

**ANALISIS PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**
(Studi pada Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMK Bina Dharma)

SKRIPSI



Nama : Muhammad Abdan Syakuron
Nim : 43118310006

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2022

**ANALISIS PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**
(Studi pada Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMK Bina Dharma)

SKRIPSI

“Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Program studi Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta”.



Nama : Muhammad Abdan Syakuron
Nim : 43118310006

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2022

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Muhammad Abdan Syakuron
NIM : 43118310006
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : ANALISIS PENGARUH PELATIHAN DAN DISIPLIN
KERJA
TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Pada
Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMK Bina
Dharma)
Tanggal Sidang : 6 Oktober 2022

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dinar Nur Affini, SE., MM

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Manajemen

Ketua Program Studi S1



Dr. Erna Sofriana Imaningsih, M.Si.



Dr. H. Sonny Indrajaya, MM

LPTA
10221716



Please ScanQRCode to Verify

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Abdan Syakuron

NIM : 43118310006

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa Skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri, apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan plagiat (Penjiplakan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 05 Juli 2022

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Muhammad Abdan Syakuron
43118310006

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Pengaruh Pelatihan dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (studi pada Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan di SMK Bina Dharma)”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M. Eng. selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Erna Sofriana Imaningsih, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Eri Marlapa, SE.,MM., Selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dinar Nur Affini, SE.,MM., Selaku Dosen Pembimbing Skripsi saya yang sangat baik hati kepada mahasiswa bimbingannya. Yang juga sudah memberikan saran, waktu, bimbingan, support, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya skripsi ini.

5. Bapak Dr. Parwoto, ST., MM. Selaku dosen Penguji ujian akhir skripsi, yang telah memberikan masukan yang sangat berarti untuk perbaikan skripsi ini.
6. Bapak Rizal, S.ST., MM. Selaku dosen Penguji 1 ujian akhir skripsi, yang juga telah memberikan masukan yang sangat berarti untuk perbaikan skripsi ini.
7. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keikhlasan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga di hadapan Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak/ibu. Amiin Yarabbal Alamiin.
8. Teristimewa, kedua orang tua tercinta serta om saya sugiyono yang telah memberikan semangat, doa, dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 2022
Penulis



Muhammad Abdan Syakuron

DAFTAR ISI

JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI	iii
ABSTRAK	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	11
A. Kajian Pustaka	11
1. Manajemen	11
2. Sumber Daya Manusia	15
3. Pelatihan	17
4. Disiplin Kerja	25
5. Kinerja Karyawan	29
6. Penelitian Terdahulu	33
7. Kerangka Pemikiran dan Pengembangan Hipotesis	41
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Waktu dan Tempat Penelitian	44
B. Desain Penelitian	44
C. Definisi dan Operasional Variabel	45
D. Skala Pengukuran Responden	47
E. Populasi dan Sampel Penelitian	48
F. Metode Pengumpulan Data	50
1. Sumber Data	50

2. Cara Pengumpulan Data / Informasi	50
G. Metode Analisis Data	51
1. Analisis Deskriptif	51
2. Uji Validitas Instrumen	52
3. Uji Reliabilitas	53
4. Uji Asumsi Klasik	55
5. Uji Normalitas	56
6. Uji Heterokedastisitas	56
7. Uji Multikonearitas	57
H. Analisis Regresi/ Uji Regresi	58
1. Analisis Regresi Linier Sederhana	59
2. Analisis Regresi Linier Berganda	60
3. Koefisien Determinasi	61
I. Uji Hipotesis	62
1. Uji t (Parsial)	63
2. Uji F (Simultan)	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	65
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	65
1. Sejarah Yayasan Bina Dharma Mandiri	65
2. Profil SMK Bina Dharma	66
3. Logo Instansi	67
4. Visi SMK Bina Dharma	67
5. Misi SMK Bina Dharma	67
6. Tujuan SMK Bina Dharma	67
7. Struktur Organisasi SMK Bina Dharma	69
8. Uraian Tugas	70
B. Analisis Data	74
1. Gambaran Umum Responden	74
2. Jenis Kelamin Responden	74
3. Usia Responden	75
4. Pendidikan Responden	75
5. Lama Bekerja Responden	76
C. Analisis Statistik Deskriptif	77
1. Variabel Pelatihan (X_1)	78

2. Variabel Disiplin (X_2)	80
3. Variabel Kinerja Karyawan (Y)	82
D. Uji Instrumen	84
1. Uji Validitas	84
2. Uji Reliabilitas	87
E. Uji Asumsi Klasik	89
1. Uji Normalitas	89
2. Uji Heteroskedastisitas	90
3. Uji Multikolinieritas	91
4. Uji Autokorelasi	92
F. Uji Hipotesis	93
1. Uji t (Uji Parsial)	93
2. Uji F (Uji Simultan)	98
G. Pembahasan	102
1. Pengaruh Pelatihan (X_1) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)	102
2. Pengaruh Disiplin (X_2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)	103
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	106
a. Kesimpulan	106
Saran	107
DAFTAR PUSTAKA	109
LAMPIRAN I	114
SURAT IJIN PENELITIAN	114
LAMPIRAN II	115
KUESIONER PENELITIAN	115
LAMPIRAN III	119

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1.1	Hasil pra survey 15 responden mengenai Penyebab Rendahnya Kinerja tenaga pendidik dan Kependidikan di SMK Bina Dharma.	3
1.2	Pendidikan dan Pelatihan kerja Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMK Bina Dharma	4
1.3	Rekapitulasi Absensi Tenaga Pendidik dan Tenaga Kependidikan SMK Bina Dharma.	6
2.1	Hasil Penelitian Terdahulu	34
3.1	Operasional Variabel Kinerja Karyawan	47
3.2	Tabel Skala Likert	49
4.1	Profil SMK Bina Dharma	68
4.2	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	75
4.3	Responden Berdasarkan Usia	76
4.4	Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan	77
4.5	Responden Berdasarkan Lama Bekerja	78
4.6	Rentang Skor Jawaban Hasil Responden	79
4.7	Tanggapan Responden Pelatihan (X_1)	80
4.8	Tanggapan Responden Terhadap Disiplin (X_2)	82
4.9	Tanggapan Responden terhadap Kinerja Karyawan (Y)	83
4.10	Uji Validitas Pelatihan (X_1)	86
4.11	Uji Validitas Disiplin (X_2)	87
4.12	Uji Validitas Kinerja Karyawan (Y)	88
4.13	Uji Realibilitas	89
4.14	Uji Multikolinearitas	92
4.15	Kriteria Autokorelasi Durbin – Watson (DW)	93
4.16	Uji Autokorelasi	94
4.17	Pelatihan (X_1) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)	95
4.18	Uji Determinasi Pelatihan (X_1) Terhadap Kinerja Karyaaawan (Y)	96
4.19	Disiplin (X_2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)	97
4.20	Uji Determinasi Disiplin (X_2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)	98
4.21	Uji F Pelatihan (X_1), Disiplin Kerja (X_2) Terhadap Kinerja Karyawan (Y)	100
4.22	Regresi Linier Berganda	100

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Hipotesis Penelitian	44
4.1	Logo SMK Bina Dharma	68
4.2	Struktur Organisasi SMK Bina Dharma	70
4.3	Uji Normalitas P-Plot	90
4.4	Pengujian Heteroskedastisitas Dengan Grafik	91



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1	Surat Ijin Penelitian	101
2	Kuesioner	102
3	Hasil Jawaban Responden	106
4	Profil Responden	109
5	Tabel Uji Validitas	110
6	Tabel Uji Realibilitas	117
7	Hasil Analisis Deskriptif	118
8	Tabel Nilai Distribusi T	119
9	Tabel Nilai Distribusi R	120



UNIVERSITAS
MERCU BUANA