



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KESEJAHTERAAN  
PSIKOLOGIS TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**SKRIPSI**

**JULIETA INDAH PRATIWI**

**46118110111**

**UNIVERSITAS**

**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI**

**FAKULTAS PSIKOLOGI**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2024**



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KESEJAHTERAAN  
PSIKOLOGIS TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Program Sarjana (S1) pada Program Studi Psikologi**

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
JULIETA INDAH PRATIWI  
46118110111

**PROGRAM STUDI PSIKOLOGI  
FAKULTAS PSIKOLOGI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2024**

## **HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Julieta Indah Pratiwi  
NIM : 46118110111  
Program Studi : Psikologi  
Judul Penelitian : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kesejahteraan Psikologis Terhadap Kinerja Karyawan

Menyatakan bahwa hasil Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri dan tidak plagiat pada Skripsi lain, serta semua sumber yang dikutip maupun dirujuk dalam Skripsi ini berasal dari sumber referensi yang baik. Apabila dalam Skripsi saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan keadaan sadar tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Jakarta, 27 Februari 2024



Julieta Indah Pratiwi

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Julieta Indah Pratiwi

NIM : 46118110111

Program Studi : Psikologi

Judul Laporan Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kesejahteraan Psikologis Terhadap Kinerja Karyawan

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 pada Program Studi Psikologi, Fakultas Psikologi Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Pembimbing : Dr. A. A. Anwar Prabu Mangkunegara, M.Si. ( )  
NIDN : 8929660023

Ketua Pengaji : Dr. Indra Kusumah, M.Si. ( )  
NIDN : 0321078107

Pengaji 1 : Dr. Irma Himmatul Alliyah, M.Psi., Psikolog ( )  
NIDN : 0314108301

UNIVERSITAS

MERCU BUANA

Jakarta, 27 Februari 2024

Mengetahui,

Dekan Fakultas Psikologi

Laila Molliyandrie Indah Wardani, Ph.D.

Ketua Program Studi Psikologi

Karisma Riskinanti, M.Psi., Psikolog

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur Peneliti panjatkan atas kehadirat Allah SWT karena berkat Rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kesejateraan Psikologis Terhadap Kinerja Karyawan”. Penulisan Skripsi ini dilaksanakan dalam rangka memenuhi syarat untuk meraih gelar Sarjana Psikologi pada Program Studi Psikologi di Fakultas Psikologi, Universitas Mercu Buana.

Peneliti menyadari selama penulisan Skripsi ini peneliti banyak mendapatkan bombing an, arahan, dan dukungan dari berbagai pihak. Dengan demikian, peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih sebar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tuaku tercinta yang selalu mendoakan khususnya Almarumah Mamahku terkasih Remaja Wati. Semoga beliau mendapatkan tempat terbaik di sisi Allah SWT.
2. Kedua kakak saya Lisa Rahmawati, Marlena Fitriani, Adik saya Restiana Putri Wulandari, yang selalu memberikan dukungan dan memberi semangat selama proses penyusunan Skripsi.
3. Kedua keponakanku Keinarra Azura Munhen dan Hagia Aluna Oryzaki yang telah menghibur penulis dikala penat dan putus asa dalam proses penyusunan Skripsi.
4. Ibu Yenny, S.Psi., M.Psi., Psikolog selaku Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan dukungan kepada Penulis dan Wakil Dekan Fakultas Psikologi, Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Dr. H. A. A. Anwar Prabu Mangkunegara, M.Si. selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang sudah berkenan dan meluang waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mendukung, mengarahkan, dan memberikan masukan kepada penulis dalam proses penyusunan Skripsi dari awal hingga selesai.
6. Ibu Dr. Laila Meiliyandrie Indah Wardani, S.Psi., M.Sc., Ph.D., selaku Dosen *reviewer* yang telah membantu memberikan masukan dan saran

dalam penyusunan Skripsi dan Dekan Fakultas Psikologi, Universitas Mercu Buana.

7. Bapak Dr. Indra Kusumah, M.Si Selaku Ketua Sidang Skripsi
8. Ibu Dr. Irma Himmatul Alliyah, M.Psi., Psikolog Selaku Dosen Pengajar Skripsi
9. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Andriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
10. Ibu Kharisma Riskinanti, M.Si., Psikolog, selaku Ketua Program Studi Fakultas Psikologi, Universitas Mercu Buana.
11. Bapak Dhani Irmawan, S.Psi., M.Sc., selaku Sekretaris Program Studi I Fakultas Psikologi, Universitas Mercu Buana.
12. Ibu Prahestia Kurnia Putri, M.Psi., Psikolog, selaku Sekretaris Program Studi II Fakultas Psikologi, Universitas Mercu Buana.
13. Muhammad Dicky Mulyadi teman terkasih yang selalu senantiasa menemani, mendukung, dan memberikan semangat dalam penyusunan Skripsi ini.
14. Sahabat-sahabatku di kampus Ima, Dyah, Caca, Asti, Nia yang telah menjadi teman terbaik selama di kampus, selalu senantiasa mendengarkan keluh kesahku dan tidak pernah menolak untuk membantu dan berdiskusi selama proses perkuliahan.
15. Seluruh responden penelitian yang sudah berpartisipasi memberikan sedikit waktunya untuk membantu penulis dalam mengisi kuesioner penelitian.
16. Julieta Indah Pratiwi, diriku sendiri. Terima kasih sudah mampu bertahan dan berjuang sampai saat ini di kala banyaknya ketidaknyakinan akan diri sendiri.
17. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Mercu Buana, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Julieta Indah Pratiwi  
NIM : 46118110111  
Program Studi : Psikologi  
Judul Tugas Akhir : Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kesejahteraan Psikologis Terhadap Kinerja Karyawan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, dengan ini memberikan izin dan menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Mercu Buana **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul di atas beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Universitas Mercu Buana berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan Skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, 27 Februari 2024



Julieta Indah Pratiwi

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1. Manfaat Teoritis .....	8
1.4.2. Manfaat Praktis .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1. Kinerja Karyawan.....	9
2.1.1. Pengertian Kinerja.....	9
2.1.2. Faktor yang Memengaruhi Kinerja .....	9
2.1.3. Manfaat dan Tujuan Penilaian Kinerja Karyawan .....	10
2.1.4. Dimensi Kinerja Karyawan.....	11
2.2. Lingkungan Kerja .....	12
2.2.1 Pengertian Lingkungan Kerja.....	12
2.2.2 Jenis-jenis Lingkungan Kerja .....	13
2.2.3 Dimensi Lingkungan Kerja .....	13
2.2.4 Faktor yang Memengaruhi Lingkungan Kerja .....	14

2.3. Kesejahteraan Psikologi .....	16
2.3.1. Pengertian Kesejahteraan Psikologis .....	16
2.3.2. Faktor Kesejahteraan Psikologis .....	17
2.3.3. Dimensi Kesejahteraan Psikologis.....	18
2.4. Penelitian Terdahulu.....	20
2.5. Dinamika Hubungan Lingkungan Kerja dan Kesejahteraan Psikologis Terhadap Karyawan.....	29
2.6. Kerangka Berfikir .....	31
2.7. Hipotesis Penelitian .....	32
2.7.1.Hipotesis I: .....	32
2.7.2.Hipotesis II:.....	32
2.7.3.Hipotesis III:.....	32
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
3.1. Desain Penelitian .....	33
3.2. Identifikasi Variabel .....	33
3.3. Definisi Operasional Variabel .....	33
3.3.1.Kinerja Karyawan .....	33
3.3.2.Lingkungan Kerja.....	34
3.3.3.Kesejahteraan Psikologis .....	34
3.4. Populasi dan Sampel.....	34
3.4.1.Populasi .....	34
3.4.2.Sampel.....	35
3.5 Tempat Penelitian.....	35
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	35
3.6. Skala Pengukuran .....	36
3.7. Instrumen Penelitian.....	36
3.7.1.Skala Kinerja Karyawan .....	36
3.7.2.Skala Lingkungan Kerja.....	37
3.7.3.Skala Kesejahteraan Psikologis.....	38
3.8. Teknik Analisis Data .....	38
3.8.1.Analisis Deskriptif .....	38
3.8.2.Uji Validitas dan Realibilitas .....	38

3.8.3. Uji Asumsi Klasik .....	39
3.8.4. Regresi Linier Berganda .....	40
3.8.5. Koefisien Determinasi.....	40
3.8.6. Uji Hipotesis.....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1. Pelaksanaan Penelitian .....	42
4.2. Karakteristik Responden.....	42
4.2.1.Jenis Kelamin .....	42
4.2.2. Usia .....	43
4.2.3. Jabatan.....	43
4.3. Analisis Statistik Deskriptif.....	44
4.4. Uji Validitas.....	47
4.5. Uji Reliabilitas.....	49
4.5.1 Hasil Uji Reliabilitas Lingkungan Kerja.....	49
4.5.1. Hasil Uji Reliabilitas Kesejahteraan Psikologis.....	50
4.5.2. Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan.....	50
4.6. Hasil Uji Asumsi Klasik .....	51
4.6.1. Uji Normalitas.....	51
4.6.2. Uji Multikolinearitas .....	51
4.6.3. Uji Heteroskedastisitas.....	52
4.7. Regresi Linier Berganda.....	52
4.8. Uji Hipotesis .....	54
4.8.1. Hasil Uji Hipotesis secara Parsial (Uji t) .....	54
4.8.2. Hasil Uji Hipotesis secara Simultan (Uji F).....	55
4.8.3. Uji Korelasi Antar Dimensi .....	55
4.9. Pembahasan Penelitian .....	56
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>61</b>
5.1. KESIMPULAN .....	61
5.2. SARAN.....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>67</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pemberian Bonus Karyawan Tahun 2020.....	5
Tabel 1.2 Pemberian Bonus Karyawan Tahun 2021.....	5
Tabel 1.3 Pemberian Bonus Karyawan Tahun 2022.....	5
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 3. 1 Skala Likert.....	36
Tabel 3. 2 BLUE PRINT KINERJA KARYAWAN (Mangkunegara, 2017)....	36
Tabel 3. 3 BLUEPRINT LINGKUNGAN KERJA (Siagian, 2014).....	37
Tabel 3. 4 BLUE PRINT KESEJAHTERAAN PSIKOLOGIS (Ryff, 1989)....	38
Tabel 3. 5 Tingkatan Reliabilitas Cronbach's Alpha .....	39
Tabel 4. 1 Jenis Kelamin .....	42
Tabel 4. 2 Usia .....	43
Tabel 4. 3 Jabatan.....	43
Tabel 4. 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variable Lingkungan Kerja.....	44
Tabel 4. 5 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variable Kesejahteraan Psikologis.....	45
Tabel 4. 6 Hasil Uji Statistik Deskriptif Variable Kinerja Karyawan.....	46
Tabel 4. 7 Hasil Uji Validitas Variable Lingkungan Kerja.....	47
Tabel 4. 8 Hasil Uji Validitas Variable Kesejahteraan Psikologis.....	48
Tabel 4. 9 Hasil Uji Validitas Variable Kinerja Karyawan .....	48
Tabel 4. 10 Uji Reliabilitas .....	49
Tabel 4. 11 Uji Reliabilitas .....	50
Tabel 4. 12 Uji Reliabilitas .....	50
Tabel 4. 13 Uji Normalitas One Sample Kolmogorov Smirnov.....	51
Tabel 4. 14 Uji Multikolinearitas .....	51
Tabel 4. 15 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
Tabel 4. 16 Koefisien Determinasi.....	53
Tabel 4. 17 Hasil Uji Hipotesis secara Parsial (Uji t) .....	54
Tabel 4. 18 Hasil Uji Hipotesis secara Simultan(Uji F).....	55
Tabel 4. 19 Uji Korelasi Antar Dimensi Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	55
Tabel 4. 20 Uji Korelasi Antar Dimensi Kesejahteraan Psikologis terhadap Kinerja Karyawan .....	56

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Rumus Regresi Linier Berganda .....	40
Gambar 4.1 Diagram Scatterplot.....	52



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 <i>Expert Judgement</i> .....	67
1.1 <i>Expert Judgement</i> Lingkungan Kerja .....	67
1.2 <i>Expert Judgement</i> Kesejahteraan Psikologis .....	77
1.3 <i>Expert Judgement</i> Kinerja Karyawan.....	88
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	98
Lampiran 3 Hasil Karakteristik Responden .....	100
Lampiran 4 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	101
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas .....	103
Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas .....	104
Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	105
Lampiran 8 Hasil Uji Hipotesis.....	107

