

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN PADA PT MANDIRI CIPTA GLOBAL  
SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN S1  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2017**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nila Wulandari

NIM : 43112120385

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini, saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 12 Agustus 2017



(Nila Wulandari)

NIM : 43112120385

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Nila Wulandari  
NIM : 43112120385  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Kompensasi  
Terhadap Kinerja Karyawan Pada  
PT Mandiri Cipta Global  
Tanggal Lulus Ujian : 30 Agustus 2017

Disahkan Oleh:

Pembimbing



Magito, SE, MM

Tanggal:

Ketua Penguji



Muhammad Nashar D, SE, MBA

Tanggal:

Dekan Fakultas  
Ekonomi dan Bisnis



Dr. Harnevinsyah, AK., M.Si, CA

Tanggal:

Ketua Program Studi  
Manajemen S1



Dudi Permana, MM, Ph.D

Tanggal:

## KATA PENGANTAR

Pada tempatnya yang pertama dan utama di hati ini, penulis panjatkan puji dan rasa syukur kepada Ilahi Rabbi Allah Swt.karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT MANDIRI CIPTA GLOBAL”**. Shalawat serta salam semoga senantiasa terlimpah curahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, serta para umatnya yang setia hingga akhir zaman.

Penulisan skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar sarjana pada program studi Manajemen S1 fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.

Kelancaran proses penyusunan dan penulisan skripsi ini adalah berkat bimbingan, arahan, dan petunjuk serta kerja sama dari berbagai pihak, baik pada tahap persiapan, penyusunan, hingga terselesaikannya skripsi ini. Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya khususnya kepada Ayah dan Ibu saya dan semua anggota keluarga saya yang senantiasa tiada habisnya untuk memberikan bantuan baik moril maupun materil, serta dorongan hingga saya mampu menyelesaikan study.

Ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya pula penulis sampaikan kepada :

1. Orang tua, kakak dan adik saya yang dengan penuh kesabaran dan kasih sayang yang tulus memberikan doa, semangat dan dukungan moral dan

material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberi semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

2. Bapak Dr. Ir. ArisetyantoNugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Bapak Dr. Harnovinsyah, AK., M.Si, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Bapak Dudi Permana, MM, Ph.D selaku ketua program studi jurusan manajemen S1 Universitas Mercu Buana Jakarta.
5. Bapak Magito, SE, MM. selaku dosen pembimbing yang tiada hentinya memberikan masukan baik kritik maupun saran yang positif dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini.
6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Teman - teman seperjuangan angkatan 2012 yang selalu memberikan semangat serta memotivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak –pihak lain baik didalam maupun diluar kampus yang turut membantu dan tidak bisa saya sebutkan satu – persatu.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih jauh dari kesempurnaan dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik maupun saran yang membangun dari semua pihak.

Semoga Allah SWT memberikan balasan sesuai dengan amal kebaikan yang telah diberikan oleh kita semua. Dalam hal ini penyusun sangat berharap karya ini berguna bagi perkembangan ilmu pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk penelitian lanjutan di masa mendatang. Korespondensi dapat ditujukan kepada penulis lewat email : [nilawulandari53@yahoo.com](mailto:nilawulandari53@yahoo.com)



Jakarta, 12 Agustus 2017

Nilawulandari

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Kontribusi Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA KONSEPTUAL, DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka .....	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....	12
2. Disiplin Kerja .....	16
3. Kompensasi .....	21
4. Kinerja Karyawan .....	31
B. Penelitian Terdahulu.....	43
C. Kerangka Konseptual dan Pengembangan Hipotesis.....	46

1. Kerangka Konseptual.....	46
2. Pengembangan Hipotesis.....	47
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	49
B. Desain Penelitian.....	49
C. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	49
1. Definisi Variabel.....	49
2. Definisi Operasional Variabel .....	50
D. Skala Pengukuran .....	52
E. Populasi dan Sampel .....	52
1. Populasi .....	52
2. Sampel .....	52
F. Teknik Pengumpulan Data .....	53
G. Metode Analisis Data .....	53
1. Analisis Deskriptif.....	53
2. Analisis <i>Partial Least Square (PLS)</i> .....	54
H. Model Penelitian ( <i>PLS</i> ) .....	59
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	60
B. Karakteristik Responden .....	60
1. Jenis Kelamin.....	60
2. Usia .....	62
3. Pendidikan Formal Terakhir .....	63

4. Lama Bekerja.....	64
5. Pendapatan Per Bulan .....	65
C. Deskripsi Variabel .....	66
1. Disiplin Kerja.....	66
2. Kompensasi.....	67
3. Kinerja Karyawan.....	68
D. Hasil Analisis Data: <i>Component Based Structural Equation Modeling</i> .....	69
1. Evaluasi <i>Measurement Model (Outer Model)</i> .....	71
2. Pengujian Model Struktural/Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ) .....	75
E. Pembahasan .....	78
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Simpulan.....	80
B. Saran.....	81
1. Saran untuk PT Mandiri Cipta Global .....	81
2. Saran untuk Penelitian Selanjutnya .....	82

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Pra-Survey Kinerja Karyawan .....	6
Tabel 1.2 Hasil Pra-Survey Disiplin Kerja.....	7
Tabel 1.3 Hasil Pra-Survey Kompensasi.....	8
Tabel 1.4 Data Absensi PT Mandiri Cipta Global 2016 .....	9
Tabel 3.1 Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	51
Tabel 3.2 Skala Likert .....	52
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	60
Tabel 4.2 Usia Responden.....	62
Tabel 4.3 Pendidikan Formal Terakhir Responden.....	63
Tabel 4.4 Lama Bekerja Responden.....	64
Tabel 4.5 Pendapatan Per Bulan Responden.....	65
Tabel 4.6 Karakteristik Kuesioner Disiplin Kerja.....	66
Tabel 4.7 Karakteristik Kuesioner Kompensasi.....	67
Tabel 4.8 Karakteristik Kuesioner Kinerja Karyawan .....	68
Tabel 4.9 Hasil Pengujian <i>Convergent Validity</i> .....	70
Tabel 4.10 Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity (Cross Loadings)</i> .....	72
Tabel 4.11 Hasil Pengujian AVE .....	73
Tabel 4.12 Hasil Pengujian <i>Discriminant Validity</i> ( <i>Fornell Lacker Criterium</i> ).....	73
Tabel 4.13 Hasil Pengujian <i>Composite Reliability</i> .....	74
Tabel 4.14 Hasil Pengujian <i>Cronbach's Alpha</i> .....	74
Tabel 4.15 Nilai R2 Variabel Endogen .....	75
Tabel 4.16 Hasil Pengujian Hipotesis .....	76

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	46
Gambar 3.1 Model Penelitian PLS.....	59
Gambar 4.1 Jenis Kelamin Responden.....	61
Gambar 4.2 Usia Responden.....	62
Gambar 4.3 Pendidikan Formal Terakhir.....	63
Gambar 4.4 Lama Bekerja.....	64
Gambar 4.5 Pendapatan Per Bulan.....	65
Gambar 4.6 Hasil Algoritma PLS .....	71
Gambar 4.7 Hasil Uji <i>Bootstrapping</i> .....	77



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian .....	85
Lampiran 2	Tabulasi Data Kuesioner .....	89
Lampiran 3	Hasil Olahan Data .....	92

