

PENGARUH MOTIVASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN

(Studi Kasus Pada PT Global Mediacom Tbk Divisi Innovation Center)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Menejemen

Universitas Mercu Buana Jakarta



Nama: Prila Sati Firdatianegara

NIM: 43113110205

Program Studi Menejemen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2017

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Prila Sati Firdatianegara

Nim : 43113110205

Program Studi : S1 Menejemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.



Prila Sati Firdatianegara

NIM 43113110205

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Prila Sati Firdatianegara  
NIM : 43113110205  
Program Studi : S1 Menejemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja  
Karyawan (Studi Kasus pada PT Global Mediacom Divisi  
Innovation Center)  
Tanggal Lulus Ujian : 12 September 2017

Disahkan Oleh:

Pembimbing,

DR. Enny Ariyanto, S.E., M.Si

Tanggal : 14/9/2017

Ketua Penguji,

Luna Haningsih, S.E., ME

Tanggal : 16/9 - 2017

Dekan,

Dr. Harnovinsah, Ak.,M.Si.,CA

Tanggal : 18/9 - 2017

Ketua Program Studi

S1 Menejemen,

Dudi Permana, MM.,Ph.D

Tanggal : 16/9 - 2017

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Motivasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada PT Global Mediacom Tbk Divisi Innovation Center)”. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Menejemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis haturkan Alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencerahkan anugerahnya. Penyusunan skripsi ini juga tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak DR. Enny Ariyanto S.E., M.Si, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Selain itu, penulis juga ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Kedua orang tua tercinta dan kedua adik saya yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberi semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr.Ir.Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.

3. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., MS.i., CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dudi Permana, MM.,Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
6. Pihak-pihak lain yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 4 Januari 2017

Prila Sati Firdatianegara

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	8
1.3 Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	9
1.3.1 Tujuan penelitian .....	9
1.3.2 Kontribusi penelitian.....	9
<b>BAB II .....</b>	<b>11</b>
2.1 Kajian Pustaka .....	11
2.1.1 Pengertian motivasi.....	11
2.1.2 Teori-teori motivasi kerja.....	12
2.1.3 Pola motivasi .....	14
2.1.4 Sumber motivasi .....	15
2.1.5 Tujuan pemberian motivasi .....	16
2.1.6 Alat-alat motivasi.....	17
2.1.7 Jenis-jenis motivasi.....	17
2.1.8 Metode-metode motivasi.....	18
2.1.9 Model-model motivasi .....	18
2.1.10 Proses motivasi.....	20
2.1.11 Kendala-kendala motivasi.....	21
2.1.12 Pengertian disiplin kerja .....	21
2.1.13 Bentuk-bentuk disiplin kerja.....	22
2.1.14 Tujuan Disiplin Kerja .....	23

2.1.15 Pendekatan disiplin kerja .....	23
2.1.16 Pelaksanaan sanksi pelanggaran disiplin kerja .....	25
2.1.17 Prinsip-prinsip dalam pengelolaan disiplin pegawai.....	26
2.1.18 Faktor-faktor yang mempengaruhi kedisiplinan. ....	26
2.1.19 Komponen disiplin kerja.....	27
2.1.20 Faktor-faktor disiplin kerja .....	28
2.1.21 Indikator-indikator kedisiplinan .....	29
2.1.22 Hambatan disiplin kerja.....	30
2.1.23 Pengertian kinerja.....	31
2.1.24 Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja .....	32
2.1.25 Dimensi yang menunjang kinerja.....	34
2.1.26 Pengertian penilaian prestasi kerja .....	35
2.1.27 Tujuan penilaian kinerja .....	36
2.1.28 Penelitian terdahulu .....	39
2.2 Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis .....	42
2.2.1 Pengaruh motivasi terhadap kinerja karyawan.....	42
2.2.2 Pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan.....	44
<b>BAB III.....</b>	<b>46</b>
3.1 Waktu dan tempat penelitian .....	46
3.2 Desain Penelitian .....	46
3.3 Definisi dan Operasional Variable.....	47
3.3.1 Definisi naratif.....	47
3.3.2 Definisi operasional .....	48
3.4 Pengukuran Variabel.....	50
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian .....	51
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	52
3.7 Metode Analisis .....	53
3.7.1 Uji Kualitas Data .....	53
3.7.2 Uji Hipotesis.....	54
3.7.3 Regresi Linier Berganda .....	54
3.7.4 Uji Asumsi Klasik.....	55
3.7.5 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	57

3.7.6 Uji Signifikansi Pengaruh .....	58
3.7.7 Korelasi antar variabel .....	59
<b>BAB IV .....</b>	<b>61</b>
4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	61
4.1.1 Sejarah singkat perusahaan .....	61
4.1.2 Jenis usaha .....	63
4.1.3 Waktu dan tempat penelitian .....	63
4.1.4 Karakteristik profil responden .....	63
4.2 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	68
4.2.1 Deskripsi variabel penelitian motivasi .....	68
4.2.2 Deskripsi variabel penelitian disiplin .....	71
4.2.3 Deskripsi variabel penelitian kinerja .....	75
4.3 Hasil Uji Kualitas Data .....	78
4.3.1 Hasil uji validitas .....	78
4.3.2 Hasil uji reliabilitas .....	79
4.4 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	80
4.4.1 Hasil uji normalitas .....	80
4.4.2 Hasil uji multikolonieritas .....	81
4.4.3 Hasil uji heteroskedastisitas .....	81
4.5 Hasil Uji Hipotesis .....	82
4.5.1 Uji regresi linier berganda .....	82
4.5.2 Analisis koefisien determinasi ( $R^2$ ) .....	83
4.6 Hasil Uji Signifikansi Pengaruh .....	83
4.6.1 Hasil uji signifikansi pengaruh stimultan ( Uji F ) .....	83
4.6.2 Hasil uji signifikansi pengaruh parsial ( Uji T ) .....	84
4.7 Pembahasan Hasil Penelitian .....	85
4.7.1 Pengaruh motivasi terhadap kinerja .....	85
4.7.2 Pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja .....	89
4.7.3 Pengaruh motivasi dan disiplin kerja secara stimultan terhadap kinerja .....	92
<b>BAB V .....</b>	<b>93</b>
5.1 Kesimpulan .....	93
5.2 Saran .....	95

**DAFTAR PUSTAKA .....** **99**



## DAFTAR TABEL

<b>No</b>	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Kinerja Saat Ini dan Yang Diharapkan.....	4
1.2	Absensi Karyawan Periode Agustus-Desember 2016.....	6
1.3	Solusi Permasalahan Kinerja Karyawan.....	7
2.1	Penelitian Terdahulu.....	39
3.1	Operasionalisasi Variabel Penelitian Motivasi, Disiplin Kerja dan Kinerja .....	48
3.2	Kriteria Korelasi Antar Variabel .....	60
4.1	Profil Karakteristik Responden .....	64
4.2	Hasil Pengukuran Deskriptif Variabel Motivasi .....	68
4.3	Hasil Pengukuran Deskriptif Variabel Disiplin .....	72
4.4	Hasil Pengukuran Deskriptif Variabel Kinerja .....	75
4.5	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi .....	78
4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja.....	78
4.7	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja .....	79
4.8	Hasil Uji Reliabilitas .....	80
4.9	Hasil Uji Normalitas.....	80
4.10	Hasil Uji Multikolonieritas.....	81
4.11	Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	82
4.12	Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	83
4.13	Hasil Uji Signifikansi Pengaruh Stimultan (Uji F) .....	84
4.14	Hasil Uji Signifikansi Pengaruh Parsial (Uji t).....	84

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>No</b>	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
2.1	Model Rerangka Konseptual Penelitian .....	45
4.1	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	81



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Kuesioner Solusi Permasalahan Kinerja Karyawan .....	102
Lampiran 2 Hasil Kuesioner Solusi Permasalahan Kinerja Karyawan .....	104
Lampiran 3 Kuesioner Penelitian Motivasi, Disiplin Kerja, dan Kinerja..	105
Lampiran 4 Hasil Kuesioner.....	111
Lampiran 5 Hasil Statistik Deskriptif .....	118
Lampiran 6 Hasil Uji Validitas.....	128
Lampiran 7 Hasil Uji Reliabilitas .....	131
Lampiran 8 Hasil Uji Normalitas .....	131
Lampiran 9 Hasil Uji Multikolonieritas.....	131
Lampiran 10 Hasil Heteroskedastisitas.....	131
Lampiran 11 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	132
Lampiran 12 Hasil Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	132
Lampiran 13 Hasil Uji F .....	132
Lampiran 14 Hasil Uji T .....	132

