



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP HASIL KERJA KARYAWAN
PT. SPARINDO ALFA PERSADA JAKARTA**

KARYA AKHIR

Oleh

**SUGIYO
55105110141**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2007**



**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI KERJA
TERHADAP HASIL KERJA KARYAWAN
PT. SPARINDO ALFA PERSADA JAKARTA**

KARYA AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu Syarat untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Magister Manajemen**

Oleh

**SUGIYO
55105110141**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
2007**

PENGESAHAN KARYA AKHIR

Judul : Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja
dengan Hasil Kerja Karyawan PT Sparindo Alfa
Persada Jakarta

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Sugiyo

NIM : 55105110141

Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : September 2007

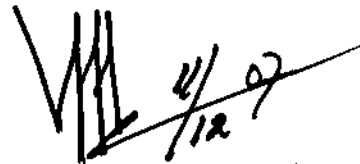
Mengesahkan

Ketua Program Studi Magister manajemen



DR. Mustika S. Purwanegara, Ir, Msc

Pembimbing Utama



DR. A.A Anwar Prabu M, M.PSi

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar benarnya bahwa semua pernyataan dalam Karya Akhir ini :

Judul : Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja
dengan Hasil Kerja Karyawan PT Sparindo Alfa
Persada Jakarta

Bentuk Karya Akhir : Riset Bisnis

Nama : Sugiyo

NIM : 55105110141

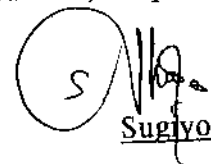
Program : Pascasarjana Program Magister Manajemen

Tanggal : September 2007

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan, dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Direktur Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, September 2007


Sugiyo

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah saya sampaikan kepada Allah SWT. Atas selesainya penelitian dan penulisan karya akhir ini dengan judul : Pengaruh Kepemimpinan dan Motivasi Kerja terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Sparindo Alfa Persada, Jakarta, sehingga sesuai dengan batas waktu yang telah ditetapkan, untuk dapat diajukan sebagai persyaratan mendapatkan gelar Magister Manajemen.

Oleh karena itu ijinkan saya menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang tinggi kepada pihak-pihak yang telah membimbing, mengarahkan, serta memberikan dukungan, karena tanpa semua pihak niscaya karya akhir ini dapat terlaksana. Terima kasih yang tulus dan penghargaan yang tinggi saya sampaikan kepada :

1. Dr. A.A. Anwar Prabu Mangkunegara, sebagai dosen pembimbing utama, yang sudah memberikan dorongan, bimbingan dan motivasi dalam studi penulisan karya akhir dengan penuh keikhlasan.
2. Ir. Dana Santoso, MEng.Sc., Ph.D. selaku direktur Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta
3. DR. Mustika S. Purwanegara, Ir., MSc. Selaku ketua Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta
4. Dosen-dosen pengajar Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta
5. Ananta S. SE yang telah banyak membantu dalam menganalisis data

6. Kepada rekan-rekan sekerja karyawan Perum Peruri, dan mahasiswa program magister manajemen Universitas Mercu Buana
7. Istri dan anak-anak saya, yang telah memberikan dorongan semangat, inspirasi dan peluang untuk menyelesaikan studi saya.

Jakarta, September 2007

Penulis

SUGIYO

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAKSI	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	8
C. Pembatasan Masalah	10
D. Rumusan Masalah Kepemimpinan, Motivasi kerja dan Hasil kerja.....	11
E. Maksud tujuan Umum Penelitian.....	11
F. Kegunaan Penelitian	11
G. Sistematika Penulisan	12
BAB II KAJIAN TEORITIS KERANGKA BERPIKIR	
A. Kajian Teoretis	14
1. Hakikat Kepemimpinan	14
2. Hakikat Motivasi Kerja	32
3. Hakikat Hasil Kerja	45
B. Kerangka Berpikir	58
1. Pengaruh antara Kepemimpinan dengan Hasil Kerja .	58
2. Pengaruh antara Motivasi Kerja dengan Hasil Kerja ..	60
3. Pengaruh antara Kepemimpinan dan Motivasi Kerja dengan Hasil Kerja	62
C. Hipotesis Penelitian	63

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	64
A. Tujuan Penelitian	64
B. Tempat dan Waktu Penelitian	64
C. Metode Penelitian	64
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	65
E. Instrumen Penelitian	66
F. Teknik Analisis Data	75
G. Hipotesis Statistik	78
BAB IV HASIL PENELITIAN	79
A. Deskripsi Data	79
1. Data Hasil Kerja.....	79
2. Data Kepemimpinan	80
3. Data Motivasi Kerja	81
B. Pengujian Persyaratan Analisis	82
C. Pengujian Hipotesis	84
1. Pengaruh antara Kepemimpinan dengan Hasil Kerja .	85
2. Pengaruh antara Motivasi Kerja dengan Hasil Kerja ..	88
3. Pengaruh antara Kepemimpinan dan Motivasi Kerja dengan Hasil Kerja	91
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	94
A. Kesimpulan	94
B. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA.....	96
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	99
CURRICULUM VITAE	