

**PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Studi Kasus Pada PT. Reka Rumanda Agung Abadi, Jakarta)**

SKRIPSI



Nama : Sutrisna

NIM : 43113010121

**Program Studi Manajemen
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2017**

PENGARUH MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA

TERHADAP KINERJA KARYAWAN

(Studi Kasus Pada PT. Reka Rumanda Agung Abadi, Jakarta)

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



Nama : Sutrisna

NIM : 43113010121

**Program Studi Manajemen
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2017

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sutrisna

NIM : 43113010121

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 24 Agustus 2017



Sutrisna

NIM : 43113010121

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Sutrisna
NIM : 43113010121
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (studi Kasus Pada PT. Reka Rumanda Agung Abadi)
Tanggal Lulus Ujian : 24 Agustus 2017

Disahkan Oleh :

Pembimbing,



Dr. Lien Herliani Kusumah, SE, M.T

Tanggal : 24 Agustus 2017

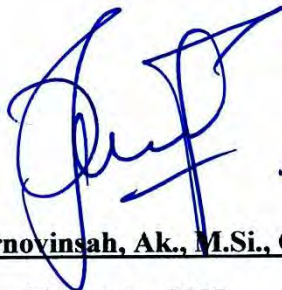
Ketua Penguji,



Suprpto S. Astro, SP, M.Si

Tanggal : 24 Agustus 2017

Dekan,



Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA.

Tanggal : 24 Agustus 2017

Ketua Program Studi

S1 Manajemen,



Dudi Permana, ST, MM, Ph.D

Tanggal : 24 Agustus 2017

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Subhanahu wa Ta'ala. Shalawat beserta salam semoga tetap tercurahkan dan terlimpahkan kepada Nabi dan Rosul kita Muhammad Shallallahu'alaihi wa Sallam. Berkat rahmat dan karunia Allah Subhanahu wa Ta'ala penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada PT. Reka Rumanda Agung Abadi, Jakarta)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penulis. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Dr. Lien Herliani Kusumah, SE, M.T selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis hanturkan alhamdulillah atas kekuatan Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah mencurahkan anugerah-Nya dan ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Bapak Dr. Harnovinsah, Ak., M.Si., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, MM., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
5. Kedua orang tua tercinta Umi Hayanah dan Ayah Sumantri dan Adik-Adik tercinta saya Sulistiana, Ismi Delisna, dan Aisy Ramadhan yang telah memberikan semangat, doa, dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan semangat dan memberikan inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Singmin Johannes Lo, Dr, MM selaku Dosen yang selalu menyemangati dan memberikan saran demi selesainya skripsi ini.
7. Ayah Darwin dan Umi Taslimah yang telah memberikan kontribusi yang tak terhingga baik secara psikis, materiil maupun non materiil dari mengikuti perkuliahan hingga terselesaikan.
8. Muhammad Fahreza, Ibnu Faqih, Laura Magfira, Safto Adi Wibowo, Mikayla Kamilia Wibowo, Muzhafar Khalid Wibowo selaku saudara-saudaraku yang telah memberikan hiburan dan dukungan materi selama di rumah serta memberikan arahan dalam mengikuti masa perkuliahan.

9. Bapak Vanny Virangga selaku Manajer Sumber Daya Manusia PT. Reka Rumanda Agung Abadi.
10. Untuk seluruh anggota besar keluarga saya. Saya selalu bersyukur dan berterima kasih kepada mereka, yang selalu memberikan dukungan yang sangat luar biasa.
11. Untuk teman-teman saya Ryan Dwi Senoaji, Reissa Matta Honesta, Monik Irawati, Dicky Indra, Hari Cahyanto yang selalu memberikan dukungan.
12. Untuk teman-teman manajemen angkatan 2013 Universitas Mercu Buana yang telah memberikan dukungan yang sangat luar biasa.
13. Pihak-pihak lain yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu. Terima Kasih atas bantuan, motivasi serta doanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.

Jakarta, 24 Agustus 2017

Sutrisna

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Perumusan Masalah Penelitian	8
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	8
1. Tujuan Penelitian.....	8
2. Kontribusi Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
A. Kajian Pustaka	10
1. Pengertian Kinerja Karyawan	10
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	11
3. Pengertian Disiplin Kerja.....	12
4. Macam-Macam Disiplin Kerja.....	12
5. Pengertian Motivasi Kerja	13

6. Teori Motivasi MClelland.....	13
7. Tujuan Motivasi	16
8. Prinsip-Prinsip dalam Motivasi	17
9. Jenis-Jenis Motivasi.....	18
10. Penelitian Terdahulu.....	18
B. Rerangka Pemikiran	23
C. Hipotesis	25

BAB III METODE PENELITIAN

A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	26
B. Desain Penelitian.....	26
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	26
1. Definisi Variabel	27
2. Operasionalisasi Variabel	27
D. Populasi dan Sampel Penelitian.....	28
1. Populasi Penelitian	28
2. Sampel Penelitian	29
E. Teknik Pengumpulan Data	29
F. Metode Analisis	30
1. Uji Kualitas Data	30
a. Uji Validitas.....	30
b. Uji Reliabilitas	31

2. Statistik Deskriptif.....	32
a. Distribusi Frekuensi	33
b. Ukuran Gejala Pusat: Rata-Rata	33
3. Uji Asumsi Klasik	35
a. Uji Normalitas	35
b. Uji Multikolonieritas.....	36
c. Uji Heteroskedastisitas.....	37
4. Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	38
5. Uji Hipotesis.....	38
a. Uji Signifikan Simultan (Uji F)	38
b. Uji Parsial (Uji T)	39
c. Koefisien Determinasi (r^2)	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	41
1. Tempat dan Waktu Penelitian	41
2. Karakteristik Profil Responden	42
a. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	42
b. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	43
c. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	43
d. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	44

B. Hasil Uji Kualitas Data.....	45
1. Uji Validitas	45
2. Uji Reliabilitas	46
C. Hasil Uji Statistik Deskriptif	48
1. Analisis Deskriptif Kinerja Karyawan	48
2. Analisis Deskriptif Motivasi Kerja	50
3. Analisis Deskriptif Disiplin Kerja.....	53
D. Hasil Uji Asumsi Klasik.....	55
1. Hasil Uji Normalitas.....	55
2. Hasil Uji Multikolinieritas	56
3. Hasil Uji Heteroskedastisitas	57
E. Hasil Uji Analisis Linier Berganda	58
F. Hasil Uji Hipotesis.....	60
1. Uji Koefisien Determinasi	60
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statististik F)	61
3. Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik T).....	62
G. Pembahasan Hasil Penelitian.....	63
1. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	64
2. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan	64
3. Pengaruh Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	65

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan.....66

B. Saran.....66

DAFTAR PUSTAKA68

LAMPIRAN71



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel	27
Tabel 4.1	Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	42
Tabel 4.2	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	43
Tabel 4.3	Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja	43
Tabel 4.4	Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	44
Tabel 4.5	Hasil Pengujian Validitas Data Kinerja Karyawan	45
Tabel 4.6	Hasil Pengujian Validitas Data Motivasi Kerja	45
Tabel 4.7	Hasil Pengujian Validitas Data Disiplin Kerja	46
Tabel 4.8	Hasil Uji Reliabilitas Data Kinerja Karyawan	46
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas Data Motivasi Kerja	47
Tabel 4.10	Hasil Uji Reliabilitas Data Disiplin Kerja	47
Tabel 4.11	Ukuran Penilaian Dimensi Kuantitatif dan Kualitatif	48
Tabel 4.12	Uji Analisis Statistik Deskriptif Kinerja Karyawan	49
Tabel 4.13	Ukuran Penilaian Variabel Kinerja Karyawan.....	50
Tabel 4.14	Ukuran Penilaian Dimensi Kebuthan Prestasi dan Kebutuhan Sosial.....	51
Tabel 4.15	Ukuran Penilaian Dimensi Kebuthan Kekuasaan	51
Tabel 4.16	Uji Analisis Statistik Deskriptif Motivasi Kerja	52
Tabel 4.17	Ukuran Penilaian Variabel Motivasi Kerja.....	53
Tabel 4.18	Ukuran Penilaian Dimensi Disiplin Preventif dan Disiplin Korektif.....	53

Tabel 4.19 Uji Analisis Statistik Deskriptif Disiplin Kerja	54
Tabel 4.20 Ukuran Penilaian Variabel Disiplin Kerja	55
Tabel 4.21 Hasil Uji Normalitas	55
Tabel 4.22 Hasil Uji Multikolonieritas	56
Tabel 4.23 Hasil Uji Analisis Linier Berganda	59
Tabel 4.24 Uji Koefisien Determinasi	60
Tabel 4.25 Hasil Uji F (Simultan)	61
Tabel 4.26 Hasil Uji T (Parsial).....	63



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Rekapitulasi Penjualan Properti PT. RRAA (2015)	3
Gambar 1.2 Rekapitulasi Daftar Keterlambatan Karyawan PT. RRAA.....	5
Gambar 1.3 Hasil Pra-Survei Motivasi Kerja	6
Gambar 2.1 Model Penelitian.....	24
Gambar 4.1 Hasil Uji Heterokedastisitas	57



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pra-Kuesioner Motivasi Kerja	71
Lampiran 2 : Kuesioner	74
Lampiran 3 : Hasil Kuesioner	76
Lampiran 4 : Hasil Uji Validitas	79
Lampiran 5 : Hasil Uji Reliabilitas	82
Lampiran 6 : Hasil Uji Statistik Deskriptif	83
Lampiran 7 : Hasil Uji Asumsi Klasik	84
Lampiran 8 : Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	85
Lampiran 9 : Hasil Uji Hipotesis	86
Lampiran10: Surat Pernyataan Penelitian	87

