Stasiun Kereta Api.....</b>	<b>II-5</b>
<b>2.4 Klasifikasi Kelas Stasiun Kereta Api.....</b>	<b>II-6</b>
<b>2.5 Sarana dan Prasarana Kereta Api.....</b>	<b>II-8</b>
<b>2.5.1 Jalur Kereta Api.....</b>	<b>II-8</b>
<b>2.5.2 Stasiun Kereta Api .....</b>	<b>II-9</b>
<b>2.5.2.1 Persyaratan Bangunan Stasiun Kereta Api .....</b>	<b>II-10</b>
<b>2.5.2.2 Persyaratan Instalasi Pendukung.....</b>	<b>II-10</b>

<b>2.5.2.3 Persyaratan Teknis Peron.....</b>	<b>II-11</b>
<b>2.5.3 Fasilitas Operasi Kereta Api .....</b>	<b>II-12</b>
<b>2.6 Kebutuhan Area Parkir .....</b>	<b>II-13</b>
<b>2.6.1 Satuan Ruang Parkir .....</b>	<b>II-14</b>
<b>2.6.2 Kapasitas Ruang Parkir.....</b>	<b>II-15</b>
<b>2.6.3 Volume dan Akumulasi Parkir .....</b>	<b>II-16</b>
<b>2.6.4 <i>Parking Turnover</i> .....</b>	<b>II-16</b>
<b>2.6.5 Indeks Parkir .....</b>	<b>II-16</b>
<b>2.6.6 Kebutuhan Ruang Parkir .....</b>	<b>II-16</b>
<b>2.7 Standar Pelayanan Minimum di Stasiun .....</b>	<b>II-17</b>
<b>2.8 Kinerja dan Kualitas Pelayanan .....</b>	<b>II-20</b>
<b>2.8.1 Definisi Kinerja Pelayanan .....</b>	<b>II-20</b>
<b>2.8.2 Definisi Kualitas Pelayanan.....</b>	<b>II-22</b>
<b>2.9 Kepuasan Penumpang.....</b>	<b>II-23</b>
<b>2.10 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....</b>	<b>II-23</b>
<b>2.11 Metode <i>Service Quality (ServQual)</i> .....</b>	<b>II-24</b>
<b>2.12 Metode <i>Importance Performance Analysis (IPA)</i> .....</b>	<b>II-26</b>
<b>2.13 Pengolahan Data dengan SPSS.....</b>	<b>II-28</b>
<b>2.13.1 <i>Data View</i>.....</b>	<b>II-29</b>
<b>2.13.2 <i>Variabel View</i>.....</b>	<b>II-29</b>
<b>2.14 Kondisi Lokasi Studi .....</b>	<b>II-29</b>
<b>2.14.1 Stasiun Jurang Mangu.....</b>	<b>II-29</b>
<b>2.14.2 Kondisi Existing Stasiun Jurang Mangu.....</b>	<b>II-30</b>
<b>2.15 Peneliti Terdahulu .....</b>	<b>II-32</b>
<b>2.16 <i>Research GAP</i> .....</b>	<b>II-37</b>
<b>2.17 Kerangka Berpikir.....</b>	<b>II-40</b>
<b>2.18 Hipotesa Penelitian .....</b>	<b>II-41</b>
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>III-1</b>
<b>3.1 Diagram Alir Penelitian .....</b>	<b>III-1</b>
<b>3.2 Lokasi Penelitian .....</b>	<b>III-2</b>
<b>3.3 Tahap Persiapan.....</b>	<b>III-2</b>
<b>3.3.1 Jumlah Responden .....</b>	<b>III-2</b>
<b>3.3.2 Waktu Survey .....</b>	<b>III-3</b>
<b>3.3.3 Teknik Perancangan Kuesioner .....</b>	<b>III-3</b>

<b>3.4 Tahap Pengumpulan Data .....</b>	<b>III-4</b>
<b>3.4.1 Data Primer.....</b>	<b>III-4</b>
<b>3.4.2 Data Sekunder .....</b>	<b>III-4</b>
<b>3.5 Pengolahan Data.....</b>	<b>III-4</b>
<b>3.5.1 Menghitung Luas Bangunan dan Lebar Peron .....</b>	<b>III-4</b>
<b>3.5.1.1 Perhitungan Persyaratan Bangunan Stasiun .....</b>	<b>III-4</b>
<b>3.5.1.2 Perhitungan Persyaratan Teknis Peron .....</b>	<b>III-5</b>
<b>3.5.2 Menganalisis Karakteristik Responden dari Data Kuesioner.....</b>	<b>III-6</b>
<b>3.5.3 Menganalisis Tingkat Kepuasan Penumpang.....</b>	<b>III-6</b>
<b>3.5.4 Menganalisis <i>Importance Performance Analysis</i> .....</b>	<b>III-7</b>
<b>3.5.5 Menganalisis <i>Service Quality</i> .....</b>	<b>III-9</b>
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>IV-1</b>
<b>4.1 Data Penelitian.....</b>	<b>IV-1</b>
<b>4.2 Analisis Luas Stasiun .....</b>	<b>IV-5</b>
<b>4.2.1 Luas Bangunan Stasiun .....</b>	<b>IV-5</b>
<b>4.2.2 Persyaratan Teknis Peron Stasiun .....</b>	<b>IV-7</b>
<b>4.3 Karakteristik Responden.....</b>	<b>IV-8</b>
<b>4.3.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....</b>	<b>IV-8</b>
<b>4.3.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....</b>	<b>IV-9</b>
<b>4.3.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Profesi/Pekerjaan .....</b>	<b>IV-9</b>
<b>4.3.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Penghasilan/Bulan.....</b>	<b>IV-11</b>
<b>4.4 Analisis Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....</b>	<b>IV-11</b>
<b>4.5 Analisis Tanggapan Penumpang.....</b>	<b>IV-14</b>
<b>4.6 Analisis Hasil <i>Importance Performance Analysis</i> .....</b>	<b>IV-25</b>
<b>4.7 <i>Service Quality (SERVQUAL)</i> .....</b>	<b>IV-32</b>
<b>4.8 Uji <i>Chi Square</i> (Uji Kuadrat) .....</b>	<b>IV-45</b>
<b>4.8.1 Pengujian pada kuadran I (Prioritas Utama).....</b>	<b>IV-45</b>
<b>4.8.2 Pengujian pada kuadran II (Pertahankan Prestasi) .....</b>	<b>IV-46</b>
<b>4.8.3 Pengujian pada kuadran III (Prioritas Rendah) .....</b>	<b>IV-48</b>
<b>4.8.4 Pengujian pada kuadran IV (Berlebihan).....</b>	<b>IV-50</b>
<b>4.9 Kebutuhan Area Parkir .....</b>	<b>IV-51</b>
<b>4.9.1 Kapasitas ruang parkir .....</b>	<b>IV-52</b>
<b>4.9.2 Volume dan Akumulasi Parkir .....</b>	<b>IV-52</b>
<b>4.9.3 Parking Turnover.....</b>	<b>IV-58</b>

---

<b>4.9.4</b>	<b>Indeks parkir .....</b>	<b>IV-59</b>
<b>4.9.5</b>	<b>Kebutuhan Ruang Parkir .....</b>	<b>IV-62</b>
<b>4.9.6</b>	<b>Analisis Area Parkir.....</b>	<b>IV-63</b>
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>V-1</b>
<b>PENUTUP .....</b>		<b>V-1</b>
<b>5.1</b>	<b>Kesimpulan .....</b>	<b>V-1</b>
<b>5.2</b>	<b>Saran.....</b>	<b>V-2</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>Pustaka-1</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>Lampiran-1</b>



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Dimensi Kendaraan Standar untuk Mobil .....	II-14
Gambar 2. 2 Dimensi Kendaraan Standar untuk Sepeda Motor.....	II-15
Gambar 2. 3 Diagram Cartesius Importance Performance Analysis .....	II-28
Gambar 2. 4 Kondisi Existing Stasiun.....	II-30
Gambar 2. 5 Kondisi Stasiun .....	II-30
Gambar 2. 6 Kerangka Berpikir.....	II-41
Gambar 3. 1 Diagram Alir .....	III-1
Gambar 3. 2 Lokasi Penelitian.....	III-2
Gambar 3. 3 Diagram Cartesius Importance Performance Analysis .....	III-8
Gambar 4. 1 Denah Existing Stasiun Jurang Mangu .....	IV-1
Gambar 4. 3 Diagram <i>Cartesius</i> .....	IV-29



---

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Klasifikasi Kelas Stasiun Kereta Api .....	II-7
Tabel 2. 2 Persyaratan Teknis Peron .....	II-11
Tabel 2. 3 Ketentuan Lebar Peron Minimal .....	II-12
Tabel 2. 4 Jenis Gedung Stasiun Kereta Api .....	II-12
Tabel 2. 5 Penentuan Satuan Ruang Parkir.....	II-15
Tabel 2. 6 Penelitian Terdahulu.....	II-32
Tabel 2. 7 Research GAP.....	II-37
Tabel 3. 1 Persyaratan Teknis Peron .....	III-5
Tabel 3. 2 Ketentuan Lebar Peron Minimal .....	III-5
Tabel 4. 1 Ketersediaan Fasilitas Stasiun Jurang Mangu Berdasarkan SPM .....	IV-2
Tabel 4. 2 Volume Penumpang Stasiun Jurang Mangu Tahun 2019 dan 2022.....	IV-5
Tabel 4. 3 Luas Gedung Kegiatan Pokok Stasiun Jurang Mangu .....	IV-6
Tabel 4. 4 Hasil Pengolahan Data Jenis Kelamin Responden .....	IV-8
Tabel 4. 5 Hasil Pengolahan Data Usia Responden.....	IV-9
 The logo of Mercu Buana University, featuring a stylized blue flame or drop shape with three vertical lines extending upwards from its base, positioned between the second and third sections of the table of contents.	
Tabel 4. 6 Hasil Pengolahan Data Pekerjaan Responden .....	IV-10
Tabel 4. 7 Hasil Pengolahan Data Pendidikan Terakhir Responden.....	IV-10
Tabel 4. 8 Hasil Pengolahan Data Penghasilan/Bulan Responden.....	IV-11
Tabel 4. 9 Hasil Pengolahan Uji Validitas X.....	IV-12
Tabel 4. 10 Hasil Pengolahan Uji Validitas Y .....	IV-13
Tabel 4. 11 Hasil Pengolahan Uji Reliabilitas .....	IV-14
Tabel 4. 12 Hasil Pengolahan Penilaian Kinerja Penumpang .....	IV-15
Tabel 4. 13 Hasil Pengolahan Penilaian Kepentingan Penumpang .....	IV-17
Tabel 4. 14 Tabel Analisis Penilaian Tingkat Kinerja dan Kepentingan Penumpang.....	
.....	IV-20

Tabel 4. 15 Hasil Perhitungan Analisis Rata-Rata Atribut Metode IPA .....	IV-26
Tabel 4. 16 Hasil Perhitungan Tingkat Kesesuaian.....	IV-28
Tabel 4. 17 Kriteria Penilaian Tingkat.....	IV-29
Tabel 4. 18 Nilai Rekapitulasi Data Persepsi Penumpang Sesuai dengan Tingkat Kinerja .....	IV-32
Tabel 4. 19 Nilai Tingkat Kinerja Pelayanan .....	IV-34
Tabel 4. 20 Nilai Rekapitulasi Data Persepsi Penumpang Sesuai dengan Tingkat Kepentingan.....	IV-36
Tabel 4. 21 Nilai Tingkat Kepentingan Pelayanan .....	IV-38
Tabel 4. 22 Hasil Nilai Gap Menurut Responden.....	IV-40
Tabel 4. 23 Nilai Servqual Terbesar .....	IV-43
Tabel 4. 24 Hasil Nilai Service Quality.....	IV-44
Tabel 4. 25 Rata-Rata Tingkat Kinerja pada Kuadran I .....	IV-45
Tabel 4. 26 Tabel Rata-Rata Tingkat Kepentingan pada Kuadran I.....	IV-45
Tabel 4. 27 Perhitungan $X^2$ Hitung untuk Kuadran I .....	IV-46
Tabel 4. 28 Rata-Rata Tingkat Kinerja pada Kuadran II.....	IV-46
<b>MERCU BUANA</b>	
Tabel 4. 29 Rata-Rata Tingkat Kepentingan pada Kuadran II .....	IV-47
Tabel 4. 30 Perhitungan $X^2$ Hitung untuk Kuadran II .....	IV-48
Tabel 4. 31 Rata-Rata Tingkat Kinerja pada Kuadran III.....	IV-48
Tabel 4. 32 Rata-Rata Tingkat Kepentingan pada Kuadran III .....	IV-49
Tabel 4. 33 Perhitungan $X^2$ Hitung untuk Kuadran III .....	IV-49
Tabel 4. 34 Rata-Rata Tingkat Kinerja pada Kuadran IV .....	IV-50
Tabel 4. 35 Rata-Rata Tingkat Kepentingan pada Kuadran IV .....	IV-50
Tabel 4. 36 Perhitungan $X^2$ Hitung untuk Kuadran IV .....	IV-51
Tabel 4. 37 Volume dan Akumulasi Parkir Sepeda Motor.....	IV-54

*Daftar Tabel*

---

Tabel 4. 38 Akumulasi Areal Parkir Mobil .....	IV-56
Tabel 4. 39 Parking Turnover.....	IV-59
Tabel 4. 40 Indeks Parkir Sepeda Motor .....	IV-60
Tabel 4. 41 Indeks Parkir Mobil .....	IV-61
Tabel 4. 42 Kapasitas Ruang Parkir.....	IV-62
Tabel 4. 43 Hasil Pengolahan Karakteristik Parkir.....	IV-63

