

## Lampiran 1

### **PERTANYAAN PENELITIAN PENGARUH KOMITMEN ORGANISASIONAL, MOTIVASI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA STAF DIVISI TEKNIK PT. HUTCHISON 3 INDONESIA**

#### **BAGIAN I: IDENTITAS RESPONDEN**

1. Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan
2. Usia :
3. Pendidikan: : S1 / S2
4. Masa Kerja :

#### **BAGIAN I: IDENTITAS RESPONDEN**

1. Bacalah instrumen ini secara seksama
2. Jawablah dengan jujur dan apa adanya, agar jawaban yang diberikan dapat memberikan informasi yang berguna sesuai dengan tujuan penelitian
3. Berilah tanda silang atau check list pada salah satu pilihan yang paling sesuai dengan apa yang ada pada diri Saudara

#### 4. Keterangan:

**STS/TP : Sangat Tidak Setuju / Tidak Pernah (skor = 1)**

**TS/KR : Tidak Setuju / Kurang (skor = 2)**

**KS/JR : Kurang Setuju / Jarang (skor = 3)**

**S/SR : Setuju / Sering (skor = 4)**

**SS/SS : Sangat Setuju / Sangat Sering (skor =5)**

5. Atas bantuannya kami ucapkan terima kasih.

Jakarta, September 2013

Peneliti

Ttd

**Yanto Sitompul**

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
		TP	KR	JR	SR	SS
		1	2	3	4	5
<b>A. KOMITMEN ORGANISASIONAL</b>						
1	Saya percaya bahwa pilihan saya untuk bekerja di perusahaan ini sangat tepat dibandingkan perusahaan lain					
2	Saya berkeinginan memberikan segala yang terbaik untuk membantu perusahaan ini menjadi berkualitas					
3	Saya menemukan bahwa tujuan dan sistem nilai values saya sama dengan tujuan dan sistem nilai di perusahaan ini					
4	Saya merasa di perusahaan ini akan mencapai keberhasilan dan kesuksesan seperti yang saya harapkan					
5	Saya ikut berpartisipasi dan selalu dilibatkan dalam setiap pengambilan keputusan					
6	Saya yakin bahwa semua keputusan yang diambil untuk kepentingan dan kebaikan bersama					
7	Perusahaan ini memberikan peluang yang terbaik bagi saya dalam meningkatkan profesionalisme saya sebagai karyawan					
8	Setiap prestasi yang saya peroleh untuk kemajuan perusahaan dihargai oleh manajemen					
9	Saya rela mengorbankan waktu, tenaga dan pikiran untuk kemajuan perusahaan					
10	Saya membanggakan perusahaan saya kepada keluarga dan teman saya sebagai perusahaan yang baik untuk saya bekerja					
11	Saya memperoleh kepuasan bekerja di perusahaan ini					
12	Bersedia bekerja keras melebihi apa yang biasa diharapkan dari seorang pegawai agar perusahaan ini maju					
13	Saya tidak akan meninggalkan perusahaan ini, karena pekerjaan lain belum tentu sebaik disini					
14	Perhatian besar dari perusahaan untuk saya, membuat saya akan rugi bila keluar dari perusahaan ini					
15	Perusahaan ini memang tempat terbaik untuk mengaktualisasi potensi diri					

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
		TP	KR	JR	SR	SS
		1	2	3	4	5
<b>B. MOTIVASI</b>						
16	Saya lebih suka membuat list pekerjaan yang dapat dibuat sebagai panduan kerja					
17	Saya mempelajari masalah dalam pekerjaan agar dapat diselesaikan dengan baik					
18	Saya berusaha membuat suasana bekerja yang baik					
19	Secara rutin saya melakukan metode bekerja yang tepat					
20	Saya mereview pekerjaan dengan baik bersama dengan karyawan lain					
21	Saya berusaha meningkatkan kemampuan dalam menggunakan piranti lunak penunjang bekerja					
22	Saya melakukan pengecekan bersama-sama dengan atasan					
23	Saya mengkomunikasikan hasil evaluasi dengan baik kepada atasan					
24	Saya diperkenankan melakukan evaluasi atas keputusan departemen					
25	Saya menikmati kegiatan bekerja di perusahaan					
26	Saya memanfaatkan banyak referensi dalam bekerja					
27	Saya meningkatkan kemampuan berkomunikasi dengan karyawan lainnya					
28	Saya selalu berusaha meningkatkan pengetahuan mengenai aturan perusahaan					
29	Saya berusaha meningkatkan kemampuan dalam mengatasi masalah					
30	Saya selalu berusaha untuk bekerja sesuai dengan jam kerja					

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
		TP	KR	JR	SR	SS
		1	2	3	4	5
<b>C. KOMPENSASI</b>						
31	Saya merasa sudah puas dengan gaji yang saya terima saat ini					
32	Saya memperoleh penghasilan tambahan berupa bonus jika laba perusahaan tercapai					
33	Insentive yang diberikan oleh perusahaan kepada saya sudah layak dan selalu tepat waktu					
34	Tunjangan jabatan yang diberikan sesuai dengan kontribusi yang sudah saya sumbangkan					
35	Fasilitas yang tersedia di perusahaan ini untuk keperluan karyawan sudah sangat memadai					
36	Saya merasa ruang karyawan sudah layak dan nyaman untuk menunjang aktivitas karyawan sehari-hari					
37	Saya merasa status saya sebagai karyawan di perusahaan ini dihormati dan dihargai oleh perusahaan					
38	Pekerjaan saya sebagai karyawan di perusahaan ini diakui sesuai dengan keahlian yang saya miliki					
39	Saya tidak kuatir dengan kelangsungan pekerjaan karena selama saya diperusahaan ini akan selalu diberi jabatan sampai saya pensiun					
40	Untuk menghilangkan kejenuhan dalam bekerja, para karyawan selalu mengadakan outing – teambuilding setiap tahunnya					
41	Jika pimpinan departemen, wakil atau pejabat perusahaan tidak ditempat, maka karyawan akan diberikan pendelegasian wewenang untuk menyelesaikan masalah yang terjadi di perusahaan					
42	Setiap karyawan di perusahaan diberikan tugas dan tanggung jawab penuh terhadap jabatannya					
43	Untuk meningkatkan kinerja karyawan, maka perusahaan mengadakan pelatihan atau training sesuai dengan kebutuhan					
44	Saya merasa sistem penggajian sudah sesuai dengan rasa keadilan					
45	Penetapan pembagian tugas tambahan selain bekerja, oleh atasan sudah sesuai kemampuan yang saya miliki					



No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
		TP	KR	JR	SR	SS
		1	2	3	4	5
<b>D. KINERJA KARYAWAN</b>						
46	Saya merasa ada tiga hal dalam pekerjaan, yaitu pengetahuan, keterampilan dan sikap dalam melakukan pekerjaan saya					
47	Pada awal bekerja saya harus dapat menguasai dasar pekerjaan untuk disampaikan dengan baik kepada atasan					
48	Saya mengetahui sebagian besar karyawan dan rekan yang terkait					
49	Saya berusaha mencari metode penyelesaian masalah yang terbaik untuk perusahaan					
50	Saya memanfaatkan teknologi informasi dalam pekerjaan saya					
51	Saya melakukan evaluasi untuk mengetahui hasil yang dapat disampaikan kepada departemen lain apakah sudah tepat					
52	Bila hasil evaluasi nilainya tidak baik maka saya akan melakukan penyempurnaan					
53	Saya berusaha memberikan jalan keluar yang terbaik untuk kebaikan departemen dan perusahaan					
54	Saya selalu menjaga waktu bekerja dengan baik sehingga pekerjaan dapat selesai secara tepat waktu					
55	Saya memiliki kepribadian yang baik, jujur dan suka bekerja sama					
56	Saya selalu berusaha membangun team work yang baik kepada departemen					
57	Saya selalu berusaha mencerna dan menerima semua masukan baik agar dapat lebih meningkatkan kualitas pekerjaan					
58	Saya menggunakan pakaian dan penampilan yang bersih sehingga menjaga penampilan					
59	Saya tidak membeda-bedakan terhadap status ekonomi karyawan atau kelamin					
60	Saya berkomunikasi dengan sopan kepada sesama karyawan dan rekan sekerja lain					
61	Kami sering melakukan komunikasi dan dapat saling berkonsultasi dalam menyelesaikan masalah					
62	Saya memanfaatkan teknologi komunikasi dengan baik untuk menunjang pekerjaan					
63	Saya memiliki jiwa melayani dan selalu ingin menolong sesama rekan sekerja					

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
		TP	KR	JR	SR	SS
		1	2	3	4	5
64	Saya memiliki referensi pemecahan masalah yang baik untuk mendukung pekerjaan					
65	Saya menghubungkan pemecahan masalah yang satu dengan yang lainnya untuk lebih memperbaiki sistem bekerja					
<i>Terima Kasih</i>						



Lampiran 2  
Skor Jawaban Pada Penelitian Komitmen Organisasional (X1)

Nomor Responden	Nomor Item Pertanyaan															Total Skor
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	2	4	4	2	4	2	2	4	2	2	4	4	4	3	4	47
2	2	2	3	2	4	2	3	2	4	2	4	2	4	3	4	43
3	2	3	3	4	2	3	2	4	4	2	2	2	4	3	4	44
4	3	4	2	2	2	2	2	4	4	4	2	2	5	2	4	44
5	3	3	2	2	2	2	3	4	4	4	4	3	2	3	3	44
6	2	4	4	2	4	2	2	3	2	5	4	3	4	2	4	47
7	4	3	4	2	4	3	3	2	2	3	2	3	2	4	4	45
8	2	2	3	2	4	4	3	4	3	2	3	3	3	2	3	43
9	3	2	3	4	3	4	2	3	4	2	4	3	3	4	3	47
10	2	4	3	2	4	3	2	4	2	4	3	3	3	3	4	46
11	3	4	3	2	3	4	4	3	4	2	3	2	2	3	3	45
12	4	2	3	3	2	2	4	2	2	2	3	4	4	2	3	42
13	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	5	3	3	2	2	39
14	4	2	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	54
15	4	3	2	2	2	3	4	4	3	3	4	3	2	2	4	45
16	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	54
17	4	2	4	2	4	4	4	4	2	4	4	2	4	3	4	51
18	3	2	2	4	4	5	5	2	4	1	2	2	3	4	3	46
19	4	2	4	2	4	2	3	3	2	4	5	5	5	2	3	50
20	3	3	4	2	3	4	3	2	2	4	2	3	3	2	3	43
21	3	2	2	2	4	2	3	3	2	4	3	3	3	4	2	42
22	4	4	4	2	3	4	2	4	4	4	4	3	3	4	2	51
23	2	4	2	2	2	2	3	4	3	2	2	3	2	4	2	39
24	3	4	2	3	2	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4	47
25	3	4	4	2	2	3	3	4	4	4	5	3	3	3	4	51
26	4	4	2	4	4	2	2	4	2	4	2	2	2	3	4	45
27	2	3	2	2	3	4	3	2	2	4	3	3	2	2	3	40
28	4	3	2	3	4	2	2	2	3	3	2	5	4	4	4	47
29	3	3	2	4	2	4	4	3	2	4	2	4	4	4	2	47
30	2	4	2	2	3	1	4	2	2	2	3	2	3	2	2	36
31	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	5	4	4	4	55
32	3	2	4	4	2	3	2	4	2	2	3	2	3	2	3	41
33	2	3	4	2	2	2	2	2	4	4	2	2	4	2	3	40
34	4	4	2	3	4	4	3	4	3	2	3	2	3	3	3	47
35	2	2	3	2	4	3	3	4	2	2	3	4	3	2	3	42
36	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	3	2	54
37	3	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	3	3	3	47
38	2	3	4	3	2	2	4	4	3	3	2	2	4	3	3	44
39	2	2	3	3	4	3	4	2	2	2	3	4	4	5	2	45
40	4	4	2	2	3	4	3	4	2	4	4	3	2	4	2	47
41	2	3	4	4	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	4	48
42	4	2	3	3	2	4	3	4	2	3	4	1	4	3	3	45
43	4	2	2	2	2	3	3	2	3	4	4	2	2	4	2	41
44	4	2	4	2	4	4	2	2	3	2	3	5	3	3	2	45
45	3	2	4	4	3	2	4	3	2	4	2	2	3	3	3	44
46	4	4	4	2	2	4	4	3	2	3	4	3	3	2	4	48
47	4	4	4	4	2	4	3	3	3	4	4	3	3	2	2	49
48	4	4	4	4	2	4	3	3	3	4	4	3	2	3	4	45
49	3	3	2	3	4	2	2	4	4	3	2	4	3	2	3	45
50	2	2	4	3	2	4	4	3	2	4	3	2	2	3	3	40

51	2	3	2	3	4	3	4	2	4	2	2	4	4	3	3	45
52	3	3	2	3	3	2	3	3	4	4	2	2	4	4	4	46
53	2	3	3	4	4	4	4	2	4	3	3	2	3	2	2	45
54	3	3	2	2	4	4	4	3	2	3	4	4	2	4	4	48
55	2	4	3	2	3	4	2	4	2	4	2	3	2	2	2	41
56	3	3	2	3	4	3	3	3	2	2	2	4	2	3	2	41
57	2	2	2	3	3	3	3	3	4	3	4	2	3	4	2	43
58	3	4	4	3	2	4	3	2	4	3	2	4	3	3	4	48
59	3	4	4	3	3	4	2	4	4	2	2	3	2	4	4	48
60	2	2	3	4	4	4	3	2	4	4	2	3	4	2	4	47
61	4	4	4	4	2	3	3	3	2	4	2	4	4	3	4	50
62	4	2	3	4	2	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	49
63	2	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	4	4	3	2	49
64	4	4	4	2	4	4	3	2	3	2	3	2	4	4	2	47
65	4	4	3	3	3	2	2	3	4	3	3	2	4	2	4	46
66	3	4	4	2	3	3	4	3	4	4	3	4	2	2	2	47
67	3	2	4	4	2	3	2	2	3	2	4	2	3	4	3	43
68	3	2	4	4	2	2	3	3	4	4	2	4	4	2	2	45
69	4	3	4	2	3	3	4	2	2	2	2	2	2	2	3	40
70	2	3	3	3	4	2	2	4	3	3	2	4	3	2	2	42
71	3	3	4	2	3	2	3	3	4	4	4	2	2	2	2	43
72	3	3	2	4	2	4	2	3	2	2	3	3	2	2	2	39
73	4	2	2	2	4	2	4	2	2	4	5	2	3	2	4	44
74	3	3	4	4	3	3	2	3	2	4	4	2	2	2	3	44
75	2	3	4	2	4	2	2	3	2	3	4	3	2	3	2	41
76	2	4	3	3	2	3	2	3	4	2	2	2	4	2	2	40
77	2	4	4	4	2	4	3	4	1	3	2	3	4	2	2	44
78	4	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	4	2	4	4	47
79	3	4	2	4	3	2	3	3	2	4	3	4	3	4	2	46
80	3	3	2	2	3	2	3	4	3	3	4	2	2	2	2	40
81	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	2	3	4	4	3	45
82	3	2	4	3	3	3	4	2	4	4	2	2	3	4	2	45
83	4	3	4	3	3	2	3	2	4	4	2	3	3	3	3	46
84	2	2	3	4	4	2	2	2	3	2	3	4	4	4	2	43
85	3	2	4	4	3	4	2	4	3	3	4	4	2	2	3	47
86	3	4	2	4	2	4	2	2	4	2	3	4	2	2	3	43
87	4	4	3	3	2	4	3	3	2	2	2	4	4	2	3	45
88	4	4	2	2	4	2	2	4	4	2	2	3	4	3	4	46
89	2	3	2	2	4	4	2	4	2	3	2	3	2	2	3	40
90	2	4	3	4	4	4	2	4	4	3	2	4	2	2	2	46
91	4	2	4	4	4	4	2	4	2	3	4	4	4	4	3	52
92	3	2	4	2	4	3	2	3	3	4	4	2	2	2	3	43
93	3	4	4	3	2	3	4	3	3	4	2	3	2	4	4	48
94	2	2	2	2	2	3	2	3	4	3	2	3	3	2	4	39
95	4	3	2	4	4	4	3	2	4	4	3	2	2	4	2	47
96	4	2	4	4	2	2	3	3	2	2	2	4	3	3	2	42
97	4	2	3	4	4	3	4	2	2	2	3	2	2	4	2	43
98	2	4	3	4	2	3	4	3	3	2	2	4	3	4	2	45
99	4	4	2	2	4	3	4	2	2	4	2	4	4	3	4	48
100	3	2	2	2	3	2	2	3	4	4	3	3	3	2	3	41
101	3	3	2	2	4	2	3	2	4	4	3	2	4	4	4	46
102	3	3	3	3	3	2	4	4	3	4	3	3	2	4	3	47
103	4	3	2	4	4	2	4	3	4	2	4	4	3	4	2	49
104	3	4	2	4	4	3	2	3	3	2	5	3	2	2	2	44



Lampiran 3  
Skor Jawaban Pada Penelitian Motivasi (X2)

Responden	Nomor Item Pertanyaan															Total Skor
	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
1	2	4	2	3	2	4	4	4	3	3	4	2	4	4	2	47
2	2	4	2	2	3	4	3	2	4	4	3	3	4	4	3	47
3	3	2	4	3	3	2	2	2	3	5	4	2	2	3	3	43
4	3	2	1	3	3	3	4	4	4	3	2	4	2	3	2	43
5	3	3	4	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	40
6	3	3	2	2	3	4	3	3	2	4	2	4	3	3	2	43
7	3	3	2	3	4	2	4	2	3	3	3	3	3	4	3	45
8	2	4	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	4	2	48
9	3	4	3	2	3	2	2	4	4	3	3	2	2	2	3	42
10	4	2	2	4	3	2	2	3	2	3	1	2	3	2	2	37
11	3	2	2	4	2	4	4	3	3	5	4	3	2	4	2	47
12	4	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	2	3	2	49
13	2	3	2	3	2	4	3	3	2	3	4	4	2	3	3	43
14	3	4	2	3	2	2	4	3	2	2	4	3	3	2	4	43
15	2	4	4	3	3	2	4	5	4	2	2	2	2	3	3	45
16	3	4	4	2	2	3	4	3	4	4	3	2	3	4	2	47
17	4	3	2	3	3	3	2	3	4	2	4	2	2	4	4	45
18	4	2	3	3	2	2	2	2	2	1	3	4	3	3	4	40
19	4	2	3	4	4	4	4	3	2	2	4	4	2	4	2	48
20	3	4	4	2	3	4	4	2	5	3	2	3	4	2	3	48
21	4	4	2	2	4	3	3	2	3	2	3	4	2	3	4	45
22	2	4	4	1	4	4	4	2	2	4	4	3	2	2	3	45
23	2	2	4	3	2	4	3	2	4	3	3	2	4	4	3	45
24	3	2	2	4	4	4	2	3	2	3	2	2	3	2	3	41
25	3	3	3	4	3	2	4	3	5	3	2	1	3	2	4	45
26	3	4	2	2	4	3	3	4	4	4	4	3	2	3	4	49
27	3	4	2	2	2	4	3	4	5	4	3	4	4	3	2	49
28	2	4	2	3	3	3	4	3	3	4	2	2	3	2	2	42
29	2	2	3	2	2	2	3	4	2	2	3	4	2	3	4	40
30	3	2	3	3	2	1	4	4	4	3	4	2	4	4	3	46
31	2	4	2	3	4	4	2	3	3	3	3	3	2	3	2	43
32	3	4	3	3	4	4	2	2	4	2	4	3	2	2	2	44
33	3	3	4	3	4	2	3	4	2	4	4	2	4	3	4	49
34	2	3	3	3	2	4	4	3	2	4	3	3	4	2	4	46
35	2	3	3	4	3	3	4	4	2	2	4	3	4	4	2	47
36	3	3	2	4	3	2	4	4	3	4	2	4	3	2	3	46
37	2	3	4	3	3	5	2	3	3	2	4	2	3	3	3	45
38	4	3	4	2	2	3	4	4	4	2	3	4	4	3	2	48
39	3	4	2	2	2	3	4	3	2	2	3	3	4	3	4	44
40	3	4	4	3	4	4	1	2	3	3	3	5	2	2	2	45
41	3	3	4	3	2	2	4	4	3	2	3	3	3	2	2	43
42	2	2	3	2	3	4	3	4	3	2	2	1	4	4	2	41
43	2	2	3	2	3	4	3	4	3	2	2	1	4	4	2	44
44	4	2	2	2	2	3	2	4	4	3	5	4	3	2	2	44
45	3	2	3	2	4	2	3	4	3	4	3	4	2	2	3	44
46	4	3	2	2	2	4	2	4	2	4	2	4	2	4	4	48
47	3	4	4	2	4	2	3	4	3	3	3	2	4	4	4	51
48	3	3	4	4	4	4	4	4	3	2	4	3	3	2	3	43
49	3	3	2	2	4	4	2	2	4	3	2	4	3	2	4	42
50	3	4	2	2	2	2	4	3	3	4	2	3	2	4	2	50
51	4	3	3	4	4	2	2	4	4	4	3	4	3	3	4	47
52	3	2	4	2	4	2	3	3	4	3	4	2	3	4	4	46

53	4	3	3	2	3	3	2	4	4	3	4	2	4	4	4	49
54	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	2	3	2	2	47
55	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	2	2	4	3	3	44
56	2	4	2	2	2	4	3	2	4	4	4	2	4	3	3	45
57	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	2	44
58	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	4	2	3	2	47
59	2	2	3	3	3	4	3	4	4	4	3	2	4	4	3	48
60	2	2	4	3	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	33
61	4	4	3	2	4	3	4	3	4	4	3	3	2	3	2	48
62	3	4	4	4	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2	40
63	4	4	4	3	3	2	3	3	5	3	2	4	2	3	3	48
64	4	4	2	4	4	2	4	2	3	2	4	2	2	4	4	47
65	2	2	3	4	2	3	2	2	2	3	2	2	4	2	4	39
66	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	2	2	4	3	42
67	3	3	4	2	2	2	2	4	2	3	4	4	4	2	3	44
68	4	2	3	3	4	4	2	3	2	2	2	3	4	4	4	46
69	2	3	4	3	4	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	41
70	2	4	3	3	4	4	2	2	5	2	2	3	4	4	4	48
71	4	4	2	2	3	2	2	4	3	2	2	4	2	2	2	40
72	3	2	4	2	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	2	49
73	3	4	2	4	4	4	2	3	3	2	2	4	4	2	4	47
74	3	4	3	2	3	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4	50
75	4	4	3	2	2	4	2	4	2	2	3	2	2	4	3	43
76	2	2	3	3	3	4	2	2	4	2	2	4	2	2	3	40
77	4	2	2	2	2	3	3	4	1	4	4	4	3	3	4	45
78	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	2	4	4	50
79	3	3	4	2	2	3	4	3	2	4	2	2	3	2	3	42
80	3	2	2	4	2	4	1	5	4	4	3	2	3	3	4	46
81	4	2	2	4	4	3	4	2	2	3	3	2	3	4	4	46
82	3	4	2	2	4	2	3	2	2	4	2	2	4	3	2	41
83	2	4	3	4	4	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	43
84	4	4	2	3	4	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	48
85	4	2	3	3	4	2	3	3	3	2	2	3	4	4	4	45
86	3	2	2	3	3	2	4	4	3	2	2	2	3	2	2	39
87	4	3	2	3	4	4	4	3	3	3	3	2	2	3	2	45
88	4	2	4	4	4	3	2	3	3	4	2	2	4	2	3	46
89	3	3	4	4	2	4	4	2	3	2	4	4	2	4	2	47
90	2	3	4	3	2	4	4	3	4	3	2	4	4	2	2	46
91	2	2	2	2	4	2	3	3	4	3	5	2	3	4	3	44
92	3	4	4	4	3	4	3	2	2	2	3	3	4	4	3	48
93	2	3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	3	3	3	3	46
94	4	3	3	3	3	3	3	2	4	3	4	2	4	3	3	47
95	4	3	4	4	4	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	50
96	4	4	3	4	2	3	4	4	3	3	4	2	2	4	3	49
97	2	3	2	4	3	3	2	2	3	2	4	4	4	2	4	44
98	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	53
99	2	3	3	3	4	4	2	3	4	3	4	4	3	2	2	45
99	4	2	4	2	2	4	4	3	5	3	2	3	3	3	4	47
100	2	4	2	4	3	2	4	3	5	3	2	2	4	2	2	42
101	4	2	4	4	2	4	2	2	3	3	2	2	4	2	3	41
102	4	2	3	2	3	4	2	2	2	4	5	5	3	2	2	42
103	2	2	4	3	2	1	4	2	3	2	5	5	4	4	4	51
104	2	2	4	4	2	3	4	5	3	4	4	2	4	4	4	

Lampiran 4  
Skor Jawaban Pada Penelitian Kompensasi (X3)

Responden Responden	Nomor Item Pertanyaan															Total Skor X3
	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	
1	2	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	5	4	3	4	59
2	4	3	4	2	3	3	3	2	5	2	2	5	4	3	3	48
3	4	2	2	3	3	3	4	2	5	4	3	5	3	3	3	49
4	3	3	5	4	3	2	5	2	2	2	5	4	3	2	3	48
5	2	3	3	3	4	3	4	4	4	4	5	5	2	3	3	52
6	3	2	2	2	4	2	3	2	3	2	5	4	4	4	2	44
7	2	4	3	2	3	2	4	2	3	5	3	2	4	2	4	45
8	4	3	3	2	2	3	4	3	2	5	5	3	2	4	3	48
9	2	2	4	4	2	2	5	2	2	3	5	2	3	2	3	43
10	2	3	4	2	2	3	5	5	3	5	5	2	4	4	4	53
11	3	3	3	5	5	3	5	5	3	4	4	2	2	2	4	53
12	2	2	2	3	3	2	4	5	4	4	4	4	2	2	2	45
13	4	3	4	2	4	3	2	3	3	5	2	3	3	2	2	45
14	3	4	2	4	2	2	4	5	4	5	3	2	4	4	2	50
15	4	4	4	3	2	3	3	3	5	2	4	2	4	3	4	50
16	3	2	3	3	3	4	3	5	5	3	4	3	3	2	2	48
17	2	3	3	3	2	2	2	5	4	3	4	3	4	4	3	47
18	3	2	3	2	4	5	3	5	3	5	2	2	3	4	4	50
19	2	3	2	2	3	4	3	5	4	3	3	2	4	4	4	48
20	3	5	2	3	3	4	2	2	2	5	5	4	2	2	2	46
21	2	3	2	2	3	3	4	4	2	5	5	5	3	4	3	50
22	2	4	2	5	3	2	5	5	2	4	5	5	2	3	2	51
23	2	4	2	4	5	2	5	3	3	2	5	3	2	3	3	48
24	4	2	3	2	3	4	3	2	4	4	3	3	2	4	2	45
25	2	5	3	3	2	4	4	2	2	2	5	5	2	2	4	47
26	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4	5	2	4	3	3	52
27	5	4	3	2	4	3	3	4	3	4	5	3	3	5	2	53
28	5	2	3	2	4	5	3	5	5	5	2	2	4	2	3	50
29	4	4	2	3	2	4	2	4	5	3	4	3	3	2	4	49
30	4	2	4	2	5	5	2	3	3	5	4	2	2	5	2	50
31	2	4	5	4	2	4	2	3	2	3	5	3	2	2	2	45
32	2	2	2	3	4	2	3	4	4	2	3	2	2	5	2	42
33	2	5	2	2	3	3	3	4	2	5	4	2	3	3	4	47
34	2	4	2	4	5	5	2	4	3	4	5	3	3	5	3	54
35	4	4	5	3	5	4	2	3	2	5	4	2	3	4	4	54
36	3	4	5	4	4	3	4	5	2	5	2	2	3	2	5	53
37	2	4	4	4	4	4	2	4	3	5	2	2	2	4	3	49
38	5	3	3	2	2	5	2	4	3	5	5	3	2	5	3	52
39	3	3	4	4	2	3	4	3	4	2	2	5	3	5	3	50
40	4	2	2	3	2	4	5	4	4	5	4	3	2	5	5	54
41	3	2	2	2	3	2	2	5	4	3	3	3	5	4	5	48
42	3	3	5	3	3	3	4	4	4	2	3	5	2	2	3	49
43	2	2	3	5	4	3	2	2	2	5	5	2	5	5	5	52
44	5	3	2	4	5	4	3	4	5	3	3	2	5	4	4	56
45	2	3	2	4	5	3	4	2	3	4	2	2	3	2	3	44
46	2	4	3	3	2	3	2	5	2	5	3	2	2	3	2	43
47	2	4	3	3	2	3	3	2	4	4	3	5	4	5	2	47
48	2	2	2	3	3	3	3	2	4	4	3	4	3	2	4	51
49	2	2	2	3	3	3	4	5	5	5	2	3	4	3	3	46
50	3	3	2	4	5	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	51

51	3	4	5	3	4	4	4	4	5	2	4	3	2	4	3	54
52	2	3	5	5	3	3	4	2	2	2	3	2	3	4	4	47
53	3	4	5	5	3	4	3	3	5	4	2	2	4	4	4	55
54	3	3	2	2	2	3	4	4	2	4	3	4	3	3	2	44
55	3	4	5	3	3	4	4	3	2	4	3	3	2	4	3	50
56	3	3	4	3	5	4	4	3	4	4	5	4	3	2	2	53
57	3	4	4	4	3	5	2	2	4	4	2	2	4	2	3	48
58	4	2	3	3	3	3	2	5	4	3	3	4	3	3	3	48
59	4	3	2	4	4	4	2	2	5	3	2	2	4	4	3	48
60	4	4	2	4	3	3	3	4	2	5	5	4	2	3	3	51
61	4	2	4	3	4	2	2	2	4	2	3	2	2	4	3	43
62	3	3	4	3	4	3	4	2	5	2	2	3	3	2	3	46
63	4	2	2	4	2	2	2	2	3	3	2	2	2	4	4	40
64	3	3	2	4	4	3	4	5	2	4	3	4	4	2	3	50
65	2	3	3	4	3	2	4	4	3	2	3	3	3	2	2	43
66	4	2	4	2	4	3	2	2	3	2	2	4	3	3	3	43
67	2	2	2	4	2	4	3	2	4	5	3	3	5	2	2	45
68	4	4	2	4	5	2	3	4	3	2	2	4	2	3	2	46
69	2	4	4	2	5	2	4	2	3	2	4	2	2	3	2	43
70	2	4	2	2	5	3	3	4	5	4	3	4	5	4	2	52
71	4	4	2	3	2	3	4	3	2	2	4	3	4	4	5	49
72	3	4	5	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	4	3	44
73	3	4	2	5	2	3	3	3	3	5	2	3	3	4	2	47
74	2	3	3	3	3	5	2	4	5	3	4	3	5	5	4	54
75	3	3	2	3	3	4	3	2	4	2	2	3	2	4	3	43
76	2	3	3	4	5	2	2	2	2	5	3	2	2	5	2	44
77	4	4	3	4	5	3	4	2	5	2	2	2	4	4	2	50
78	4	2	2	3	3	5	4	2	4	2	3	4	2	3	3	46
79	3	2	3	5	5	3	4	3	4	5	2	4	2	4	2	51
80	3	2	2	3	5	3	5	4	4	2	4	2	2	4	3	48
81	3	2	3	2	2	3	4	4	2	4	3	3	4	2	4	45
82	2	3	4	4	4	2	3	3	3	3	4	2	2	3	2	42
83	4	4	3	2	5	4	2	2	4	5	2	3	4	2	4	50
84	4	3	2	3	2	5	4	2	4	4	4	4	2	2	3	48
85	4	4	2	2	3	5	3	3	3	5	3	2	2	4	2	47
86	2	4	4	4	4	5	5	2	3	3	4	4	4	2	3	53
87	3	2	3	4	2	4	3	5	4	3	2	3	2	2	2	44
88	2	2	3	4	2	3	4	4	5	4	3	2	4	4	4	50
89	2	4	4	2	3	4	3	3	5	5	4	4	2	2	4	51
90	3	4	3	2	3	2	2	2	5	3	4	3	4	2	3	45
91	2	2	4	5	5	5	5	5	2	3	4	4	2	2	2	52
92	2	4	3	3	4	4	2	4	2	5	3	2	2	3	4	47
93	4	2	2	5	5	2	2	3	2	2	3	2	4	3	2	43
94	2	2	4	4	2	5	5	3	3	4	4	2	4	3	3	50
95	4	4	4	4	4	5	3	2	2	2	4	4	3	3	4	52
96	4	4	4	4	4	5	3	2	2	2	4	4	3	3	4	50
97	2	4	3	3	4	5	5	2	3	4	2	4	2	4	3	46
98	3	4	3	4	3	2	3	2	2	5	4	2	2	4	4	47
99	3	3	4	4	2	2	5	4	2	3	3	4	2	2	4	48
100	3	2	4	3	2	2	3	5	5	5	2	2	4	4	3	47
101	2	3	3	4	2	4	2	5	2	2	4	4	4	3	3	44
102	3	3	4	3	2	2	3	3	5	5	2	3	2	2	2	44
103	4	2	3	2	4	4	3	4	5	4	4	2	2	4	2	44
104	3	3	2	3	3	1	3	2	5	5	2	4	2	4	2	43
104	2	2	4	2	2	4	3	2	2	3	2	5	3	3	4	43



Lampiran 5  
Skor Jawaban Pada Penelitian Kinerja Karyawan (Y)

Nomor Responden	Nomor Item Pertanyaan															Total Skor Y					
	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60		61	62	63	64	65
1	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	2	2	2	4	2	2	4	4	3	63
2	4	3	2	2	3	3	4	3	2	3	2	4	3	3	4	2	2	3	2	2	58
3	2	2	2	3	2	4	2	4	4	4	2	4	3	4	2	4	2	2	2	3	57
4	3	3	1	4	3	3	3	4	3	3	4	2	4	4	4	2	4	3	4	4	65
5	3	2	2	2	3	4	4	4	2	3	4	2	4	3	2	2	3	3	2	4	58
6	3	2	4	2	5	3	4	4	3	2	3	2	3	3	2	2	2	3	4	3	59
7	2	3	4	4	4	2	3	5	2	3	2	4	3	4	2	2	4	3	4	3	63
8	2	2	4	2	3	4	4	2	2	4	4	3	2	4	4	4	4	3	4	4	65
9	4	2	4	2	2	4	2	5	2	3	3	3	3	4	2	4	4	2	3	3	62
10	4	2	4	3	4	2	2	5	2	4	1	3	3	4	3	3	2	2	2	2	58
11	3	3	3	2	2	4	4	4	3	5	4	5	3	3	2	4	3	3	4	2	66
12	4	3	2	3	4	4	4	3	4	2	3	4	2	4	2	3	3	4	3	3	64
13	2	3	3	4	3	4	2	4	4	3	3	5	4	2	3	2	3	3	3	2	62
14	3	2	3	4	4	4	4	2	2	3	3	2	4	3	2	3	4	3	4	2	61
15	2	4	3	3	2	3	4	3	4	2	3	5	4	2	4	4	2	3	4	4	65
16	2	4	4	4	4	3	2	2	3	2	3	5	4	2	2	2	3	2	4	3	60
17	2	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	5	3	2	2	3	4	2	2	4	64
18	2	4	2	4	3	3	3	2	3	1	5	4	2	3	4	4	4	4	4	2	63
19	2	4	2	4	3	2	2	2	3	2	2	4	3	2	4	4	4	4	4	2	57
20	4	2	2	4	2	4	4	3	2	3	5	2	4	4	3	2	3	4	4	3	64
21	2	2	4	3	3	3	4	3	2	5	4	3	4	4	4	2	3	2	4	2	63
22	3	2	4	1	3	3	4	4	2	3	4	3	4	4	2	4	3	4	4	4	65
23	2	3	2	3	3	2	3	2	4	5	2	3	4	3	4	2	2	4	3	2	58
24	2	3	4	2	3	3	4	4	3	3	4	5	2	5	2	2	3	2	4	4	64
25	3	2	3	3	3	2	4	2	2	3	3	5	4	5	3	3	3	3	4	3	63
26	3	3	2	2	2	4	2	4	4	4	3	5	4	3	4	2	2	3	4	3	63
27	4	3	2	2	3	4	3	4	2	2	3	3	5	4	3	4	4	2	4	2	63
28	3	4	4	2	3	4	3	2	2	2	2	3	2	5	4	4	4	3	3	2	61
29	4	4	3	4	2	3	3	2	3	4	3	4	4	2	3	3	4	2	4	2	63
30	2	2	4	4	3	1	3	4	4	4	2	2	3	4	4	2	4	4	2	4	62
31	4	3	3	2	4	4	2	2	4	3	2	4	4	4	3	5	2	2	2	3	62
32	2	3	4	3	4	2	3	3	3	2	4	3	3	4	2	4	3	3	3	3	61
33	3	3	2	4	3	3	4	2	3	3	3	4	2	4	5	2	2	3	2	4	61
34	4	2	3	3	3	2	4	2	4	3	5	3	5	3	2	2	2	3	2	2	59
35	3	3	2	3	4	4	2	4	3	5	2	4	3	2	4	3	2	4	2	2	61
36	3	2	3	4	2	4	3	2	4	4	4	4	3	2	2	3	2	2	3	2	58
37	4	4	2	2	4	2	3	2	2	2	3	2	2	3	4	3	2	2	4	3	55
38	2	2	2	4	3	3	3	5	4	3	3	2	4	2	4	2	2	2	4	2	59
39	3	4	3	3	4	2	3	3	3	4	2	3	2	2	4	2	4	4	2	4	61
40	3	4	4	4	2	4	1	4	5	4	3	3	4	2	3	3	2	2	3	3	63
41	3	4	4	4	3	2	3	2	3	2	2	4	2	2	4	3	4	4	3	4	62
42	2	3	3	3	4	3	3	3	4	5	2	1	3	3	4	2	2	3	2	4	59
43	2	4	4	3	2	3	3	4	2	4	3	4	4	4	4	2	2	2	2	2	60
44	2	2	3	2	2	2	2	2	2	4	4	3	4	3	4	2	3	2	2	3	53
45	2	2	2	4	4	2	2	4	4	2	5	3	2	3	2	2	4	2	3	4	58
46	4	4	2	2	3	2	2	2	2	3	4	2	4	2	3	4	4	3	4	2	58
47	3	4	4	4	3	2	3	2	2	4	5	2	3	3	4	4	3	3	3	3	64
48	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	2	5	2	2	3	3	2	4	2	2	57
49	3	4	2	4	4	2	2	3	3	2	4	3	4	4	4	4	4	2	4	3	65
50	3	4	2	4	4	2	2	3	3	2	4	3	5	4	2	4	3	3	2	3	62
51	4	2	3	2	2	2	4	4	3	4	3	2	4	3	3	4	3	3	4	3	66
52	3	4	2	4	4	4	2	4	4	4	2	2	4	3	3	2	3	2	2	4	59
53	4	2	4	2	2	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	2	2	4	3	4	60
54	4	4	2	2	2	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	57
55	3	3	4	2	3	2	2	4	2	2	5	2	4	2	3	4	3	3	3	3	65
56	4	3	4	3	3	3	4	4	2	3	5	2	4	3	3	3	3	3	3	3	61
57	2	3	2	2	2	2	2	3	4	4	4	4	3	5	2	3	4	4	2	4	65
58	2	3	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3	2	5	2	4	4	4	3	3	64
59	2	2	2	3	4	3	3	4	2	4	3	4	2	5	2	2	4	3	4	3	65
60	2	4	3	3	4	3	4	3	3	4	1	5	2	4	2	3	2	3	3	4	62
61	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	5	3	2	4	3	3	4	2	2	62
62	2	2	4	4	2	4	4	2	4	3	3	5	3	2	4	3	3	4	4	2	68
63	2	2	4	4	2	4	3	2	4	4	4	4	5	4	2	3	4	3	4	4	64
64	4	3	3	4	3	3	2	4	3	4	4	4	5	4	2	4	2	4	4	4	62
65	3	4	4	3	3	3	2	4	4	2	2	4	4	2	2	4	2	2	3	2	62
66	3	2	2	4	3	3	2	2	4	3	2	4	5	4	2	4	2	2	2	3	61
67	3	2	2	4	3	3	4	3	4	3	2	5	4	4	2	2	2	4	3	3	58



68	2	3	2	2	4	4	3	3	3	3	3	4	5	4	3	3	2	2	3	4	62
69	4	2	4	2	4	3	3	4	2	4	3	2	5	3	3	4	2	4	2	4	64
70	2	4	2	3	2	2	3	2	4	4	4	4	5	2	2	4	3	3	2	2	59
71	2	3	2	4	3	2	2	2	4	2	4	2	5	4	2	2	2	4	3	2	57
72	2	4	4	2	3	2	4	2	3	2	3	5	5	3	2	2	4	4	2	2	60
73	3	2	3	2	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	2	2	65
74	2	3	2	3	2	2	3	4	2	4	4	5	3	4	2	3	3	4	3	2	60
75	4	4	3	4	3	4	3	2	2	3	3	5	4	2	4	2	2	2	4	2	62
76	2	3	3	2	3	3	4	4	2	2	2	5	4	2	2	4	3	3	2	3	58
77	3	3	4	4	3	2	2	2	1	3	4	2	5	3	4	4	3	3	2	3	60
78	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4	2	2	5	4	2	4	2	4	3	4	65
79	4	3	2	4	2	2	4	2	2	2	4	5	4	3	3	4	2	4	2	3	61
80	4	4	2	2	3	3	1	3	4	4	2	5	3	2	2	3	4	2	2	2	57
81	4	4	3	4	2	2	3	2	4	2	4	4	5	2	4	3	3	2	2	4	63
82	4	2	2	3	3	3	3	3	3	4	2	5	2	2	3	4	2	2	4	2	58
83	3	2	2	4	2	3	3	3	4	4	2	2	5	4	2	4	2	4	5	3	63
84	3	4	4	3	3	3	3	2	2	3	5	3	3	4	3	3	2	2	4	4	63
85	2	4	2	4	2	2	3	2	5	4	4	4	4	4	2	3	4	3	3	3	64
86	2	4	4	4	2	4	3	3	2	3	2	2	2	4	3	3	3	3	2	4	59
87	3	3	2	4	3	3	2	4	5	4	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4	68
88	2	2	2	4	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	2	4	3	53
89	4	2	4	2	2	2	3	4	4	3	5	2	2	4	2	2	3	4	2	2	58
90	4	3	2	4	4	2	3	4	3	2	5	3	3	4	3	2	2	2	3	4	62
91	4	2	2	3	3	2	3	4	3	3	2	5	4	2	2	2	4	4	2	2	58
92	4	2	3	2	3	4	4	3	3	5	2	3	5	5	3	5	5	5	5	4	75
93	3	2	2	2	2	4	2	3	4	3	5	2	2	3	2	4	4	3	2	2	56
94	4	4	2	3	4	3	3	3	4	3	4	2	3	2	2	2	2	3	2	3	58
95	2	4	3	3	4	3	4	4	4	2	2	4	2	2	2	2	3	2	3	57	
96	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	67
97	2	2	2	4	2	4	4	4	4	2	3	2	3	4	3	3	2	4	3	4	61
98	2	4	3	3	2	4	3	3	3	3	2	4	3	2	2	4	2	4	3	4	60
99	2	3	4	2	2	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	2	66
100	4	2	2	4	3	2	2	2	2	4	2	3	3	4	2	4	3	3	2	4	57
101	4	3	4	3	2	3	2	4	2	3	4	2	4	3	4	2	4	3	3	3	62
102	2	4	4	4	2	4	2	3	3	4	2	2	4	4	4	3	2	3	2	4	62
103	3	4	2	4	4	1	3	3	3	2	2	2	2	4	3	3	4	4	3	4	60
104	3	4	3	2	2	3	2	2	3	3	3	2	5	2	2	4	2	2	3	4	56

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Lampiran 6  
Data Kumulatif Responden Terhadap Masing - Masing Variabel

Nomor Responden	KOMITMEN ORGANISASIONAL	MOTIVASI	KOMPENSASI	KINERJA KARYAWAN
1	49	50	53	57
2	44	41	53	52
3	42	42	50	56
4	47	49	45	55
5	42	44	51	69
6	52	45	48	60
7	42	44	45	58
8	45	41	48	59
9	40	41	48	60
10	38	45	52	62
11	46	45	53	64
12	43	49	47	58
13	53	38	50	64
14	38	49	48	61
15	44	48	47	62
16	50	39	50	59
17	48	43	45	67
18	41	43	48	61
19	51	50	46	61
20	45	54	47	61
21	40	45	58	62
22	45	40	58	57
23	45	40	52	60
24	43	43	43	71
25	45	48	51	61
26	47	49	49	60
27	49	43	46	65
28	49	43	56	57
29	41	50	45	61
30	47	39	56	60
31	46	48	47	63
32	52	48	46	61
33	44	46	47	71
34	44	45	52	58
35	45	45	51	71
36	51	46	52	58
37	43	45	47	53
38	47	49	55	63
39	53	46	47	56
40	48	52	53	60
41	49	42	52	60
42	37	47	49	59
43	43	49	60	59
44	49	49	49	61
45	49	40	47	68
46	42	45	44	57
47	50	49	54	65
48	47	38	50	59
49	45	45	48	64
50	47	53	48	65

51	47	49	51	60
52	48	52	47	61
53	42	44	49	66
54	42	43	45	57
55	48	43	47	66
56	51	50	43	65
57	49	43	46	61
58	46	50	47	67
59	51	45	50	60
60	46	45	45	61
61	44	41	44	61
62	43	43	48	70
63	46	44	46	71
64	46	44	52	60
65	47	43	46	57
66	46	43	45	63
67	47	41	49	60
68	46	40	47	59
69	47	46	48	60
70	45	45	51	71
71	45	43	48	60
72	44	45	45	68
73	45	49	49	62
74	45	46	54	55
75	50	41	47	60
76	43	47	55	64
77	40	49	48	61
78	41	47	50	62
79	50	45	52	62
80	48	45	50	66
81	41	45	50	61
82	46	54	43	66
83	43	45	47	68
84	51	47	49	61
85	43	42	48	54
86	43	45	51	63
87	48	44	50	56
88	46	40	46	62
89	49	45	51	61
90	48	46	49	66
91	50	46	55	62
92	45	42	45	75
93	42	45	51	64
94	45	44	46	58
95	45	41	47	59
96	44	50	46	58
97	47	46	46	60
98	42	43	48	54
99	41	48	45	59
100	44	49	47	59
101	43	38	46	63
102	45	44	46	63
103	46	46	44	61
104	52	48	51	66



	Pearson	-	,149	,069	,018	-	,055	-	1	-	,106	,093	-	-	-	,091
x1.	Correlation	,016				,076		,256	**	,026			,001	,061	,084	
8	Sig. (2-tailed)	,871	,131	,483	,852	,445	,577	,009		,793	,283	,346	,994	,537	,397	,359
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x1.	Pearson	-	,040	-	,097	-	-	-	-	1	-	-	-	,090	,098	,115
9	Correlation	,039		,097		,010	,012	,121	,026		,034	,104	,117			
	Sig. (2-tailed)	,692	,685	,326	,326	,919	,907	,222	,793		,735	,294	,236	,362	,322	,244
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x1.	Pearson	,134	,022	,136	-	-	-	,023	,106	-	1	,121	-	,004	-	,151
10	Correlation			,154	,064	,130			,034			,051		,046		
	Sig. (2-tailed)	,175	,826	,169	,118	,521	,187	,818	,283	,735		,222	,608	,966	,642	,125
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x1.	Pearson	,184	-	,061	-	,125	-	-	,093	-	,121	1	-	-	-	-
11	Correlation		,180	,175	,024	,015			,104			,034	,111	,050	,014	
	Sig. (2-tailed)	,061	,067	,540	,076	,204	,812	,881	,346	,294	,222		,728	,262	,615	,890
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x1.	Pearson	,094	,092	,049	,128	,111	,049	,002	-	-	-	-	1	,152	,051	-
12	Correlation								,001	,117	,051	,034				,038
	Sig. (2-tailed)	,345	,354	,622	,194	,262	,621	,986	,994	,236	,608	,728		,123	,607	,700
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x1.	Pearson	-	-	,144	,090	,018	-	,021	-	,090	,004	-	,152	1	,044	,243
13	Correlation	,002	,061		,150	,061		,061		,111						
	Sig. (2-tailed)	,984	,539	,143	,361	,856	,129	,831	,537	,362	,966	,262	,123		,657	,013
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x1.	Pearson	,171	-	-	,167	,138	,028	,193	-	,098	-	-	,051	,044	1	,012
14	Correlation		,081	,103				,084		,046	,050					
	Sig. (2-tailed)	,083	,411	,298	,090	,163	,780	,049	,397	,322	,642	,615	,607	,657		,907
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x1.	Pearson	,148	,075	,028	-	,019	-	-	,091	,115	,151	-	-	,243	,012	1
15	Correlation			,171		,067	,092			,014	,038					
	Sig. (2-tailed)	,133	,450	,777	,083	,847	,501	,353	,359	,244	,125	,890	,700	,013	,907	
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Motivasi

Correlations

	x2.1	x2.2	x2.3	x2.4	x2.5	x2.6	x2.7	x2.8	x2.9	x2.1	x2.1	x2.1	x2.1	x2.1	x2.1
	0	1	2	3	4	5									
x2.1 Pearson	1	-	-	,014	,090	-	-	-	-	-	,042	,054	-	-	,031
x2.1 Correlation		,077	,091			,055	,128	,013	,096	,013			,166	,001	
x2.1 Sig. (2-tailed)		,435	,359	,887	,361	,578	,196	,895	,330	,892	,673	,589	,092	,994	,757
x2.1 N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x2.2 Pearson	-	1	-	-	,127	,025	,148	-	,130	-	-	,120	-	,001	,002
x2.2 Correlation	,077		,083	,160				,032		,043	,012		,186		
x2.2 Sig. (2-tailed)	,435		,403	,104	,199	,801	,134	,744	,190	,661	,901	,227	,059	,989	,986
x2.2 N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x2.3 Pearson	-	-	1	,018	-	-	-	-	-	-	,035	,040	,083	-	-
x2.3 Correlation	,091	,083		,106	,071	,051	,068	,013	,058					,062	,079
x2.3 Sig. (2-tailed)	,359	,403		,860	,283	,476	,608	,495	,898	,557	,726	,684	,405	,534	,427
x2.3 N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x2.4 Pearson	,014	-	,018	1	,061	,008	,042	-	-	-	-	-	-	,008	,021
x2.4 Correlation	,160							,067	,117	,100	,032	,065	,014		
x2.4 Sig. (2-tailed)	,887	,104	,860		,536	,938	,672	,500	,237	,311	,746	,512	,885	,939	,829
x2.4 N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x2.5 Pearson	,090	,127	-	,061	1	,011	-	-	,059	,090	-	,016	-	,115	,176
x2.5 Correlation			,106				,091	,130		,063		,166			
x2.5 Sig. (2-tailed)	,361	,199	,283	,536		,915	,356	,189	,550	,363	,524	,871	,093	,245	,074
x2.5 N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x2.6 Pearson	-	,025	-	,008	,011	1	-	-	,027	,094	,003	,030	,168	,043	-
x2.6 Correlation	,055		,071				,159	,178							,090
x2.6 Sig. (2-tailed)	,578	,801	,476	,938	,915		,108	,071	,786	,344	,978	,761	,089	,662	,365
x2.6 N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x2.7 Pearson	-	,148	-	,042	-	-	1	,168	,047	,125	,099	-	-	,255	-
x2.7 Correlation	,128		,051		,091	,159						,046	,052		,068

	Sig. (2-tailed)	,196	,134	,608	,672	,356	,108		,088	,635	,205	,319	,639	,597	,009	,494
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
	Pearson	-	-	-	-	-	-	,168	1	,081	,173	,020	-	-	,123	,012
x2.	Correlation	,013	,032	,068	,067	,130	,178						,021	,069		
8	Sig. (2-tailed)	,895	,744	,495	,500	,189	,071	,088	,416	,079	,840	,833	,484	,213	,906	
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
	Pearson	-	,130	-	-	,059	,027	,047	,081	1	,075	,006	,015	,065	,074	-
x2.	Correlation	,096		,013	,117											,030
9	Sig. (2-tailed)	,330	,190	,898	,237	,550	,786	,635	,416		,451	,951	,882	,515	,454	,759
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
	Pearson	-	-	-	-	,090	,094	,125	,173	,075	1	,042	-	,027	,005	-
x2.	Correlation	,013	,043	,058	,100								,088			,022
10	Sig. (2-tailed)	,892	,661	,557	,311	,363	,344	,205	,079	,451		,675	,374	,787	,958	,828
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
	Pearson	,042	-	,035	-	-	,003	,099	,020	,006	,042	1	,090	-	,251	,065
x2.	Correlation		,012		,032	,063								,065		
11	Sig. (2-tailed)	,673	,901	,726	,746	,524	,978	,319	,840	,951	,675		,362	,511	,010	,512
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
	Pearson	,054	,120	,040	-	,016	,030	-	-	,015	-	,090	1	-	-	-
x2.	Correlation				,065			,046	,021		,088			,164	,200	,127
12	Sig. (2-tailed)	,589	,227	,684	,512	,871	,761	,639	,833	,882	,374	,362		,096	,042	,200
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
	Pearson	-	-	,083	-	-	,168	-	-	,065	,027	-	-	1	-	,116
x2.	Correlation	,166	,186		,014	,166		,052	,069		,065	,164			,014	
13	Sig. (2-tailed)	,092	,059	,405	,885	,093	,089	,597	,484	,515	,787	,511	,096		,886	,239
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
	Pearson	-	,001	-	,008	,115	,043	,255	,123	,074	,005	,251	-	-	1	,115
x2.	Correlation	,001		,062									,200	,014		
14	Sig. (2-tailed)	,994	,989	,534	,939	,245	,662	,009	,213	,454	,958	,010	,042	,886		,246
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x2.	Pearson	,031	,002	-	,021	,176	-	-	,012	-	-	,065	-	,116	,115	1
15	Correlation			,079			,090	,068		,030	,022		,127			

Sig. (2-tailed)	,757	,986	,427	,829	,074	,365	,494	,906	,759	,828	,512	,200	,239	,246	
N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

### Kompensasi

#### Correlations

		x3.1	x3.2	x3.3	x3.4	x3.5	x3.6	x3.7	x3.8	x3.9	x3.1	x3.1	x3.1	x3.1	x3.1	x3.1
											0	1	2	3	4	5
x3. 1	Pearson Correlation	1	-	-	-	,035	,100	-	-	,183	-	-	-	-	,119	,027
	Sig. (2-tailed)		,068	,071	,150			,203	,148		,018	,134	,101	,024		
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x3. 2	Pearson Correlation	-	1	,145	,049	,075	,047	-	-	-	,090	,173	-	-	-	,060
	Sig. (2-tailed)	,068					,077	,124	,211			,019	,077	,087		
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x3. 3	Pearson Correlation	-	,145	1	,065	-	,082	,058	-	-	-	-	-	-	-	,118
	Sig. (2-tailed)	,071	,068		,021		,156	,069	,122	,035	,072	,098	,131			
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x3. 4	Pearson Correlation	-	,049	,065	1	,122	-	,167	-	-	-	-	-	,028	-	-
	Sig. (2-tailed)	,150	,071	,143	,621	,451	,632	,435	,210	,031	,364	,079	,847	,436	,378	,548
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x3. 5	Pearson Correlation	,129	,621	,510		,217	,536	,090	,966	,090	,220	,512	,488	,777	,619	,668
	Sig. (2-tailed)	,129	,621	,510		,217	,536	,090	,966	,090	,220	,512	,488	,777	,619	,668
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x3. 6	Pearson Correlation	,035	,075	-	,122	1	,036	-	-	,017	-	-	-	-	,096	-
	Sig. (2-tailed)	,724	,451	,831	,217		,718	,721	,277	,866	,447	,978	,300	,769	,332	,180
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
x3. 6	Pearson Correlation	,100	,047	,082	-	,036	1	-	,048	,021	,145	,045	,050	,018	,001	,197
	Sig. (2-tailed)	,312	,632	,410	,536	,718		,731	,625	,833	,142	,649	,613	,852	,994	,045
	N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104



Sig. (2-tailed)	,230	,378	,186	,619	,332	,994	,008	,774	,503	,389	,911	,028	,711		,716
N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104
Pearson Correlation	,027	,060	,118	-	-	,197	,075	,069	-	,002	,051	-	,255	,036	1
x3. Sig. (2-tailed)	,789	,548	,233	,668	,180	,045	,448	,485	,606	,986	,606	,179	,009	,716	
N	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104	104

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

### Kinerja karyawan

Correlations

	y1	y2	y3	y4	y5	y6	y7	y8	y9	y10	y11	y12	y13	y14	y15	y16	y17	y18	y19	y20		
y1	Pearson	1	-	-	-	,08	-	-	,01	-	-	,05	-	,01	-	,09	-	-	-	-	-,082	
	Correlation		,08	,06	,15	,06	,00	,00	0	,17	,01	,09	,07	,07	,13	,04	,00	,03	,05	,00		
	Sig. (2-tailed)		,37	,48	,12	,38	,98	,97	,92	,08	,86	,55	,46	,86	,17	,34	,97	,72	,60	,98	,406	
y2	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104	
	Pearson		-	1	,06	,13	-	-	-	,01	-	-	,09	-	-	,13	-	-	-	-	,04	,073
	Correlation		,08		,05	,08	,00	,07	,19	,24	,04	,22	,09	,09	,00	,24	,02	,01	,03	,01	0	
y3	Sig. (2-tailed)		,37	,51	,16	,99	,47	,04	,01	,88	,02	,32	,31	,98	,01	,18	,91	,76	,89	,68	,462	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104	
	Pearson		-	,06	1	-	,00	-	,11	,10	-	,00	,02	-	-	-	,14	-	,05	-	-	,061
y4	Correlation		,06		,05		,16	,07	,00	0	,05	,24	0	,05	,04	,05	,04	,07	,04	,05	,08	,09
	Sig. (2-tailed)		,48	,51		,08	,94	,97	,26	,28	,01	,99	,80	,68	,59	,63	,13	,63	,58	,37	,34	,540
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
y5	Pearson		-	,13	-	1	,03	-	-	-	,16	-	-	-	-	,03	-	-	,05	,11	,065	
	Correlation		,15	,08	,16		,03	,11	,15	,18	,04	,08	,07	,06	,06	,03	,07	,11	,06	0	8	
	Sig. (2-tailed)		,12	,16	,08		,73	,23	,11	,06	,09	,40	,42	,50	,54	,69	,70	,26	,54	,61	,23	,510
y6	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104	
	Pearson		-	,13	-	1	,03	-	-	-	,16	-	-	-	-	,03	-	-	,05	,11	,065	
	Correlation		,15	,08	,16		,03	,11	,15	,18	,04	,08	,07	,06	,06	,03	,07	,11	,06	0	8	
y7	Sig. (2-tailed)		,12	,16	,08		,73	,23	,11	,06	,09	,40	,42	,50	,54	,69	,70	,26	,54	,61	,23	,510
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
	Pearson		-	,13	-	1	,03	-	-	-	,16	-	-	-	-	,03	-	-	,05	,11	,065	
y8	Correlation		,15	,08	,16		,03	,11	,15	,18	,04	,08	,07	,06	,06	,03	,07	,11	,06	0	8	
	Sig. (2-tailed)		,12	,16	,08		,73	,23	,11	,06	,09	,40	,42	,50	,54	,69	,70	,26	,54	,61	,23	,510
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104



y 5	Pearson	.08	-	.00	.03	1	-	.03	.06	-	-	-	-	.03	-	-	-	-	.07	.155	
	Correlati	6	.00	7	3		.13	0	1	.09	.15	.12	.23	.16	5	.02	.05	.00	.01	1	
	on	1					6		2	4	4	4	1		1	1	4	2			
y 6	Sig. (2-	.38	.99	.94	.73		.16	.76	.53	.35	.12	.20	.01	.10	.72	.83	.60	.96	.90	.47	.116
	tailed)	7	1	6	7		8	1	7	3	0	9	7	3	3	3	7	8	1	4	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
y 7	Pearson	-	-	-	-	-	1	.07	.09	.12	.09	-	.01	-	-	-	.17	-	-	.17	-.028
	Correlati	.00	.07	.00	.11	.13		3	3	7	5	.16	7	.01	.04	.01	3	.18	.04	3	
	on	2	1	4	9	6						3		3	6	6		2	1		
y 8	Sig. (2-	.98	.47	.97	.23	.16		.45	.34	.19	.33	.09	.86	.89	.64	.86	.07	.06	.67	.07	.781
	tailed)	3	4	1	1	8		9	8	8	9	8	4	9	3	9	9	5	7	9	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
y 9	Pearson	-	-	.11	-	.03	.07	1	-	-	-	.12	.14	-	.11	.00	-	-	.20	.08	.108
	Correlati	.00	.19	0	.15	0	3		.01	.15	.08	5	0	.03	3	9	.10	.06	0	5	
	on	3	7		4				0	9	7			2		8	2				
y 10	Sig. (2-	.97	.04	.26	.11	.76	.45		.92	.10	.38	.20	.15	.74	.25	.92	.27	.53	.04	.39	.277
	tailed)	2	5	7	8	1	9		1	6	1	7	6	6	5	5	5	0	2	2	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
y 11	Pearson	.01	-	.10	-	.06	.09	-	1	.02	.14	-	.04	.00	.11	-	-	.07	.02	-	.023
	Correlati	0	.24	5	.18	1	3		.01	8	1	.07	2	6	0	.15	.07	3	0	.03	
	on	7			4				0			9				9	3			5	
y 12	Sig. (2-	.92	.01	.28	.06	.53	.34	.92		.77	.15	.42	.66	.95	.26	.10	.46	.46	.83	.72	.820
	tailed)	0	2	9	1	7	8	1		.55	.3	.5	.9	1	8	7	3	1	9	5	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
y 13	Pearson	-	.01	-	.16	-	.12	-	.02	1	.13	-	.13	-	-	-	-	-	.07	-	.024
	Correlati	.17	4	.24	4	.09	7	.15	8		6	.04	6	.07	.14	.16	.00	.20	4	.05	
	on	1		7		2		9			0		8	6	0	7	8			9	
y 14	Sig. (2-	.08	.88	.01	.09	.35	.19	.10	.77		.17	.68	.16	.43	.14	.10	.94	.03	.45	.55	.813
	tailed)	2	6	1	5	3	8	6	5		0	6	9	1	0	4	5	4	8	1	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
y 15	Pearson	-	-	.00	-	-	.09	-	.14	.13	1	-	-	.11	.13	.12	.05	-	.01	.00	-.073
	Correlati	.01	.22	0	.08	.15	5	.08	1	6		.12	.02	6	3	9	9	.04	2	5	
	on	7	7		2	4		7			9	4				5					
y 16	Sig. (2-	.86	.02	.99	.40	.12	.33	.38	.15	.17		.19	.80	.23	.17	.19	.55	.65	.90	.95	.459
	tailed)	6	0	6	6	0	9	1	3	0		3	8	9	9	3	4	2	1	8	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104

	Pearson	,05	-	,02	-	-	-	,12	-	-	-	1	-	,09	,07	-	-	,09	-	,06	-,074
	Correlati	9	,09	5	,07	,12	,16	5	,07	,04	,12	,15	4	4	,04	,05	0	,14	8		
1	Sig. (2-	,55	,32	,80	,42	,20	,09	,20	,42	,68	,19	,12	,34	,45	,66	,55	,36	,13	,49	,457	
1	tailed)	0	3	3	9	9	8	7	5	6	3	3	0	7	5	1	2	9	5		
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	Pearson	-	,09	-	-	-	,01	,14	,04	,13	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	Correlati	,07	9	,04	,06	,23	7	0	2	6	,02	,15	,03	,18	,10	,03	,05	,15	,06	,206	
y	on	3		1	6	4				4	2		2	5	4	3	6	1	1		
1	Sig. (2-	,46	,31	,68	,50	,01	,86	,15	,66	,16	,80	,12	,74	,06	,29	,74	,57	,12	,53	,036	
2	tailed)	2	8	2	8	7	4	6	9	9	8	3	8	0	2	1	3	5	9		
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	Pearson	,01	-	-	-	-	-	,00	-	,11	,09	-	1	-	-	,14	,00	,03	,05	-,142	
	Correlati	7	,00	,05	,06	,16	,01	,03	6	,07	6	4	,03	,00	,11	4	1	2	3		
y	on	1	3	0	1	3	2		8		2		1	5							
1	Sig. (2-	,86	,98	,59	,54	,10	,89	,74	,95	,43	,23	,34	,74	,99	,24	,14	,99	,74	,59	,151	
3	tailed)	1	9	6	4	3	9	6	1	1	9	0	8	4	4	5	1	6	4		
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	Pearson	-	-	-	-	,03	-	,11	,11	-	,13	,07	-	-	1	-	,06	,13	,11	,19	,185
	Correlati	,13	,24	,04	,03	5	,04	3	0	,14	3	4	,18	,00	,02	4	7	8	5		
y	on	5	9	7	9	6		6		6		5	1	6							
1	Sig. (2-	,17	,01	,63	,69	,72	,64	,25	,26	,14	,17	,45	,06	,99	,79	,51	,16	,23	,04	,060	
4	tailed)	3	1	9	6	3	3	5	8	0	9	7	0	4	6	8	4	4	7		
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	Pearson	,09	,13	,14	,03	-	-	,00	-	-	,12	-	-	-	-	1	-	-	-	-,059	
	Correlati	4	2	7	7	,02	,01	9	,15	,16	9	,04	,10	,11	,02	,11	,03	,04	,00		
y	on				1	6		9	0		3	4	5	6		1	7	7	3		
1	Sig. (2-	,34	,18	,13	,70	,83	,86	,92	,10	,10	,19	,66	,29	,24	,79	,26	,70	,63	,97	,552	
5	tailed)	0	3	6	6	3	9	5	7	4	3	5	2	4	6	3	8	9	6		
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	Pearson	-	-	-	-	-	,17	-	-	-	,05	-	-	,14	,06	-	1	,12	,04	,19	-,017
	Correlati	,00	,01	,04	,11	,05	3	,10	,07	,00	9	,05	,03	4	4	,11	6	7	1		
y	on	3	1	7	1	1		8	3	7		9	3		1						
1	Sig. (2-	,97	,91	,63	,26	,60	,07	,27	,46	,94	,55	,55	,74	,14	,51	,26	,20	,63	,05	,862	
6	tailed)	6	4	9	3	7	9	5	3	5	4	1	1	5	8	3	2	5	2		
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

	Pearson	-	-	,05	-	-	-	-	,07	-	-	,09	-	,00	,13	-	,12	1	,09	,11	-,124
	Correlati	,03	,03	,5	,06	,00	,18	,06	3	,20	,04	0	,05	1	7	,03	6		0	8	
1	on	5	0		0	4	2	2		8	5		6		7						
7	Sig. (2-	,72	,76	,58	,54	,96	,06	,53	,46	,03	,65	,36	,57	,99	,16	,70	,20		,36	,23	,208
	tailed)	2	3	2	8	8	5	0	1	4	2	2	3	1	4	8	2		5	3	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	Pearson	-	-	-	,05	-	-	,20	,02	,07	,01	-	-	,03	,11	-	,04	,09	1	,00	,085
	Correlati	,05	,01	,08	0	,01	,04	0	0	4	2	,14	,15	2	8	,04	7	0		1	
1	on	2	3	7		2	1					6	1		7						
8	Sig. (2-	,60	,89	,37	,61	,90	,67	,04	,83	,45	,90	,13	,12	,74	,23	,63	,63	,36		,98	,391
	tailed)	3	6	7	7	1	7	2	9	8	1	9	5	6	4	9	5	5		9	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	Pearson	-	,04	-	,11	,07	,17	,08	-	-	,00	,06	-	,05	,19	-	,19	,11	,00	1	-,026
	Correlati	,00	0	,09	8	1	3	5	,03	,05	5	8	,06	3	5	,00	1	8	1		
1	on	2		4				5	9			1			3						
9	Sig. (2-	,98	,68	,34	,23	,47	,07	,39	,72	,55	,95	,49	,53	,59	,04	,97	,05	,23	,98		,789
	tailed)	3	6	1	3	4	9	2	5	1	8	5	9	4	7	6	2	3	9		
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	Pearson	-	,07	,06	,06	,15	-	,10	,02	,02	-	-	-	-	,18	,05	-	-	,08	-	1
	Correlati	,08	3	1	5	5	,02	8	3	4	,07	,07	,20	,14	5	9	,01	,12	5	,02	
2	on	2				8					3	4	6	2		7	4		6		
0	Sig. (2-	,40	,46	,54	,51	,11	,78	,27	,82	,81	,45	,45	,03	,15	,06	,55	,86	,20	,39	,78	
	tailed)	6	2	0	0	6	1	7	0	3	9	7	6	1	0	2	2	8	1	9	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	104
		4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Hasil uji realibilitas

Komitmen organisasional

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,169	15

## Motivasi

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
,019	15

## Kompensasi

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha <sup>a</sup>	N of Items
-,163	15

a. The value is negative due to a negative average covariance among items. This violates reliability model assumptions. You may want to check item codings.

## Kinerja Karyawan

**Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha <sup>a</sup>	N of Items
-,318	20

a. The value is negative due to a negative average covariance among items. This violates reliability model assumptions. You may want to check item codings.



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		rataratax1	rataratax2	rataratax3	rataratay
N		104	104	104	104
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	3,03	2,99	3,13	3,01
	Std. Deviation	,218	,170	,343	,098
	Absolute	,514	,503	,518	,529
Most Extreme Differences	Positive	,514	,468	,518	,529
	Negative	-,438	-,503	-,347	-,461
Kolmogorov-Smirnov Z		5,243	5,132	5,283	5,399
Asymp. Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

## Uji multikolinieritas

Model	Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF
(Constant)		
1 rataratax1	,994	1,006
rataratax2	,979	1,021
rataratax3	,973	1,028

## Uji Heteroskedastisitas

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	3,057	,243		12,604	,000
1 rataratax1	-,005	,045	-,010	-,101	,920
rataratax2	,000	,058	,000	,002	,998
rataratax3	-,011	,029	-,038	-,376	,708



Analisa regresi berganda

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,018 <sup>a</sup>	,000	-,027	,134

a. Predictors: (Constant), rataratax3, rataratax2, rataratax1

b. Dependent Variable: rataratay

Uji F

ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	,001	3	,000	,012	,998 <sup>b</sup>
	Residual	1,964	110	,018		
	Total	1,965	113			

a. Dependent Variable: rataratay

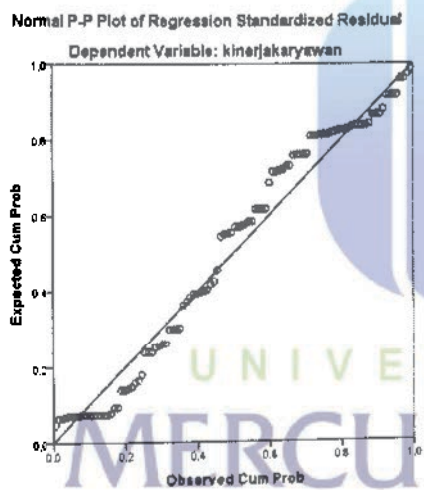
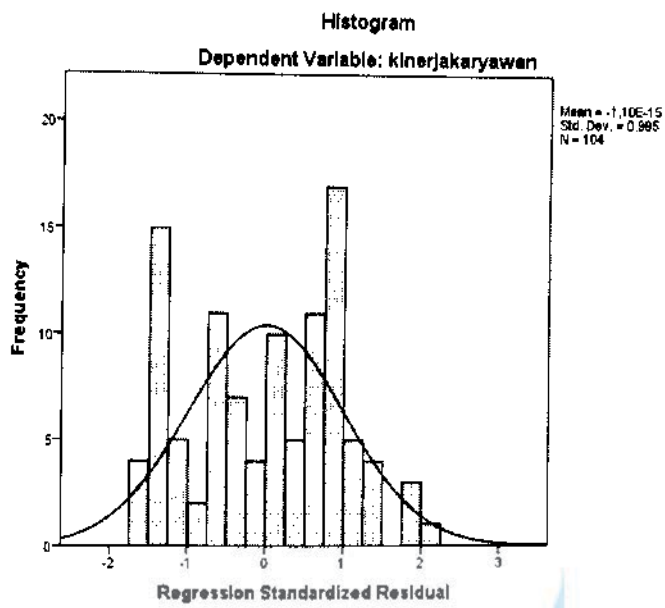
b. Predictors: (Constant), rataratax3, rataratax2, rataratax1

Koefisien regresi

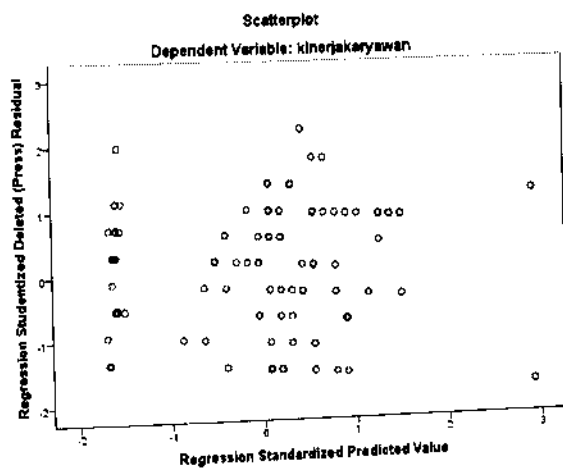
Coefficients<sup>a</sup>

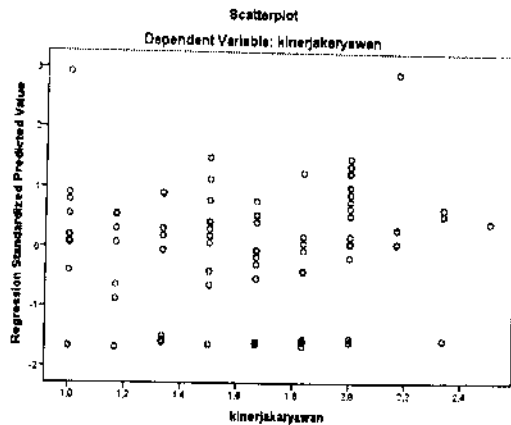
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,018	,634		4,760	,000
	rataratax1	,018	,134	,013	,133	,894
	rataratax2	,000	,094	,000	,000	1,000
	rataratax3	-,018	,134	-,013	-,133	,894

a. Dependent Variable: rataratay



### Normalitas komitmen organisasional





## Regression

Motivasi

Residuals Statistics<sup>a</sup>

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	1,39	1,94	1,60	,110	104
Std. Predicted Value	-1,857	3,126	,000	1,000	104
Standard Error of Predicted Value	,039	,128	,052	,018	104
Adjusted Predicted Value	1,37	2,05	1,60	,114	104
Residual	-,940	,868	,000	,393	104
Std. Residual	-2,381	2,199	,000	,995	104
Stud. Residual	-2,516	2,211	-,002	1,006	104
Deleted Residual	-1,050	,878	-,002	,402	104
Stud. Deleted Residual	-2,585	2,255	-,003	1,011	104
Mahal. Distance	,000	9,775	,990	1,781	104
Cook's Distance	,000	,369	,011	,036	104
Centered Leverage Value	,000	,095	,010	,017	104

a. Dependent Variable: kinerja karyawan

## Regression

Kompensasi

Variables Entered/Removed<sup>a</sup>

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method

1	kompensasi <sup>b</sup>	Enter
---	-------------------------	-------

a. Dependent Variable: kinerjakaryawan

b. All requested variables entered.

## Regression

Kinerja karyawan

**Variables Entered/Removed<sup>a</sup>**

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Komitmen organisasional, motivasi, kompensasi <sup>b</sup>		Enter

a. Dependent Variable: kinerjakaryawan

b. All requested variables entered.

**Model Summary<sup>b</sup>**

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,476 <sup>a</sup>	,227	,204	,364	1,531

a. Predictors: (Constant), komitmen organisasional, motivasi, kompensasi

b. Dependent Variable: kinerjakaryawan

**ANOVA<sup>a</sup>**

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3,892	3	1,297	9,786	,000 <sup>b</sup>
	Residual	13,258	100	,133		
	Total	17,150	103			

a. Dependent Variable: kinerjakaryawan

b. Predictors: (Constant), komitmen organisasional, motivasi, kompensasi

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		

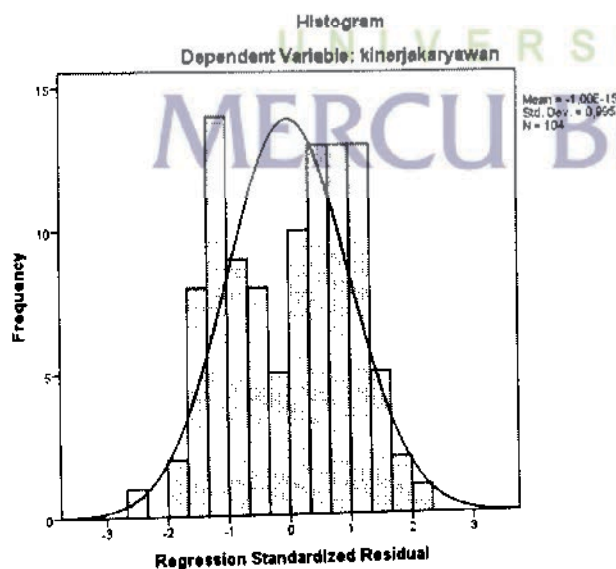
	(Constant)	,699	,177		3,943	,000
1	komitmen organisasi	-,001	,005	-,013	-,125	,901
	motivasi	,148	,078	,194	1,900	,060
	kompensasi	,335	,076	,400	4,421	,000

a. Dependent Variable: kinerjakaryawan

Residuals Statistics<sup>a</sup>

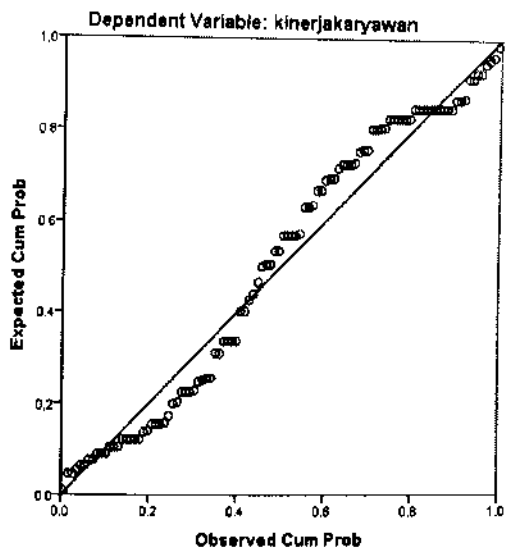
	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	1,20	2,04	1,60	,194	104
Std. Predicted Value	-2,032	2,286	,000	1,000	104
Standard Error of Predicted Value	,038	,154	,068	,021	104
Adjusted Predicted Value	1,20	2,08	1,60	,198	104
Residual	-,705	,846	,000	,359	104
Std. Residual	-1,937	2,323	,000	,985	104
Stud. Residual	-1,985	2,369	-,002	1,008	104
Deleted Residual	-,785	,880	-,001	,376	104
Stud. Deleted Residual	-2,015	2,426	-,002	1,014	104
Mahal. Distance	,110	17,349	2,971	2,605	104
Cook's Distance	,000	,187	,012	,026	104
Centered Leverage Value	,001	,168	,029	,025	104

a. Dependent Variable: kinerjakaryawan

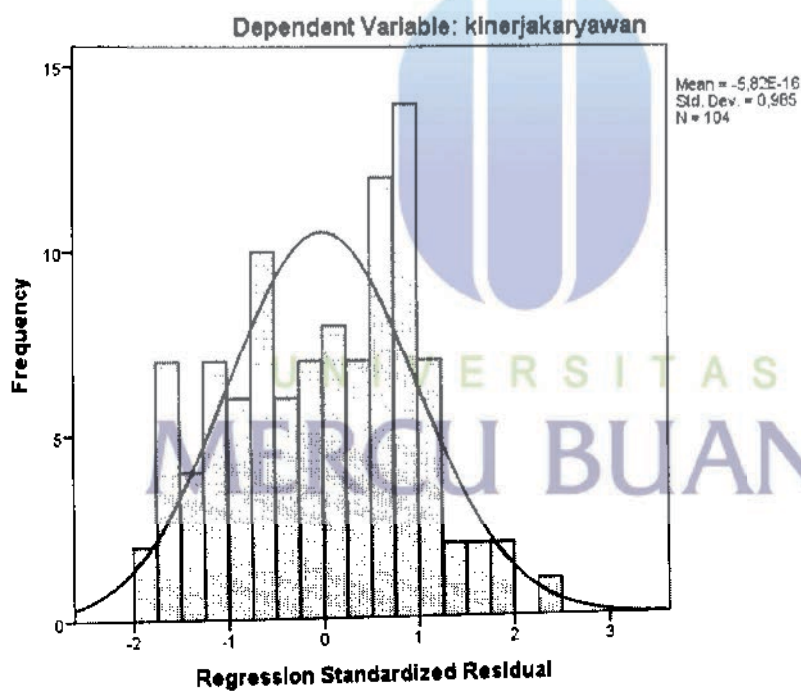




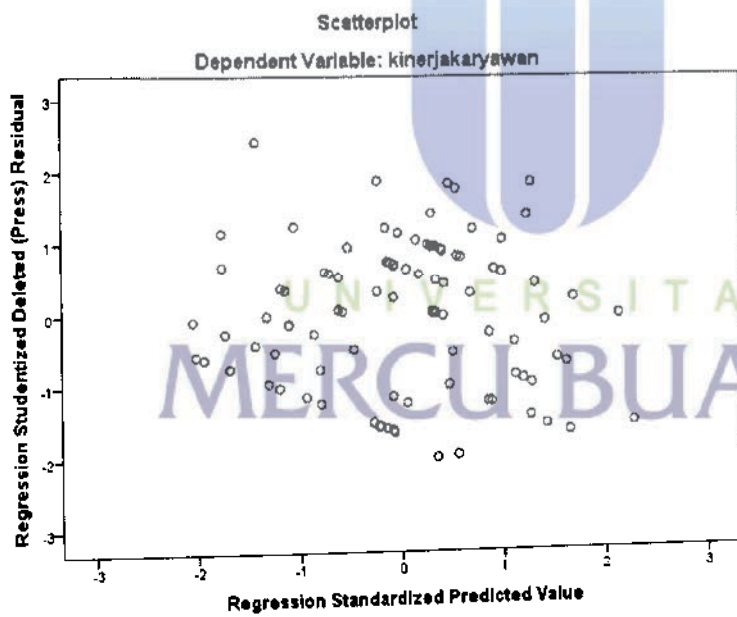
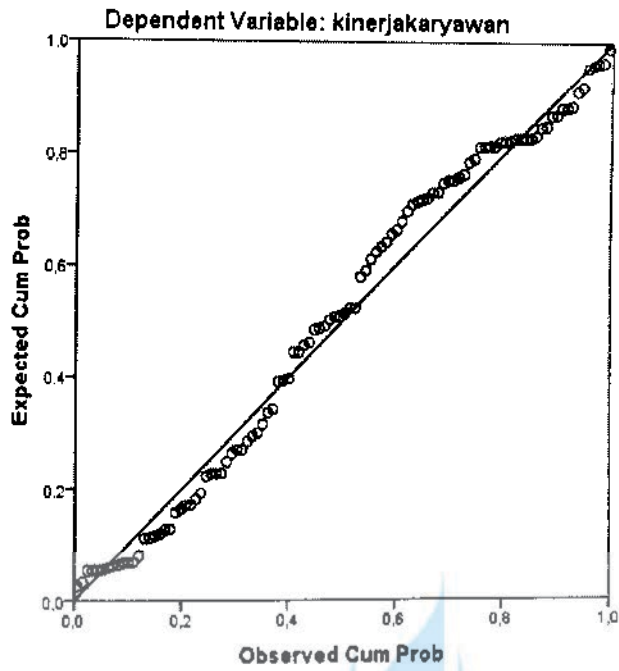
Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual

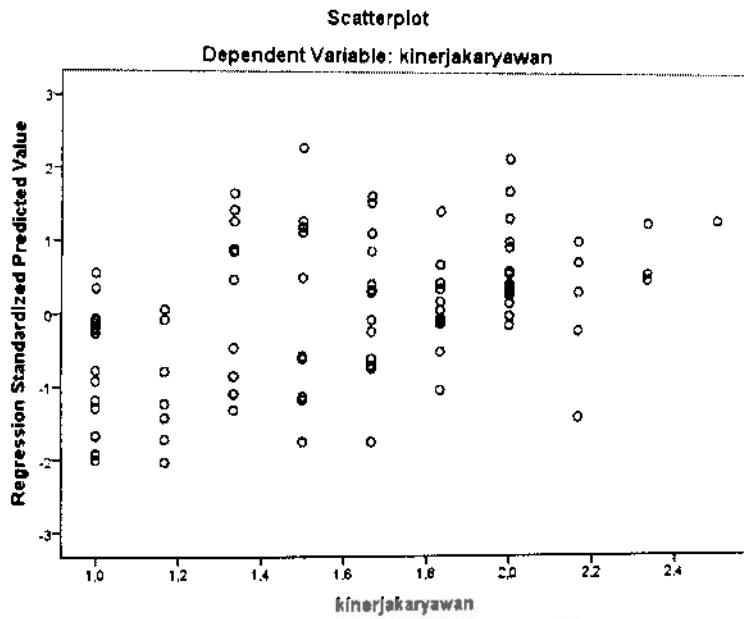


Histogram



Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual





**One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test**

		komitmen organisasional	motivasi	kompensasi	kinerjakaryawan
N		104	104	104	104
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	15,34	1,99	1,82	1,60
	Std. Deviation	8,423	,535	,486	,408
	Absolute	,167	,149	,229	,127
Most Extreme Differences	Positive	,134	,133	,136	,111
	Negative	-,167	-,149	-,229	-,127
Kolmogorov-Smirnov Z		1,701	1,520	2,338	1,298
Asymp. Sig. (2-tailed)		,006	,020	,000	,069

a. Test distribution is Normal.

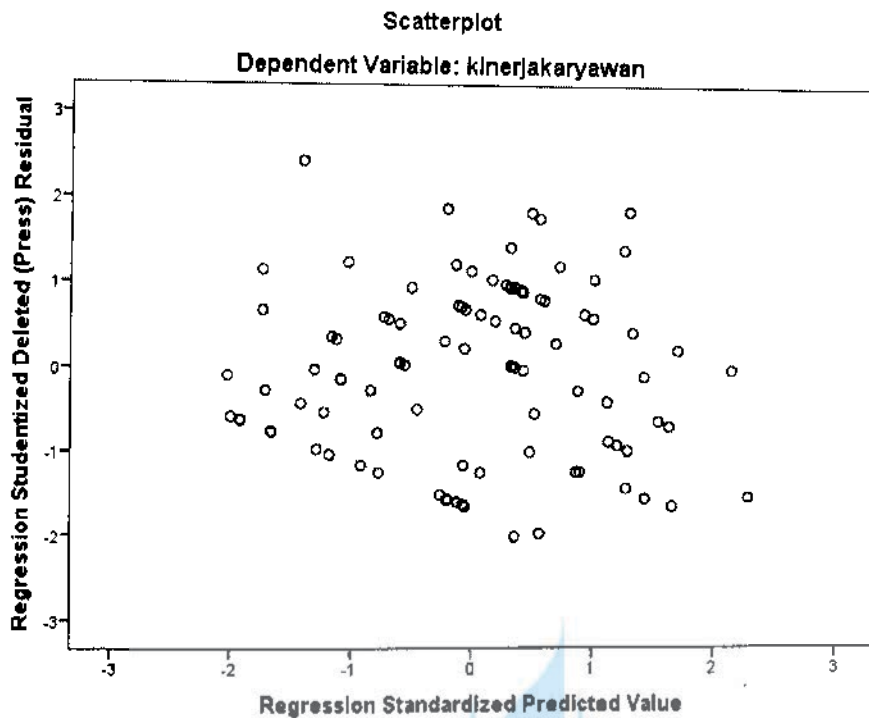
b. Calculated from data.

### Uji Multikolinieritas

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1							
	(Constant)	,699	,177		3,943	,000	
	komitmen organisasi	-,001	,005	-,013	-,125	,901	,770
	motivasi	,148	,078	,194	1,900	,060	,738
	kompensasi	,335	,076	,400	4,421	,000	,946

a. Dependent Variable: kinerjakaryawan



Uji autokorelasi durbin watson

Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	,476 <sup>a</sup>	,227	,204	,364	1,531

a. Predictors: (Constant), komitmen organisasional, motivasi, kompensasi

b. Dependent Variable: kinerjakaryawan

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Uji Linieritas

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F
kinerjakaryawan * komitmen organisasional	(Combined)	5,016	32	,157	,917
	Linearity	,102	1	,102	,595
	Deviation from Linearity	4,915	31	,159	,928
	Within Groups	12,133	71	,171	
Total		17,150	103		

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F
kinerjakaryawan * motivasi	(Combined)	6,597	15	,440	3,668
	Between Groups				
	Linearity	1,247	1	1,247	10,397
	Deviation from Linearity	5,350	14	,382	3,187
	Within Groups	10,552	88	,120	
Total		17,150	103		

ANOVA Table

		Sum of Squares	df	Mean Square	F
kinerjakaryawan * kompensasi	(Combined)	4,070	11	,370	2,602
	Between Groups				
	Linearity	3,307	1	3,307	23,261
	Deviation from Linearity	,763	10	,076	,536
	Within Groups	13,080	92	,142	
Total		17,150	103		

UJI REGRESI

UNIVERSITAS

MERCUBUANA

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	1,539	,084		18,413	,000
	komitmen organisasi	,004	,005	,077	,780	,437

a. Dependent Variable: kinerjakaryawan

Coefficients<sup>a</sup>

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	
	B	Std. Error	Beta			
1	(Constant)	1,186	,150		7,907	,000
	motivasi	,206	,073	,270	2,828	,006



a. Dependent Variable: kinerja karyawan

**Coefficients<sup>a</sup>**

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.		
	B	Std. Error	Beta				
1	(Constant)	,925	,141		6,569	,000	
	kompensasi	,369	,075		,439	4,936	,000

a. Dependent Variable: kinerja karyawan

