

**ANALISIS PERENCANAAN KAPASITAS PRODUKSI
DENGAN METODE *MATERIAL REQUIREMENT PLANNING*
(*MRP*)**

(Studi Kasus Pada PT.Tri Banyan Tirta, Tbk Tahun 2016)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mmemperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

MERCU BUANA

Nama : Zainal Arifin

NIM : 43113110599

Program Studi Manajemen

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

JAKARTA

2017

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda dibawah ini :

Nama : Zainal Arifin
NIM : 43113110599
Program studi : SI Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 Agustus 2017

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



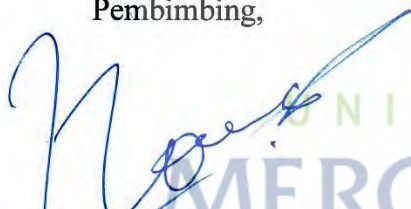
Zainal Arifin
NIM : 43113110599

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Zainal Arifin
NIM : 43113110599
Program studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Kapasitas Produksi Dengan Metode
Material Requirement Planning (MRP)”.
Tanggal Lulus Ujian : 29 Agustus 2017

Disahkan Oleh :

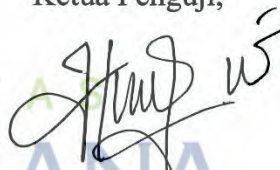
Pembimbing,



Dr. Ir. Sugiyono, M.Si

Tanggal : 3-8-2017

Ketua Penguji,



Helsinawati, SE. MM

Tanggal : 2-9-2017

Dekan,



Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA

Tanggal : 7/9/2017

Ketua Program Studi

S1 Manajemen



Dudi Permana, ST., MM., Ph.D

Tanggal : 6/9/2017

KATA PENGANTAR

Puji syukur terhadap Allah SWT karena atas berkat dan anugerah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Perencanaan Kapasitas Produksi Dengan Metode *Material Requirement Planning (MRP)***”. Skripsi ini disusun dalam rangka menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Program Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Mercu Buana. Dan penulis sangat berterimakasih kepada Bapak Dr. Ir. Sugiyono, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah bersedia memberikan serta pengarahan dalam penulisan proposal ini.

Dengan ini penulis tidak lupa menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan penulis kepada:

1. Bapak Dr. Arissetyo Nugroho, MM, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Ir. Yenon Orsa, MT, selaku Direktur Kelas Karyawan Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dudi Permana, ST., MM., Ph.D selaku Ketua Program Studi Strata 1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
5. Bapak Mochamad Soelton, S.Psi., MM selaku Sekretaris 1 Program Studi Strata 1 Manajemen Universitas Mercu Buana.

6. Ibu Lisianawati, selaku *President* Direktur PT Tri Banyan Tirta, Tbk yang bersedia membantu dan memberikan informasi dalam penyusunan proposal.
7. Ibu dan Bapak (orang tua) yang selalu memberi do'a, support dan motivasi selama ini.
8. Teman-teman PT Tri Banyan Tirta, Tbk salah satunya Wika dan teman-teman Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan untuk kesempurnaan penelitian di masa datang. Semoga skripsi ini dengan segala kekurangannya akan mampu memberikan sumbangsih sekecil apapun untuk diterapkan dalam praktek maupun untuk penelitian selanjutnya serta dapat bermanfaat sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 29 Agustus 2017

Zainal Arifin

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	i
LEMBAR PENGSESAHAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Pembatasan Masalah.....	6
D. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	7
1. Tujuan Penelitian	7
2. Kontribusi Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Pustaka	8
1. Pengertian Manajemen Operasi	8
2. Definisi Produksi	9
3. Definisi Perencanaan.....	10

4. Tujuan Perencanaan dan Pengendalian	12
5. <i>Time Schedule</i>	13
6. Definisi Produktivitas.....	13
7. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas.....	14
8. Rasio Produktivitas dan Peningkatan Produktivitas	16
9. Menghitung <i>Total Productivity</i>	17
10. Menghitung <i>Rated Capacity</i> dan <i>Value</i>	18
11. Menghitung <i>Cycle Time</i> dan Maksimum Banyaknya Stasiun Kerja	18
12. Menghitung Perencanaan Produksi.....	19
13. Pengorganisasian untuk Menghasilkan Barang dan Jasa ...	19
14. Perencanaan Kebutuhan Material	20
B. Penelitian Terdahulu	41
C. Rerangka Penelitian	46
D. Hipotesis.....	46

BAB III METODE PENELITIAN

A. Waktu dan Tempat Penelitian	47
B. Desain Penelitian	48
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	48
1. Definisi Variabel.....	48
2. Operasional Variabel	49
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	49

E. Teknik Pengumpulan Data.....	49
F. Metode Analisis.....	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	52
B. Pola Kegiatan Produksi.....	53
C. Data Produksi dan Pengolahan Data.....	54
D. Keterkaitan Pembahasan dengan Penelitian Terdahulu.....	65
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
A. Simpulan.....	69
B. Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	72



DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.1	Kapasitas Produksi tahun 2016	5
1.2	Permintaan Barang dari Konsumen tahun 2016 (Penjualan)	5
2.3	Tugas dan Tanggung Jawab dalam Kegiatan Perencanaan	11
2.4	Contoh Jadwal Induk Produksi	26
2.5	Jurnal Penelitian Terdahulu	41
3.6	Operasional Variabel	49
4.7	Tahapan Waktu Produksi	54
4.8	Pemakaian Bahan Baku Produksi	55
4.9	Jumlah Permintaan MF September 2016	56
4.10	Jumlah Permintaan MF Oktober 2016	56
4.11	Jumlah Permintaan MF November 2016	57
4.12	Jumlah Permintaan MF Desember 2016	58
4.13	Jumlah Permintaan Cola September 2016	59
4.14	Jumlah Permintaan Cola Oktober 2016	59
4.15	Jumlah Permintaan Cola Desember 2016	60
4.16	Hasil Uji Data LINGO 11 MF	61
4.17	Hasil Uji Data LINGO 11 Cola	62
4.18	Hasil Hasil Percepatan Tahapan Waktu Produksi Panther Mix Fruit menggunakan Pemrograman LINGO 11	64
4.19	Hasil Hasil Percepatan Tahapan Waktu Produksi Panther Cola menggunakan Pemrograman LINGO 11	64

DAFTAR GAMBAR

No.	Keterangan	Halaman
2.1	Kedudukan Perencanaan dalam Ilmu Manajemen	10
2.2	Penggolongan Usaha-usaha Produksi	15
2.3	Bagan Alir Perencanaan Produksi.....	21
2.4	Struktur Produk Kaleng Kemasan.....	28
2.5	Skematik diagram dari sistem MRP	30
2.6	Input dan Output MRP	31
2.7	Rerangka Penelitian.....	46
4.8	Alur Aliran Produksi	54