



**PENGARUH DESAIN RENCANA TEKNIK AKHIR (RTA),
KOORDINASI EKSTERNAL, KOORDINASI INTERNAL DAN
TENAGA KERJA TERHADAP PENYELESAIAN PROYEK
PENINGKATAN KAPASITAS LAJUR
TOL JAKARTA - CIKAMPEK**



**UNIVERSITAS
AAN VANANI CANDRA
55120120140**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2024**



**PENGARUH DESAIN RENCANA TEKNIK AKHIR (RTA),
KOORDINASI EKSTERNAL, KOORDINASI INTERNAL DAN
TENAGA KERJA TERHADAP PENYELESAIAN PROYEK
PENINGKATAN KAPASITAS LAJUR
TOL JAKARTA - CIKAMPEK**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Studi Magister Manajemen

**UNIVERSITAS
AAN VANANI CANDRA
MERCUBUANA 55120120140**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2024**

ABSTRACT

This research aims to analyze the influence of approval of the Final Technical Plan (RTA) Design, external coordination, internal coordination, labor on the completion of the Jakarta Cikampek Toll lane capacity increase project. This research method uses a quantitative approach with an explanatory design. The population in this study were the actors in the Jakarta Cikampek Toll Road Widening construction project, namely PT Jasa Marga personnel who were in charge of the widening project, PT Wijaya Karya as the work implementer, and PT Buana Archicon as the field supervisor consultant. The sample method used is non-probability sampling, a sampling technique using purposive sampling with a sample size of 80 respondents. The data analysis method uses Structural Equation Model (SEM) with the SmartPLS program version 4.0.9.6. The results of this research show that the Final Engineering Plan Design (RTA) has a positive and significant effect on Project Completion, External Coordination has a positive and significant effect on Project Completion, Internal Coordination has a negative and significant effect on Project Completion, Labor has a positive and significant effect on Project Completion.

Keywords : *Final Engineering Plan Design (RTA), External Coordination, Internal Coordination, Manpower, Project Completion*



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh persetujuan Design Rencana Teknik Akhir (RTA), koordinasi eksternal, koordinasi internal, tenaga kerja terhadap penyelesaian proyek peningkatan kapasitas lajur Tol Jakarta Cikampek. Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain ekplanatif. Populasi dalam penelitian ini adalah para pelaku pada proyek konstruksi Pelebaran Tol Jakarta Cikampek, yaitu personil PT Jasa Marga yang bertugas di proyek pelebaran, PT Wijaya Karya sebagai pelaksana pekerjaan, dan PT Buana Archicon sebagai konsultan pengawas lapangan. Metode sampel yang digunakan adalah *non probably sampling*, teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* dengan jumlah sampel sebanyak 80 responden. Metoda analisis data menggunakan *Structural Equation Model* (SEM) dengan program SmartPLS versi 4.0.9.6. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Desain Rencana Teknik Akhir (RTA) berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyelesaian Proyek, Koordinasi Eksternal berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyelesaian Proyek, Koordinasi Internal berpengaruh negatif dan signifikan terhadap Penyelesaian Proyek, Tenaga Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Penyelesaian Proyek.

Kata Kunci : Desain Rencana Teknik Akhir (RTA), Koordinasi Eksternal, Koordinasi Internal, Tenaga Kerja, Penyelesaian Proyek



LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh Desain Rencana Teknik Akhir (RTA), Koordinasi Eksternal, Koordinasi Internal dan Tenaga Kerja Terhadap Penyelesaian Proyek Peningkatan Kapasitas Lajur Tol Jakarta Cikampek

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Aan Vanani Candra

NIM : 55120120140

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 6 Februari 2024



Mengesahkan
Pembimbing

Dr. Ir. Rosalendro Eddy Nugroho, MM

MERCU BUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Dr. Nurul Hidayah, Msi.Ak

Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh Desain Rencana Teknik Akhir (RTA), Koordinasi Eksternal, Koordinasi Internal dan Tenaga Kerja Terhadap Penyelesaian Proyek Peningkatan Kapasitas Lajur Tol Jakarta Cikampek

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Aan Vanani Candra

NIM : 55120120140

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 6 Februari 2024

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

MERCU BUANA

Jakarta, 6 Februari 2024



Aan Vanani Candra

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Aan Vanani Candra

NIM : 55120120140

Program Studi : Magister Manajemen

dengan judul “ Pengaruh Desain Rencana Teknik Akhir (RTA) dan Tenaga Kerja Terhadap Penyelesaian Proyek Peningkatan Kapasitas Jalan Tol Jakarta – Cikampek”, telah dilakukan pengecekan similarity dengan sistem Turnitin pada tanggal 14 Desember 2023, didapatkan nilai persentase sebesar 24 %.

Jakarta, 14 Desember 2023

Administrator Turnitin

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Arie Pangudi, A.Md

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT karena atas segala rahmat dan karunia Nya di dalam penyusunan Tesis yang berjudul “Pengaruh Desain Rencana Teknik Akhir (RTA), Koordinasi Eksternal, Koordinasi Internal dan Tenaga Kerja Terhadap Penyelesaian Proyek Peningkatan Kapasitas Lajur Tol Jakarta - Cikampek” dapat terselesaikan.

Penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada Bapak Dr. Ir. Rosalendro Eddy Nugroho, MM selaku Dosen Pembimbing Tesis yang telah memberikan waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesainya proposal tesis ini. Penyusunan ini juga tidak terlepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan berarti dari berbagai pihak . Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan proposal ini terutama kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, MSi.Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, MM selaku Ketua Program Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Ir. Agustinus Hariadi D.P, M.Sc selaku ketua penguji ujian akhir Tesis, yang telah memberikan masukan yang sangat berarti untuk perbaikan Tesis ini.
5. Dr. Tukhas Shilul Imaroh, MM selaku dosen penguji ujian akhir Tesis, yang telah memberikan masukan dan saran agar Tesis ini menjadi lebih baik.
6. Seluruh staff dan keluarga besar Universitas Mercu Buana yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala bantuan yang telah diberikan selama perkuliahan.
7. Ungkapan yang paling mendalam dari relung hati untuk kedua orang tua Amak Yusmidar dan Apak Firdaus berkat doá, dukungan dan motivasi yang selalu mengiringi langkah dalam segala kehidupan penulis.
8. Teruntuk keluargaku istri tercinta Mustika Aulia atas kasih sayang dan dukungannya untuk menyelesaikan studi ini dan kedua putraku yang hebat dan shaleh ,Kenda dan Rajama, I Love You.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 6 Februari 2024

Aan Vanani Candra



DAFTAR ISI

ABSTRACK	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah	10
1.3 Rumusan Masalah	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Kontribusi Penelitian.....	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	13
2.1 Kajian Teori.....	13
2.1.1 Pengertian Jalan Tol.....	13
2.1.2 Rencana Teknik Akhir (RTA).....	17
2.1.3 Pengertian Proyek	18
2.1.4 Perencanaan Proyek	22
2.1.5 Manajemen Proyek.....	23
2.1.6 Project Human Resource Management.....	25
2.1.7 Structural Equation Modeling (SEM) - Partial Least Square (PLS).....	26
2.2 Penelitian Terdahulu.....	29
2.3 Pengembangan Hipotesis.....	50
BAB III METODE PENELITIAN	52
3.1 Desain Penelitian	52
3.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel	53
3.2.1 Definisi Naratif.....	53
3.2.2 Operasionalisasi Variabel.....	54
3.3 Populasi dan Sampel	56
3.4 Metoda Pengambilan Sampel.....	57

3.5	Metode Pengumpulan Data	57
3.6	Metode Analisis Data	58
3.6.1	Analisis PLS-SEM	59
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	65
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	65
4.1.1	Sejarah Perusahaan.....	65
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	66
4.2	Statistik Deskriptif.....	68
4.2.1	Deskriptif Responden.....	68
4.2.2	Deskriptif Variabel Penelitian.....	72
4.3	Hasil Analisis Data	74
4.3.1	Evaluasi Outer Model	74
4.3.2	Evaluasi Inner Model	80
4.4	Uji Hipotesis.....	81
4.5	Uji <i>Correlation Laten Variable</i>	84
4.6	Pembahasan	85
4.6.1	Pengaruh Desain Rencana Teknik Akhir Terhadap Penyelesaian Proyek 86	
4.6.2	Pengaruh Koordinasi Eksternal Terhadap Penyelesaian Proyek	88
4.6.3	Pengaruh Koordinasi Internal Terhadap Penyelesaian Proyek	89
4.6.4	Pengaruh Tenaga Kerja Terhadap Penyelesaian Proyek.....	90
4.7	Implikasi Manajerial.....	92
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	96
5.1	Kesimpulan.....	96
5.2	Saran.....	96
	DAFTAR PUSTAKA	100
	LAMPIRAN.....	103
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP	112

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Progres Bulanan Pekerjaan Pelebaran Jakarta - Cikampek	2
Gambar 1. 2 Grafik Progres Bulanan Pelebaran Tol Surabaya Gempol.....	3
Gambar 1. 3 Nilai Investasi Jalan Tol Jabotabek.....	3
Gambar 1. 4 Nilai Konstruksi Jalan Tol Jabotabek.....	4
Gambar 1. 5 Nilai Pengadaan Tanah Jalan Tol Jabotabek.....	4
Gambar 1. 6 Nilai Investasi Jalan Tol Trans Jawa.....	5
Gambar 1. 7 Nilai Konstruksi Jalan Tol Trans Jawa	5
Gambar 1. 8 Nilai Investasi Jalan Tol Non Trans Jawa.....	6
Gambar 1. 9 Nilai Konstruksi Jalan Tol Non Trans Jawa.....	6
Gambar 1. 10 Total Tenaga Kerja Proyek Pelebaran Tol Jakarta Cikampek	7
Gambar 1. 11 Layout Ruas Tol Jakarta Cikampek	9
Gambar 2. 1 Perkerasan Lentur pada Permukaan Tanah Asli (At Grade).....	15
Gambar 2. 2 Perkerasan Lentur pada Timbunan.....	15
Gambar 2. 3 Perkerasan Lentur pada Galian	15
Gambar 2. 4 Perkerasan Kaku Pada Permukaan Tanah Asli	16
Gambar 2. 5 Perkerasan Kaku Pada Timbunan	16
Gambar 2. 6 Perkerasan Kaku Pada Galian	16
Gambar 2. 7 Typikal Penampang Melintang Jalan Dengan Median	17
Gambar 2. 8 <i>Triple Constrain</i>	25
Gambar 2. 9 Bagan Hubungan Organisasi Proyek dengan Stakeholder.....	26
Gambar 2. 10 Kerangka berpikir.....	50
Gambar 2. 11 Alur Hipotesis	51
Gambar 3. 1 Tahapan Pengolahan Analisa Algoritma Smart PLS	63
Gambar 3. 2 Tahapan Pengolahan Analisa Algoritma SmartPLS.	64
Gambar 4 . 1 Struktur Organisasi Konsultan Supervisi	67
Gambar 4 . 2 Struktur Organisasi Kontraktor Pelaksana	67
Gambar 4 . 3 Instansi Responden.....	69
Gambar 4 . 4 Jenis Kelamin	69
Gambar 4 . 5 Pengalaman Kerja	70
Gambar 4 . 6 Pendidikan Responden	71
Gambar 4 . 7 Path Diagram Berdasarkan Factor Loading	75

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	29
Tabel 2. 2 State of The Art.....	44
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel	55
Tabel 4. 1 Jawaban Hasil Kuisisioner.....	72
Tabel 4. 2 Statistik Deskriptif Variabel.....	72
Tabel 4. 3 Tabel Pengujian Outer Loading	75
Tabel 4. 4 Nilai Average Variance Extracted (AVE)	76
Tabel 4. 5 Nilai Cross Loading	77
Tabel 4. 6 Nilai Kriteria Fornell-Larcker	78
Tabel 4. 7 Pengujian Multikolinieritas Variance Inflation Factor (VIF)	78
Tabel 4. 8 Pengujian Reliabilitas berdasarkan Composite Reliability (CR)....	79
Tabel 4. 9 Nilai Cronbach's Alpha	79
Tabel 4. 10 Nilai R Square.....	80
Tabel 4. 11 Nilai Q2.....	80
Tabel 4. 12 Nilai Goodness of Fit	81
Tabel 4. 13 Hasil Uji Hipotesis	82
Tabel 4. 14 Korelasi Antar Indikator	83
Tabel 4. 15 Kesimpulan <i>Correlation Laten Variable</i>	84
Tabel 4. 16 Analisia Korelasi Antar Indikator Terhadap Penyelesaian Proyek	84
Tabel 4. 17 Hasil Uji Hipotesis	85

