

## **TUGAS AKHIR**

### **ANALISA PENGENDALIAN KUALITAS DENGAN METODE FMEA (Failure Mode and Effects Analysis) PADA PROSES PAINTING UNIT WING BOX DI PT. MITRA TOYOTAKA INDONESIA**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Menyelesaikan Program Strata 1 (S-1)



**Disusun Oleh**

**Woto**

**41613010046**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2017**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

N a m a : WOTO

N.I.M : 41613010046

Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Teknik

Judul Skripsi : ANALISA PENGENDALIAN KUALITAS DENGAN  
METODE FMEA (Failure Mode and Effects Analysis)  
PADA PROSES PAINTING UNIT WING BOX DI  
PT.MITRA TOYOTAKA INDONESIA

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Skripsi yang telah saya buat  
ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di  
kemudian hari penulisan Skripsi ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan  
terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus  
bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan di Universitas Mercu Buana.

Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak  
dipaksakan.

**MERCU BUANA**

Penulis,



( WOTO )

## LEMBAR PENGESAHAN

ANALISA PENGENDALIAN KUALITAS DENGAN METODE FMEA  
(Failure Mode and Effects Analysis) PADA PROSES PAINTING UNIT  
WING BOX DI PT. MITRA TOYOTAKA INDONESIA

Disusun Oleh :

Nama : Woto  
NIM : 41613010046  
Jurusan : Teknik Industri

Pembimbing,



UNIVERSITY Indra Almehdy, Ir., M.Sc

# MERCU BUANA

Mengetahui,

Koordinator Tugas Akhir / Ketua Program Studi



Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan laporan Skripsi ini dengan baik. Selain itu penulis juga ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu selama pelaksanaan maupun penyusunan laporan ini. Adapun pihak-pihak itu antara lain yaitu :

1. Kedua orangtua yang selalu memberikan dukungan kepada penulis baik moral maupun material;
2. Seluruh keluarga yang telah membantu selama proses tugas akhir;
3. Bapak Indra Almahdy, Ir., M.Sc selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing penulis selama proses awal pengambilan data sampai pembuatan laporan selesai;
4. Bapak Moh.Anda Sukanda HRD perusahaan yang telah membantu untuk penelitian;
5. Bapak Suraya selaku QC (Quality Control) dan pembimbing skripsi di perusahaan yang telah membimbing penulis selama proses awal pengambilan data sampai pembuatan laporan selesai;
6. Bapak Setiawan selaku Supervisor produksi yang selalu membantu dan memberikan penjelasan serta pemahaman selama proses penelitian;
7. Bapak Fathullah,. selaku Plant Manager perusahaan;
8. Bapak Suhandi selaku Supervisor *painting* yang selalu membantu dan memberikan penjelasan serta pemahaman selama proses *painting*;

9. Ibu Dr. Ir. Zulfa Fitri Ikatrinasari, MT. selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Mercu Buana;
10. Seluruh dosen yang telah memberikan masukan-masukan yang sangat berart untuk penulisan laporan;
11. Sahabat-sahabat penulis yang telah memberikan semangat serta dukungan kepada penulis diantaranya Heri, Yoga, Amukti, Abdul, Bagus, Ari, Aini, Vitta, Sisi, dan lainnya yang tidak dapat disebutkan satu persatu;
12. Teman-teman seperjuangan Teknik Industri '13 Universitas Mercu Buana yang memberikan dukungan secara langsung maupun tidak langsung;
13. Seluruh pihak yang membantu penulis selama proses penelitian, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis sadar bahwa masih banyak kekurangan yang terdapat dalam penulisan Laporan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, penulis berharap adanya kritik dan saran yang bersifat membangun agar penulis dapat memperbaiki kedepannya. Semoga Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi perusahaan serta para pembaca lainnya.

Jakarta, 14 Juni 2017

WOTO

## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Lembar Pernyataan.....	ii
Lembar Pengesahan .....	iii
Abstrak .....	iv
Kata Pengantar .....	vi
Daftar Isi.....	viii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Pembatasan Masalah.....	4
1.5 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Definisi Kualitas .....	7
2.2 Pengendalian kualitas .....	9
2.3 Alat Bantu dan Teknik Perbaikan.....	11
2.3.1 Statistical Process control (SPC) .....	12
2.4 Pengukuran Peformasi Kualitas.....	16
2.5 <i>Failure Modes and Effect Analysi</i> (FMEA) .....	17
2.6 Kerangka Pemikiran .....	28

2.6 Penelitian Sebelumnya.....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Subjek dan Objek Penelitian.....	33
3.2 Metode Pengambilan Data.....	34
3.3 Metode Pengolahan dan Analisa Data.....	34
3.3.1 Statistical Process control (SPC) .....	35
3.3.1.1 Diagram Pareto .....	35
3.3.1.1 Diagram Sebab Akibat (Fishbone Diagram) .....	35
3.3.2 <i>Failure Modes and Effect Analysis</i> (FMEA .....	37
<b>BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA</b>	
4.1 Pengumpulan Data.....	41
4.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....	41
4.1.1.1 Visi dan Misi Perusahaan .....	42
4.1.1.2 Kebijakan Mutu Perusahaan .....	43
4.1.1.3 Struktur Organisasi .....	44
4.1.1.4 Tenaga Kerja.....	48
4.1.1.5 Jenis Produksi .....	49
4.1.1.6 Proses Produksi.....	51
4.1.2 Data Jumlah Produksi dan Jumlah Produk <i>Repair</i> .....	55
4.2 Pengolahan Data .....	56
4.2.1 Grafik Perbandingan Data Produksi dan <i>Repair</i> .....	56
4.2.2 Proporsi Data Produksi dan <i>Repair</i> .....	58
4.2.3 Pareto Chart .....	59

## BAB V ANALISA HASIL

5.1	Fishbone Diagram.....	62
5.1.1	Fishbone Diagram Repai Cat Meleleh.....	62
5.1.2	Fishbone Diagram Repai Cat Belang.....	64
5.2	Analisa FMEA ( <i>Failure Mode And Effect Analysis</i> ).....	66
5.2.1	FMEA ( <i>Failure Mode And Effect Analysis</i> ) Cat Meleleh.....	67
5.2.1.1	Analisa FMEA Cat Meleleh .....	68
5.2.1.2	Immprove.....	69
5.2.1.3	Implementasi Perbaikan.....	69
5.2.2	FMEA ( <i>Failure Mode And Effect Analysis</i> ) Cat Belang .....	71
5.2.2.1	Analisa FMEA Cat Belang .....	72
5.2.2.2	Immprove.....	73
5.2.2.3	Implementasi Perbaikan.....	73
5.2.2.4	<i>Design</i> Perbaikan Pengadukan Cat Semi Automatic ...	74

## BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

6.1	Kesimpulan .....	77
6.2	Saran .....	82
Daftar Pustaka .....		xiii

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Severity .....	21
Tabel 2.2 Occurence .....	23
Tabel 2.3 Detection.....	24
Tabel 2.4 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 4.1 Jumlah Karyawan .....	49
Tabel 4.2 Perbedaan Varian Quick Roof.....	50
Tabel 4.3 Konsumen PT.MTI.....	50
Tabel 4.4 Data Jumlah Produksi dan Jumlah Repair.....	55
Tabel 4.5 Persentase Repair Painting .....	59
Tabel 5.1 Tabel FMEA Repair Cat Meleleh.....	67
Tabel 5.2 Analisa 5W+1H Repair Cat Meleleh.....	69
Tabel 5.3 Tabel FMEA Repair Cat Belang .....	71
Tabel 5.4 Analisa 5W+1H Repair Cat Belang .....	73
Tabel 5.5 Data Repair Bulan Februari – Mei 2017 .....	75
Tabel 5.6 Perbandingan Persentase Repair Tahun 2016 dan Tahun 2017..	75

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	28
Gambar 3.1 Flwo Chart .....	40
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	44
Gambar 4.2 Proses Produksi PT.MTI.....	51
Gambar 4.3 Grafik Perbandingan Data Produksi dan Repair.....	56
Gambar 4.4 Proporsi Data Produksi dan Repair.....	58
Gambar 4.5 Diagram Pareto Repair Painting .....	60
Gambar 5.1 Fishbone Diagram Cat Meleleh .....	62
Gambar 5.2 Fishbone Diagram Cat Belang.....	64
Gambar 5.3 Repair Cat Meleleh .....	68
Gambar 5.4 Before dan After Pengetesan Kekentalan Cat .....	70
Gambar 5.5 Repair Cat Belang .....	72
Gambar 5.6 Pengaduk Cat Semi Automatic .....	74
Gambar 5.7 Before dan After Pengadukan Cat .....	74

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA