

**PENGARUH INSENTIF, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BAGIAN  
GENERAL AFFAIR PT. WESTINDO PUTRA PERKASA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi**

**Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**NAMA : ITA YULIATI**

**NIM : 43112010255**

**Program Studi Manajemen  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2016**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ita Yuliati

NIM : 43112010255

Program studi : Manajemen S1

Menyatakan bahwa hasil skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri. Apabila saya mengutip dari karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 19 Oktober 2016



Ita Yuliati  
NIM : 43112010255

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Ita Yuliati  
NIM : 43112010255  
Program Studi : Manajemen S1  
Judul Skripsi : Pengaruh Incentif, Motivasi Kerja dan Disiplin  
Kerja terhadap Kinerja Karyawan PT Westindo  
Putra Perkasa

Tanggal Lulus Ujian :

Disahkan Oleh :

Pembimbing

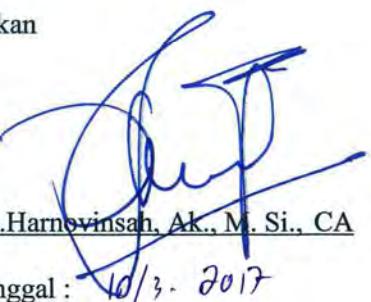
Ketua Pengaji

  
Ryani Ryan Dhyan Parashakti, SE.,MM Endi Rekarti, SE.,ME.

Tanggal : 27-2-2017

Tanggal : 27 - 2 - 2017

Dekan

  
Dr. Harnovinsah, Ak., M. Si., CA

Tanggal : 10/3. 2017

Ketua Program Studi Manajemen

  
Dudi Permana, PhD.

Tanggal : 3/3. 2017

## **KATA PENGANTAR**

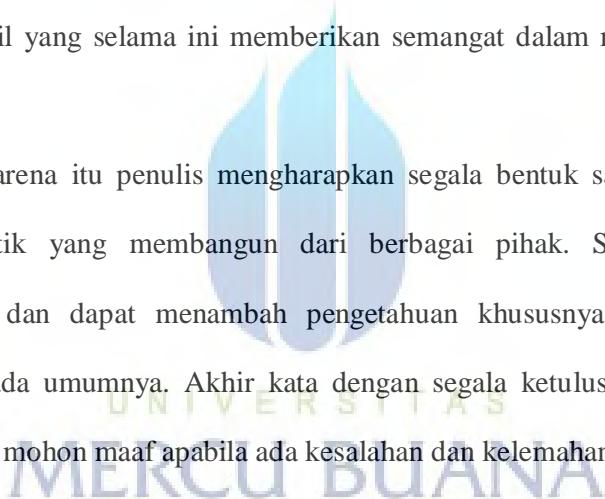
Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu syarat didalam memperoleh gelar sarjana di Universitas Mercu Buana Jakarta dengan judul yang dipilih penulis adalah “ Pengaruh Insentif, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan”.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari adanya keterbatasan, dan ketidak sempurnaan dalam penyusunan skripsi ini, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Ryani Dhyan Parashakti, SE.MM, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis hantarkan Alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencerahkan anugrahnya dan ingin berteima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Orang tua tercinta, yang tidak pernah lelah dalam memberikan motivasi dan mencerahkan kasih sayang dalam bentuk doa perhatian moril maupun materi sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Bapak Dr. Ir. Arissetyanto Nugroho, MM selaku Rektor Universitas Mercu Buana.

3. Ibu Prof.\_Dr.Harnovinsah, Ak., M. Si., CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana. Bapak Dudi Permana, PhD. selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana.
4. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
5. Teman seperjuangan angkatan 2012 yang saling menyemangati dan saling mendukung serta memberikan inspirasi yang tak ternilai harganya.
6. Sahabat saya Nurmaryanti, Sely, Dara, Ayu, Amel, Fandika, Agus, Ridwan dan Adil yang selama ini memberikan semangat dalam mengerjakan skripsi ini.

Oleh karena itu penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini.



Jakarta, 19 Oktober 2016

Ita Yuliati

43112010255

## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	ii
ABSTRAK .....	iii
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian dan Kontribusi Penelitian .....	6

### BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PIKIR DAN HIPOTESIS

A. Kajian Pustaka.....	9
1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2. Insentif .....	10
a. Pengertian Insentif .....	10
b. Jenis – Jenis Insentif.....	10
c. Dimensi Dan Indicator Insentif.....	12
d. Tujuan Pemberian Insentif.....	12
3. Motivasi Kerja.....	13
a. Pengertian Motivasi Kerja.....	13
b. Tujuan Motivasi Kerja.....	14
c. Dimensi Dan Indicator Motivasi Kerja .....	14
4. Disiplin Kerja .....	15
a. Pengertian Disiplin Kerja .....	15

b.	Tujuan Disiplin Kerja.....	16
c.	Jenis -Jenis Disiplin Kerja .....	16
d.	Dimensi Dan Indicator Disiplin Kerja .....	17
5.	Kinerja Karyawan.....	19
a.	Pengertian Kinerja Karyawan.....	19
b.	Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja .....	20
c.	Dimensi Kinerja Karyawan .....	21
6.	Penelitian Terdahulu.....	21
7.	Model Penelitian.....	27
B.	Rerangka Pemikiran .....	29
C.	Hipotesis .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>		
A.	Waktu dan tempat penelitian.....	31
B.	Desain penelitian .....	31
C.	Definisi dan variable operasionalisasi.....	32
1.	Insetif.....	33
2.	Motivasi kerja .....	33
3.	Disiplin kerja .....	33
4.	Kinerja karyawan.....	33
D.	Pengukuran variable .....	37
E.	Populasi dan sampel penelitian .....	38
1.	Populasi.....	38
2.	Sampel .....	38
F.	Teknik pengumpulan data.....	39
G.	Jenis data .....	40
H.	Metode analisis data .....	40
1.	Statistik deskriptif.....	40
2.	Uji validitas dan realibilitas .....	41
a.	Uji validitas .....	41
b.	Uji reliabilitas .....	41
3.	Uji asumsi klasik .....	42

a.	Uji normalitas .....	42
b.	Uji multikoleniaritas.....	42
c.	Uji heteroskedastisitas .....	43
4.	Analisis regresi linear berganda .....	44
5.	Uji hipotesis .....	45
a.	Koefisien determinasi (R2).....	45
b.	Uji signifikansi parsial (Uji F).....	45
c.	Uji Signifikansi Parsial (Uji t) .....	45

#### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	47
1.	Tempat Dan Waktu Penelitian .....	49
2.	Karakteristik Responden.....	49
B.	Statistik Deskriptif.....	52
1.	Deskriptif Variable Insentif .....	53
2.	Deskriptif Variabel Motivasi Kerja .....	53
3.	Dekstiptif Variabel Disiplin Kerja .....	54
4.	Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan.....	55
C.	Uji Validitas Dan Reliabilitas.....	55
1.	Uji Validitas .....	56
a.	Hasil Uji Validitas Variable Insentif.....	56
b.	Hasil Uji Validitas Variable Motivasi Kerja .....	57
c.	Hasil Uji Validitas Variable Disiplin Kerja.....	87
d.	Hasil Uji Validitas Variable Kinerja Karyawan .....	58
2.	Uji Reliabilitas.....	58
a.	Hasil Uji Reliabilitas Variable Insentif .....	59
b.	Hasil Uji Reliabilitas Variable Motivasi Kerja.....	59
c.	Hasil Uji Reliabilitas Variable Disiplin Kerja .....	60
d.	Hasil Uji Reliabilitas Variable Kinerja Karyawan.....	60
D.	Uji Asumsi Klasik .....	61
1.	Hasil Uji Normalitas .....	61
2.	Hasil Uji Multikolinearitas .....	62

3. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	63
E. Analisis Regresi Berganda .....	64
1. Melihat Pengaruh Incentif, Motivasi Dan Disiplin Terhadap Kinerja.	64
2. Melihat Pengaruh Incentif Dan Motivasi Terhadap Disiplin .....	67
3. Melihat Pengaruh Incentif Terhadap Motivasi Kerja .....	69
F. Pembahasan Hasil Penelitian .....	71
1. Pengaruh Incentif Terhadap Kinerja Karyawan .....	71
2. Pengaruh Incentif Terhadap Motivasi Kerja .....	72
3. Pengaruh Incentif Terhadap Disiplin Kerja.....	72
4. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	72
5. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Disiplin Kerja .....	73
6. Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	73
G. Pengaruh Incentif Secara Langsung Dan Tidak Langsung .....	74
1. Pengaruh Langsung Incentif Terhadap Kinerja Karyawan .....	74
2. Pengaruh Incentif Tidak Langsung Melalui Variabel Motivasi Kerja Dan Disiplin Kerja .....	75
3. Pengaruh Incentif Melalui Disiplin.....	75
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	76
B. Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	80
<b>LAMPIRAN</b> .....	83

## DAFTAR TABEL

No.	Keterangan	Halaman
1.1	Data Pelanggaran PT.Westindo Putra Perkasa.....	3
1.2	Data Penilaian PT.Westindo Putra Perkasa .....	4
1.3	Data Absensi PT.Westindo Putra Perkasa .....	5
3.1	Definisi Operasional Variabel Insentif .....	34
3.2	Definisi Operasional Variabel Motivasi Kerja.....	35
3.3	Definisi Operasional Variabel Disiplin Kerja .....	36
3.4	Definisi Operasional Variabel Kinerja Karyawan.....	37
3.5	Skala Likert .....	38
4.1	Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	50
4.2	Karakteristik responden berdasarkan usia.....	50
4.3	Karakteristik responden berdasarkan status .....	51
4.4	Karakteristik responden berdasarkan pendidikan terakhir.....	52
4.5	Hasil uji analisa deskriptif variabel Insentif.....	53
4.6	Hasil uji analisa deskriptif variabel Motivasi Kerja .....	53
4.7	Hasil uji analisa deskriptif variabel Disiplin Kerja .....	54
4.8	Hasil uji analisa deskriptif variabel Kinerja Karyawan .....	55
4.9	Hasil uji validitas Insentif .....	56
4.10	Hasil Uji validitas Motivasi Kerja .....	57
4.11	Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja .....	57
4.12	Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan .....	58
4.13	Hasil Uji Reabilitas Insentif .....	59
4.14	Hasil Uji Reliabilitas Motivasi Kerja.....	59
4.15	Hasil Uji Reliabilitas Disiplin Kerja.....	60
4.16	Hasil Uji Reliabilitas Kinerja Karyawan .....	60
4.17	Hasil Uji Multikolinearitas.....	62
4.18	Uji F .....	64
4.19	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	65
4.20	Uji t .....	65
4.21	Uji F .....	66
4.22	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	67
4.23	Uji t .....	68
4.24	Uji F .....	69
4.25	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	70
4.26	Uji t .....	71

## **DAFTAR GAMBAR**

<b>No</b>	<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
	2.1 Rerangka pemikiran .....	30
	4.1 Hasil uji Normalitas .....	61
	4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	63
	4.3 Hasil Model Penelitian .....	74

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Keterangan</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Kuesioner.....	83
Lampiran 2 Rekapitulasi jawaban kuesioner.....	88
Lampiran 3 Hasil Statistik Deskriptif.....	98
Lampiran 4 Hasil Uji Validitas.....	100
Lampiran 5 Hasil Uji Reliabilitas .....	107
Lampiran 6 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	108
Lampiran 7 Hasil Analisa Regresi Berganda.....	109
Lampiran 8 Tabel t hitung.....	113
Lampiran 9 Tabel F hitung.....	115