



UNIVERSITAS MERCU BUANA

**PENGETAHUAN KEWIRAUSAHAAN PEGAWAI
PT (PERSERO) ANGKASA PURA I**

TESIS

Oleh :

RACHMAN SYAFRIE

NIM : 131.00.024

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA 2003**



UNIVERSITAS MERCU BUANA

**PENGETAHUAN KEWIRAUSAHAAN PEGAWAI
PT (PERSERO) ANGKASA PURA I**

TESIS

Diajukan
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Studi
Program Magister Manajemen
Universitas Mercu Buana

Oleh :

RACHMAN SYAFRIE

NIM : 131.00.024

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA 2003**

PENGESAHAN TESIS

JUDUL TESIS : PENGETAHUAN KEWIRAUSAHAAN
PEGAWAI PT. (PERSERO) ANGKASA PURA I

NAMA MAHASISWA : RACHMAN SYAFRIE
NIM : 131.00.024

Tesis Telah Disetujui Dan Dipertahankan Didepan Sidang Tim Penguji Program
Magister Manajemen, Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

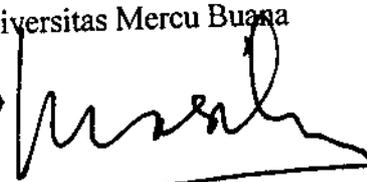
Pada Hari : Senin
Tanggal : 25 Agustus 2003
Tempat : Ruang Sidang Program Pascasarjana Magister Manajemen
Universitas Mercu Buana, Jalan Menteng Raya No. 29 Jakarta Pusat

Menyetujui :
Pembimbing Tesis


Sukiswo Dirdjosuparto, PhD.

Mengetahui :
Direktur Program Pascasarjana Magister Manajemen
Universitas Mercu Buana




Dr. Laode M. Kamaluddin, M.Sc, M.Eng.

ABSTRAK

Penelitian ini membahas tentang pengetahuan kewirausahaan pegawai. Unit analisis dalam penelitian ini adalah pegawai PT (PERSERO) Angkasa Pura I sebagai suatu perusahaan yang bergerak di bidang pengelolaan jasa kebandar udaraan. Manakala perubahan orientasi bisnis serta target laba yang ditetapkan oleh pemegang saham sebagai suatu hal yang harus dicapai yang dari tahun ketahun selalu dituntut untuk dapat terus meningkat serta sejalan dengan program perusahaan untuk mendirikan unit-unit bisnis strategis yang diharapkan akan mendorong kinerja keuangan perusahaan, maka menarik untuk mengetahui tentang pengetahuan kewirausahaan para pegawainya yang dalam penelitian ini meneliti apakah ada perbedaan pengetahuan kewirausahaan antara pegawai bandara Juanda – Surabaya dengan bandara Sam Ratulangi Manado dan apakah terdapat perbedaan pengetahuan kewirausahaan pada tiap – tiap kelompok pegawai yang dikelompokkan atas pegawai operasional langsung, operasional tidak langsung pendukung operasional di masing – masing bandara.

Sumber data berasal dari pegawai PT (PERSERO) Angkasa Pura I cabang bandar udara Sam Ratulangi – Manado dan Bandar Udara Juanda – Surabaya yang dilakukan dengan metode survey melalui penyebaran kuesioner dengan bentuk pertanyaan tertutup yang menggunakan skala likert satu sampai dengan lima..

Pengetahuan Kewirausahaan sebagai variabel mandiri yang terbagi atas dua dan tiga sample yang memiliki enam dimensi yang meliputi dimensi pendidikan, pelatihan, kepemimpinan, tingkat jabatan, kewirausahaan dan senioritas. Untuk itu digunakan alat analisis statistik komparatif untuk mengetahui ada atau tidaknya perbedaan tingkat pengetahuan kewirausahaan antar dua sample dengan menggunakan T – Test dan tiga sample dengan menggunakan uji statistik Analisis Of Varian (Anova.)

Hasil analisis dalam penelitian menunjukkan untuk Hipotesis 1, $t_{hitung} > t_{table}$ yaitu $12,357 > 1,668$. Sedangkan untuk hipotesis2 untuk bandar udara Juanda: $F_{hitung} > F_{table}$ yaitu $22,43 > 4,80$

- Antara Pegawai operasional langsung dengan Operasional tidak langsung didapat $t_{hitung} > t_{table}$ yakni $5,39 > 1,99$.

- Antara Pegawai operasional langsung dengan pendukung operasional didapat $t_{hitung} > t_{table}$ yakni $4,35 > 1,99$.
- Antara Pegawai operasional tidak langsung dengan pendukung operasional didapat $t_{hitung} > t_{table}$ yakni $5,16 > 2,01$

Sedangkan untuk bandara Sam Ratulangi harga $F_{hitung} < F_{tabel}$ yaitu $0,033 < 4,83$

Dalam hal PT(PERSERO) Angkasa Pura I akan membentuk Unit-unit bisnis strategis disarankan untuk menempatkan personil yang akan mengawaki unit-unit bisnis tersebut dari bandara atau unit yang memiliki tingkat pengetahuan kewira usahaan lebih baik dari cabang atau unit lain serta secara berkesinambungan mengupayakan program pendidikan serta pelatihan agar kemampuan dan keterampilan dalam hal ini pengetahuan kewirausahaan karyawan semakin meningkat.

PRAKATA

Dalam rangka memenuhi tugas akhir Program Magister Manajemen Universitas Mercu Buana, penulis menyusun tesis dengan judul Pengetahuan Kewirausahaan Pegawai PT (PERSERO) Angkasa Pura I.

Pengambilan judul ini di ilhami oleh pemikiran untuk bisa memberikan sumbangan pemikiran praktis di bidang manajemen sumber daya manusia.

Penulis sangat menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari sempurna. Dengan segala ketulusan serta keterbukaan, kritik dan saran penulis terima demi perbaikannya kedepan, terutama dari Dosen pembimbing, bapak Sukiswo Dirdjosuparto, PhD dan Bapak Drs, Bakti Harsono,MSM serta dari Tim Penguji lainnya.

Terima kasih penulis ucapkan kepada manajemen PT (PERSERO) Angkasa Pura I yang telah memberi kesempatan belajar, serta tak lupa terima kasih pula penulis sampaikan kepada Dosen Pembimbing dan Tim Penguji yang telah memberikan masukan berharga sehingga terselesaikannya karya tulis ini.

Semoga Allah SWT selalu melindungi serta melimpahkan Rahmat dan hidayahnya kepada kita semua, Amin.

P e n u l i s

DAFTAR ISI

Buku ini milik
PERPUSTAKAAN UMB
Harap dijaga keutuhannya

Halaman

JUDUL

ABSTRAK.....	i
PRAKATA.....	iii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii

BAB I PENDAHULUAN

1. Latar Belakang masalah.....	1
2. Rumusan Masalah.....	4
3. Tujuan Penelitian.....	5
4. Hipotesis.....	5
5. Manfaat Penelitian.....	6
6. Keterbatasan Penelitian.....	6

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

1. Kewirausahaan.....	7
2. Pendidikan.....	14
3. Pelatihan.....	17
4. Kepemimpinan.....	18
5. Tingkatan jabatan.....	20
6. Senioritas.....	22
7. Model Penelitian.....	24

BAB III RANCANGAN PENELITIAN

1. Jenis Penelitian.....	25
2. Data dan Sumber Data.....	26
3. Variabel Penelitian,Definisi Kosep dan Varibel Operasional.....	26
4. Metode Pengumpulan data.....	31
5. Metode Pengolahan Data.....	31
6. Metode Anlisis Data.....	31

BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN

1. Sejarah perusahaan.....	35.
2. Tujuan dan Tugas Pokok Perusahaan	39
3. Bidang Usaha Bandar Udara.....	39
4. Visi Dan Misi Perusahaan.....	40.

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

1. Identitas Responden.....	42
2. Deskripsi Tanggapan Responden.....	47
3. Analisis Komparatif Dua Samlpe Antara Karyawan Bandara Juanda dengan Karyawan Bandara Sam Ratulangi.....	62
4. Analisis Komparatif Tiga Samlpe Karyawan Bandara Juanda	67
5. Analisis Komparatif Tiga Samlpe Karyawan Bandara Sam Ratulangi.....	75

BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

1. Kesimpulan.....	83
2. Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA.....	87
RIWAYAT HIDUP.....	88

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1	
Data Responden Juanda Berdasarkan Jenis Kelamin.....	42
Tabel 2	
Data Responden Juanda Berdasarkan Usia.....	43
Tabel 3	
Data Responden Juanda Berdasarkan Lama Bekerja.....	43
Tabel 4	
Data Responden Juanda Berdasarkan Tingkat pendidikan.....	44
Tabel 5	
Data Responden Sam Ratulangi Berdasarkan Jenis kelamin.....	45
Tabel 6	
Data Responden Sam Ratulangi Berdasarkan Usia.....	45
Tabel 7	
Data Responden Sam Ratulangi Berdasarkan Lama Bekerja.....	46
Tabel 8	
Data Responden Sam Ratulangi Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	47
Tabel 9	
Rata – rata Dimensi Pendidikan.....	48
Tabel 10	
Rata – rata Dimensi Pelatihan.....	49

Tabel 11	
Rata – rata Dimensi Kepemimpinan.....	50
Tabel 12	
Rata - rata Dimensi Tingkat Jabatan.....	51
Tabel 13	
Rata – rata Dimensi Senioritas.....	52
Tabel 14	
Rata – rata Dimensi Kewirausahaan	53
Tabel 15	
Rata – rata dimensi Semua Bagian.....	54
Tabel 16	
Rata – rata Dimensi Pelatihan Semua Bagian.....	55
Tabel 17	
Rata – rata Dimensi Kepemimpinan Semua Bagian.....	57
Tabel 18	
Rata – rata Dimensi Tingkat Jabatan Semua Bagian.....	58
Tabel 19	
Rata – rata Dimensi Senioritas Semua Bagian.....	60
Tabel 20	
Rata – rata Dimensi Kewirausahaan Semua Bagian.....	61
Tabel 21	
Pengetahuan Kewirausahaan Antara Karyawan Bandara Juanda dan Sam Ratulangi.....	63

Tabel 22

Komparatif Tiga Sample Pengetahuan Kewirausahaan Karyawan Operasional Langsung, Operasional Tidak Langsung dan Karyawan Bagian Pendukung Operasional Bandara Juanda.....	68
--	----

Tabel 23

Pengetahuan Kewirausahaan Karyawan Bandara Juanda Bagian Operasional Langsung, Operasional Tidak Langsung dan Karyawan Bagian Pendukung Operasional	70
---	----

Tabel 24

Komparatif Tiga Sample Pengetahuan Kewirausahaan Karyawan Operasional Langsung, Operasional Tidak Langsung dan Karyawan Bagian Pendukung Operasional Bandara Sam Ratulangi.....	76
---	----

Tabel 25

Pengetahuan Kewirausahaan Karyawan Bandara Sam Ratulangi Bagian Operasional Langsung, Operasional Tidak Langsung dan Karyawan Bagian Pendukung Operasional	78
--	----