

Lampiran 1

Jadwal Aktivitas Penulisan Karya Akhir

KEGIATAN	Jul-07	Agust-07	Sept-07	Okt-07
<b>PERSIAPAN PENELITIAN</b>				
Penjajakan/pemilihan & survey pendahuluan				
Konsultasi dengan Koordinator Konsentrasi				
Studi Pustaka, Data Pendukung, hasil penelitian terdahulu				
Penyusunan Kerangka Berpikir usulan proposal				
Penyusunan draft usulan/proposal				
Pengajuan penyusunan Tesis dan calon Komisi Pembimbing				
Konsultasi dengan Komisi dan Pembimbing 1 dan 2				
Perbaikan usulan / proposal				
Periapan seminar dan pendaftaran seminar usulan/ proposal penelitian				
<b>SEMINAR USULAN/PROPOSAL PENELITIAN</b>				
2 Pelaksanaan Seminar				
Perbaikan Akhir Usulan / Proposal				
<b>PELAKSANAAN PENELITIAN ( PENGUMPULAN DATA )</b>				
Pengumpulan data dilapangan ( angket / kuesioner )				
Studi Pustaka ( lanjutan )				
3 Penyusunan data				
Pengolahan data				
Konsultasi				
Pengolahan data dan analisis hasil olah data				
<b>PENYUSUNAN TESIS</b>				
Draft 1, 2, 3, 4, 5, 6 .....				
4 Konsultasi dan perbaikan draft				
Penyelesaian draft untuk Ujian Sidang				
<b>UJIAN SIDANG TESIS</b>				
5 Pelaksanaan Ujian				
Perbaikan akhir Tesis dan Konsultasi				
Pengesahan, jln, pengadaan dan hard cover				
<b>PENGESAHAN DAN PENYERAHAN TESIS</b>				

## LAMPIRAN 2

### DAFTAR PERTANYAAN / INSTRUMEN PENELITIAN

#### Data Responden :

Jabatan/Level : Manager / Superintendent.

Jenis Kelamin : Laki-laki / perempuan.

Umur : ..... (tahun)

Pendidikan : SLTA / D3 / S1 / S2 / S3.

#### Tujuan Penelitian :

Penelitian ini dimaksudkan untuk mengungkap sejauhmana faktor-faktor *core values Senior Leader* yang berpengaruh terhadap kinerja Organisasi di PTKS, dan bertujuan untuk mengetahui karakteristik *Senior Leader*, sejauhmana *core values* dimiliki oleh para *Senior Leader*, tingkat keunggulan kinerja Organisasi dan faktor-faktor *core values* yang berpengaruh terhadap keunggulan kinerja Organisasi.

#### Keterangan :

- *Senior Leader* adalah para Direksi dan General Manager
- Kuesioner ini untuk para Manager dan Superintendent.
- Coret yang tidak sesuai.

#### Petunjuk Pengisian :

1. Pertanyaan-pertanyaan yang diajukan dan jawaban-jawaban yang dipilih tidak berpengaruh terhadap kepentingan Bapak / Ibu / Saudara karena kuesioner ini untuk keperluan penelitian.
2. Bacalah dengan teliti dan jawablah seluruh pertanyaan sesuai pendapat saudara.
3. Pilihlah salah satu jawaban atas pertanyaan yang diajukan dengan memilih jawaban yang tepat menurut anda.
4. Pastikan jawaban yang diberikan apa adanya dan sesuai dengan kenyataan yang dirasakan saat ini.

#### Pilihan Jawaban Responden :

- Sangat Setuju : (SS = 5)
- Setuju : (S = 4)
- Sangat Tidak Setuju : (STS = 1).

Ragu-ragu : (R = 3)  
Tidak setuju : (TS = 2)

**A. Kelompok Pertanyaan X1 (*Visionary Leadership*)**

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	Senior Leader (SL) memiliki visi jauh kedepan yang menantang .					
2	SL mempunyai kemampuan menterjemahkan <i>strategic challenge</i> (tantangan strategis) menjadi rencana tindakan yang diimplementasikan.					
3	SL memiliki kemampuan mengartikulasikan Visi sebagai sesuatu yang maknanya jelas					
4	SL mampu menetapkan nilai-nilai, arah yang jelas, fokus pada pelanggan.					
5	SL mempunyai kemampuan sebagai inspirator dan motivator dilingkungan kerjanya,					
6	SL menjadi pendorong bagi karyawannya untuk selalu belajar, berkembang, maju & meningkatkan daya kreativitasnya.					
7	SL bertanggungjawab memenuhi harapan kebutuhan para stakeholder.					
8	SL dapat sebagai panutan ( <i>role model</i> ) dalam setiap aktivitasnya.					
9	SL berperilaku etik dan terlibat dalam proses perencanaan, mampu berkomunikasi, memberi arahan,					
10	SL memiliki program perencanaan suksesi ( <i>succession planning</i> ) yang diimplementasikan.					
11	SL mendorong terciptanya kepemimpinan berbasis nilai ( <i>value based Leadership</i> ) , melarutkan nilai-nilai korporat ( <i>corporate values</i> ) dalam meningkatkan kinerja perusahaan.					

Keterangan : Pilih yang anda anggap sesuai

B. Kelompok Pertanyaan X2 (*Organizational and Personal Learning*)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	SL mendorong setiap karyawannya dalam menumbuhkembangkan semangat kreasi nilai ( <i>value creation</i> ) untuk meningkatkan nilai tambah ( <i>added value</i> ) perusahaan.					
2	SL memberi peluang pada setiap karyawan untuk melakukan kegiatan Riset dalam upaya mengembangkan proses / produk baru .					
3	<i>Cost Competitiveness</i> menjadi <i>mindset</i> setiap SL dalam mendukung pencapaian program / sasaran kerja perusahaan.					
4	SL menciptakan peningkatan nilai tambah bagi pelanggan melalui produk baru yang dikembangkan.					
5	SL memperluas kesempatan usaha baru yang dapat meningkatkan produktivitas, efektivitas sumberdaya perusahaan.					
6	SL mendorong keberhasilan karyawan dalam memperoleh kesempatan belajar untuk meningkatkan kompetensinya.					
7	SL telah mendorong terciptanya teknologi berbasis komputer ( <i>technology based computer</i> ) , <i>internet</i> , <i>e-learning</i> untuk memperoleh data pembandingan ( <i>benchmark</i> ) maupun mencari informasi teknologi terkini .					

C. Kelompok Pertanyaan X3 : Kelincahan / kegesitan (*Agility*)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	SL memiliki kemampuan merespon tantangan bisnis global dengan cepat / akurat.					
2	SL memahami siklus produk, jasa baru yang jauh lebih pendek sekaligus bersikap lebih responsif dalam memberikan pelayanan kepada pelanggan.					
3	SL mampu menerima perubahan yang cepat dengan sikap fleksibel untuk meraih sukses di arena persaingan pasar global.					
4	SL memprioritaskan / mendorong penciptaan desain produk dan jasa yang inovatif dalam menghadapi tantangan pasar global .					
5	SL mengintegrasikan aktivitas riset proses & produk hingga tingkat komersil.					

D. Kelompok Pertanyaan X4 (*Managing for Innovation*)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	SL telah melakukan perubahan yang berarti bagi pengembangan proses , produk & jasa.					
2	SL telah melakukan perubahan yang dapat memperbaiki kinerja sebelumnya menjadi kinerja baru yang jauh lebih baik.					
3	SL mengedepankan inovasi sebagai budaya kerja dan bagian hidup yang menyatu dalam aktivitas kerja sehari-hari					
4	SL mampu menciptakan nilai baru bagi stakeholder yang menjadi tanggung jawabnya.					
5	SL bertanggungjawab atas kesinambungan ( <i>sustainability</i> ) perusahaan yang dicerminkan dengan mendorong kemampuan karyawan melakukan perbaikan proses, produk maupun jasa.					

E. Kelompok Pertanyaan X5 (*Public Responsibility and Citizenship*)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	SL dapat menjadi panutan dalam melaksanakan tanggungjawab sosial .					
2	SL bertanggungjawab, mentaati, melaksanakan hukum, & peraturan-peraturan yang berlaku.					
3	SL telah menyusun perencanaan program perusahaan, dengan tetap mengantisipasi dampak sosial yang muncul dari proses produksi, distribusi, transportasi, penggunaan & pembuangan hasil proses produksi .					
4	SL menentukan strategi perencanaan yang tepat agar proses produksi tidak mengganggu keseimbangan lingkungan.					
5	SL bertanggungjawab mewujudkan atas eksekusi yang dijalankan.					

F. Kelompok Pertanyaan Y : Kinerja Organisasi (*Organizational Performance*)

No	Pertanyaan	Jawaban				
		SS	S	R	TS	STS
		5	4	3	2	1
1	<i>Organizational Performance</i> (OP) dalam tiga tahun terakhir dapat mencapai target sesuai yang diamanahkan oleh pemegang saham.					
2	OP di perusahaan ini dapat bersaing dengan kinerja kompetitor.					
3	Kepuasan pelanggan menjadi fokus utama dalam membangun OP					
4	Perusahaan telah mencapai pertumbuhan penjualan selama tiga tahun terakhir					
5	Kinerja keuangan pada tiga tahun terakhir menunjukkan <i>trend</i> yang meningkat .					
6	Perusahaan dapat menghadapi perubahan lingkungan usaha yang baik.					
7	Perusahaan menerapkan Tata Kelola Perusahaan / <i>Good Corporate Governace</i> (GCG)					
8	Karyawan memiliki kepuasan kerja yang tinggi dalam bekerja di Perusahaan ini.					



LAMPIRAN 3  
 Variabel X1 (*Visionary Leadership*)

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X1)											Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
1	4	3	2	3	4	4	3	4	4	2	3	36	3.27
2	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	43	3.91
3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	39	3.55
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	49	4.45
6	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	36	3.27
7	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	42	3.82
8	5	3	2	2	2	3	3	4	3	2	3	32	2.91
9	5	4	4	4	5	3	3	4	3	4	3	42	3.82
10	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	51	4.64
11	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	26	2.36
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	4.00
13	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	27	2.45
14	3	3	2	2	3	4	4	3	4	2	4	34	3.09
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	4.00
16	4	2	2	2	3	4	4	3	3	3	3	33	3.00
17	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	45	4.09
18	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	26	2.36
19	2	2	3	3	3	1	2	2	2	3	3	26	2.36
20	5	5	5	2	5	5	2	3	4	1	1	38	3.45
21	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	39	3.55
22	5	4	4	3	3	3	5	4	3	3	3	40	3.64
23	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	26	2.36
24	4	3	3	2	3	2	4	3	4	2	4	34	3.09
25	5	1	3	1	1	1	3	3	1	1	3	23	2.09
26	5	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	42	3.82
27	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22	2.00
28	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	1	27	2.45
29	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	47	4.27
30	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	38	3.45
31	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	39	3.55
32	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	40	3.64
33	4	2	2	2	1	2	5	2	4	2	2	28	2.55
34	4	1	1	1	1	4	5	1	2	1	1	22	2.00
35	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	38	3.45

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X1)											Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
36	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	37	3.36
37	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	35	3.18
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	3.00
39	4	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	36	3.27
40	5	5	5	4	3	4	3	2	2	3	3	39	3.55
41	5	4	4	4	5	4	4	4	3	3	4	44	4.00
42	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	31	2.82
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	3.00
44	2	2	2	3	3	2	2	3	4	2	3	28	2.55
45	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	27	2.45
46	4	1	1	2	2	1	1	2	2	1	1	18	1.64
47	2	2	2	2	2	4	4	2	4	4	2	30	2.73
48	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46	4.18
49	4	2	1	2	3	3	1	1	1	1	1	20	1.82
50	4	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	29	2.64
51	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
52	5	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	30	2.73
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	44	4.00
55	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	55	5.00
56	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	36	3.27
57	4	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	33	3.00
58	5	3	3	3	2	1	2	2	2	2	1	26	2.36
59	5	4	5	4	3	3	4	4	4	2	4	42	3.82
60	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4	4	44	4.00
61	3	2	1	2	1	2	1	1	2	1	3	19	1.73
62	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	39	3.55
63	1	2	2	2	2	2	3	2	2	1	2	21	1.91
64	5	3	2	2	2	3	2	3	3	2	1	28	2.55
65	3	2	3	2	2	1	2	2	4	3	2	26	2.36
66	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	2	34	3.09
67	4	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	39	3.55
68	3	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	31	2.82
69	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	34	3.09
70	3	2	2	3	3	2	2	2	3	2	3	27	2.45
71	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	37	3.36
72	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	38	3.45
73	4	4	4	3	3	3	5	3	4	3	2	38	3.45
74	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	36	3.27
75	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	28	2.55

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X1)											Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11		
76	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24	2.18
77	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	46	4.18
78	3	3	4	3	3	2	4	2	2	2	2	30	2.73
79	2	3	2	3	2	3	3	2	2	1	2	25	2.27
80	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	37	3.36
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	33	3.00
82	3	3	4	4	3	4	3	3	4	2	3	36	3.27
83	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	39	3.55
84	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	40	3.64
85	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21	1.91
86	5	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	40	3.64
87	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	25	2.27
88	3	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	34	3.09
89	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	2	37	3.36
90	2	4	3	3	2	2	3	3	4	3	2	31	2.82
91	2	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	27	2.45
92	2	2	4	4	2	2	4	4	2	3	2	31	2.82
93	2	2	1	1	3	2	1	1	3	2	3	21	1.91
94	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	43	3.91
95	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	3	38	3.45
96	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	31	2.82
97	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	2	35	3.18
98	4	4	4	3	3	2	3	3	3	4	4	37	3.36
99	4	4	4	3	4	5	5	5	5	3	5	47	4.27
100	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	54	4.91
101	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	4	49	4.45
102	5	3	3	3	3	2	4	4	5	3	4	39	3.55
103	4	3	3	3	3	1	3	1	3	3	1	28	2.55
104	5	3	3	3	3	2	4	2	3	3	2	33	3.00
105	1	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	24	2.18
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	35	3.18
107	2	2	2	2	3	4	3	2	3	2	3	28	2.55
108	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	39	3.55
109	3	2	2	1	3	4	4	3	2	2	3	29	2.64
110	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	37	3.36
111	3	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	30	2.73
112	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	37	3.36
113	4	3	4	4	4	3	4	4	5	3	5	43	3.91
114	5	5	5	5	5	5	5	2	5	4	4	50	4.55
												Avrg	2.90

## LAMPIRAN 3

Variabel X2 (*Organizational & Personal Learning*)

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X2)							Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7		
1	4	4	3	3	4	3	4	25	3.57
2	4	3	4	3	4	3	3	24	3.43
3	4	4	4	4	3	3	4	26	3.71
4	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
5	4	4	5	4	4	4	4	29	4.14
6	4	3	4	3	3	4	4	25	3.57
7	5	4	3	3	3	4	4	26	3.71
8	4	2	2	2	2	3	4	19	2.71
9	4	4	3	4	4	3	2	24	3.43
10	4	4	4	3	4	4	3	26	3.71
11	2	3	3	4	3	4	4	23	3.29
12	4	4	4	3	4	4	4	27	3.86
13	3	4	3	3	2	4	4	23	3.29
14	4	4	4	3	4	4	4	27	3.86
15	4	4	4	4	4	4	4	28	4.00
16	4	4	4	4	3	4	4	27	3.86
17	4	4	4	4	4	4	4	28	4.00
18	2	4	3	4	4	4	3	24	3.43
19	3	4	2	4	1	3	4	21	3.00
20	5	2	5	5	2	2	2	23	3.29
21	4	4	4	3	3	4	4	26	3.71
22	3	3	3	3	3	3	4	22	3.14
23	3	3	3	3	2	2	3	19	2.71
24	4	3	3	1	2	1	4	18	2.57
25	1	1	3	1	3	1	5	15	2.14
26	4	4	4	4	4	3	4	27	3.86
27	2	2	2	2	2	2	2	14	2.00
28	3	4	2	3	4	3	4	23	3.29
29	4	4	3	4	3	3	4	25	3.57
30	3	4	4	4	3	4	3	25	3.57
31	4	4	5	4	3	4	5	29	4.14
32	3	3	4	3	4	4	3	24	3.43
33	2	5	2	2	2	2	1	16	2.29
34	4	1	5	1	1	4	5	21	3.00
35	4	4	4	4	5	4	4	29	4.14
Avrg									3.44

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X2)							Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7		
36	4	3	4	3	3	4	4	25	3.57
37	3	3	3	3	3	4	4	23	3.29
38	4	4	4	3	3	3	3	24	3.43
39	4	4	3	3	4	3	4	25	3.57
40	3	3	3	3	3	3	4	22	3.14
41	4	3	4	3	3	3	4	24	3.43
42	3	3	2	3	3	4	4	22	3.14
43	4	4	4	3	3	3	3	24	3.43
44	3	4	3	3	2	4	4	23	3.29
45	3	3	3	3	2	3	3	20	2.86
46	1	3	2	1	1	4	3	15	2.14
47	2	4	2	4	2	4	4	22	3.14
48	4	4	4	4	4	4	3	27	3.86
49	2	2	1	1	1	4	1	12	1.71
50	3	4	3	3	2	4	4	23	3.29
51	5	5	5	5	5	5	4	34	4.86
52	3	4	4	3	4	3	4	25	3.57
53	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
54	4	4	4	4	4	4	4	28	4.00
55	5	5	5	5	5	5	5	35	5.00
56	3	4	3	3	3	3	4	23	3.29
57	3	3	4	3	4	2	4	23	3.29
58	3	2	1	2	3	1	3	15	2.14
59	4	4	4	2	4	4	2	24	3.43
60	4	4	4	4	3	3	3	25	3.57
61	3	2	2	1	2	3	3	16	2.29
62	4	3	4	3	4	4	4	26	3.71
63	3	3	1	3	3	3	3	19	2.71
64	3	4	3	4	3	4	5	26	3.71
65	2	1	3	2	2	1	3	14	2.00
66	3	4	4	3	2	2	3	21	3.00
67	4	3	3	3	3	3	3	22	3.14
68	4	3	2	2	2	2	4	19	2.71
69	4	4	3	4	4	3	4	26	3.71
70	3	3	2	2	2	3	3	18	2.57
71	4	4	4	4	4	3	4	27	3.86
72	4	4	4	4	4	3	4	27	3.86
73	4	4	4	3	2	4	3	24	3.43
74	4	4	3	4	4	3	4	26	3.71
75	3	1	2	2	2	2	3	15	2.14
								Avrg	3.30

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X2)							Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7		
76	2	3	3	2	2	2	2	16	2.29
77	4	4	4	4	4	4	4	28	4.00
78	2	4	2	3	4	2	4	21	3.00
79	3	3	3	3	3	3	3	21	3.00
80	4	4	4	4	2	4	4	26	3.71
81	3	3	3	3	3	3	3	21	3.00
82	3	4	3	3	3	2	4	22	3.14
83	3	4	3	2	3	4	4	23	3.29
84	3	3	3	3	3	3	4	22	3.14
85	2	2	2	1	2	2	2	13	1.86
86	3	3	4	3	3	3	4	23	3.29
87	3	3	2	3	2	4	4	21	3.00
88	4	4	4	3	3	4	4	26	3.71
89	3	2	4	4	4	3	5	25	3.57
90	2	5	4	3	3	2	4	23	3.29
91	2	2	3	3	3	2	3	18	2.57
92	2	2	4	4	3	3	4	22	3.14
93	2	3	2	1	2	3	4	17	2.43
94	4	4	3	3	3	3	3	23	3.29
95	4	3	3	3	3	4	3	23	3.29
96	3	3	2	3	2	2	2	17	2.43
97	3	4	4	3	2	2	4	22	3.14
98	4	2	4	3	3	3	3	22	3.14
99	4	4	5	4	3	5	4	29	4.14
100	5	4	5	5	5	4	4	32	4.57
101	5	4	4	3	3	4	4	27	3.86
102	3	3	3	3	3	2	4	21	3.00
103	2	4	4	3	3	3	4	23	3.29
104	2	4	4	3	3	3	4	23	3.29
105	2	4	3	2	2	2	2	17	2.43
106	3	4	3	3	3	4	3	23	3.29
107	2	4	3	2	2	4	4	21	3.00
108	3	3	4	3	4	4	3	24	3.43
109	2	2	3	2	2	2	2	15	2.14
110	3	3	3	3	2	3	3	20	2.86
111	2	3	3	3	3	2	3	19	2.71
112	3	4	3	3	3	4	4	24	3.43
113	3	3	4	3	3	4	4	24	3.43
114	4	5	4	4	5	4	4	30	4.29
								Avrg	2.97

LAMPIRAN 3  
Variabel X3 (*Agility*)

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X3)					Total	Ratio	
	1	2	3	4	5			
1	3	2	3	3	4	15	3.00	
2	3	3	4	3	4	17	3.40	
3	3	4	3	4	3	17	3.40	
4	4	4	4	4	4	20	4.00	
5	4	4	4	5	4	21	4.20	
6	3	4	3	4	3	17	3.40	
7	4	4	3	4	3	18	3.60	
8	3	3	3	3	4	16	3.20	
9	3	4	4	4	4	19	3.80	
10	5	4	4	4	4	21	4.20	
11	2	3	3	3	2	13	2.60	
12	4	4	4	4	4	20	4.00	
13	3	3	2	3	3	14	2.80	
14	2	3	2	2	3	12	2.40	
15	4	4	4	4	4	20	4.00	
16	2	4	2	4	5	17	3.40	
17	4	4	4	4	4	20	4.00	
18	2	3	2	3	4	14	2.80	
19	1	4	2	4	4	15	3.00	
20	5	5	2	2	2	16	3.20	
21	4	4	4	3	3	18	3.60	
22	4	3	3	4	3	17	3.40	
23	3	3	3	3	3	15	3.00	
24	2	2	3	2	2	11	2.20	
25	1	3	1	1	3	9	1.80	
26	3	4	4	4	4	19	3.80	
27	2	2	2	2	2	10	2.00	
28	2	3	2	3	3	13	2.60	
29	3	3	3	4	3	16	3.20	
30	2	3	4	4	3	16	3.20	
31	3	4	4	4	4	19	3.80	
32	4	3	4	3	3	17	3.40	
33	1	4	1	2	2	10	2.00	
34	1	1	1	5	4	12	2.40	
35	3	3	4	4	4	18	3.60	
<b>Sum</b>						<b>118</b>	<b>Avrg</b>	<b>3.2114</b>

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X3)					Total	Ratio
	1	2	3	4	5		
36	4	3	3	3	3	16	3.20
37	3	3	3	4	3	16	3.20
38	3	3	3	3	3	15	3.00
39	2	3	3	3	2	13	2.60
40	3	3	3	4	3	16	3.20
41	4	4	3	4	3	18	3.60
42	3	3	3	3	4	16	3.20
43	2	2	2	3	2	11	2.20
44	2	3	2	4	2	13	2.60
45	2	2	3	3	3	13	2.60
46	1	2	1	1	2	7	1.40
47	1	2	1	1	4	9	1.80
48	5	5	5	4	4	23	4.60
49	1	1	1	1	1	5	1.00
50	2	3	3	3	3	14	2.80
51	5	5	5	5	4	24	4.80
52	2	3	2	4	3	14	2.80
53	5	5	5	5	5	25	5.00
54	4	4	4	4	4	20	4.00
55	4	4	4	4	5	21	4.20
56	3	4	3	3	4	17	3.40
57	2	3	3	3	3	14	2.80
58	2	1	2	3	3	11	2.20
59	5	2	4	4	3	18	3.60
60	4	4	4	4	4	20	4.00
61	1	1	1	1	1	5	1.00
62	4	3	3	3	3	16	3.20
63	2	3	1	2	2	10	2.00
64	3	3	2	2	1	11	2.20
65	3	3	3	2	4	15	3.00
66	2	2	3	2	3	12	2.40
67	3	4	3	3	3	16	3.20
68	3	3	3	3	3	15	3.00
69	3	2	2	3	3	13	2.60
70	2	2	2	3	3	12	2.40
71	3	4	3	3	4	17	3.40
72	3	4	3	3	4	17	3.40
73	3	3	3	2	3	14	2.80
74	3	3	3	4	3	16	3.20
75	2	2	2	2	2	10	2.00
					122	Avrg	2.94



NO	JAWABAN PERTANYAAN (X3)					Total	Ratio
	1	2	3	4	5		
76	1	3	2	2	2	10	2.00
77	5	4	5	4	4	22	4.40
78	3	2	4	4	2	15	3.00
79	2	3	2	2	3	12	2.40
80	2	2	2	3	4	13	2.60
81	3	3	3	3	3	15	3.00
82	3	3	2	4	3	15	3.00
83	3	3	3	4	3	16	3.20
84	4	4	3	4	3	18	3.60
85	1	1	1	1	2	6	1.20
86	3	3	3	3	3	15	3.00
87	2	3	2	3	3	13	2.60
88	3	3	3	2	3	14	2.80
89	5	4	4	5	4	22	4.40
90	1	2	2	4	4	13	2.60
91	2	2	2	3	3	12	2.40
92	3	2	2	3	4	14	2.80
93	2	1	1	2	2	8	1.60
94	3	3	3	3	3	15	3.00
95	3	4	3	4	4	18	3.60
96	3	3	2	3	3	14	2.80
97	3	3	2	3	4	15	3.00
98	3	4	3	4	4	18	3.60
99	4	4	3	4	4	19	3.80
100	5	4	5	4	4	22	4.40
101	4	4	4	3	3	18	3.60
102	4	3	3	4	3	17	3.40
103	2	3	1	1	2	9	1.80
104	2	3	2	2	3	12	2.40
105	2	3	2	4	3	14	2.80
106	3	3	2	3	3	14	2.80
107	2	4	2	2	2	12	2.40
108	4	4	3	3	3	17	3.40
109	2	4	1	2	3	12	2.40
110	3	3	2	2	3	13	2.60
111	2	3	3	3	3	14	2.80
112	4	4	4	3	3	18	3.60
113	2	4	2	3	3	14	2.80
114	5	5	5	4	4	23	4.60
						Avrg	2.73

LAMPIRAN 3  
 Variabel X4 (*Managing for Innovation*)

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X4)					Total	Ratio
	1	2	3	4	5		
1	3	3	3	3	3	15	3.00
2	4	4	3	3	4	18	3.60
3	4	3	3	4	4	18	3.60
4	4	4	4	4	4	20	4.00
5	5	4	4	4	4	21	4.20
6	4	4	4	3	3	18	3.60
7	3	3	3	3	3	15	3.00
8	3	3	4	3	2	15	3.00
9	4	4	3	3	4	18	3.60
10	3	3	3	3	4	16	3.20
11	3	3	2	2	2	12	2.40
12	4	4	4	4	4	20	4.00
13	3	4	2	2	4	15	3.00
14	3	3	4	3	4	17	3.40
15	4	4	4	4	4	20	4.00
16	2	3	2	4	4	15	3.00
17	4	4	4	4	4	20	4.00
18	3	3	2	3	2	13	2.60
19	4	2	1	2	3	12	2.40
20	5	2	5	5	1	18	3.60
21	3	4	3	3	4	17	3.40
22	3	3	3	3	4	16	3.20
23	2	2	2	2	3	11	2.20
24	2	3	2	3	3	13	2.60
25	1	3	1	3	1	9	1.80
26	4	3	4	3	4	18	3.60
27	2	2	2	2	2	10	2.00
28	3	2	3	2	2	12	2.40
29	3	4	3	3	4	17	3.40
30	3	3	3	3	4	16	3.20
31	4	4	4	4	4	20	4.00
32	4	3	3	3	4	17	3.40
33	2	2	2	4	5	15	3.00
34	1	4	1	1	1	8	1.60
35	4	4	4	3	4	19	3.80
						Avrg	3.1657

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X4)					Total	Ratio
	1	2	3	4	5		
36	3	4	3	3	3	16	3.20
37	3	3	3	3	3	15	3.00
38	3	3	3	3	3	15	3.00
39	3	3	3	3	3	15	3.00
40	3	3	3	3	3	15	3.00
41	3	4	4	4	4	19	3.80
42	2	3	3	3	4	15	3.00
43	2	3	2	2	3	12	2.40
44	4	3	2	2	3	14	2.80
45	3	2	2	2	3	12	2.40
46	2	1	2	1	2	8	1.60
47	4	4	2	2	4	16	3.20
48	2	2	2	2	1	9	1.80
49	2	1	2	2	1	8	1.60
50	2	2	2	2	3	11	2.20
51	4	4	4	5	5	22	4.40
52	2	2	2	3	2	11	2.20
53	5	5	5	5	5	25	5.00
54	4	4	4	4	4	20	4.00
55	5	5	5	5	5	25	5.00
56	3	3	3	3	4	16	3.20
57	4	2	3	3	3	15	3.00
58	1	1	1	1	1	5	1.00
59	4	4	5	2	4	19	3.80
60	3	3	4	3	4	17	3.40
61	1	1	1	1	1	5	1.00
62	3	3	4	3	4	17	3.40
63	1	1	2	2	1	7	1.40
64	3	2	3	3	3	14	2.80
65	2	1	2	2	4	11	2.20
66	3	3	2	3	3	14	2.80
67	3	4	4	3	3	17	3.40
68	3	3	4	3	3	16	3.20
69	3	3	3	3	2	14	2.80
70	3	2	3	2	3	13	2.60
71	4	4	4	4	4	20	4.00
72	4	3	3	2	3	15	3.00
73	3	4	3	3	4	17	3.40
74	2	2	2	2	2	10	2.00
75	3	2	2	1	2	10	2.00
						Avg	2.88

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X4)					Total	Ratio
	1	2	3	4	5		
76	4	4	4	4	4	20	4.00
77	2	3	3	3	4	15	3.00
78	2	3	2	2	3	12	2.40
79	4	2	3	3	4	16	3.20
80	3	3	3	3	3	15	3.00
81	2	2	2	2	2	10	2.00
82	3	3	3	3	4	16	3.20
83	4	3	4	3	4	18	3.60
84	2	2	2	2	2	10	2.00
85	3	3	4	3	4	17	3.40
86	3	3	3	3	3	15	3.00
87	4	3	3	2	4	16	3.20
88	4	3	4	4	4	19	3.80
89	3	3	2	2	2	12	2.40
90	2	2	2	2	2	10	2.00
91	2	2	2	3	3	12	2.40
92	2	3	1	1	1	8	1.60
93	2	4	4	3	4	17	3.40
94	3	4	3	3	3	16	3.20
95	3	3	2	3	3	14	2.80
96	4	3	2	4	4	17	3.40
97	3	3	3	3	3	15	3.00
98	4	4	4	3	3	18	3.60
99	4	4	4	5	5	22	4.40
100	4	4	4	4	4	20	4.00
101	4	4	3	3	4	18	3.60
102	3	4	3	4	4	18	3.60
103	2	3	2	2	2	11	2.20
104	2	3	2	2	2	11	2.20
105	2	2	2	2	3	11	2.20
106	3	3	3	3	3	15	3.00
107	2	1	1	2	2	8	1.60
108	4	4	4	4	4	20	4.00
109	2	2	2	3	3	12	2.40
110	3	3	3	3	2	14	2.80
111	3	3	3	2	2	13	2.60
112	4	4	3	4	4	19	3.80
113	4	4	3	4	5	20	4.00
114	4	4	5	4	4	21	4.20
						Avg	2.69

## LAMPIRAN 3

Variabel X5 (*Public Responsibility and Citizenship*)

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X5)					Total	Ratio	
	1	2	3	4	5			
1	3	3	3	3	3	15	3.00	
2	4	4	4	4	3	19	3.80	
3	4	4	4	4	4	20	4.00	
4	4	4	4	4	4	20	4.00	
5	3	3	4	4	4	18	3.60	
6	3	4	4	4	4	19	3.80	
7	4	4	3	4	3	18	3.60	
8	2	2	3	4	4	15	3.00	
9	4	5	5	4	4	22	4.40	
10	4	5	4	4	4	21	4.20	
11	3	2	3	3	3	14	2.80	
12	4	4	4	4	4	20	4.00	
13	4	4	3	2	2	15	3.00	
14	4	4	3	3	3	17	3.40	
15	4	4	4	4	4	20	4.00	
16	5	4	4	2	4	19	3.80	
17	4	4	4	4	4	20	4.00	
18	4	4	3	3	4	18	3.60	
19	1	3	4	4	2	14	2.80	
20	2	2	5	2	2	13	2.60	
21	4	4	4	4	4	20	4.00	
22	4	4	3	4	4	19	3.80	
23	4	4	4	4	4	20	4.00	
24	4	4	4	3	4	19	3.80	
25	3	3	5	5	3	19	3.80	
26	4	5	4	4	4	21	4.20	
27	2	2	2	2	2	10	2.00	
28	3	3	2	3	2	13	2.60	
29	4	4	4	4	4	20	4.00	
30	4	4	4	4	4	20	4.00	
31	4	5	4	4	4	21	4.20	
32	4	4	3	4	4	19	3.80	
33	5	5	2	2	1	15	3.00	
34	1	4	4	4	4	17	3.40	
35	4	3	4	4	5	20	4.00	
						122	Avrg	3.60

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X5)					Total	Ratio
	1	2	3	4	5		
36	4	3	3	4	3	17	3.40
37	4	3	3	3	3	16	3.20
38	3	3	3	3	3	15	3.00
39	4	3	3	3	3	16	3.20
40	3	3	3	3	3	15	3.00
41	4	4	4	4	4	20	4.00
42	2	3	4	4	3	16	3.20
43	3	3	3	3	3	15	3.00
44	4	4	3	4	2	17	3.40
45	4	4	3	3	3	17	3.40
46	5	5	5	5	4	24	4.80
47	4	4	4	4	2	18	3.60
48	3	4	3	2	3	15	3.00
49	4	4	3	2	3	16	3.20
50	3	4	4	3	3	17	3.40
51	5	5	5	5	5	25	5.00
52	3	4	3	3	2	15	3.00
53	5	5	5	5	5	25	5.00
54	4	4	4	4	4	20	4.00
55	4	5	4	4	4	21	4.20
56	4	4	4	3	4	19	3.80
57	3	3	3	3	3	15	3.00
58	2	1	2	2	1	8	1.60
59	4	4	2	4	4	18	3.60
60	3	4	4	3	3	17	3.40
61	3	1	2	1	2	9	1.80
62	4	4	5	4	4	21	4.20
63	3	2	3	2	3	13	2.60
64	4	3	4	4	3	18	3.60
65	4	4	3	2	3	16	3.20
66	3	4	3	4	4	18	3.60
67	4	3	3	3	3	16	3.20
68	4	4	3	3	3	17	3.40
69	3	4	4	4	4	19	3.80
70	4	3	3	3	3	16	3.20
71	3	4	4	4	3	18	3.60
72	4	4	4	4	4	20	4.00
73	4	4	4	5	4	21	4.20
74	4	4	4	4	4	20	4.00
75	3	3	3	3	4	16	3.20
						Avrg	3.48

NO	JAWABAN PERTANYAAN (X5)					Total	Ratio
	1	2	3	4	5		
76	4	3	4	2	2	15	3.00
77	4	4	4	4	4	20	4.00
78	3	3	3	4	3	16	3.20
79	4	4	4	4	4	20	4.00
80	4	4	4	4	4	20	4.00
81	3	4	3	3	3	16	3.20
82	4	4	4	3	3	18	3.60
83	3	4	4	4	4	19	3.80
84	4	4	4	4	3	19	3.80
85	2	2	2	2	2	10	2.00
86	4	4	4	4	3	19	3.80
87	4	4	3	4	4	19	3.80
88	4	4	3	4	4	19	3.80
89	3	4	4	4	4	19	3.80
90	3	4	4	3	3	17	3.40
91	3	3	3	3	2	14	2.80
92	3	4	3	4	4	18	3.60
93	2	1	2	2	1	8	1.60
94	4	4	3	4	4	19	3.80
95	4	4	4	3	4	19	3.80
96	3	3	3	3	3	15	3.00
97	3	3	3	4	3	16	3.20
98	4	4	4	4	4	20	4.00
99	4	4	4	4	4	20	4.00
100	5	4	5	5	5	24	4.80
101	5	5	4	5	5	24	4.80
102	4	4	4	4	5	21	4.20
103	3	4	3	4	4	18	3.60
104	4	4	4	4	4	20	4.00
105	4	4	4	3	3	18	3.60
106	3	3	3	3	3	15	3.00
107	2	4	4	4	4	18	3.60
108	4	4	4	4	4	20	4.00
109	3	4	3	2	3	15	3.00
110	3	3	3	2	3	14	2.80
111	3	3	3	2	2	13	2.60
112	3	4	4	4	3	18	3.60
113	5	5	4	4	4	22	4.40
114	4	4	4	5	4	21	4.20
						Avrg	3.55

LAMPIRAN 3  
 Variabel Y (*Organizational Performance*)

NO	JAWABAN PERTANYAAN (Y)								Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7	8		
1	2	2	3	2	2	3	4	3	21	2.63
2	3	2	2	3	2	2	3	2	19	2.38
3	1	2	3	2	2	3	4	2	19	2.38
4	2	2	3	2	2	3	4	4	22	2.75
5	1	2	3	2	3	2	3	3	19	2.38
6	2	3	3	2	3	3	3	4	23	2.88
7	1	1	2	2	1	2	2	3	14	1.75
8	2	2	2	1	2	2	3	3	17	2.13
9	2	3	1	2	2	1	2	3	16	2.00
10	1	2	3	2	2	1	4	3	18	2.25
11	2	2	3	2	2	2	3	3	19	2.38
12	2	2	1	2	2	1	2	3	15	1.88
13	2	2	3	1	2	1	3	4	18	2.25
14	1	2	2	1	2	2	2	3	15	1.88
15	2	1	2	1	1	2	2	3	14	1.75
16	2	2	2	3	2	2	3	4	20	2.50
17	2	2	2	2	2	2	3	3	18	2.25
18	2	1	2	2	2	2	2	3	16	2.00
19	2	2	2	2	3	1	3	4	19	2.38
20	2	2	1	1	2	2	3	3	16	2.00
21	2	2	1	2	2	2	3	3	17	2.13
22	2	2	2	1	2	2	3	4	18	2.25
23	1	2	3	2	2	2	3	4	19	2.38
24	2	2	1	2	2	2	3	3	17	2.13
25	2	2	2	2	2	2	3	3	18	2.25
26	2	1	3	2	2	2	3	3	18	2.25
27	2	2	1	2	2	2	2	3	16	2.00
28	2	1	1	2	1	1	2	3	13	1.63
29	2	2	1	2	2	2	3	3	17	2.13
30	2	2	1	2	2	1	3	4	17	2.13
31	2	3	2	2	3	2	2	3	19	2.38
32	2	2	1	2	2	2	3	3	17	2.13
33	2	2	2	2	1	2	3	3	17	2.13
34	2	3	2	2	2	2	3	4	20	2.50
35	2	3	2	2	2	2	3	3	19	2.38
						100	100	Avg		2.21



NO	JAWABAN PERTANYAAN (Y)								Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7	8		
36	2	2	2	2	1	3	3	4	19	2.38
37	2	1	2	2	2	2	2	3	16	2.00
38	2	2	2	3	2	2	4	3	20	2.50
39	1	2	2	1	2	2	3	3	16	2.00
40	2	2	2	1	2	3	4	4	20	2.50
41	2	2	1	2	2	2	3	3	17	2.13
42	1	2	1	1	2	2	3	2	14	1.75
43	2	1	1	2	2	2	3	2	15	1.88
44	2	2	2	1	2	2	3	3	17	2.13
45	1	2	1	2	2	1	2	3	14	1.75
46	2	3	2	2	2	3	3	4	21	2.63
47	2	2	2	2	2	2	3	4	19	2.38
48	2	2	1	3	3	2	4	4	21	2.63
49	2	3	2	2	2	1	3	3	18	2.25
50	2	3	3	2	2	2	3	4	21	2.63
51	2	2	2	1	2	2	3	3	17	2.13
52	2	2	1	2	2	3	3	4	19	2.38
53	2	1	2	2	2	2	3	3	17	2.13
54	2	2	2	2	1	2	3	3	17	2.13
55	2	2	2	2	2	2	3	4	19	2.38
56	1	3	2	1	2	2	3	3	17	2.13
57	2	3	2	2	2	3	3	3	20	2.50
58	2	1	2	1	2	2	3	3	16	2.00
59	1	2	2	2	3	2	3	3	18	2.25
60	2	2	1	2	2	3	3	3	18	2.25
61	2	1	2	2	1	2	3	3	16	2.00
62	2	1	2	2	2	1	3	3	16	2.00
63	2	2	3	2	2	2	3	3	19	2.38
64	2	1	2	2	3	2	3	3	18	2.25
65	2	2	2	2	2	3	3	4	20	2.50
66	2	3	2	2	1	2	3	3	18	2.25
67	2	2	1	1	1	2	3	3	15	1.88
68	1	1	2	2	2	1	3	2	14	1.75
69	2	2	2	1	1	2	3	3	16	2.00
70	2	2	2	2	1	3	3	3	18	2.25
71	2	3	2	2	2	2	3	4	20	2.50
72	2	2	1	1	2	2	3	3	16	2.00
73	1	2	1	1	1	2	2	2	12	1.50
74	2	2	1	2	2	3	3	3	18	2.25
75	2	3	2	2	2	2	3	3	19	2.38
									Avrg	2.19

NO	JAWABAN PERTANYAAN (Y)								Total	Ratio
	1	2	3	4	5	6	7	8		
76	2	2	2	2	2	1	3	3	17	2.13
77	2	3	1	1	2	2	3	3	17	2.13
78	2	1	2	2	2	1	2	3	15	1.88
79	2	2	1	2	2	2	3	4	18	2.25
80	1	2	2	1	2	2	3	3	16	2.00
81	1	2	1	1	1	2	3	3	14	1.75
82	2	2	1	2	2	2	3	3	17	2.13
83	2	2	2	2	2	2	3	3	18	2.25
84	1	2	2	2	2	2	4	3	18	2.25
85	2	3	2	2	3	2	3	4	21	2.63
86	2	3	1	2	2	2	3	3	18	2.25
87	2	2	2	2	2	2	3	3	18	2.25
88	2	1	2	2	2	2	2	3	16	2.00
89	1	2	1	2	1	2	3	2	14	1.75
90	2	2	2	1	1	2	3	3	16	2.00
91	2	3	1	1	2	2	3	3	17	2.13
92	2	2	1	2	2	3	2	2	16	2.00
93	1	2	2	2	2	1	2	2	14	1.75
94	1	3	3	2	2	2	3	3	19	2.38
95	2	2	1	2	2	2	3	3	17	2.13
96	2	1	2	1	2	1	3	2	14	1.75
97	1	2	1	2	2	2	2	2	14	1.75
98	2	3	2	2	2	2	3	3	19	2.38
99	2	2	1	2	1	2	2	2	14	1.75
100	2	3	2	2	2	2	3	3	19	2.38
101	1	3	2	1	2	2	3	4	18	2.25
102	2	3	2	2	2	2	3	3	19	2.38
103	2	2	1	1	2	2	3	3	16	2.00
104	2	3	2	2	2	2	3	3	19	2.38
105	1	2	1	1	1	2	2	2	12	1.50
106	2	3	2	2	2	2	2	3	18	2.25
107	1	2	2	1	1	2	3	2	14	1.75
108	1	2	2	2	2	1	2	2	14	1.75
109	2	3	2	2	1	2	3	4	19	2.38
110	2	2	2	1	1	2	2	3	15	1.88
111	1	3	2	2	1	2	3	3	17	2.13
112	2	2	1	2	2	2	2	3	16	2.00
113	1	2	1	1	1	2	2	2	12	1.50
114	1	2	2	1	2	2	3	2	15	1.88
									Avg	2.15

LAMPIRAN 3 : Rekapitulasi Data Skor Penelitian

N	Rekapitulasi Data Skor Penelitian					
	X1	X2	X3	X4	X5	Y
1	36	25	15	15	15	21
2	43	24	17	18	19	19
3	39	26	17	18	20	19
4	55	35	20	20	20	22
5	49	29	21	21	18	19
6	36	25	17	18	19	23
7	42	26	18	15	18	14
8	32	19	16	15	15	17
9	42	24	19	18	22	16
10	51	26	21	16	21	18
11	26	23	13	12	14	19
12	44	27	20	20	20	15
13	27	23	14	15	15	18
14	34	27	12	17	17	15
15	44	28	20	20	20	14
16	33	27	17	15	19	20
17	45	28	20	20	20	18
18	26	24	14	13	18	20
19	26	21	15	12	14	19
20	38	23	16	18	13	16
21	39	26	18	17	20	17
22	40	22	17	16	19	18
23	26	19	15	11	20	19
24	34	18	11	13	19	17
25	23	15	9	9	19	18
26	42	27	19	18	21	18
27	22	14	10	10	10	20
28	27	23	13	12	13	13
29	47	25	16	17	20	17
30	38	25	16	16	20	17
31	39	29	19	20	21	19
32	40	24	17	17	19	17
33	28	16	10	15	15	17
34	22	21	12	8	17	20
35	38	29	18	19	20	19
36	37	25	16	16	17	19
37	35	23	16	15	16	18
38	33	24	15	15	15	20

N	Rekapitulasi Data Skor Penelitian					
	X1	X2	X3	X4	X5	Y
39	36	25	13	15	16	16
40	39	22	16	15	15	20
41	44	24	18	19	20	17
42	31	22	16	15	16	14
43	33	24	11	12	15	15
44	28	23	13	14	17	17
45	27	20	13	12	17	14
46	18	15	7	6	24	21
47	30	22	9	16	18	19
48	46	27	23	9	15	21
49	20	12	5	6	16	18
50	29	23	14	11	17	21
51	55	34	24	22	25	17
52	30	25	14	11	15	19
53	55	35	25	25	25	17
54	44	28	20	20	20	17
55	55	35	21	25	21	19
56	36	23	17	16	19	17
57	33	23	14	15	15	20
58	26	15	11	5	8	19
59	42	24	18	19	18	18
60	44	25	20	17	17	18
61	11	7	5	5	5	20
62	39	26	16	17	21	16
63	21	19	10	7	13	19
64	28	26	11	14	18	18
65	26	14	15	11	16	20
66	34	21	12	14	18	18
67	39	22	16	17	16	15
68	31	19	15	16	17	14
69	34	26	13	14	19	16
70	27	18	12	13	16	18
71	37	27	17	20	18	20
72	38	27	17	15	20	16
73	38	24	14	17	21	12
74	36	26	16	10	20	18
75	28	15	10	10	16	19
76	24	16	10	20	15	17

N	Rekapitulasi Data Skor Penelitian					
	X1	X2	X3	X4	X5	Y
77	46	28	22	15	20	17
78	30	21	15	12	16	18
79	25	21	12	16	20	18
80	37	26	13	15	20	16
81	33	21	15	10	16	14
82	36	22	15	16	18	17
83	39	23	16	18	19	18
84	40	22	18	10	19	18
85	21	13	6	17	10	21
86	40	23	15	15	19	18
87	25	21	13	16	19	18
88	34	26	14	19	19	20
89	37	25	22	12	19	13
90	31	23	13	10	17	16
91	27	18	12	12	14	17
92	31	22	14	8	18	16
93	21	17	8	17	8	14
94	43	23	15	16	19	19
95	38	23	18	14	19	20
96	31	17	14	17	15	15
97	35	22	15	15	16	14
98	37	22	18	18	20	19
99	47	29	19	22	20	14
100	54	32	22	20	24	19
101	49	27	18	18	24	18
102	39	21	17	18	21	19
103	28	23	9	11	18	16
104	33	23	12	11	20	19
105	24	17	14	11	18	12
106	35	23	14	15	15	18
107	28	21	12	8	18	14
108	39	24	17	20	20	14
109	29	15	12	12	15	19
110	37	20	13	14	14	15
111	30	19	14	13	13	17
112	37	24	18	19	18	16
113	43	24	14	20	22	12
114	50	30	23	21	21	15

N	Rekapitulasi Data Skor Penelitian					
	X1	X2	X3	X4	X5	Y
Max	55	35	25	25	25	23
Min	11	7	5	5	5	12
Range	44	28	20	20	20	11
Avg	35.24	23.11	15.18	15.09	17.73	17.20
STDEV	8.54	4.58	3.93	4.00	3.19	2.21

LAMPIRAN 4 : UJI VALIDITAS & RELIABILITAS INSTRUMENT

Dari data pada lampiran 3 untuk pertanyaan no.1

NO	Uji Validitas Variabel : X1				
	X1	Y	X1 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X1.Y
1	4	36	16	1296	144
2	5	43	25	1849	215
3	4	39	16	1521	156
4	5	55	25	3025	275
5	5	49	25	2401	245
6	3	36	9	1296	108
7	3	42	9	1764	126
8	5	32	25	1024	160
9	5	42	25	1764	210
10	5	51	25	2601	255
11	3	28	9	676	78
12	4	44	16	1936	176
13	3	27	9	729	81
14	3	34	9	1156	102
15	4	44	16	1936	176
16	4	33	16	1089	132
17	5	45	25	2025	225
18	3	26	9	676	78
19	2	26	4	676	52
20	5	38	25	1444	190
21	4	39	16	1521	156
22	5	40	25	1600	200
23	2	26	4	676	52
24	4	34	16	1156	136
25	5	23	25	529	115
26	5	42	25	1764	210
27	2	22	4	484	44
28	4	27	16	729	108
29	4	47	16	2209	188
30	4	38	16	1444	152
31	4	39	16	1521	156
32	4	40	16	1600	160
33	4	28	16	784	112
34	4	22	16	484	88
35	3	38	9	1444	114
Σ1	138	1273	574	48829	5175

Maka Koefisien Korelasi untuk pertanyaan item 1 dapat dihitung dengan menggunakan rumus Korelasi Product Moment sebagai berikut :

$$r_{hitung} = \frac{n(\sum X_i Y_i) - (\sum X_i)(\sum Y_i)}{\sqrt{\{n \cdot \sum X_i^2 - (\sum X_i)^2\} \cdot \{n \cdot \sum Y_i^2 - (\sum Y_i)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{(114 * 15416) - (420 * 4017)}{\sqrt{\{114 * 1668 - (420)^2\} * \{114 * 149801 - (4017)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{70284}{113758.4} = 0.6178$$

Harga r hitung selanjutnya digunakan untuk uji signifikansi dengan menghitung harga t, dimana :

$$t_{hitung} = (r \sqrt{n-2}) / (\sqrt{1-r^2})$$

$$t_{hitung} = (0.6178 * \sqrt{114-2}) / (\sqrt{1-0.6178^2})$$

$$t_{hitung} = 8.314700$$

Harga t<sub>hitung</sub> dibandingkan dengan harga t tabel, dimana bila harga t<sub>hitung</sub> > dari t<sub>tabel</sub> maka dinyatakan valid.

Dari tabel distribusi t, untuk n = 114 dengan α = 0.05 interpolasi data diperoleh harga t = 1.982

NO	Uji Validitas Variabel : X1				
36	3	37	9	1369	111
37	3	35	9	1225	105
38	3	33	9	1089	99
39	4	36	16	1296	144
40	5	39	25	1521	195
41	5	44	25	1936	220
42	3	31	9	961	93
43	3	33	9	1089	99
44	2	28	4	784	56
45	3	27	9	729	81
46	4	18	16	324	72
47	2	30	4	900	60
48	5	46	25	2116	230
49	4	20	16	400	80
50	4	29	16	841	116
51	5	55	25	3025	275
52	5	30	25	900	150
53	5	55	25	3025	275
54	4	44	16	1936	176
55	5	55	25	3025	275
56	3	36	9	1296	108
57	4	33	16	1089	132
58	5	26	25	676	130
59	5	42	25	1764	210
60	4	44	16	1936	176
61	3	19	9	361	57
62	4	39	16	1521	156
63	1	21	1	441	21
64	5	28	25	784	140
65	3	26	9	676	78
66	3	34	9	1156	102
67	4	39	16	1521	156
68	3	31	9	961	93
69	3	34	9	1156	102
70	3	27	9	729	81
71	4	37	16	1369	148
72	4	38	16	1444	152
73	4	38	16	1444	152
74	4	36	16	1296	144
75	3	28	9	784	84
Σ2	149	1381	593	50895	5334

NO	Uji Validitas Variabel : X1				
	X	Y	X <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X.Y
76	4	24	16	576	96
77	4	46	16	2116	184
78	3	30	9	900	90
79	2	25	4	625	50
80	4	37	16	1369	148
81	3	33	9	1089	99
82	3	36	9	1296	108
83	4	39	16	1521	156
84	4	40	16	1600	160
85	1	21	1	441	21
86	5	40	25	1600	200
87	2	25	4	625	50
88	3	34	9	1156	102
89	4	37	16	1369	148
90	2	31	4	961	62
91	2	27	4	729	54
92	2	31	4	961	62
93	2	21	4	441	42
94	5	43	25	1849	215
95	4	38	16	1444	152
96	3	31	9	961	93
97	3	35	9	1225	105
98	4	37	16	1369	148
99	4	47	16	2209	188
100	5	54	25	2916	270
101	4	49	16	2401	196
102	5	39	25	1521	195
103	4	28	16	784	112
104	5	33	25	1089	165
105	1	24	1	576	24
106	3	35	9	1225	105
107	2	28	4	784	56
108	4	39	16	1521	156
109	3	29	9	841	87
110	4	37	16	1369	148
111	3	30	9	900	90
112	4	37	16	1369	148
113	4	43	16	1849	172
114	5	50	25	2500	250
$\Sigma t$	420	4017	1668	149801	15416

Dengan melakukan perhitungan yang sama seperti pada pertanyaan no.1 , maka diperoleh hasil untuk variabel *Visionary Leadership* (X1) sebagai berikut

No. Item	r <sub>hitung</sub>	t <sub>hitung</sub>	t <sub>tabel</sub>	Keputusan
1	0.617800	8.31470	1.982	Valid
2	0.842677	16.56971	1.982	Valid
3	0.841582	16.48951	1.982	Valid
4	0.7096737	10.66026	1.982	Valid
5	0.824509	15.42072	1.982	Valid
6	0.723847	11.102776	1.982	Valid
7	0.730598	11.32372	1.982	Valid
8	0.822207	15.287421	1.982	Valid
9	0.7668436	12.64425	1.982	Valid
10	0.814240	14.843537	1.982	Valid
11	0.7794757	13.1685317	1.982	Valid



### Uji Reliabilitas Variabel *Visionary Leadership* (X1)

Uji Reliabilitas instrumen dilakukan dengan internal consistency dengan teknik belah dua (Split half) yang dianalisis dengan rumus dari Spearman Brown ( $r_i$ ), dimana :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b}$$

$r_i$  : reliabilitas internal seluruh instrumen

$r_b$  : korelasi product moment antara belahan ke 1 dan ke 2

Untuk pertanyaan nomer 1, diperoleh harga  $r_i$  sebesar :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b} = (2 * 0.6178) / (1 + 0.6178) = 0.763753$$

Dari tabel diperoleh untuk  $\alpha = 0.05$  dan  $n = 114$ , maka  $r$  tabel adalah 0.184  
Ketentuan yang berlaku jika harga  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel berarti dinyatakan Reliable.

Dengan melakukan perhitungan yang sama akan diperoleh hasil seperti pada tabel berikut untuk nomer item pertanyaan selanjutnya.

No. Item	$r_b$	$r_i$	$r_{\text{tabel}}$	Keputusan
1	0.617800	0.763753	0.18436	Reliabel
2	0.842677	0.914623	0.18436	Reliabel
3	0.841582	0.913977	0.18436	Reliabel
4	0.7096737	0.830186	0.18436	Reliabel
5	0.824509	0.903815	0.18436	Reliabel
6	0.723847	0.839804	0.18436	Reliabel
7	0.730598	0.844330	0.18436	Reliabel
8	0.822207	0.902430	0.18436	Reliabel
9	0.7668436	0.868038	0.18436	Reliabel
10	0.814240	0.897610	0.18436	Reliabel
11	0.7794757	0.876074	0.18436	Reliabel

LAMPIRAN 4 : UJI VALIDITAS & RELIABILITAS INSTRUMENT

Dari data pada lampiran 3 untuk pertanyaan no.1

NO	Uji Validitas Variabel : X2				
	X2	Y	X2 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X2.Y
1	4	25	16	625	100
2	4	24	16	576	96
3	4	26	16	676	104
4	5	35	25	1225	175
5	4	29	16	841	116
6	4	25	16	625	100
7	5	26	25	676	130
8	4	19	16	361	76
9	4	24	16	576	96
10	4	26	16	676	104
11	2	23	4	529	46
12	4	27	16	729	108
13	3	23	9	529	69
14	4	27	16	729	108
15	4	28	16	784	112
16	4	27	16	729	108
17	4	28	16	784	112
18	2	24	4	576	48
19	3	21	9	441	63
20	5	23	25	529	115
21	4	26	16	676	104
22	3	22	9	484	66
23	3	19	9	361	57
24	4	18	16	324	72
25	1	15	1	225	15
26	4	27	16	729	108
27	2	14	4	196	28
28	3	23	9	529	69
29	4	25	16	625	100
30	3	25	9	625	75
31	4	29	16	841	116
32	3	24	9	576	72
33	2	16	4	256	32
34	4	21	16	441	84
35	4	29	16	841	116
Σ1	125	843	475	20945	3100

Maka Koefisien Korelasi untuk pertanyaan item 1 dapat dihitung dengan menggunakan rumus Korelasi Product Moment sebagai berikut :

$$r_{hitung} = \frac{n(\sum X_i Y_i) - (\sum X_i)(\sum Y_i)}{\sqrt{\{n \cdot \sum X_i^2 - (\sum X_i)^2\} \cdot \{n \cdot \sum Y_i^2 - (\sum Y_i)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{(114 \cdot 9103) - (379 \cdot 2634)}{\sqrt{\{114 \cdot 1353 - (379)^2\} \cdot \{114 \cdot 83228 - (2634)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{39458}{53503.753} = 0.737444$$

Harga r hitung selanjutnya digunakan untuk uji signifikansi dengan menghitung harga t, dimana :

$$t_{hitung} = (r \sqrt{n-2}) / (\sqrt{1-r^2})$$

$$t_{hitung} = (0.737444 \cdot \sqrt{114-2}) / (\sqrt{1-0.737444^2})$$

$$t_{hitung} = 11.555046$$

Harga t<sub>hitung</sub> dibandingkan dengan harga t tabel, dimana bila harga t<sub>hitung</sub> > dari t<sub>tabel</sub> maka dinyatakan valid.

Dari tabel distribusi t, untuk n = 114 dengan α = 0.05 interpolasi data diperoleh harga t = 1.982

NO	Uji Validitas Variabel : X2				
	X2	Y	X2 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X2.Y
36	4	25	16	625	100
37	3	23	9	529	69
38	4	24	16	576	96
39	4	25	16	625	100
40	3	22	9	484	66
41	4	24	16	576	96
42	3	22	9	484	66
43	4	24	16	576	96
44	3	23	9	529	69
45	3	20	9	400	60
46	1	15	1	225	15
47	2	22	4	484	44
48	4	27	16	729	108
49	2	12	4	144	24
50	3	23	9	529	69
51	5	34	25	1156	170
52	3	25	9	625	75
53	5	35	25	1225	175
54	4	28	16	784	112
55	5	35	25	1225	175
56	3	23	9	529	69
57	3	23	9	529	69
58	3	15	9	225	45
59	4	24	16	576	96
60	4	25	16	625	100
61	3	16	9	256	48
62	4	26	16	676	104
63	3	19	9	361	57
64	3	26	9	676	78
65	2	14	4	196	28
66	3	21	9	441	63
67	4	22	16	484	88
68	4	19	16	361	76
69	4	26	16	676	104
70	3	18	9	324	54
71	4	27	16	729	108
72	4	27	16	729	108
73	4	24	16	576	96
74	4	26	16	676	104
75	3	15	9	225	45
<b>Σ2</b>	<b>138</b>	<b>924</b>	<b>504</b>	<b>22400</b>	<b>3325</b>

NO	Uji Validitas Variabel : X2				
	X2	Y	X2 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X2.Y
76	2	16	4	256	32
77	4	28	16	784	112
78	2	21	4	441	42
79	3	21	9	441	63
80	4	26	16	676	104
81	3	21	9	441	63
82	3	22	9	484	66
83	3	23	9	529	69
84	3	22	9	484	66
85	2	13	4	169	26
86	3	23	9	529	69
87	3	21	9	441	63
88	4	26	16	676	104
89	3	25	9	625	75
90	2	23	4	529	46
91	2	18	4	324	36
92	2	22	4	484	44
93	2	17	4	289	34
94	4	23	16	529	92
95	4	23	16	529	92
96	3	17	9	289	51
97	3	22	9	484	66
98	4	22	16	484	88
99	4	29	16	841	116
100	5	32	25	1024	160
101	5	27	25	729	135
102	3	21	9	441	63
103	2	23	4	529	46
104	2	23	4	529	46
105	2	17	4	289	34
106	3	23	9	529	69
107	2	21	4	441	42
108	3	24	9	576	72
109	2	15	4	225	30
110	3	20	9	400	60
111	2	19	4	361	38
112	3	24	9	576	72
113	3	24	9	576	72
114	4	30	16	900	120
Σ t	379	2634	1353	63228	9103

Dengan melakukan perhitungan yang sama seperti pada pertanyaan no.1 , maka diperoleh hasil untuk variabel *Organizational & Personal Learning (X2)* sebagai berikut :

No. Item	$r_{hitung}$	$t_{hitung}$	$t_{tabel}$	Keputusan
1	0.737444	11.555046	1.982	Valid
2	0.689390	10.071670	1.982	Valid
3	0.579370	7.522686	1.982	Valid
4	0.815610	14.918030	1.982	Valid
5	0.762340	12.466220	1.982	Valid
6	0.695316	10.103261	1.982	Valid
7	0.579370	7.522686	1.982	Valid

## Uji Reliabilitas Variabel *Organizational and Personal Learning (X2)*

Uji Reliabilitas instrumen dilakukan dengan internal consistency dengan teknik belah dua (Split half) yang dianalisis dengan rumus dari Spearman Brown ( $r_i$ ), dimana :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b}$$

$r_i$  : reliabilitas internal seluruh instrumen

$r_b$  : korelasi product moment antara belahan ke 1 dan ke 2

Untuk pertanyaan nomer 1, diperoleh harga  $r_i$  sebesar :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b} = (2 * 0.57937) / (1 + 0.57937) = 0.8488838$$

Dari tabel diperoleh untuk  $\alpha = 0.05$  dan  $n = 114$ , maka  $r$  tabel adalah 0.184  
Dengan ketentuan jika harga  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel berarti dinyatakan Reliable.

Dengan melakukan perhitungan yang sama akan diperoleh hasil seperti pada tabel berikut untuk nomer item pertanyaan selanjutnya.

No. Item	$r_b$	$r_i$	$r_{\text{tabel}}$	Keputusan
1	0.737444	0.848884	0.18436	Reliable
2	0.689390	0.816141	0.18436	Reliable
3	0.579370	0.733672	0.18436	Reliable
4	0.815610	0.898442	0.18436	Reliable
5	0.762340	0.865145	0.18436	Reliable
6	0.695316	0.820279	0.18436	Reliable
7	0.579370	0.733672	0.18436	Reliable

LAMPIRAN 4 : UJI VALIDITAS & RELIABILITAS INSTRUMENT

Dari data pada lampiran 3 untuk pertanyaan no. 1

NO	Uji Validitas Variabel : X3				
	X3	Y	X3 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X3.Y
1	3	15	9	225	45
2	3	17	9	289	51
3	3	17	9	289	51
4	4	20	16	400	80
5	4	21	16	441	84
6	3	17	9	289	51
7	4	18	16	324	72
8	3	16	9	256	48
9	3	19	9	361	57
10	5	21	25	441	105
11	2	13	4	169	26
12	4	20	16	400	80
13	3	14	9	196	42
14	2	12	4	144	24
15	4	20	16	400	80
16	2	17	4	289	34
17	4	20	16	400	80
18	2	14	4	196	28
19	1	15	1	225	15
20	5	16	25	256	80
21	4	18	16	324	72
22	4	17	16	289	68
23	3	15	9	225	45
24	2	11	4	121	22
25	1	9	1	81	9
26	3	19	9	361	57
27	2	10	4	100	20
28	2	13	4	169	26
29	3	16	9	256	48
30	2	16	4	256	32
31	3	19	9	361	57
32	4	17	16	289	68
33	1	10	1	100	10
34	1	12	1	144	12
35	3	18	9	324	54
Σ1	102	562	338	9390	1733

Maka Koefisien Korelasi untuk pertanyaan item 1 dapat dihitung dengan menggunakan rumus Korelasi Product Moment sebagai berikut :

$$r_{hitung} = \frac{n \cdot (\sum X_i Y_i) - (\sum X_i) \cdot (\sum Y_i)}{\sqrt{\{n \cdot \sum X_i^2 - (\sum X_i)^2\} \cdot \{n \cdot \sum Y_i^2 - (\sum Y_i)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{(114 \cdot 5414) - (329 \cdot 1731)}{\sqrt{\{114 \cdot 1085 - (329)^2\} \cdot \{114 \cdot 28029 - (1731)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{47697}{55439.168} = 0.860348$$

Harga r<sub>hitung</sub> selanjutnya digunakan untuk uji signifikansi dengan menghitung harga t, dimana :

$$t_{hitung} = (r \sqrt{n-2}) / (\sqrt{1-r^2})$$

$$t_{hitung} = (0.860348 \cdot \sqrt{114-2}) / (\sqrt{1-0.860348^2})$$

$$t_{hitung} = 17.863333$$

Harga t<sub>hitung</sub> dibandingkan dengan harga t tabel, dimana bila harga t<sub>hitung</sub> > dari t<sub>tabel</sub> maka dinyatakan valid.

Dari tabel distribusi t, untuk n = 114 dengan α = 0.05 interpolasi data diperoleh harga t = 1.982

NO	Uji Validitas Variabel : X3				
	X3	Y	X3 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X3.Y
36	4	16	16	256	64
37	3	16	9	256	48
38	3	15	9	225	45
39	2	13	4	169	26
40	3	16	9	256	48
41	4	18	16	324	72
42	3	16	9	256	48
43	2	11	4	121	22
44	2	13	4	169	26
45	2	13	4	169	26
46	1	7	1	49	7
47	1	9	1	81	9
48	5	23	25	529	115
49	1	5	1	25	5
50	2	14	4	196	28
51	5	24	25	576	120
52	2	14	4	196	28
53	5	25	25	625	125
54	4	20	16	400	80
55	4	21	16	441	84
56	3	17	9	289	51
57	2	14	4	196	28
58	2	11	4	121	22
59	5	18	25	324	90
60	4	20	16	400	80
61	1	5	1	25	5
62	4	16	16	256	64
63	2	10	4	100	20
64	3	11	9	121	33
65	3	15	9	225	45
66	2	12	4	144	24
67	3	16	9	256	48
68	3	15	9	225	45
69	3	13	9	169	39
70	2	12	4	144	24
71	3	17	9	289	51
72	3	17	9	289	51
73	3	14	9	196	42
74	3	16	9	256	48
75	2	10	4	100	20
Σ2	114	588	374	9444	1856



NO	Uji Validitas Variabel : X3				
	X3	Y	X3 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X3.Y
76	1	10	1	100	10
77	5	22	25	484	110
78	3	15	9	225	45
79	2	12	4	144	24
80	2	13	4	169	26
81	3	15	9	225	45
82	3	15	9	225	45
83	3	16	9	256	48
84	4	18	16	324	72
85	1	6	1	36	6
86	3	15	9	225	45
87	2	13	4	169	26
88	3	14	9	196	42
89	5	22	25	484	110
90	1	13	1	169	13
91	2	12	4	144	24
92	3	14	9	196	42
93	2	8	4	64	16
94	3	15	9	225	45
95	3	18	9	324	54
96	3	14	9	196	42
97	3	15	9	225	45
98	3	18	9	324	54
99	4	19	16	361	76
100	5	22	25	484	110
101	4	18	16	324	72
102	4	17	16	289	68
103	2	9	4	81	18
104	2	12	4	144	24
105	2	14	4	196	28
106	3	14	9	196	42
107	2	12	4	144	24
108	4	17	16	289	68
109	2	12	4	144	24
110	3	13	9	169	39
111	2	14	4	196	28
112	4	18	16	324	72
113	2	14	4	196	28
114	5	23	25	529	115
Σ t	329	1731	1085	28029	5414

Dengan melakukan perhitungan yang sama seperti pada pertanyaan no.1 maka diperoleh hasil untuk variabel *Agility* (X3) sebagai berikut :

No. Item	r <sub>hitung</sub>	t <sub>hitung</sub>	t <sub>tabel</sub>	Keputusan
1	0.860348	17.86333	1.982	Valid
2	0.769761	12.76198	1.982	Valid
3	0.887407	20.37246	1.982	Valid
4	0.804612	14.34018	1.982	Valid
5	0.719221	10.95527	1.982	Valid

### Uji Reliabilitas Variabel *Agility* (X3)

Uji Reliabilitas instrumen dilakukan dengan internal consistency dengan teknik belah dua (Split half) yang dianalisis dengan rumus dari Spearman Brown ( $r_i$ ), dimana :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b}$$

$r_i$  : reliabilitas internal seluruh instrumen

$r_b$  : korelasi product moment antara belahan ke 1 dan ke 2

Untuk pertanyaan nomer 1, diperoleh harga  $r_i$  sebesar :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b} = (2 * 0.860348) / (1 + 0.860348) = 0.924932$$

Dari tabel diperoleh untuk  $\alpha = 0.05$  dan  $n = 114$ , maka  $r$  tabel adalah 0.184  
Dengan ketentuan jika harga  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel berarti dinyatakan Reliable.

Dengan melakukan perhitungan yang sama akan diperoleh hasil seperti pada tabel berikut untuk nomer item pertanyaan selanjutnya.

No. Item	$r_b$	$r_i$	$r_{\text{tabel}}$	Keputusan
1	0.860348	0.924932	0.18436	Reliable
2	0.769761	0.869904	0.18436	Reliable
3	0.887407	0.940345	0.18436	Reliable
4	0.804612	0.891729	0.18436	Reliable
5	0.719221	0.836682	0.18436	Reliable

## LAMPIRAN 4 : UJI VALIDITAS & RELIABILITAS INSTRUMENT

Dari data pada lampiran 3 untuk pertanyaan no.1

NO	Uji Validitas Variabel : X4				
	X4	Y	X4 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X4.Y
1	3	15	9	225	45
2	4	18	16	324	72
3	4	18	16	324	72
4	4	20	16	400	80
5	5	21	25	441	105
6	4	18	16	324	72
7	3	15	9	225	45
8	3	15	9	225	45
9	4	18	16	324	72
10	3	16	9	256	48
11	3	12	9	144	36
12	4	20	16	400	80
13	3	15	9	225	45
14	3	17	9	289	51
15	4	20	16	400	80
16	2	15	4	225	30
17	4	20	16	400	80
18	3	13	9	169	39
19	4	12	16	144	48
20	5	18	25	324	90
21	3	17	9	289	51
22	3	16	9	256	48
23	2	11	4	121	22
24	2	13	4	169	26
25	1	9	1	81	9
26	4	18	16	324	72
27	2	10	4	100	20
28	3	12	9	144	36
29	3	17	9	289	51
30	3	16	9	256	48
31	4	20	16	400	80
32	4	17	16	289	68
33	2	15	4	225	30
34	1	8	1	64	8
35	4	19	16	361	76
Σ1	113	554	397	9156	1880

Maka Koefisien Korelasi untuk pertanyaan item 1 dapat dihitung dengan menggunakan rumus Korelasi Product Moment sebagai berikut :

$$r_{hitung} = \frac{n(\sum XiYi) - (\sum Xi)(\sum Yi)}{\sqrt{(n.\sum Xi^2 - (\sum Xi)^2)(N.\sum Yi^2 - (\sum Yi)^2)}}$$

$$r_{hitung} = \frac{(114 * 5607) - (384*1720)}{\sqrt{(114*1160-(348)^2)*(114* 27766 - (1720)^2)}}$$

$$r_{hitung} = \frac{40638}{48003.18} = 0.846568846$$

Harga r hitung selanjutnya digunakan untuk uji signifikansi dengan menghitung harga t, dimana :

$$t_{hitung} = (r \sqrt{n-2}) / (\sqrt{1-r^2})$$

$$t_{hitung} = (0.846569 * \sqrt{114 - 2}) / (\sqrt{1 - 0.846569^2})$$

$$t_{hitung} = 16.83186$$

Harga t<sub>hitung</sub> dibandingkan dengan harga t tabel, dimana bila harga t<sub>hitung</sub> > dari t<sub>tabel</sub> maka dinyatakan valid.

Dari tabel distribusi t, untuk n = 114 dengan α = 0.05 interpolasi data diperoleh harga t = 1.982

NO	Uji Validitas Variabel : X4				
	X4	Y	X4 2	Y2	X4.Y
36	3	16	9	256	48
37	3	15	9	225	45
38	3	15	9	225	45
39	3	15	9	225	45
40	3	15	9	225	45
41	3	19	9	361	57
42	2	15	4	225	30
43	2	12	4	144	24
44	4	14	16	196	56
45	3	12	9	144	36
46	2	8	4	64	16
47	4	16	16	256	64
48	2	9	4	81	18
49	2	8	4	64	16
50	2	11	4	121	22
51	4	22	16	484	88
52	2	11	4	121	22
53	5	25	25	625	125
54	4	20	16	400	80
55	5	25	25	625	125
56	3	16	9	256	48
57	4	15	16	225	60
58	1	5	1	25	5
59	4	19	16	361	76
60	3	17	9	289	51
61	1	5	1	25	5
62	3	17	9	289	51
63	1	7	1	49	7
64	3	14	9	196	42
65	2	11	4	121	22
66	3	14	9	196	42
67	3	17	9	289	51
68	3	16	9	256	48
69	3	14	9	196	42
70	3	13	9	169	39
71	4	20	16	400	80
72	4	15	16	225	60
73	3	17	9	289	51
74	2	10	4	100	20
75	3	10	9	100	30
Σ2	117	575	379	9123	1837

NO	Uji Validitas Variabel : X4				
	X4	Y	X4 2	Y2	X4.Y
76	4	20	16	400	80
77	2	15	4	225	30
78	2	12	4	144	24
79	4	16	16	256	64
80	3	15	9	225	45
81	2	10	4	100	20
82	3	16	9	256	48
83	4	18	16	324	72
84	2	10	4	100	20
85	3	17	9	289	51
86	3	15	9	225	45
87	4	16	16	256	64
88	4	19	16	361	76
89	3	12	9	144	36
90	2	10	4	100	20
91	2	12	4	144	24
92	2	8	4	64	16
93	2	17	4	289	34
94	3	16	9	256	48
95	3	14	9	196	42
96	4	17	16	289	68
97	3	15	9	225	45
98	4	18	16	324	72
99	4	22	16	484	88
100	4	20	16	400	80
101	4	18	16	324	72
102	3	18	9	324	54
103	2	11	4	121	22
104	2	11	4	121	22
105	2	11	4	121	22
106	3	15	9	225	45
107	2	8	4	64	16
108	4	20	16	400	80
109	2	12	4	144	24
110	3	14	9	196	42
111	3	13	9	169	39
112	4	19	16	361	76
113	4	20	16	400	80
114	4	21	16	441	84
$\Sigma t$	348	1720	1160	27766	5607

Dengan melakukan perhitungan yang sama seperti pada pertanyaan no 1, maka diperoleh hasil sebagai berikut :

No. Item	r <sub>hitung</sub>	t <sub>hitung</sub>	t <sub>tabel</sub>	Keputusan
1	0.846569	16.83186	1.982	Valid
2	0.810197	14.62801	1.982	Valid
3	0.829750	15.73319	1.982	Valid
4	0.849941	17.07213	1.982	Valid
5	0.829750	15.73319	1.982	Valid

### Uji Reliabilitas Variabel *Managing for Innovation* (X4)

Uji Reliabilitas instrumen dilakukan dengan internal consistency dengan teknik belah dua dua (Split half) yang dianalisis dengan rumus dari Spearman Brown ( $r_i$ ), dimana :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b}$$

$r_i$  : reliabilitas internal seluruh instrumen

$r_b$  : korelasi product moment antara belahan ke 1 dan ke 2

Untuk pertanyaan nomer 1, diperoleh harga  $r_i$  sebesar :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b} = \frac{0.9188844}{1 + 0.9188844} = 0.91691$$

Dari tabel diperoleh untuk  $\alpha = 0.05$  dan  $n = 114$ , maka  $r$  tabel adalah 0.184. Dengan ketentuan jika harga  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel berarti dinyatakan Reliable.

Dengan melakukan perhitungan yang sama akan diperoleh hasil seperti pada tabel berikut untuk nomer item pertanyaan selanjutnya.

No.	$r_b$	$r_i$	$r_{\text{tabel}}$	Keputusan
1	0.846569	0.916910	0.18436	Reliable
2	0.810197	0.895148	0.18436	Reliable
3	0.829750	0.906955	0.18436	Reliable
4	0.849941	0.918884	0.18436	Reliable
5	0.829750	0.906955	0.18436	Reliable



LAMPIRAN 4 : UJI VALIDITAS & RELIABILITAS INSTRUMENT

Dari data pada lampiran 3 untuk pertanyaan no.1

NO	Uji Validitas Variabel : X5				
	X5	Y	X5 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X5.Y
1	3	15	9	225	45
2	4	19	16	361	76
3	4	20	16	400	80
4	4	20	16	400	80
5	3	18	9	324	54
6	3	19	9	361	57
7	4	18	16	324	72
8	2	15	4	225	30
9	4	22	16	484	88
10	4	21	16	441	84
11	3	14	9	196	42
12	4	20	16	400	80
13	4	15	16	225	60
14	4	17	16	289	68
15	4	20	16	400	80
16	5	19	25	361	95
17	4	20	16	400	80
18	4	18	16	324	72
19	1	14	1	196	14
20	2	13	4	169	26
21	4	20	16	400	80
22	4	19	16	361	76
23	4	20	16	400	80
24	4	19	16	361	76
25	3	19	9	361	57
26	4	21	16	441	84
27	2	10	4	100	20
28	3	13	9	169	39
29	4	20	16	400	80
30	4	20	16	400	80
31	4	21	16	441	84
32	4	19	16	361	76
33	5	15	25	225	75
34	1	17	1	289	17
35	4	20	16	400	80
Σ1	124	630	470	11614	2287

Maka Koefisien Korelasi untuk pertanyaan dapat dihitung dengan menggunakan rumus Korelasi Product Moment sebagai berikut

$$r_{hitung} = \frac{n(\sum X_i Y_i) - (\sum X_i)(\sum Y_i)}{\sqrt{\{n \sum X_i^2 - (\sum X_i)^2\} \{n \sum Y_i^2 - (\sum Y_i)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{(114 * 7415) - (407 * 2021)}{\sqrt{\{114 * 1525 - (407)^2\} \{114 * 36983 - (22783)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{22783}{32854.59} = 0.692841$$

Harga r<sub>hitung</sub> selanjutnya digunakan untuk uji signifikansi dengan menghitung harga t, dimana :

$$t_{hitung} = \frac{r \sqrt{n-2}}{\sqrt{1-r^2}}$$

$$t_{hitung} = \frac{0.692841 * \sqrt{114-2}}{\sqrt{1-0.692841^2}}$$

$$t_{hitung} = 10.16841$$

Harga t<sub>hitung</sub> dibandingkan dengan harga t<sub>tabel</sub> dimana bila harga t<sub>hitung</sub> > dari t<sub>tabel</sub> maka dirikan valid.

Dari tabel distribusi t, untuk n = 114 dengan interpolasi data diperoleh harga t = 1.982

NO	Uji Validitas Variabel : X5				
	X5	Y	X5 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X5.Y
36	4	17	16	289	68
37	4	16	16	256	64
38	3	15	9	225	45
39	4	16	16	256	64
40	3	15	9	225	45
41	4	20	16	400	80
42	2	16	4	256	32
43	3	15	9	225	45
44	4	17	16	289	68
45	4	17	16	289	68
46	5	24	25	576	120
47	4	18	16	324	72
48	3	15	9	225	45
49	4	16	16	256	64
50	3	17	9	289	51
51	5	25	25	625	125
52	3	15	9	225	45
53	5	25	25	625	125
54	4	20	16	400	80
55	4	21	16	441	84
56	4	19	16	361	76
57	3	15	9	225	45
58	2	8	4	64	16
59	4	18	16	324	72
60	3	17	9	289	51
61	3	9	9	81	27
62	4	21	16	441	84
63	3	13	9	169	39
64	4	18	16	324	72
65	4	16	16	256	64
66	3	18	9	324	54
67	4	16	16	256	64
68	4	17	16	289	68
69	3	19	9	361	57
70	4	16	16	256	64
71	3	18	9	324	54
72	4	20	16	400	80
73	4	21	16	441	84
74	4	20	16	400	80
75	3	16	9	256	48
$\Sigma 2$	145	695	545	12537	2589

NO	Uji Validitas Variabel : X5				
	X5	Y	X5 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X5.Y
76	4	15	16	225	60
77	4	20	16	400	80
78	3	16	9	256	48
79	4	20	16	400	80
80	4	20	16	400	80
81	3	16	9	256	48
82	4	18	16	324	72
83	3	19	9	361	57
84	4	19	16	361	76
85	2	10	4	100	20
86	4	19	16	361	76
87	4	19	16	361	76
88	4	19	16	361	76
89	3	19	9	361	57
90	3	17	9	289	51
91	3	14	9	196	42
92	3	18	9	324	54
93	2	8	4	64	16
94	4	19	16	361	76
95	4	19	16	361	76
96	3	15	9	225	45
97	3	16	9	256	48
98	4	20	16	400	80
99	4	20	16	400	80
100	5	24	25	576	120
101	5	24	25	576	120
102	4	21	16	441	84
103	3	18	9	324	54
104	4	20	16	400	80
105	4	18	16	324	72
106	3	15	9	225	45
107	2	18	4	324	36
108	4	20	16	400	80
109	3	15	9	225	45
110	3	14	9	196	42
111	3	13	9	169	39
112	3	18	9	324	54
113	5	22	25	484	110
114	4	21	16	441	84
$\Sigma t$	407	2021	1525	36983	7415

Dengan melakukan perhitungan yang sama seperti pada pertanyaan n0.1 maka diperoleh hasil sebagai berikut :

<b>No. Item</b>	<b><math>r_{hitung}</math></b>	<b><math>t_{hitung}</math></b>	<b><math>t_{tabel}</math></b>	<b>Keputusan</b>
1	0.692841	10.16841	1.982	Valid
2	0.827737	15.61164	1.982	Valid
3	0.757170	12.26717	1.982	Valid
4	0.806097	14.41563	1.982	Valid
5	0.839322	16.33912	1.982	Valid

### Uji Reliabilitas Variabel *Public Responsibility and Citizenship* (X5)

Uji Reliabilitas instrumen dilakukan dengan internal consistency dengan teknik belah dua (Split half) yang dianalisis dengan rumus dari Spearman Brown ( $r_i$ ), dimana :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b}$$

$r_i$  : reliabilitas internal seluruh instrumen

$r_b$  : korelasi product moment antara belahan ke 1 dan ke 2

Untuk pertanyaan nomer 1, diperoleh harga  $r_i$  sebesar :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b} = (2 * 0.839322) / (1 + 0.839322) = 0.818554$$

Dari tabel diperoleh untuk  $\alpha = 0.05$  dan  $n = 114$ , maka  $r$  tabel adalah 0.184. Dengan ketentuan jika harga  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel berarti dinyatakan Reliable.

Dengan melakukan perhitungan yang sama akan diperoleh hasil seperti pada tabel berikut untuk nomer item pertanyaan selanjutnya.

No. Item	$r_b$	$r_i$	$r_{\text{tabel}}$	Keputusan
1	0.692841	0.818554	0.18436	Reliable
2	0.827737	0.905751	0.18436	Reliable
3	0.757170	0.861806	0.18436	Reliable
4	0.806097	0.892640	0.18436	Reliable
5	0.839322	0.912643	0.18436	Reliable

## LAMPIRAN 4 : UJI VALIDITAS & RELIABILITAS INSTRUMENT

Dari data pada lampiran 3 untuk pertanyaan no.1

NO	Uji Validitas Variabel : Y				
	X2	Y	X2 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X2.Y
1	4	36	16	1296	144
2	5	43	25	1849	215
3	4	39	16	1521	156
4	5	55	25	3025	275
5	5	49	25	2401	245
6	3	36	9	1296	108
7	3	42	9	1764	126
8	5	32	25	1024	160
9	5	42	25	1764	210
10	5	51	25	2601	255
11	3	26	9	676	78
12	4	44	16	1936	176
13	3	27	9	729	81
14	3	34	9	1156	102
15	4	44	16	1936	176
16	4	33	16	1089	132
17	5	45	25	2025	225
18	3	26	9	676	78
19	2	26	4	676	52
20	5	38	25	1444	190
21	4	39	16	1521	156
22	5	40	25	1600	200
23	2	26	4	676	52
24	4	34	16	1156	136
25	5	23	25	529	115
26	5	42	25	1764	210
27	2	22	4	484	44
28	4	27	16	729	108
29	4	47	16	2209	188
30	4	38	16	1444	152
31	4	39	16	1521	156
32	4	40	16	1600	160
33	4	28	16	784	112
34	4	22	16	484	88
35	3	38	9	1444	114
Σ1	138	1273	574	48829	5175

Maka Koefisien Korelasi untuk pertanyaan item 1 dapat dihitung dengan menggunakan rumus Korelasi Product Moment sebagai berikut :

$$r_{hitung} = \frac{n(\sum X_i Y_i) - (\sum X_i)(\sum Y_i)}{\sqrt{\{n \cdot \sum X_i^2 - (\sum X_i)^2\} \cdot \{N \cdot \sum Y_i^2 - (\sum Y_i)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{(114 \cdot 15416) - (420 \cdot 4017)}{\sqrt{\{114 \cdot 1668 - (420)^2\} \cdot \{114 \cdot 149801 - (4017)^2\}}}$$

$$r_{hitung} = \frac{70284}{113758.4} = 0.6178$$

Harga r<sub>hitung</sub> selanjutnya digunakan untuk uji signifikansi dengan menghitung harga t, dimana :

$$t_{hitung} = (r \sqrt{n-2}) / (\sqrt{1-r^2})$$

$$t_{hitung} = (0.6178 \cdot \sqrt{114-2}) / (\sqrt{1-0.6178^2})$$

$$t_{hitung} = 8.314700$$

Harga t<sub>hitung</sub> dibandingkan dengan harga t tabel, dimana bila harga t<sub>hitung</sub> > dari t<sub>tabel</sub> maka dinyatakan valid.

Dari tabel distribusi t, untuk n = 114 dengan α = 0.05 interpolasi data diperoleh harga t = 1.982

NO	Uji Validitas Variabel : Y				
	X2	Y	X2 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X2.Y
36	3	37	9	1369	111
37	3	35	9	1225	105
38	3	33	9	1089	99
39	4	36	16	1296	144
40	5	39	25	1521	195
41	5	44	25	1936	220
42	3	31	9	961	93
43	3	33	9	1089	99
44	2	28	4	784	56
45	3	27	9	729	81
46	4	18	16	324	72
47	2	30	4	900	60
48	5	46	25	2116	230
49	4	20	16	400	80
50	4	29	16	841	116
51	5	55	25	3025	275
52	5	30	25	900	150
53	5	55	25	3025	275
54	4	44	16	1936	176
55	5	55	25	3025	275
56	3	36	9	1296	108
57	4	33	16	1089	132
58	5	26	25	676	130
59	5	42	25	1764	210
60	4	44	16	1936	176
61	3	19	9	361	57
62	4	39	16	1521	156
63	1	21	1	441	21
64	5	28	25	784	140
65	3	26	9	676	78
66	3	34	9	1156	102
67	4	39	16	1521	156
68	3	31	9	961	93
69	3	34	9	1156	102
70	3	27	9	729	81
71	4	37	16	1369	148
72	4	38	16	1444	152
73	4	38	16	1444	152
74	4	36	16	1296	144
75	3	28	9	784	84
Σ2	149	1381	593	50895	5334

NO	Uji Validitas Variabel : Y				
	X2	Y	X2 <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>	X2.Y
76	4	24	16	576	96
77	4	46	16	2116	184
78	3	30	9	900	90
79	2	25	4	625	50
80	4	37	16	1369	148
81	3	33	9	1089	99
82	3	36	9	1296	108
83	4	39	16	1521	156
84	4	40	16	1600	160
85	1	21	1	441	21
86	5	40	25	1600	200
87	2	25	4	625	50
88	3	34	9	1156	102
89	4	37	16	1369	148
90	2	31	4	961	62
91	2	27	4	729	54
92	2	31	4	961	62
93	2	21	4	441	42
94	5	43	25	1849	215
95	4	38	16	1444	152
96	3	31	9	961	93
97	3	35	9	1225	105
98	4	37	16	1369	148
99	4	47	16	2209	188
100	5	54	25	2916	270
101	4	49	16	2401	196
102	5	39	25	1521	195
103	4	28	16	784	112
104	5	33	25	1089	165
105	1	24	1	576	24
106	3	35	9	1225	105
107	2	28	4	784	56
108	4	39	16	1521	156
109	3	29	9	841	87
110	4	37	16	1369	148
111	3	30	9	900	90
112	4	37	16	1369	148
113	4	43	16	1849	172
114	5	50	25	2500	250
$\Sigma t$	420	4017	1668	149801	15416



Dengan melakukan perhitungan yang sama seperti pada pertanyaan no.1 ,  
maka diperoleh hasil sebagai berikut :

No. Item	$r_{hitung}$	$t_{hitung}$	$t_{tabel}$	Keputusan
1	0.617800	8.31470	1.982	Valid
2	0.842677	16.56971	1.982	Valid
3	0.841582	16.48951	1.982	Valid
4	0.7096737	10.66026	1.982	Valid
5	0.824509	15.42072	1.982	Valid
6	0.723847	11.10278	1.982	Valid
7	0.730598	11.32372	1.982	Valid
8	0.822207	15.28742	1.982	Valid
9	0.7668436	12.64425	1.982	Valid
10	0.814240	14.84354	1.982	Valid
11	0.7794757	13.16853	1.982	Valid

### Uji Reliabilitas Variabel *Organizational Performance* (Y)

Uji Reliabilitas instrumen dilakukan dengan internal consistency dengan teknik belah dua (Split half) yang dianalisis dengan rumus dari Spearman Brown ( $r_i$ ), dimana :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b}$$

$r_i$  : reliabilitas internal seluruh instrumen

$r_b$  : korelasi product moment antara belahan ke 1 dan ke 2

Untuk pertanyaan nomer 1, diperoleh harga  $r_i$  sebesar :

$$r_i = \frac{2 * r_b}{1 + r_b} = (2 * 0.6178) / (1 + 0.6178) = 0.76375$$

Dari tabel diperoleh untuk  $\alpha = 0.05$  dan  $n = 114$ , maka  $r$  tabel adalah 0.184. Dengan ketentuan jika harga  $r$  hitung lebih besar dari  $r$  tabel berarti dinyatakan Reliable.

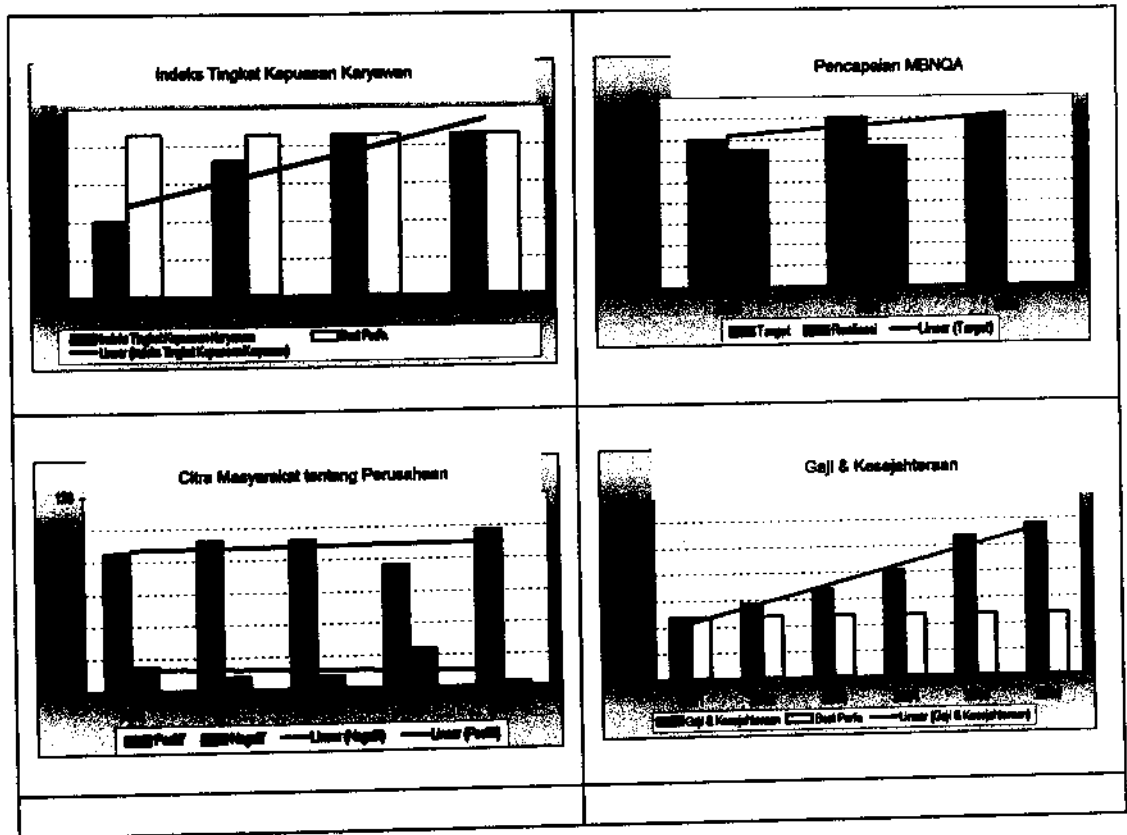
Dengan melakukan perhitungan yang sama akan diperoleh hasil seperti pada tabel berikut untuk nomer item pertanyaan selanjutnya.

No. Item	$r_b$	$r_i$	$r_{\text{tabel}}$	Keputusan
1	0.617800	0.76375	0.18436	Reliable
2	0.842677	0.91462	0.18436	Reliable
3	0.841582	0.91398	0.18436	Reliable
4	0.7096737	0.83019	0.18436	Reliable
5	0.824509	0.90381	0.18436	Reliable
6	0.723847	0.83980	0.18436	Reliable
7	0.730598	0.84433	0.18436	Reliable
8	0.822207	0.90243	0.18436	Reliable
9	0.7668436	0.86804	0.18436	Reliable
10	0.814240	0.89761	0.18436	Reliable
11	0.7794757	0.87607	0.18436	Reliable

## LAMPIRAN 5

### KINERJA PRODUKSI

KINERJA PRODUKSI						Ton
- Besi Spans	1.446.300	1.170.985	1.435.896	1.174.755	1.198.584	
- Slab Baja	1.191.634	1.000.152	1.189.153	1.175.746	1.262.862	
- Baja Lembaran Panas	1.619.991	1.277.866	1.468.885	1.262.685	1.634.617	
- Baja Lembaran Dingin	420.132	468.017	503.273	462.684	552.659	
- Billet Baja	415.556	321.979	406.607	339.316	208.287	
- Batang Kawat	278.995	244.386	339.231	269.112	184.519	



# LAMPIRAN 6

## UJI NORMALITAS

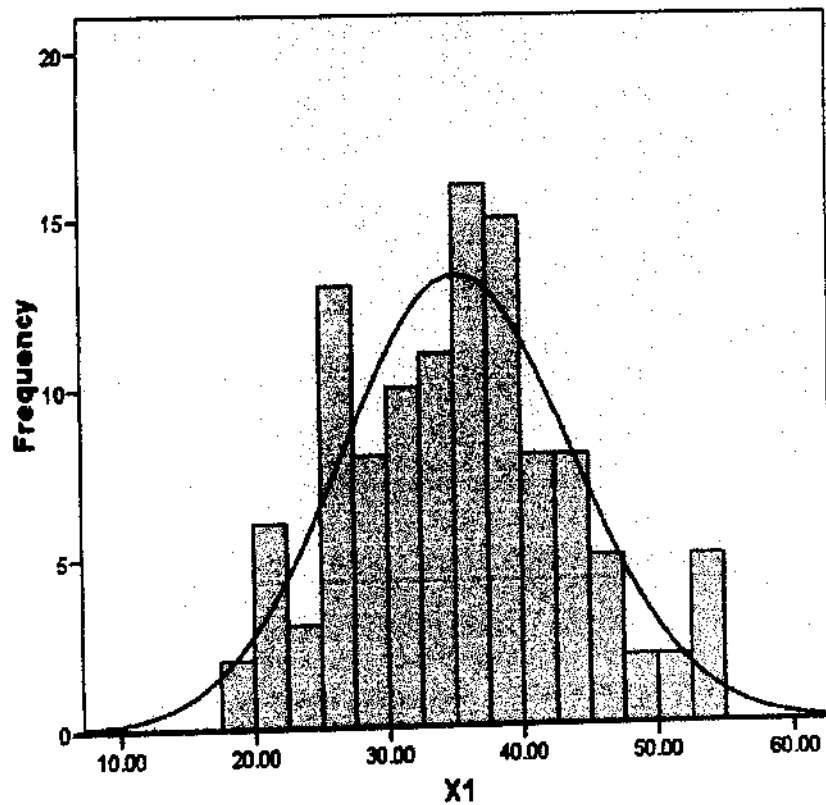
### UJI NORMALITAS X1

#### Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error
X1	114	37	18	55	4017	35.23684	0.800491
Valid N (listwise)	114						

Std. Deviation	Variance	Skewness		Kurtosis	
Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
8.546908113	73.0496	0.276978	0.226473	-0.27256	0.449262

#### Histogram



Mean =35.24  
Std. Dev. =8.547  
N=114

NPar Test

Chi-square Test

Frequency

X1

	Observed N	Expected N	Residual
18.00	1	3.4	-2.4
19.00	1	3.4	-2.4
20.00	1	3.4	-2.4
21.00	3	3.4	-.4
22.00	2	3.4	-1.4
23.00	1	3.4	-2.4
24.00	2	3.4	-1.4
25.00	2	3.4	-1.4
26.00	6	3.4	2.6
27.00	5	3.4	1.6
28.00	6	3.4	2.6
29.00	2	3.4	-1.4
30.00	4	3.4	.6
31.00	5	3.4	1.6
32.00	1	3.4	-2.4
33.00	8	3.4	2.6
34.00	5	3.4	1.6
35.00	3	3.4	-.4
36.00	6	3.4	2.6
37.00	7	3.4	3.6
38.00	6	3.4	2.6
39.00	9	3.4	5.6
40.00	4	3.4	.6
42.00	4	3.4	.6
43.00	3	3.4	-.4
44.00	5	3.4	1.6
45.00	1	3.4	-2.4
46.00	2	3.4	-1.4
47.00	2	3.4	-1.4
49.00	2	3.4	-1.4
50.00	1	3.4	-2.4
51.00	1	3.4	-2.4
54.00	1	3.4	-2.4
55.00	4	3.4	.6
Total	114		

Test Statistics

	X1
Chi-Square <sup>a</sup>	46.456
df	33
Asymp. Sig.	.060

a. 34 cells (100.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 3.4.

# LAMPIRAN 6

## UJI NORMALITAS

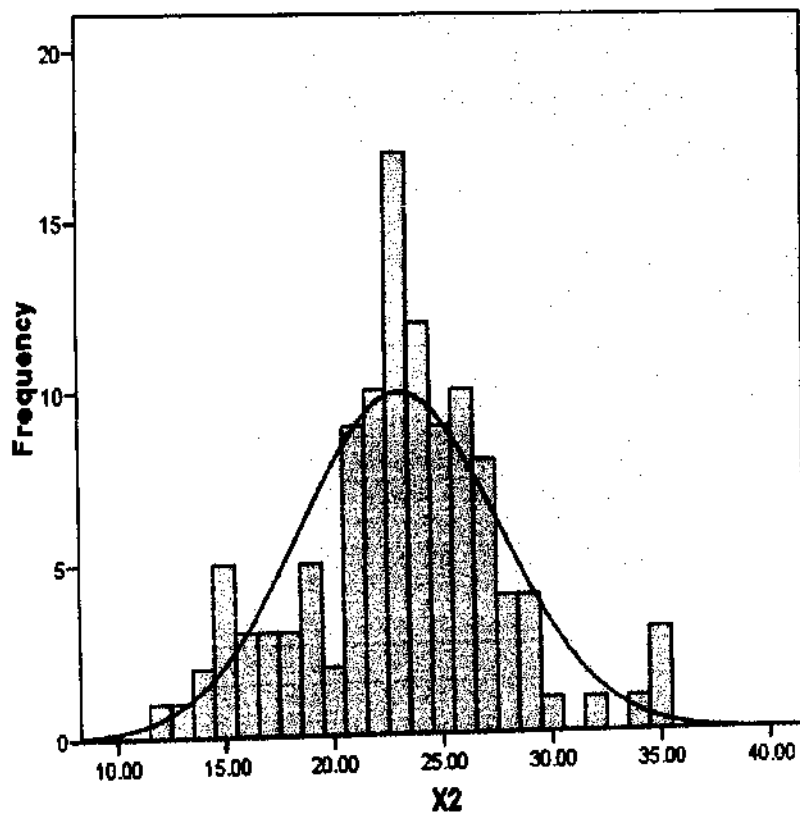
### UJI NORMALITAS X2

#### Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error
X2	114	23	12	35	23.10526	0.428812
Valid N (listwise)	114					

	Std. Devi	Varianc	Skewness		Kurtosis	
	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
X2	4.57846	20.96227	0.019882	0.226473	0.50927	0.449262
Valid N (listwise)						

#### Histogram



Mean =23.11  
Std. Dev. =4.578  
N=114

### NPar Test

### Chi-square Test

### Frequency

X2

	Observed N	Expected N	Residual
12.00	1	5.2	-4.2
13.00	1	5.2	-4.2
14.00	2	5.2	-3.2
15.00	5	5.2	-.2
16.00	3	5.2	-2.2
17.00	3	5.2	-2.2
18.00	3	5.2	-2.2
19.00	5	5.2	-.2
20.00	2	5.2	-3.2
21.00	9	5.2	3.8
22.00	10	5.2	4.8
23.00	17	5.2	11.8
24.00	12	5.2	6.8
25.00	9	5.2	3.8
26.00	10	5.2	4.8
27.00	8	5.2	2.8
28.00	4	5.2	-1.2
29.00	4	5.2	-1.2
30.00	1	5.2	-4.2
32.00	1	5.2	-4.2
34.00	1	5.2	-4.2
35.00	3	5.2	-2.2
Total	114		

### Test Statistics

	X2
Chi-Square <sup>a</sup>	77.053
df	21
Asymp. Sig.	.000

a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 5.2.

# LAMPIRAN 6

## UJI NORMALITAS

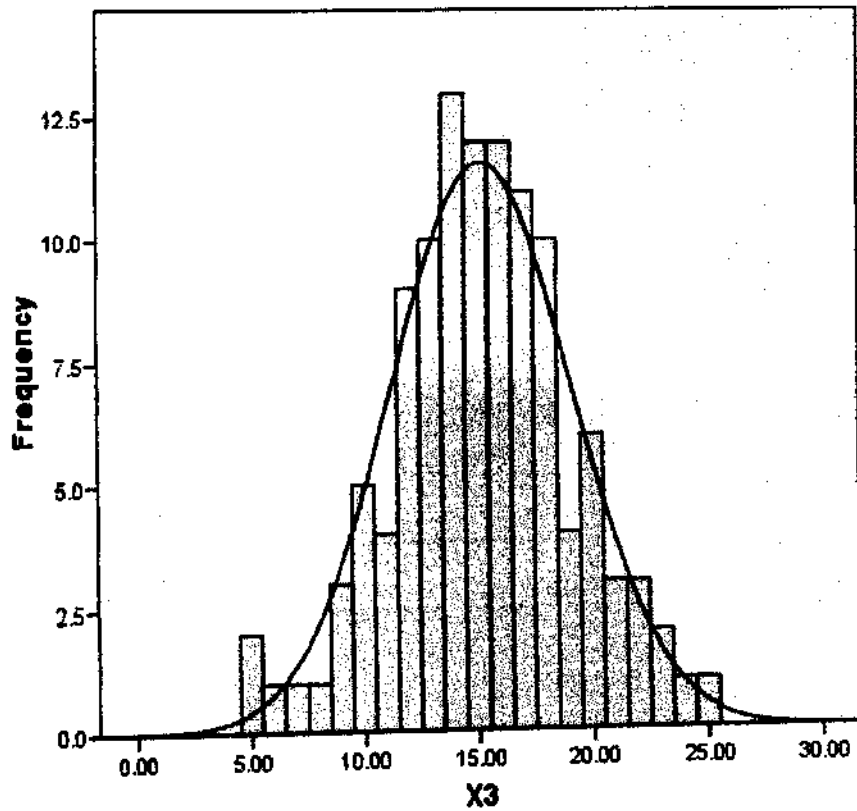
### UJI NORMALITAS X3

#### Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error
X3	114	20	5	25	1731	15.18421	0.368063
Valid N (listwise)	114						

	Std. Devia	Variance	Skewness		Kurtosis	
	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
X3	3.92984	15.44384	-0.09026	0.226473	0.193883	0.449262
Valid N (listwise)						

Histogram



Mean =15.18  
Std. Dev. =3.93  
N=114



**NPar Test**

**Chi-square Test**

**Frequency**

**X3**

	<b>Observed N</b>	<b>Expected N</b>	<b>Residual</b>
5.00	2	5.4	-3.4
6.00	1	5.4	-4.4
7.00	1	5.4	-4.4
8.00	1	5.4	-4.4
9.00	3	5.4	-2.4
10.00	5	5.4	-.4
11.00	4	5.4	-1.4
12.00	9	5.4	3.6
13.00	10	5.4	4.6
14.00	13	5.4	7.6
15.00	12	5.4	6.6
16.00	12	5.4	6.6
17.00	11	5.4	5.6
18.00	10	5.4	4.6
19.00	4	5.4	-1.4
20.00	6	5.4	.6
21.00	3	5.4	-2.4
22.00	3	5.4	-2.4
23.00	2	5.4	-3.4
24.00	1	5.4	-4.4
25.00	1	5.4	-4.4
Total	114		

**Test Statistics**

	<b>X3</b>
Chi-Square <sup>a</sup>	68.737
df	20
Asymp. Sig.	.000

a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 5.4.

# LAMPIRAN 6

## UJI NORMALITAS

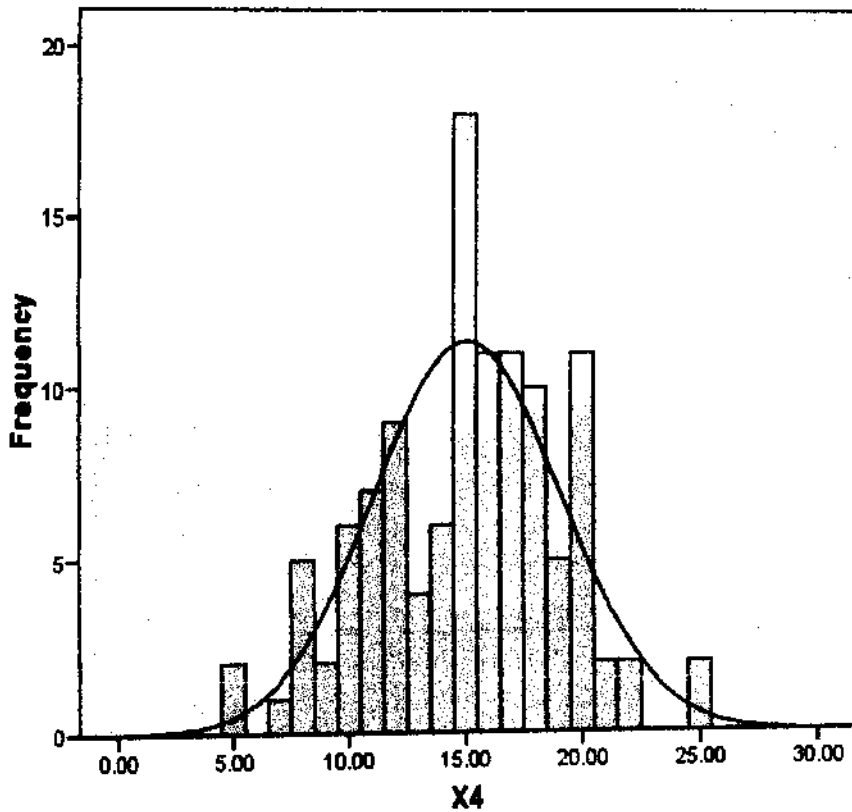
### UJI NORMALITAS X4

#### Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error
X4	114	20	5	25	1720	15.08772	0.375372
Valid N (listwise)	114						

	Std. Devia	Variance	Skewness		Kurtosis	
	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
X4	4.007871	16.06303	-0.2008	0.226473	-0.11555	0.449262
Valid N (listwise)						

#### Histogram



Mean =15.09  
Std. Dev. =4.008  
N=114

NPar Test

Chi-square Test

Frequency

X4

	Observed N	Expected N	Residual
5.00	2	6.3	-4.3
7.00	1	6.3	-5.3
8.00	5	6.3	-1.3
9.00	2	6.3	-4.3
10.00	6	6.3	-.3
11.00	7	6.3	.7
12.00	9	6.3	2.7
13.00	4	6.3	-2.3
14.00	6	6.3	-.3
15.00	18	6.3	11.7
16.00	11	6.3	4.7
17.00	11	6.3	4.7
18.00	10	6.3	3.7
19.00	5	6.3	-1.3
20.00	11	6.3	4.7
21.00	2	6.3	-4.3
22.00	2	6.3	-4.3
25.00	2	6.3	-4.3
Total	114		

**Test Statistics**

	X4
Chi-Square <sup>a</sup>	55.895
df	17
Asymp. Sig.	.000

a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 6.3.

# LAMPIRAN 6

## UJI NORMALITAS

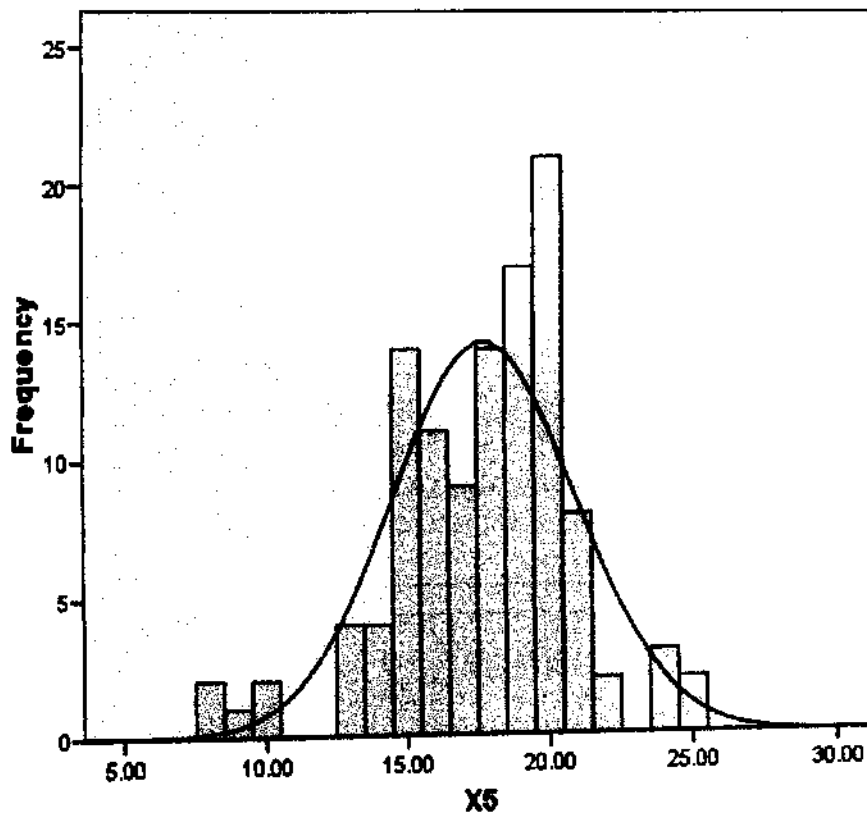
### UJI NORMALITAS X5

#### Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error
X5	114	17	8	25	2021	17.72807	0.299377
Valid N (listwise)	114						

	Std. Deviation	Variance	Skewness		Kurtosis	
	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
X5	3.196472303	10.21744	-0.60037	0.226473	1.112811	0.449262
Valid N (listwise)						

#### Histogram



Mean =17.73  
Std. Dev. =3.196  
N =114

**NPar Test**

**Chi-square Test**

**Frequency**

**X5**

	Observed N	Expected N	Residual
8.00	2	7.6	-5.6
9.00	1	7.6	-6.6
10.00	2	7.6	-5.6
13.00	4	7.6	-3.6
14.00	4	7.6	-3.6
15.00	14	7.6	6.4
16.00	11	7.6	3.4
17.00	9	7.6	1.4
18.00	14	7.6	6.4
19.00	17	7.6	9.4
20.00	21	7.6	13.4
21.00	8	7.6	.4
22.00	2	7.6	-5.6
24.00	3	7.6	-4.6
25.00	2	7.6	-5.6
Total	114		

**Test Statistics**

	X5
Chi-Square <sup>a</sup>	76.263
df	14
Asymp. Sig.	.000

a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 7.6.

# LAMPIRAN 6

## UJI NORMALITAS

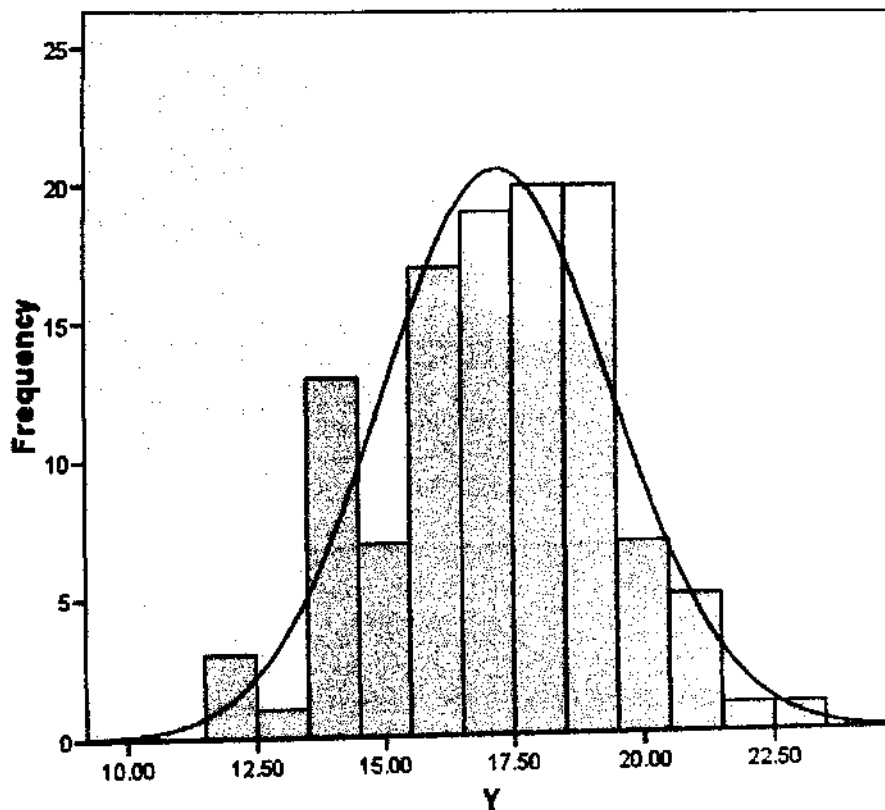
### UJI NORMALITAS Y

#### Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Sum	Mean	
	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error
Y	114	11	12	23	1961	17.20175	0.207071
Valid N (listwise)	114						

	Std. Deviation	Variance	Skewness		Kurtosis	
	Statistic	Statistic	Statistic	Std. Error	Statistic	Std. Error
Y	2.210913496	4.888138	-0.14024	0.226473	-0.18265	0.449262
Valid N (listwise)						

### Histogram



Mean =17,20  
Std. Dev. =2.211  
N =114

**NPar Test**

**Chi-square Test**

**Frequency**

Y

	Observed N	Expected N	Residual
12.00	3	9.5	-6.5
13.00	1	9.5	-8.5
14.00	13	9.5	3.5
15.00	7	9.5	-2.5
16.00	17	9.5	7.5
17.00	19	9.5	9.5
18.00	20	9.5	10.5
19.00	20	9.5	10.5
20.00	7	9.5	-2.5
21.00	5	9.5	-4.5
22.00	1	9.5	-8.5
23.00	1	9.5	-8.5
Total	114		

**Test Statistics**

	Y
Chi-Square <sup>a</sup>	70.632
df	11
Asymp. Sig.	.000

a. 0 cells (.0%) have expected frequencies less than 5. The minimum expected cell frequency is 9.5.

**LAMPIRAN 7**

**REGRESI LINIER SEDERHANA : X1 - Y**

X1 : *Visionary Leadership*

Y : *Organizational Performance*

**1. Hubungan X1 terhadap Y**

**Variables Entered/Removed(b)**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X1(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Y

**Model Summary(b)**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.0223	0.0005	-0.008	2.220

a Predictors: (Constant), X1

b Dependent Variable: Y

**ANOVA(b)**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	0.274	1	0.274	0.056	0.814
	Residual	552.086	112	4.929		
	Total	552.360	113			

a Predictors: (Constant), X1

b Dependent Variable: Y

**Coefficients(a)**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.999	0.886		19.190	3.4E-37
	X1	0.006	0.024	0.022	0.236	0.814

a Dependent Variable: Y

**Persamaan Regresi Linier adalah :  $Y = 16.999 + 0.006 X1$**



## LAMPIRAN 7

### REGRESI LINIER SEDERHANA : X2 - Y

X2 : *Organizational & Personal Learning*

Y : *Organizational Performance*

#### 2. Hubungan X2 terhadap Y

##### Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X2(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Y

##### Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.0591	0.0035	-0.0054	2.2169

a Predictors: (Constant), X2

b Dependent Variable: Y

##### ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.927996	1	1.92800	0.3923	0.5324
	Residual	550.4317	112	4.91457		
	Total	552.3596	113			

a Predictors: (Constant), X2

b Dependent Variable: Y

##### Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.5426	1.07272		15.42114	1.82E-29
	X2	0.0285	0.04555	0.05908	0.62634	0.532366

a Dependent Variable: Y

Persamaan Regresi Linier adalah :  $Y = 16.5426 + 0.0285 X2$

## LAMPIRAN 7

### REFRESI LINIER SEDERHANA : X3 - Y

X3 : *Agility*

Y : *Organizational Performance*

#### 3. Hubungan X3 terhadap Y

##### Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Y

##### Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.0283	0.0008	-0.0084	2.2199

a Predictors: (Constant), X3

b Dependent Variable: Y

##### ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	0.441682	1	0.441681845	0.08963	0.7652
	Residual	551.918	112	4.927838994		
	Total	552.3596	113			

a Predictors: (Constant), X3

b Dependent Variable: Y

##### Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.9602	0.8332		20.3547	2E-39
	X3	0.0159	0.0531	0.0283	0.2994	0.7652

a Dependent Variable: Y

Persamaan Regresi Linier adalah :  $Y = 16.9602 + 0.0159 X3$

## LAMPIRAN 7

### REGRESI LINIER SEDERHANA : X4 - Y

X4 : *Managing for Innovation*

Y : *Organizational Performance*

#### 4. Hubungan X4 terhadap Y

##### Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X4(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Y

##### Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.021	0.00044	-0.0085	2.220

a Predictors: (Constant), X4

b Dependent Variable: Y

##### ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	0.243365	1	0.24336	0.0494	0.824571
	Residual	552.1163	112	4.92961		
	Total	552.3596	113			

a Predictors: (Constant), X4

b Dependent Variable: Y

##### Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	17.3765	0.8133		21.3650	2.6E-41
	X4	-0.0116	0.0521	-0.0210	-0.2222	0.8246

a Dependent Variable: Y

Persamaan Regresi Linier adalah :  $Y = 17.3765 - 0.0116 X4$

## LAMPIRAN 7

### REGRESI LINIER SEDERHANA : X5 - Y

X5 : *Public Responsibility & Citizenship*

Y : *Organizational Performance*

#### 5. Hubungan X5 terhadap Y

##### Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X5(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Y

##### Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	0.0517	0.00267	-0.0062	2.217796

a Predictors: (Constant), X5

b Dependent Variable: Y

##### ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.4741	1	1.4741	0.2997	0.5852
	Residual	550.8856	112	4.9186		
	Total	552.3596	113			

a Predictors: (Constant), X5

b Dependent Variable: Y

##### Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	16.5683	1.1756		14.0935	1.5E-26
	X5	0.0357	0.0653	0.0517	0.5474	0.5852

a Dependent Variable: Y

**Persamaan Regresi Linier adalah :  $Y = 16.5683 + 0.0357 X5$**

## LAMPIRAN 7

### REGRESI GANDA (MULTIVARIAT) : X1,X2,X3,X4,X5 - Y

X1 : Visionary Leadership

X2 : Organizational & Personal Learning

X3 : Agility

X4 : Managing for Innovation

X5 : Public Responsibility & Citizenship

Y : Organizational Performance

#### 6. Hubungan X total ( X1,X2,X3,X4,x5) terhadap Y

##### Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X5,X4,X3,X2,X1(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Y

##### Model Summary(b)

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin Watson
1	0.1050	0.011	-0.035	2.249	1.813

a Predictors: (Constant), X5,X4,X3,X2,X1

b Dependent Variable: Y

##### ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	6.0843	5	1.216854	0.240575	0.94365
	Residual	546.2754	108	5.058105		
	Total	552.3598	113			

a Predictors: (Constant), X5,X4,X3,X2,X1

b Dependent Variable: Y

##### Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistic	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	16.3819	1.2919		12.6801	4.08E-23		
	X1	-0.0103	0.0598	-0.0396	-0.1713	0.8643	0.1712	5.8419
	X2	0.0617	0.0858	0.1278	0.7195	0.4734	0.2902	3.4469
	X3	-0.0041	0.1097	-0.0072	-0.0370	0.9705	0.2407	4.1544
	X4	-0.0524	0.0760	-0.0950	-0.6892	0.4922	0.4823	2.0730
	X5	0.0342	0.0871	0.0495	0.3930	0.6951	0.5774	1.7320

Persamaan Regresi Ganda :  $Y = 16.382 - 0.01X1 + 0.062X2 - 0.004X3 - 0.0524X4 + 0.034X5$

**LAMPIRAN 7**  
**UJI MULTIKOLINEARITAS ANTAR VARIABEL DALAM MODEL REGRESI**

X1 : Visionary Leadership  
 X2 : Organizational & Personal Learning  
 X3 : Agility  
 X4 : Managing for Innovation  
 X5 : Public Responsibility & Citizenship  
 Y : Organizational Performance

**Descriptive Statistics**

	Mean	Std. Deviation	N
Y	17.2018	2.21091	114
X1	35.2368	6.54691	114
X2	23.1053	4.57846	114
X3	15.1842	3.92984	114
X4	15.0877	4.00787	114
X5	17.7261	3.19647	114

**Correlations**

		Y	X1	X2	X3	X4	X5
Pearson Correlation	Y	1.000	.022	.059	.028	-.021	.052
	X1	.022	1.000	.819	.862	.710	.623
	X2	.059	.819	1.000	.778	.641	.611
	X3	.028	.862	.778	1.000	.613	.573
	X4	-.021	.710	.641	.613	1.000	.496
	X5	.052	.623	.611	.573	.496	1.000
Sig. (1-tailed)	Y	.	.407	.266	.383	.412	.293
	X1	.407	.	.000	.000	.000	.000
	X2	.266	.000	.	.000	.000	.000
	X3	.383	.000	.000	.	.000	.000
	X4	.412	.000	.000	.000	.	.000
	X5	.293	.000	.000	.000	.000	.
N	Y	114	114	114	114	114	114
	X1	114	114	114	114	114	114
	X2	114	114	114	114	114	114
	X3	114	114	114	114	114	114
	X4	114	114	114	114	114	114
	X5	114	114	114	114	114	114

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	16.382	1.292		12.680	.000		
	X1	-.010	.060	-.040	-.171	.864	.171	5.842
	X2	.062	.086	.128	.719	.473	.290	3.446
	X3	-.004	.110	-.007	-.037	.971	.241	4.154
	X4	-.052	.076	-.095	-.689	.492	.482	2.073
	X5	.034	.087	.049	.393	.695	.577	1.732

a. Dependent Variable: Y

STRUKTUR ORGANISASI PT KRAKATAU STEEL

