

Lampiran 1.

KUESIONER
PENGARUH MOTIVASI DAN INSENTIF KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN OUTSOURCING
PADA PT.INDOSAT, TBK

Identitas Responden

Mohon Bapak/Ibu memberi tanda (x) pada jawaban berikut ini

1. Jenis kelamin :
 - a. Laki-laki
 - b. Perempuan

2. Usia :
 - a. dibawah 25 tahun
 - b. 25 – 30 tahun
 - c. 31 – 35 tahun
 - d. diatas 35 tahun

3. Pendidikan :
 - a. SLTA/setingkat
 - b. Sarjana Muda (D3)
 - c. Sarjana (S1)

- d. Pasca Sarjana (S2)
 - e. Lainnya (sebutkan),
4. Masa kerja sebagai karyawan outsourcing pada PT.Indosat, Tbk :
- a. dibawah 1 tahun
 - b. 1 – 2 tahun
 - c. 3 – 5 tahun
 - d. diatas 5 tahun

Dimohon Bapak/Ibu untuk mempertimbangkan setiap pernyataan dalam menilai kondisi yang sebenarnya yang Bapak/Ibu rasakan sampai saat ini, dengan menggunakan skala lima angka dari 1 sampai 5, alternatif pilihan yang tersedia dengan ketentuan sebagai berikut :

- Nilai 5 Untuk jawaban sangat setuju (SS), artinya responden sangat setuju dengan pernyataan karena sangat sesuai dengan keadaan yang dirasakan oleh responden.
- Nilai 4 Untuk jawaban setuju (SE), artinya pernyataan dianggap sesuai dengan keadaan yang dirasakan responden.
- Nilai 3 Untuk jawaban ragu-ragu (RR), artinya responden tidak dapat menentukan dengan pasti apa yang dirasakan.
- Nilai 2 Untuk jawaban tidak setuju (TS), artinya responden tidak setuju dengan pernyataan karena tidak sesuai dengan apa yang dirasakan.
- Nilai 1 Untuk jawaban sangat tidak setuju (STS), artinya pernyataan sangat tidak sesuai dengan apa yang dirasakan responden.

No.	Pernyataan	SS	SE	RR	TS	STS
1	Saya selalu berusaha melaksanakan semua tugas kantor dengan baik					
2	Saya berharap mendapatkan penghargaan dari perusahaan sebagai karyawan berprestasi					
3	Saya memiliki kemauan untuk menggunakan bakat dan kemampuan saya dalam bekerja untuk perusahaan ini					
4	Saya berusaha mendapatkan jenjang karir dan promosi jabatan dalam perusahaan					
5	Saya bekerja dengan baik sesuai dengan gaji yang diterima					
6	Saya merasa nyaman bekerja karena gaji yang saya terima sesuai dengan tugas dan tanggung jawab saya di perusahaan					
7	Saya puas dengan sistem gaji yang saya terima selama ini yang naik secara berkala					
8	Saya selalu mengikuti pelatihan yang diberikan perusahaan untuk peningkatan kompetensi karyawan kontrak					

9	Program pelatihan yang diberikan perusahaan rutin diberikan					
10	Atasan selalu mengkomunikasikan dengan bawahan segala sesuatu yang berhubungan dengan usaha pencapaian tugas					
11	Hubungan kerja dengan sesama rekan kerja berjalan dengan baik					
12	Hubungan dan koordinasi kerja dengan bagian/divisi lain berjalan baik					
13	Kebijakan Bonus/insentif yang diberikan rutin tiap 3 bulan/quartal/semester/tahun sangat menarik bagi saya					
14	Pemberian bonus/insentif berdasarkan laba yang didapat perusahaan					
15	Bonus/insentif yang diterima jumlahnya sama dengan yang diterima karyawan tetap					
16	Bonus/insentif yang diterima besarnya proporsional berdasarkan masa kerja karyawan kontrak					
17	Dalam melakukan tugas atau pekerjaan saya selalu berorientasi pada keberhasilan					
18	Saya sering dimintai pertimbangan oleh					

	atasan dalam menangani suatu permasalahan					
19	Saya mengetahui ruang lingkup tugas dan tanggung jawab saya serta keterkaitan dengan unit/bagian lain					
20	Saya selalu berusaha bekerja dengan baik dan mau mengambil resiko dan berpikir keras					
21	Saya selalu mentaati aturan yang diberlakukan oleh perusahaan					
22	Saya tidak pernah mendapatkan sanksi atau teguran					
23	Saya mempunyai kemampuan dan kesedian bekerja proaktif, kreatif dan inovatif melalui penyajian gagasan-gagasan baru yang dapat meningkatkan kinerja di unit kerja saya					
24	Saya selalu berusaha untuk memunculkan ide-ide kreatif sehingga mendapatkan reward					

Lampiran 2.

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.907	.909	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	32.0000	53.655	.893	.829	.888
VAR00002	33.7333	55.582	.659	.688	.899
VAR00003	32.4333	55.702	.556	.688	.905
VAR00004	34.2667	58.754	.562	.747	.903
VAR00005	34.2667	60.202	.508	.601	.905
VAR00006	33.9333	57.306	.575	.663	.903
VAR00007	33.8667	57.540	.535	.536	.904
VAR00008	32.6333	56.171	.663	.666	.898
VAR00009	33.1667	55.385	.622	.596	.901
VAR00010	32.5000	55.776	.694	.842	.897
VAR00011	31.7667	54.116	.743	.881	.894
VAR00012	32.3667	54.378	.672	.708	.898

Lampiran 3.

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Insentif Kerja

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.634	.646	4

Item Statistics

	Mean	Std. Deviation	N
VAR00001	3.2667	1.14269	30
VAR00002	3.2000	1.21485	30
VAR00003	1.4000	.62146	30
VAR00004	3.1667	1.31525	30

Inter-Item Correlation Matrix

	VAR00001	VAR00002	VAR00003
VAR00001	1.000	.606	.136
VAR00002	.606	1.000	.438
VAR00003	.136	.438	1.000
VAR00004	.359	.173	.169

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	7.7667	5.082	.574	.464	.440
VAR00002	7.8333	4.971	.535	.506	.468
VAR00003	9.6333	7.826	.325	.243	.635
VAR00004	7.8667	5.706	.304	.159	.667

Lampiran 4.

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	30	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.863	.863	8

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
VAR00001	20.4333	22.392	.729	.676	.833
VAR00002	21.3000	22.769	.625	.610	.845
VAR00003	20.5000	23.086	.740	.689	.834
VAR00004	20.7667	22.669	.672	.559	.839
VAR00005	21.2000	22.029	.637	.496	.844
VAR00006	21.2667	24.064	.486	.406	.861
VAR00007	21.3000	23.114	.613	.485	.846
VAR00008	22.4000	25.972	.409	.391	.866

Lampiran 5.

Regresi

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Insentif, Motivasi ^a		Enter

- a. All requested variables entered.
- b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.723 ^a	.522	.506	.36137	1.739

- a. Predictors: (Constant), Insentif, Motivasi
- b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7.696	2	3.848	31.167	.000 ^a
	Residual	7.037	57	.123		
	Total	14.733	59			

- a. Predictors: (Constant), Insentif, Motivasi
- b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.629	.253		2.488	.016		
	Motivasi	.463	.112	.457	4.132	.000	.684	1.462
	Insentif	.288	.088	.359	3.240	.002	.684	1.462

- a. Dependent Variable: Kinerja

Collinearity Diagnostics^a

Mode	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	Motivasi	Insentif
1	1	2.956	1.000	.00	.00	.00
	2	.028	10.219	.47	.01	.77
	3	.016	13.810	.53	.99	.23

a. Dependent Variable: Kinerja

Residuals Statistics^a

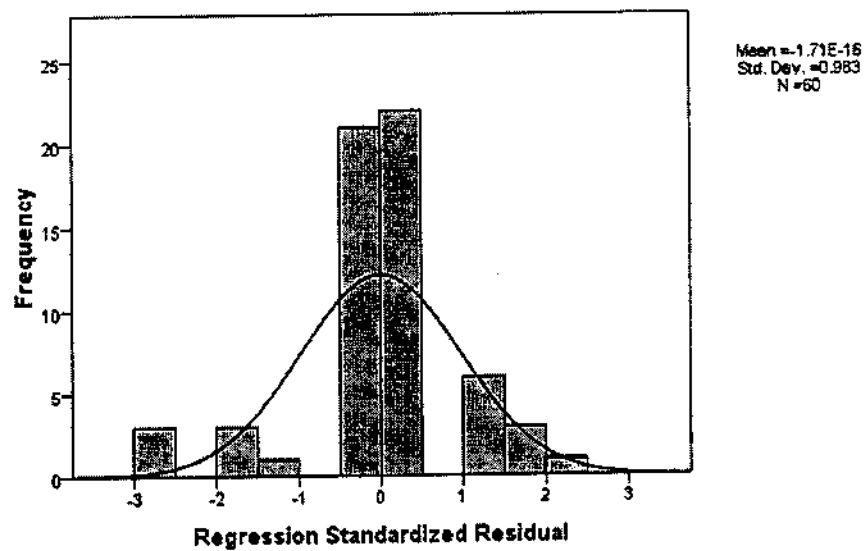
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	1.8427	3.1693	2.5667	.36117	60
Std. Predicted Value	-2.005	1.669	.000	1.000	60
Standard Error of Predicted Value	.060	.123	.078	.019	60
Adjusted Predicted Value	1.8207	3.1913	2.5655	.36405	60
Residual	-.88133	.86933	.00000	.34536	60
Std. Residual	-2.508	2.474	.000	.983	60
Stud. Residual	-2.546	2.529	.002	1.012	60
Deleted Residual	-.80817	.80808	.00115	.36611	60
Stud. Deleted Residual	-2.881	2.660	-.003	1.041	60
Mahal. Distance	.760	8.254	1.967	1.537	60
Cook's Distance	.001	.100	.020	.031	60
Centered Leverage Value	.013	.106	.033	.026	60

a. Dependent Variable: Kinerja

Charts

Histogram

Dependent Variable: Kinerja



Lampiran 6.

Uji Regresi Motivasi terhadap Kinerja

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi ^a	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.630 ^a	.397	.387	.35233	1.409

a. Predictors: (Constant), Motivasi

b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4.741	1	4.741	38.191	.000 ^a
	Residual	7.200	58	.124		
	Total	11.940	59			

a. Predictors: (Constant), Motivasi

b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.773	.370		2.090	.041		
	Motivasi	.738	.119	.630	6.180	.000	1.000	1.000

a. Dependent Variable: Kinerja

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	Motivasi
1	1	1.992	1.000	.00	.00
	2	.008	16.193	1.00	1.00

a. Dependent Variable: Kinerja

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2.4917	3.5985	3.0398	.28346	60
Std. Predicted Value	-1.934	1.971	.000	1.000	60
Standard Error of Predicted Value	.045	.101	.063	.015	60
Adjusted Predicted Value	2.5004	3.6181	3.0397	.28436	60
Residual	-.80164	.80934	.00000	.34933	60
Std. Residual	-2.275	2.524	.000	.991	60
Stud. Residual	-2.309	2.577	.000	1.010	60
Deleted Residual	-.82527	.93356	.00009	.36235	60
Stud. Deleted Residual	-2.402	2.714	.006	1.035	60
Mahal. Distance	.000	3.884	.983	.997	60
Cook's Distance	.000	.204	.019	.039	60
Centered Leverage Value	.000	.086	.017	.017	60

a. Dependent Variable: Kinerja

Lampiran 7.

Uji Regresi Insentif terhadap Kinerja

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Insentif ^a		Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: Kinerja

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.599 ^a	.358	.347	.36347	1.551

- a. Predictors: (Constant), Insentif
 b. Dependent Variable: Kinerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4.278	1	4.278	32.382	.000 ^a
	Residual	7.662	58	.132		
	Total	11.940	59			

- a. Predictors: (Constant), Insentif
 b. Dependent Variable: Kinerja

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	1.853	.214		8.668	.000		
	Insentif	.418	.074	.599	5.691	.000	1.000	1.000

- a. Dependent Variable: Kinerja

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimension	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions	
				(Constant)	Insentif
1	1	1.976	1.000	.01	.01
	2	.024	9.000	.99	.99

a. Dependent Variable: Kinerja

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	2.2725	3.7407	3.0398	.26927	60
Std. Predicted Value	-2.950	2.603	.000	1.000	60
Standard Error of Predicted Value	.047	.143	.063	.022	60
Adjusted Predicted Value	2.2529	3.7196	3.0389	.26973	60
Residual	-.90175	.63850	.00000	.36038	60
Std. Residual	-2.481	1.757	.000	.991	60
Stud. Residual	-2.508	1.773	.001	1.004	60
Deleted Residual	-.92121	.65012	.00093	.36971	60
Stud. Deleted Residual	-2.633	1.807	-.003	1.019	60
Mahal. Distance	.015	8.120	.983	1.705	60
Cook's Distance	.000	.068	.013	.015	60
Centered Leverage Value	.000	.138	.017	.029	60

a. Dependent Variable: Kinerja