



**ANALISIS PENGARUH PEMBAYARAN SECARA
LANGSUNG DARI PIHAK *OWNER* KEPADA *NOMINATED*
SUBCONTRACTOR TERHADAP KINERJA PROYEK**

TESIS

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
M. DHIKA ADHITYA A. F
55721110005

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
TAHUN 2024**



**ANALISIS PENGARUH PEMBAYARAN SECARA
LANGSUNG DARI PIHAK *OWNER* KEPADA *NOMINATED
SUBCONTRACTOR* TERHADAP KINERJA PROYEK**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan

Program Studi Magister Teknik Sipil

MERCU BUANA

M. DHIKA ADHITYA A. F

55721110005

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
TAHUN 2024**

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Pengaruh Pembayaran Secara Langsung Dari Pihak
Owner Kepada Nominated Subcontractor Terhadap Kinerja
Proyek
Nama : M. Dhika Adhitya A. F
NIM : 55721110005
Program Studi : Magister Teknik Sipil
Tanggal :

Mengesahkan
Pembimbing



F. Sarwono Hardjomuljadi, Prof. Dr., M.Sc, M.H

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi
Magister Teknik Sipil


Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.


Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini:

Judul : Analisis Pengaruh Pembayaran Secara Langsung Dari Pihak *Owner* Kepada *Nominated Subcontractor* Terhadap Kinerja Proyek

Nama : M. Dhika Adhitya A. F

NIM : 55721110005

Program Studi : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 16 Januari 2024

Merupakan hasil studi pustaka dan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing dengan Surat Tugas Nomor: 11/047/F-STT/IX/2022 yang dikeluarkan pada tanggal 01 September 2022 oleh Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 16 Januari 2024



M. Dhika Adhitya A. F

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh:

Nama : M. Dhika Adhitya A. F

NIM :55721110005

Program Studi : Magister Teknik Sipil

Dengan judul “Analisa Pengaruh Pembayaran Secara Langsung Dari Pihak *Owner* Kepada *Nominated* Subkontraktor Terhadap Keberlangsungan Proyek” telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem turnitin pada tanggal 06 Januari 2024, didapatkan nilai presentase sebesar 29%.



Jakarta, 16 Januari 2024
Administrator Turnitin

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Miyono S. Kom', is written over the university name.

Miyono S.Kom

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Analisis Pengaruh Pembayaran Secara Langsung Dari Pihak Owner Kepada Nominated Subcontractor Terhadap Kinerja Proyek”. Tesis ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Magister dari Program Teknik Sipil Universitas Mercu Buana Jakarta.

Selama penyusunan tesis ini banyak pihak yang telah memberikan bimbingan, perhatian, dorongan dan bantuan, maka dari itu penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

- Ibu Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T. Selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana
- Bapak F. Sarwono Hardjomuljadi, Prof. Dr., M.Sc, M.H yang telah sabar membimbing, mengarahkan, mendampingi penulis serta senantiasa memberikan dorongan semangat dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini.
- Bapak Dr. Ir. Mawardi Amin, MT yang telah memberikan arahan secara akademik dalam penyusunan Tesis.
- Bapak, ibu, dan istri yang selalu memberikan dukungan, doa dan semangat kepada penulis.
- Seluruh dosen Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Mercu Buana Jakarta, yang telah mendidik dan memberikan bekal ilmu kepada penulis dengan sangat *detail*.
- Seluruh staf Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Mercu Buana Jakarta, yang telah mendukung proses pembelajaran dan administrasi perkuliahan.
- Teman-teman mahasiswa Magister Teknik Sipil Regular 2 yang selalu bersama – sama berjuang dan saling mengingatkan dan memotivasi.
- Dan semua pihak yang telah membantu penyusunan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih terdapat kekurangan, untuk itu penulis mengharapkan saran, kritik dan masukan konstruktif agar tesis ini dapat menjadi lebih baik. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membaca laporan penelitian ini.

Jakarta, 16 Januari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah, Rumusan Masalah, Dan Batasan Masalah	2
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	2
1.2.2 Rumusan Masalah.....	3
1.2.3 Batasan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Sistematika Penulisan	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Prinsip Metode dan Regulasi Pembayaran Subkontraktor.....	6
2.1.1 Definisi dan konsep praktik pembayaran langsung oleh pengguna jasa kepada subkontraktor	7
2.1.2 Pelaksana Konstruksi.....	7
2.1.3 Isi Kontrak Kerja Konstruksi	8
2.2 Dasar dan Klausula Kontrak Kerja Konstruksi.	15
2.2.1 Dasar Kontrak Kerja Konstruksi.	15
2.2.2 Klausula Lingkup Kerja dalam Kontrak Kerja Konstruksi.....	16
2.2.3 Klausula Hak dan Kewajiban dalam Kontrak Kerja Konstruksi.....	17
2.3 Sengketa dalam Kontrak Kerja Konstruksi	18
2.3.1 Pengertian Sengketa.....	18
2.3.2 Penyelesaian Sengketa Melalui Alternatif Penyelesaian Sengketa.	21
2.3.3 Penyelesaian Sengketa Kontrak Kerja Konstruksi Melalui Pengadilan.22	
2.3.4 Penyelesaian Sengketa Melalui Arbitrase.....	23
2.4 Klausula Sengketa dalam Kontrak Kerja Konstruksi.....	24

2.4.1	Klausula Sengketa dalam Kontrak Kerja Konstruksi Nasional.	24
2.4.2	Klausula Sengketa dalam Kontrak Kerja Konstruksi Internasional.	28
2.5	Kinerja Proyek	29
2.6	Penelitian Terdahulu, Research Novelty, State of The Art, Research Gap.....	32
2.6.1	Penelitian terdahulu	32
2.6.2	Research Novelty.....	40
2.6.3	State of the Art.....	41
2.6.4	Reseach Gap	42
2.7	Kerangka Berpikir.....	48
BAB III METODE PENELITIAN.....		49
3.1	Rancangan Penelitian.....	49
3.2	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional.....	51
3.3	Populasi dan Sampel	52
3.4	Jenis dan Sumber Data.....	53
3.5	Instrumen dan Teknik Perolehan Data	53
3.6	Teknik Pengolahan Data	55
3.7	Teknik Analisis Data	55
3.8	Model Penelitian	59
BAB IV ANALISIS PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		64
4.1	Statistik Diskriptif.....	64
4.1.1	Gambaran Responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	64
4.1.2	Gambaran Responden berdasarkan Usia	65
4.1.3	Gambaran Responden berdasarkan Pendidikan.....	66
4.1.4	Gambaran Responden Penelitian berdasarkan lama Bekerja.....	66
4.1.5	Rata-rata skor pembayaran langsung sesuai bidang	67
4.1.6	Obyek penelitian.....	68
4.2	Hasil Analisis Data	69
4.2.1	Hasil Uji Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	69
4.2.2	Analisa Model Struktural (<i>Inner Model</i>)	77
4.3	Pembahasan.....	80
4.3.1	Pembayaran langsung terhadap biaya proyek.....	80
4.3.2	Pembayaran langsung terhadap waktu proyek.....	81
4.3.3	Pembayaran langsung terhadap mutu proyek	83
4.4	Keterbatasan Penelitian.....	84

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	86
5.1 Kesimpulan	86
5.2 Saran	87
DAFTAR PUSTAKA.....	88

LAMPIRAN

Tabulasi Data

Hasil Olah Data dengan SEM PLS

Publikasi Ilmiah

Turnitin Publikasi Ilmiah

Letter of Acceptance



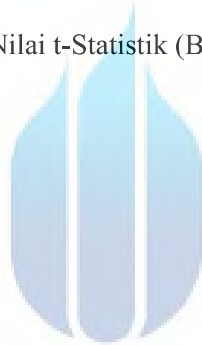
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Penelitian Terdahulu	3
Tabel 1.2.	Research Gap	11
Tabel 3.1.	Definisi Operasional Variabel Penelitian	39
Tabel 3.2.	Sebaran Populasi dan Pengambilan Sampel Penelitian	42
Tabel 4.1	Skor rata-rata responden pada variabel Pembayaran Langsung	53
Tabel 4.2.	Obyek Penelitian	54
Tabel 4.3	Confirmatory Factor Analysis (CFA).....	55
Tabel 4.4	Average Variance Extracted (AVE).....	57
Tabel 4.5	Cross-Loadings.....	57
Tabel 4.6	Fornell-Lacker untuk Validitas Diskriminan.....	59
Tabel 4.7.	Hasil Heterotrait-Monotrait Ratio (HTMT)	59
Tabel 4.8	Composite Reliability dan Cronbach's Alpha.....	60
Tabel 4.9	Hasil Pengukuran Colinearity indicator	61
Tabel 4.10	Uji Hipotesis.....	64
Tabel 4.11	Hasil Uji f^2	65

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Mind Mapping.....	11
Gambar 3. 1	Flowchart Rancangan Penelitian.....	39
Gambar 3. 2	Model Penelitian	50
Gambar 4.1	Gambaran Umum Objek Berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Gambar 4.2	Gambaran Umum Objek Berdasarkan Usia	51
Gambar 4.3	Gambaran Umum Objek Berdasarkan Pendidikan.....	52
Gambar 4.4	Gambaran Umum Objek Berdasarkan Lama Bekerja.....	52
Gambar 4.5	Loading Factor dan Path Coefficient.....	56
Gambar 4.6	Diagram Jalur Nilai Path Coefficient (Bootstrapping).....	62
Gambar 4.7	Diagram Jalur Nilai t-Statistik (Bootstrapping)	63



UNIVERSITAS
MERCU BUANA