



**PENGARUH *GREEN BANKING*, TRANSFORMASI DIGITAL,
EFISIENSI, KECUKUPAN MODAL, KUALITAS ASET DAN
LIKUIDITAS TERHADAP KINERJA KEUANGAN BANK UMUM
DI INDONESIA DENGAN KEPEMILIKAN SAHAM ASING
SEBAGAI PEMODERASI**

TESIS

ADYANTO KURNIAWAN HULU

55121120028

PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MERCU BUANA

TAHUN

2024



**PENGARUH *GREEN BANKING*, TRANSFORMASI DIGITAL,
EFISIENSI, KECUKUPAN MODAL, KUALITAS ASET DAN
LIKUIDITAS TERHADAP KINERJA KEUANGAN BANK UMUM
DI INDONESIA DENGAN KEPEMILIKAN SAHAM ASING
SEBAGAI PEMODERASI**

TESIS

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan
Program Studi Magister Manajemen**

ADYANTO KURNIAWAN HULU

55121120028

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

TAHUN

2024

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Pengaruh *Green Banking*, Transformasi Digital, Efisiensi, Kecukupan Modal, Kualitas Aset Dan Likuiditas Terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Di Indonesia Dengan Kepemilikan Saham Asing Sebagai Pemoderasi

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Adyanto Kurniawan Hulu

NIM : 55121120028

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 18 Januari 2024

Mengesahkan

Pembimbing



(Dr. Indra Siswanti, S.E, M.M)

UNIVERSITAS
MERCUBUANA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Dr. Nurul Hidayah, M.Si.Ak)



(Dr. Lenny Christina Nawangsari, M.M)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini :

Judul : Pengaruh *Green Banking*, Transformasi Digital, Efisiensi, Kecukupan Modal, Kualitas Aset Dan Likuiditas Terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Di Indonesia Dengan Kepemilikan Saham Asing Sebagai Pemoderasi

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

Nama : Adyanto Kurniawan Hulu

NIM : 55121120028

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 18 Januari 2024

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Jakarta, 18 Januari 2024



Adyanto Kurniawan Hulu

PERNYATAAN *SIMILARITY CHECK*


Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Adyanto Kurniawan Hulu
NIM : 55121120028
Program Studi : Magister Manajemen

dengan judul

“Pengaruh Efisiensi, Kecukupan Modal dan Likuiditas terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia dengan Kepemilikan Saham Asing sebagai Pemoderasi”,
telah dilakukan pengecekan *similarity* dengan sistem Turnitin pada tanggal 18/12/2023,
didapatkan nilai persentase sebesar 15%.

Jakarta, 18 Desember 2023
Administrator Turnitin


Aric Pangudi, A.Md

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan berkat dan kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal Tesis ini dengan judul “Pengaruh *Green Banking*, Transformasi Digital, Efisiensi, Kecukupan Modal, Kualitas Aset Dan Likuiditas Terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Di Indonesia Dengan Kepemilikan Saham Asing Sebagai Pemoderasi”. Penulisan Tesis ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan Tesis ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih secara khusus kepada Ibu Dr. Indra Siswanti, S.E, M.M., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, arahan, waktu, motivasi dan bimbingan dalam menyelesaikan penulisan tesis ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tesis ini antara lain kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si.Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercubuana.
3. Dr. Lenny Christina Nawangsari, M.M., selaku Ketua Program Magister Manajemen Pascasarjana, Universitas Mercubuana.
4. Dr. Asep Risman, S.E, M.M, selaku dosen penelaah pada saat seminar proposal tesis sekaligus dosen penguji sidang akhir tesis yang telah memberikan masukan, arahan dan perbaikan dalam penyusunan tesis.

5. Dr. Agustina Kurniasih, M.E, selaku dosen penelaah pada saat seminar hasil tesis yang telah memberikan masukan, arahan dan perbaikan dalam penyusunan tesis.
6. Dr. Pardomuan Sihombing, SE, MSM selaku dosen penguji sidang akhir tesis yang telah memberikan masukan, arahan dan perbaikan dalam penyusunan tesis
7. Istri dan anak tercinta yang telah memberikan dukungan, semangat dan doa yang tidak ternilai kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
8. Orang tua dan keluarga yang telah memberikan semangat dan perhatian kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam penyusunan Tesis ini. Akhir kata, semoga Tesis ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 18 Januari 2024

Adyanto Kurniawan Hulu

DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
ABSTRAK	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN	iv
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah	16
1.3. Tujuan Penelitian	17
1.4. Kontribusi Penelitian	19
1.4.1. Kontribusi Teoritis	19
1.4.2. Kontribusi Praktis	19
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	21
2.1. Kajian Teori.....	21
2.1.1. <i>Grand Theory</i>	21
2.1.2. Kinerja Keuangan	23
2.1.3. <i>Green Banking</i>	25
2.1.4. Transformasi Digital	28
2.1.5. Efisiensi.....	36
2.1.6. Kecukupan Modal	37
2.1.7. Kualitas Aset	39
2.1.8. Likuiditas	42
2.1.9. Kepemilikan Asing.....	44
2.2. Penelitian Terdahulu.....	45
2.3. Pengembangan Hipotesis	53

2.3.1.	Pengaruh <i>Green Banking</i> terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	54
2.3.2.	Pengaruh Tranformasi Digital terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	56
2.3.3.	Pengaruh Efisiensi (BOPO) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	59
2.3.4.	Pengaruh Kecukupan Modal (CAR) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	60
2.3.5.	Pengaruh Kualitas Aset (NPL) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	61
2.3.6.	Pengaruh Likuiditas (LDR) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	62
2.3.7.	Peran Kepemilikan Saham Asing dalam memoderasi pengaruh <i>Green Banking</i> terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	64
2.3.8.	Peran Kepemilikan Saham Asing dalam memoderasi pengaruh Transformasi Digital terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	65
2.3.9.	Peran Kepemilikan Saham Asing dalam memoderasi pengaruh Efisiensi terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	66
2.3.10.	Peran Kepemilikan Saham Asing dalam memoderasi pengaruh Kecukupan Modal terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia.	67
2.3.11.	Peran Kepemilikan Saham Asing Dalam Memoderasi Pengaruh Kualitas Aset Terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Di Indonesia.	68
2.3.12.	Peran Kepemilikan Saham Asing Dalam Memoderasi Pengaruh Likuiditas Terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum Di Indonesia.	69
2.4.	Kerangka Pemikiran.....	70
BAB III	METODE PENELITIAN.....	72
3.1.	Desain Penelitian	72
3.2.	Defenisi dan Operasional Variabel.....	73
3.2.1.	Variabel Bebas	73
3.2.2.	Variabel Terikat	73
3.2.3.	Variabel Moderasi	73
3.3.	Populasi dan Sampel Penelitian	76
3.4.	Metode Pengumpulan Data.....	77
3.5.	Metode Analisis Data.....	77
3.5.1.	Analisis Statistik Deskriptif.....	77

3.5.2.	Analisis Regresi Data Panel.....	78
3.5.3.	Pemilihan Model Regresi Data Panel	81
3.5.4.	Uji Asumsi Klasik	83
3.5.5.	Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>).....	86
3.5.6.	Uji Hipotesis	88
3.5.7.	Uji Interaksi (Moderated Regression Analysis / MRA).....	88
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	92
4.1.	Gambaran Umum Obyek Penelitian	92
4.2.	Analisis Data	94
4.2.1.	Analisis Statistik Deskriptif	94
4.2.2.	Uji Pemilihan Model Regresi Data Panel	99
4.2.3.	Uji Asumsi Klasik	105
4.2.4.	Uji Kelayakan Model (<i>Goodness of Fit</i>).....	108
4.2.5.	Uji Hipotesis	110
4.2.6.	Uji Interaksi (Moderated Regression Analysis / MRA).....	113
4.3.	Pembahasan.....	120
4.3.1.	Pengaruh <i>Green Banking</i> (GB) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).....	120
4.3.2.	Pengaruh Transformasi Digital (TD) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).....	122
4.3.3.	Pengaruh Efisiensi (BOPO) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).....	124
4.3.4.	Pengaruh Kecukupan Modal (CAR) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).....	126
4.3.5.	Pengaruh Kualitas Aset (NPL) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).....	128
4.3.6.	Pengaruh Likuiditas (LDR) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).....	129
4.3.7.	Peran Kepemilikan Saham Asing (SA) dalam memoderasi pengaruh <i>Green Banking</i> (GB) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).	131
4.3.8.	Peran Kepemilikan Saham Asing (SA) dalam memoderasi pengaruh Transformasi Digital (TD) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).....	132

4.3.9. Peran Kepemilikan Saham Asing (SA) dalam memoderasi pengaruh Efisiensi (BOPO) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).	133
4.3.10. Peran Kepemilikan Saham Asing (SA) dalam memoderasi pengaruh Kecukupan Modal (CAR) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).	134
4.3.11. Peran Kepemilikan Saham Asing (SA) dalam memoderasi pengaruh Kualitas Aset (NPL) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).	135
4.3.12. Peran Kepemilikan Saham Asing (SA) dalam memoderasi pengaruh Likuiditas (LDR) terhadap Kinerja Keuangan Bank Umum di Indonesia (ROA).	136
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.	138
5.1. Kesimpulan	138
5.2. Saran	143
DAFTAR PUSTAKA	147
LAMPIRAN	162
Lampiran 1. Data Penelitian dengan periode penelitian tahun 2017 – 2022	162
1.1. Data Penelitian	162
1.2. Data Penelitian setelah dilakukan Transformasi Data Arc Sin	164
Lampiran 2. Hasil Pengolahan Data	167
2.1 Hasil Statistik Deskriptif.....	167
2.2 Hasil Uji Chow	167
2.3 Hasil Uji Hausman.....	168
2.4 Hasil Lagrange Multiplier.....	168
2.5 Hasil Uji Normalitas	169
2.6 Model Regresi Data Panel Terpilih = <i>Random Effect Model</i>	169
2.7 Hasil Uji Multikolinearitas.....	170
2.8 Hasil Uji Heteroskedastisitas	170
2.9 Hasil Uji Autokorelasi.....	171
2.10 Hasil Uji Statistik - F	171
2.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi R ²	171
2.12 Hasil Uji Hipotesis	171
2.13 Hasil Uji Interaksi (Moderasi)	172
RIWAYAT HIDUP	174

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Matriks Kriteria Peringkat Komponen ROA	25
Tabel 2.2. Dimensi dan Indikator Implementasi <i>Green Banking</i>	27
Tabel 2.3. Matriks Kriteria Peringkat Komponen BOPO.....	37
Tabel 2.4. Matriks Kriteria Peringkat Komponen CAR	39
Tabel 2.5. Matriks Kriteria Peringkat Komponen NPL.....	41
Tabel 2.6. Matriks Kriteria Peringkat Komponen LDR	43
Tabel 2.7. Penelitian Terdahulu	45
Tabel 3.1. Defenisi Operasionalisasi Variabel	74
Tabel 3.2. Daftar Sampel	76
Tabel 3.3 Uji Durbin Watson	85
Tabel 4.1. Pengelompokkan Bank Umum di Indonesia	93
Tabel 4.2. Bank KBMI 3 dan 4 yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia tahun 2017 s.d 2022	94
Tabel 4.3. Statistik Deskriptif.....	95
Tabel 4.4. Hasil Uji Chow	100
Tabel 4.5. Hasil Uji Hausman.....	101
Tabel 4.6. Hasil Uji <i>Lagrange Multiplier</i>	102
Tabel 4.7. Hasil Pemilihan Model Regresi Data Panel.....	102
Tabel 4.8. Regresi Data Panel Terpilih	103
Tabel 4.9. Hasil Uji Multikolinearitas	106
Tabel 4.10. Hasil Uji Heteroskedatisitas	107
Tabel 4.11. Hasil Uji Autokorelasi	107

Tabel 4.12. Hasil Uji Statistik F	108
Tabel 4.13. Hasil Koefisien Determinasi R^2	109
Tabel 4.14. Hasil Uji Statistik t.....	110
Tabel 4.15. Hasil Uji MRA Tahap 1 Variabel GB dan SA terhadap ROA.....	113
Tabel 4.16. Hasil Uji MRA Tahap 2 Variabel Interaksi (SA*GB) terhadap ROA	114
Tabel 4.17. Hasil Uji MRA Tahap 1 Variabel TD dan SA terhadap ROA.....	115
Tabel 4.18. Hasil Uji MRA Tahap 2 Variabel Interaksi (SA*TD) terhadap ROA.....	115
Tabel 4.19. Hasil Uji MRA Tahap 1 Variabel BOPO dan SA terhadap ROA	116
Tabel 4.20. Hasil Uji MRA Tahap 2 Variabel Interaksi (SA*BOPO) terhadap ROA ...	116
Tabel 4.21. Hasil Uji MRA Tahap 1 Variabel CAR dan SA terhadap ROA	117
Tabel 4.22. Hasil Uji MRA Tahap 2 Variabel Interaksi (SA*CAR) terhadap ROA.....	117
Tabel 4.23. Hasil Uji MRA Tahap 1 Variabel NPL dan SA terhadap ROA.....	118
Tabel 4.24. Hasil Uji MRA Tahap 2 Variabel Interaksi (SA*NPL) terhadap ROA	118
Tabel 4.25. Hasil Uji MRA Tahap 1 Variabel NPL dan SA terhadap ROA.....	119
Tabel 4.26. Hasil Uji MRA Tahap 2 Variabel Interaksi (SA*LDR) terhadap ROA.....	119



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Kinerja Keuangan Bank Konvensional di Indonesia.....	3
Gambar 1.2. Pertumbuhan Volume & Nilai Transaksi Uang Elektronik.....	10
Gambar 2.1. Transformasi Digital Perbankan	30
Gambar 2.2. Kerangka Konseptual.....	71
Gambar 4.1. Hasil Uji Normalitas.....	105

