

**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DIVISI BENGKEL MOBIL HONDA  
(Studi Kasus Pada PT. ISTANA KEBUN JERUK JAKARTA BARAT)**

**SKRIPSI**



**43113010227**

**Program Studi Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2017**

**PENGARUH MOTIVASI DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DIVISI BENGKEL MOBIL HONDA**

**(Studi Kasus Pada PT. ISTANA KEBUN JERUK JAKARTA BARAT)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Manajemen  
Universitas Mercu Buana Jakarta**



**Reissa Matta Honesta**

**43113010227**

**Program Studi Manajemen**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2017**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Reissa Matta Honesta

NIM : 43113010227

Program studi : Manajemen – Strata 1

Menyatakan bahwa skripsi ini murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembuatan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

MERCU BUANA

Jakarta, 3 Agustus 2017



**Reissa Matta Honesta**

NIM: 43113010227

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Reissa Matta Honesta  
NIM : 43113010227  
Program Studi : Manajemen Strata-1  
Judul : Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan Divisi Bengkel Mobil Honda.  
(Studi Kasus Pada PT. Istana Kebun Jeruk Jakarta Barat)

Tanggal Lulus Ujian : 3 Agustus 2017

Disahkan Oleh,

Pembimbing Skripsi



**(Dr. Lien Herliani Kusumah, SE., M.T)**  
Tanggal : 08/08/2017

Ketua Penguji



**(Tri Wahyono, SE., MM)**  
Tanggal : 8-8-2017

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



**(Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA)**  
Tanggal : 08/08/2017

Ketua Program Studi

Manajemen S1,



**(Dudi Permana, MM., Ph.D)**  
Tanggal : 8/8-2017

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberi rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Divisi Bengkel Mobil Honda (Studi Kasus Pada PT. Istana Kebon Jeruk Jakarta Barat)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Dr. Lien Herliani Kusumah, S.E, M.T selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Pada kesempatan ini, dari hati yang paling dalam penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ungkapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Mangatur, SH dan Ibu Hotlan yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberi semangat dan memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Ir. Arisetyanto Nugroho, MM Selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
4. Bapak Dudi Permana, MM., Ph.D Selaku Kepala Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.

6. Dr. Bapak Singmin Johanes Lo, B.Sc., M.Sc., sebagai dosen yang senantiasa sabar membantu saya dan memberikan saran-saran serta perhatian sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Bapak Harry Suryaadhikara S.E selaku Manager Divisi Bengkel PT.Istana Kebun Jeruk Jakarta Barat yang memberikan ijin dan kesempatan penulis untuk melakukan penelitian sehingga sangat membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Pihak-pihak lain yang tidak dapat bisa penulis sebutkan satu persatu. Terima Kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Akhir kata, karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan pikiran serta inspirasi bagi para pembaca. Penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.



Jakarta, 3 Agustus 2017

Reissa Matta Honesta

## DAFTAR ISI

<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	8
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian.....	8
1. Tujuan Penelitian.....	8
2. Kontribusi Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Pustaka.....	10
1. Kinerja Karyawan.....	11
a. Pengertian Kinerja .....	10
b. Karakteristik Kinerja.....	11
c. Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja.....	13

d. Indikator Kinerja Karyawan.....	14
2. Motivasi .....	15
a. Pengertian Motivasi .....	15
b. Teori Motivasi .....	17
c. Indikator Motivasi .....	19
3. Lingkungan Kerja.....	20
a. Pengertian Lingkungan kerja.....	20
b. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan kerja.....	22
c. Jenis- jenis Lingkungan Kerja .....	26
4. Penelitian Terdahulu.....	30
B. Rerangka Konseptual dan Hipotesis .....	33

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	35
B. Desain Penelitian.....	35
C. Definisi dan Operasional Variabel .....	35
D. Pengukuran Variabel .....	40
E. Populasi dan Sampel Penelitian .....	41
1. Populasi Penelitian .....	41
2. Sampel Penelitian .....	41
F. Teknik Pengumpulan Data .....	42
G. Metode Analisis Data .....	42
1. Uji Instrumen Data .....	42
a. Uji Validitas .....	42
b. Uji Reliabilitas.....	43
2. Statistik Deskriptif.....	44
3. Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
1. Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
2. Uji Asumsi Klasik .....	48
1. Uji Normalitas .....	48
2. Uji Multikolinearitas.....	49
3. Uji Heteroskedastisitas.....	49
4. Uji Ketepatan Model .....	50
1. Uji Signifikan Simultan (Uji F).....	50
2. Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	51
3. Uji Hipotesis (t).....	52

## BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Perusahaan.....	53
1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	53
a. Visi dan Misi Perusahaan.....	53
2. Karakteristik Responden.....	54
a. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	54
b. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	55
c. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	56
d. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	57
B. Hasil Uji Kualitas Data.....	57
1. Hasil Uji Validitas .....	57
2. Hasil Uji Reliabilitas .....	60
C. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	62
1. Uji Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan.....	62
2. Uji Deskriptif Motivasi.....	64
3. Uji Deskriptif Lingkungan Kerja .....	68
D. Hasil Regresi Linier Berganda.....	72
1. Hasil Uji Persamaan Regresi Linier Berganda.....	72
E. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	74
1. Uji Normalitas .....	74
2. Uji Multikolinearitas.....	75
3. Uji Heteroskedastisitas .....	76
F. Uji Ketepatan Model .....	77
1. Koefisien Determinasi .....	77
2. Koefisien F.....	77
3. Uji Hipotesis (t).....	79
G. Pembahasan Hasil Penelitian .....	80
1. Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Karyawan .....	80
2. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	81

## **BAB V SIMPULAN DAN SARAN**

A. Simpulan.....	83
B. Saran.....	83
DAFTAR PUSTAKA .....	85

## LAMPIRAN



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Hasil Perbandingan Ideal dan Aktual dari Lingkungan Kerja .....	5
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3.1 Variabel Kinerja Karyawan dan Indikator.....	37
Tabel 3.2 Variabel Motivasi dan Indikator .....	38
Tabel 3.3 Variabel Lingkungan Kerja dan Indikator.....	39
Tabel 3.4 Skor Jawaban Responden .....	41
Tabel 4.1 Deskripsi Respondn Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....	55
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan.....	56
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	57
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas variabel Kinerja Karyawan .....	58
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi .....	59
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	60
Tabel 4.8 Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan.....	61
Tabel 4.9 Uji Reliabilitas Variabel Motivasi.....	61
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja .....	62
Tabel 4.11 Ukuran Penilaian Dimensi Kinerja Karyawan.....	63
Tabel 4.12 Uji Analisis Deskriptif Statistik Kinerja Karyawan .....	63
Tabel 4.13 Ukuran Penilaian Variabel Kinerja Karyawan.....	64

Tabel 4.14 Ukuran Penilaian Dimensi Motivasi .....	65
Tabel 4.15 Ukuran Penilaian Dimensi Aktualisasi Diri.....	66
Tabel 4.16 Uji Analisis Deskriptif Motivasi .....	66
Tabel 4.17 Ukuran Penilaian Variabel Motivasi .....	68
Tabel 4.18 Ukuran Penilaian Dimensi Lingkungan Kerja Fisik .....	69
Tabel 4.19 Ukuran Penilaian Dimensi Lingkungan Kerja Non Fisik.....	70
Tabel 4.20 Uji Analisis Deskriptif Lingkungan Kerja Karyawan .....	70
Tabel 4.21 Ukuran Penilaian Variabel Lingkungan Kerja.....	71
Tabel 4.22 Hasil Uji Analisis Linier Berganda.....	72
Tabel 4.23 Hasil Uji Normalitas.....	74
Tabel 4.24 Hasil Uji Multikolinearitas .....	75
Tabel 4.25 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	77
Tabel 4.26 Uji Ketepatan Model.....	77
Tabel 4.27 Uji Hipotesis Parsial .....	79

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 <i>Incoming service</i> .....	3
Gambar 1.2 Absensi Karyawan .....	4
Gambar 1.3 Wawancara Lingkungan Kerja .....	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran .....	34
Gambar 4.14 Uji Heterokedastisitas .....	76



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Wawancara Lingkungan Kerja .....	88
Lampiran 2 Kuisisioner .....	89
Lampiran 3 Hasil Kuisisioner .....	94
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas.....	100
Lampiran 5 Hasil Statistik Deskriptif .....	104
Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas .....	106
Lampiran 7 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	107
Lampiran 8 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	105
Lampiran 9 Hasil Uji Hipotesis.....	108

