



**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PEKERJAAN
STRUKTUR ATAS PADA PROYEK PEMBANGUNAN
ELEVEE PENTHOUSES & RESIDENCES ALAM SUTERA**

LAPORAN SKRIPSI

GABRIEL SAMHIEZKIEL MARBUN
UNIVERSITAS
41120010076
MERCU BUANA

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2024



**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI
PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PEKERJAAN
STRUKTUR ATAS PADA PROYEK PEMBANGUNAN
ELEVEE PENTHOUSES & RESIDENCES ALAM SUTERA**

LAPORAN SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana (S-1)

GABRIEL SAMHIEZKIEL MARBUN

UNIVERSITAS

41120010076

MERCU BUANA

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2024

HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gabriel Samhiezekiel Marbun
NIM : 41120010076
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Pekerjaan Struktur Atas Pada Proyek Pembangunan Elevee Penthouses & Residences Alam Sutera.

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Jakarta, 24 Oktober 2023



UNIVERSITAS

MERCU BUANA



Gabriel Samhiezekiel Marbun

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

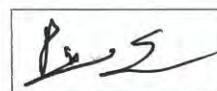
Nama : Gabriel Samhiezekiel Marbun
NIM : 41120010076
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Tugas Akhir : Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Tenaga Kerja Pekerjaan Struktur Atas Pada Proyek Pembangunan Elevee Penthouses & Residences Alam Sutera.

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Tanda Tangan

Pembimbing : Ir. Panani Kesai, M.Sc.
NIDN/NIDK/NIK : 8822350017



Ketua Penguji : Reza Ferial Ashadi, S.T., M.T.
NIDN/NIDK/NIK : 0318067207



Anggota Penguji : Ir. Ernanda Dharmapribadi, M.M.
NIDN/NIDK/NIK : 0314056703



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 23 Maret 2024

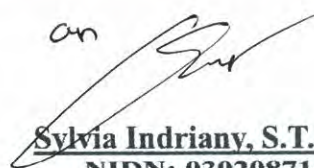
Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik



Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.
NIDN: 0307037202

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil



Sylvia Indriany, S.T., M.T.
NIDN: 0302087103

ABSTRAK

Nama : Gabriel Samhieziel Marbun
NIM : 41120010076
Program Studi : Teknik Sipil
Judul Laporan Skripsi : Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi
Produktivitas Tenaga Kerja Pekerjaan Struktur Atas
Pada Proyek Pembangunan Elevee Penthouses &
Residences Alam Sutera
Pembimbing : Ir. Panani Kesai, M.Sc.

Pembangunan sebuah konstruksi saat ini sedang mengalami perkembangan. Salah satu faktor yang paling berpengaruh dalam keterlambatan proyek konstruksi adalah terjadinya penurunan produktivitas tenaga kerja yang menyebabkan rendahnya pekerjaan yang dihasilkan. Terdapat indikasi terjadi penurunan produktivitas tenaga kerja dalam proyek ini. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor apa saja yang mempengaruhi penurunan produktivitas tenaga kerja dan variabel apa yang paling dominan yang paling mempengaruhi penurunan produktivitas tenaga kerja pada proyek tersebut serta solusi yang dapat dilakukan kontraktor. Data yang dipergunakan adalah data primer dan data sekunder dimana data primer berupa penyebaran kuesioner kepada pakar dan responden serta melakukan wawancara lapangan, serta data sekunder yaitu data dan referensi yang diperoleh dari SNI, jurnal, dan buku. Data yang didapatkan kemudian diolah menggunakan SPSS. Hasil penelitian menunjukkan dari 31 faktor yang telah divalidasi oleh pakar, ada 2 faktor yang tidak mempengaruhi penurunan produktivitas tenaga kerja yaitu Tingkat pendidikan pekerja (X9) dan Jarak tempat tinggal (X30), sedangkan faktor yang lainnya berpengaruh. Terdapat tiga faktor dominan yang mempengaruhi penurunan produktivitas tenaga kerja yaitu faktor kondisi kesehatan pekerja (X7), faktor pengawasan terhadap pekerja (X10), dan faktor instruksi selama pelaksanaan pekerjaan (X19). Solusi yang dapat dilakukan kontraktor untuk menanggulangi penurunan produktivitas tenaga kerja adalah *rolling* tenaga kerja dengan tepat (*shifting*), menjaga kebersihan bedeng pekerja, rutin melakukan pengawasan, Instruksi dari pengawas lapangan harus jelas dan tepat sasaran, pemberi instruksi harus menguasai jadwal pekerjaan dan rutin melakukan evaluasi terhadap tenaga kerja untuk meningkatkan produktivitas.

Kata Kunci : Produktivitas, Keterlambatan, Tenaga Kerja, SPSS.

ABSTRACT

Name : Gabriel Samhieziel Marbun
NIM : 41120010076
Study Program : Civil Engineering
Title Report : Analysis Of Factors Affecting Labor Productivity Of
Upper Structure Work On The Elevee Penthouses &
Residences Alam Sutera Development Project
Counsellor : Ir. Panani Kesai, M.Sc.

The construction of a construction site is currently undergoing development. One of the most influential factors in delays in construction projects is a decrease in labor productivity which causes low work to be produced. There are indications of a decrease in labor productivity in this project. This research aims to find out what factors influence the decline in labor productivity and what are the dominant variables that most influence the decline in labor productivity on the project as well as solutions that contractors can implement. The data used are primary data and secondary data, where primary data is in the form of distributing questionnaires to experts and respondents and conducting field interviews, as well as secondary data, namely data and references obtained from SNI, journals and books. The data obtained was then processed using SPSS. The research results show that of the 31 factors that have been validated by experts, There are 2 factors that do not influence the decline in labor productivity, namely the worker's education level (X9) and distance from residence (X30), while the other factors have an influence. There are three dominant factors that influence the decline in labor productivity, namely the worker's health condition factor (X7), the worker supervision factor (X10), and the instruction factor during work implementation (X19). Solutions that contractors can use to overcome the decline in labor productivity are rolling the workforce appropriately (shifting), maintaining the cleanliness of workers' beds, carrying out routine supervision, instructions from field supervisors must be clear and on target, the giver of instructions must master the work schedule and carry out regular evaluations. towards the workforce to increase productivity.

Keywords : Productivity, Delay, Labor, SPSS.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan Laporan Skripsi ini. Penulisan Laporan Skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik Sipil pada Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Laporan Skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana
2. Ibu Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana
3. Ibu Sylvia Indriany, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercu Buana
4. Bapak Ir. Panani Kesai, M.Sc. selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
5. Seluruh dosen yang mengajar kami terutama Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercubuana yang telah membagikan banyak ilmu, sehingga bermanfaat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Kedua orang tua, yang senantiasa mendoakan, mendidik, membimbing dan memberi motivasi dalam melaksanakan dan menyelesaikan tugas akhir ini.
6. Seluruh teman-teman Calon Orang Sukses yang mendukung dan memberi motivasi dalam menjalankan dan menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir ini.
7. Muhamad Fitra Husen selaku sahabat penulis yang mendukung dan memberi motivasi dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
8. Semua pihak yang namanya tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis dengan senang hati menerima kritik dan saran yang bersifat membangun dalam penyempurnaan tugas akhir ini.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih dan semoga tugas akhir ini dapat berguna dan bermanfaat bagi pembaca.

Jakarta, 23 Oktober 2023

Penulis



(Gabriel Samhiezkriel Marbun)



DAFTAR ISI

JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1 Latar Belakang	I-1
1.2 Identifikasi Masalah	I-2
1.3 Rumusan Masalah	I-2
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	I-2
1.5 Manfaat Penelitian	I-3
1.6 Pembatasan dan Ruang Lingkup Masalah	I-3
1.7 Sistematika Penulisan	I-4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	II-1
2.1 Proyek Konstruksi	II-1
2.2 Manajemen Proyek Konstruksi	II-1
2.3 Manajemen Waktu Proyek	II-3
2.4 Manajemen Sumber Daya Manusia	II-3
2.5 Produktivitas	II-4
2.6 Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas	II-4
2.7 Struktur Atas	II-5
2.8 Uji Validitas dan Reliabilitas	II-6
2.9 Uji Normalitas	II-7
2.10 Analisis Deskriptif	II-7
2.11 Uji Korelasi	II-7

2.12 Uji Faktor	II-7
2.13 Analisis Linear Berganda	II-8
2.14 Penelitian Terdahulu	II-9
2.15 Research GAP	II-15
2.16 Kerangka Berpikir	II-20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	III-1
3.1 Metode Penelitian	III-1
3.2 Lokasi Penelitian	III-3
3.3 Populasi Dan Sampel	III-4
3.4 Kriteria Pakar Ahli Dan Responden	III-5
3.5 Variabel Penelitian	III-6
3.6 Kuesioner	III-8
3.7 Analisis Data	III-10
3.7.1 Uji Validitas	III-10
3.7.2 Uji Reliabilitas	III-11
3.7.3 Uji Normalitas	III-11
3.7.4 Analisis Deskriptif	III-12
3.7.5 Uji Korelasi	III-12
3.7.6 Uji Faktor	III-12
3.7.7 Analisis Linear Berganda	III-12
3.7.8 Kesimpulan	III-13
BAB IV HASIL DAN ANALISIS	IV-1
4.1 Kuesioner 1 (Pakar ahli)	IV-1
4.2 Kuesioner 2 (Responden)	IV-5
4.3 Analisis Data	IV-10
4.4 Uji Validitas	IV-12
4.5 Uji Reliabilitas	IV-13
4.6 Uji Normalitas	IV-14
4.7 Uji Deskriptif	IV-15
4.8 Uji Korelasi	IV-17
4.9 Uji Faktor	IV-23
4.9.1 Uji KMO (<i>Kaiser – Meiyer – Olkin</i>) dan <i>Barlett’s Test</i>	IV-25

4.9.2 Uji <i>Total Variance Explained</i>	IV-27
4.9.3 Uji <i>Component Matrix</i>	IV-28
4.10 Uji Regresi Linear Berganda	IV-30
4.11 Validasi Pakar Ahli Ke-2	IV-35
BAB V PENUTUP	V-1
5.1 Kesimpulan	V-1
5.2 Saran	V-2
DAFTAR PUSTAKA	Pustaka-1
LAMPIRAN	LA-1



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Nilai Alpha Cronbach	II-6
Tabel 2.2 Kekuatan Hubungan Antara Dua Variabel	II-8
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	II-9
Tabel 2.4 Research GAP	II-15
Tabel 3.1 Kriteria Pakar Ahli	III-5
Tabel 3.2 Faktor-Faktor Produktivitas Tenaga Kerja	III-6
Tabel 3.3 Contoh Kuesioner Untuk Pakar	III-8
Tabel 3.4 Contoh Kuesioner Untuk Responden	III-9
Tabel 3.5 Kategori Penilaian	III-10
Tabel 4.1 Profil Pakar	IV-1
Tabel 4.2 Validasi Indikator Bebas (X)	IV-2
Tabel 4.3 Indikator Yang Disetujui Melalui Validasi Pakar	IV-4
Tabel 4.4 Jenis Kelamin Responden	IV-5
Tabel 4.5 Usia Responden	IV-6
Tabel 4.6 Jabatan Responden	IV-7
Tabel 4.7 Pengalaman Kerja Responden	IV-8
Tabel 4.8 Tingkat Pendidikan Terakhir Responden	IV-9
Tabel 4.9 Rekapitulasi Kuesioner Responden	IV-10
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas	IV-12
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas	IV-14
Tabel 4.12 Hasil Uji Normalitas	IV-14
Tabel 4.13 Hasil Uji Deskriptif	IV-15
Tabel 4.14 R tabel Product Moment	IV-17
Tabel 4.15 Kekuatan Hubungan Antar Dua variabel	IV-17
Tabel 4.16 Hasil Uji Korelasi	IV-18
Tabel 4.17 Hubungan Korelasi	IV-22
Tabel 4.18 Uji KMO dan Barlett's Test	IV-25
Tabel 4.19 Hasil Pengujian MSA	IV-25
Tabel 4.20 Hasil Pengujian Ke-2 Uji KMO dan Barlett's Test	IV-26
Tabel 4.21 Hasil Pengujian Ke-2 Analisis MSA	IV-26
Tabel 4.22 Hasil Uji Total Variance Explained	IV-27

Tabel 4.23 Component Matrix	IV-28
Tabel 4.24 Rotate Component Matrix	IV-29
Tabel 4.25 Hasil Uji Summary	IV-31
Tabel 4.26 Hasil Uji F	IV-31
Tabel 4.27 Hasil Uji T	IV-32
Tabel 4.28 Hasil Hubungan Korelasi Setiap Variabel	IV-34
Tabel 4.29 Validasi Pakar Tahap Akhir	IV-36



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Persentase Durasi Rencana & Aktual Pada Pekerjaan Struktur I-1
Gambar 2.1 Hubungan Biaya, Mutu dan Waktu II-3
Gambar 2.2 Kerangka Berpikir II-20
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian III-1
Gambar 3.2 Proyek Pembangunan Elevee Penthouses & Residences III-4
Gambar 4.1 Diagram Pie Jenis Kelamin Responden IV-6
Gambar 4.2 Diagram Pie Usia Responden IV-7
Gambar 4.3 Diagram Pie Jabatan Responden IV-8
Gambar 4.4 Diagram Pie Pengalaman Kerja Responden IV-9
Gambar 4.5 Diagram Pie Tingkat Pendidikan Terakhir Responden IV-9
Gambar 4.6 Scree Plot IV-28



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Tabel F Product Moment Signifikansi 5%..... LA-2
Lampiran 2 T Tabel LA-3
Lampiran 3 Kuesioner Pakar AhliLA-4
Lampiran 4 Template Kuesioner Responden LA-10
Lampiran 5 Kartu AsistensiLA-11

