

## DAFTAR ISI

<b>SURAT KETERANGAN KARYA SENDIRI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian .....	11
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	11
1. Tujuan Penelitian.....	11
2. Kontribusi Penelitian.....	12
a. Kontribusi Praktik.....	12
b. Kontribusi Akademik.....	12
<b>BAB II      KAJIAN TEORI, RERANGKA KONSEPTUAL</b>	
<b>DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b>	
A. Kajian Teori.....	13
1. Seleksi .....	13
a. Pengertian Seleksi .....	13
b. Tujuan Seleksi .....	14
c. Pendekatan Seleksi.....	14
d. Faktor Penting Penentuan Alat dan Tahapan Seleksi.....	15

e. Karakteristik Tes Dalam Seleksi.....	16
f. Dimensi Seleksi.....	18
2. Pelatihan.....	18
a. Pengertian Pelatihan.....	18
b. Dimensi dan Indikator Pelatihan.....	20
c. Alasan Pelatihan.....	22
d. Metode Pelatihan.....	23
e. Penilaian Pelatihan.....	25
3. Kompetensi.....	28
a. Pengertian Kompetensi.....	28
b. Dimensi Kompetensi.....	29
c. Manfaat Kompetensi.....	30
d. Karakteristik Kompetensi.....	32
e. Hubungan Kompetensi Dengan Variabel Lainnya.....	33
4. Kinerja.....	34
a. Pengertian Kinerja.....	34
b. Dimensi Kinerja.....	35
c. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	36
d. Penyebab Masalah-masalah Kinerja.....	38
e. Berbagai Bias Dalam Penilaian Kinerja.....	38
5. Penelitian Terdahulu.....	40
B. Rerangka Konseptual.....	47
C. Pengembangan Hipotesis.....	48

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	53
1. Waktu Penelitian.....	53
2. Tempat Penelitian.....	53
B. Desain Penelitian.....	53
C. Definisi dan Operasional Variabel.....	53

1. Definisi Variabel .....	53
a. Variabel Independen .....	54
b. Variabel Dependen.....	55
c. Variabel Intervening.....	55
2. Operasional Variabel.....	56
D. Pengukuran Variabel .....	59
E. Populasi dan Sampel Penelitian .....	60
1. Populasi Penelitian .....	60
2. Sampel Penelitian.....	60
F. Teknik Pengumpulan Data .....	62
1. Cara Pengumpulan Data.....	62
2. Teknik Pengumpulan Data .....	63
G. Metode Analisis.....	63
1. Statistik Deskriptif.....	63
2. Uji SEM PLS.....	64
a. Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....	64
1) Uji Validitas .....	65
a) Uji Validitas Konvergen.....	65
b) Uji Validitas Diskriminan.....	66
2) Uji Reliabilitas.....	66
b. Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	67
1) Nilai <i>Goodness of Fit</i> (Gof) .....	69
c. Uji Analisis Regresi Linier Berganda .....	70
d. Uji Hipotesis.....	71

## **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	72
1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	75
a. Tempat Penelitian.....	75
b. Waktu Penelitian .....	75

2. Karakteristik Profil Responden .....	75
a. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	75
b. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	76
c. Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	77
d. Deskripsi Responden Berdasarkan Jabatan.....	78
e. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	78
B. Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	79
1. Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel Kinerja .....	81
2. Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel Kompetensi.....	82
3. Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel Proses Seleksi .....	83
4. Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel Pelatihan .....	84
C. Hasil Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	84
1. Uji Validitas Konvergen.....	85
2. Uji Validitas Diskriminan .....	89
3. Uji Reliabilitas Konstruksi.....	90
D. Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	91
1. Hasil Nilai $R^2$ .....	91
2. Hasil Nilai <i>Effect Size</i> $f^2$ .....	93
a. Hasil $f^2$ Kinerja.....	93
b. Hasil $f^2$ Kompetensi.....	93
c. Hasil Nilai $Q^2$ .....	94
d. Nilai <i>Goodness of Fit</i> ( <i>Gof</i> ) .....	94
E. Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	95
1. Dependen Variabel Kinerja.....	96

2. Dependen Variabel Kompetensi.....	97
F. Uji Hipotesis.....	98
G. Pembahasan Hasil Penelitian .....	102
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan.....	106
B. Saran.....	107
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>110</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>113</b>



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA