

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, MOTIVASI KERJA, DAN DISIPLIN  
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT. DUTA BERKAT ABADI**

**SKRIPSI**



NAMA : RIVALDI NUGRAHA  
NIM : 43118010264

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**PRORAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2023**

**PENGARUH KEPUASAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN  
KERJATERHADAPKINERJAKARYAWAN**  
**PT. Duta Berkat Abadi**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



Nama : Rivaldi Nugraha

NIM : 43118010264

**PRORAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2023**

## SURAT PERNYATAAN KARYASENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rivaldi Nugraha

Nim 43118010264

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahawa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumber yang sesuai dengan tentuanan yang berlaku. Saya bersedia dikenakan sangsi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan Tindakan (penjiplakan).

Demikain pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 4 juni 2023



Rivaldi Nugraha

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Rivaldi Nugraha  
NIM : 43118010264  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : PENGARUH KEPUASAN KERJA, MOTIVASI KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
Tanggal Sidang : 27 September 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Mochamad Rizki Sadikin, BBA., MBA

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA

UNIVERSITAS



Dudi Permana, Ph.D

**MERCU BUANA**

LPTA 10233006



Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena ayas rahmat dan Karunia yang diberikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul “**Pengaruh Kepuasan Kerja, Motivasi Kerja, dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan**” Proposal Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjanah pada program studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan Bapak Dr. Mochamad Rizki Sadikin, BBA, MBA. membantuan dan dukungan yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis demi terlaksanakanya skripsi penelitian ini. Penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar – besarnya yang telah membantu dalam penyusunan proposal skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M.Eng., selaku Rektor Universitas MercuBuana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, MM, Ph.D., selaku Ketua program studi S1Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Dr. Mochamad Rizki Sadikin BBA, MBA., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat- nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya skripsi ini.
5. Kepada Bapak dan Ibu, Kedua orang tua penulis yang sangat saya cintai yang juga telah membekali mendidik serta memberi dukungan dan doa yang tiada hentinya selaku kepada penulis.
6. Pimpinan dan seluruh karyawan PT Duta Berkah Abadi yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian
7. Keluarga tercinta khusunya orang tua dan teman sayang yang selalu memberikan doa dan semangat kepada penulis dalam bentuk moral dan material. Sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini.

8. Sahabat dan orang terdekat saya Ahamad Arifin, Ahmad Faisal, Novi Anggraini, Silvi Widiasari, Nia kurniati, Pashya AL Ayyubi, Julyan Pramuzila, Dwi Wicaksono yang selalu membantu dan berdiskusi dalam proses penyusunan skripsi ini.

Dengan kerendahan hati, Penulis menyadari bahwa penulisan proposal ini masih sangat jauh dari kata sempurna. Oleh karna nya, mohon saran yang membangun dari segenap pembaca, sehingga dihadapkan demi perbaikan penelitian dimasa yang akan datang. Semoga penelitia ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya. Akhirnya kata dengan segala ketulusan dan kerendahan dari penulis mohon maaf apabila ada kesalahan dan kelemahan dalam penelitianini.

Jakarta, 4 Juni 2023

Rivaldi Nugraha



## DAFTAR ISI

Halaman

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYASENDIRI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>

<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
--------------------------------	----------

A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah .....	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Kontribusi Penelitian.....	10

<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	<b>11</b>
---------------------------------------------------------------	-----------

A. Kajian Pustaka.....	11
a. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
b. Kinerja Karyawan.....	14
2. Faktor – Faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan .....	14
3. Dimensi dan Indikator Kinerja Karyawan.....	15
d. Kepuasan Kerja .....	17
2. Faktor-Faktor yang mempengaruhi Kepuasan Kerja .....	17
3. Dimensi dan indikator Kepuasan Kerja.....	18
e. Motivasi Kerja.....	19
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi Motivasi Kerja .....	19
3. Dimensi dan Indikator Motivasi Kerja .....	20
f. Disiplin Kerja .....	21

2.	Faktor-faktor yang mempengaruhi Disiplin Kerja .....	22
3.	Indikator dan dimensi Disiplin Kerja.....	22
B.	Penelitian Terdahulu.....	25
C.	Hubungan Antar Variabel dan Pengembangan Hipotesis .....	31
a.	Hubungan Kepuasan Kerja dan Kinerja Karyawan .....	31
b.	Hubungan Motivasi Kerja dan Kinerja Karyawan .....	31
c.	Hubungan Disiplin Kerja dan Kinerja Karyawan.....	31
D.	Kerangka Konseptual .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>		32
A.	Waktu dan tempat penelitian.....	32
a.	Waktu Penelitian .....	32
b.	Tempat Penelitian.....	32
c.	Desain Penelitian .....	32
A.	Populasi dan Sampel Penelitian.....	43
2.	Definisi sampel.....	44
B.	Metode Pengumpulan Data .....	44
C.	Metode Analisis Data .....	44
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>		45
A.	Gambaran Umum Perusahaan .....	45
B.	Analisis Deskriptif.....	47
2.	Deskriptif Jawaban Responden .....	49
C.	Hasil Uji Kualitas Data.....	55
D.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	64

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	65
A. Kesimpulan .....	65
B. Saran .....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	68
<b>LAMPIRAN .....</b>	71



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1 Data Absensi Karyawan PT Duta Berkat Abadi April-Juni 2021 .....	13	
Tabel 1.2 Data Pra Survey Karyawan.....	16	
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	25	
Tabel 3.1 Definisi Oprasional Variabel Kinerja.....	37	
Tabel 3.2 Definisi Oprasional Variabel Kepuasan .....	38	
Tabel 3.3 Definisi Oprasional Variabel Motivasi .....	40	
Tabel 3.4 Definisi Oprasional Variabel Disiplin .....	41	
Tabel 3.5 Skala Likert .....	43	
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47	
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan usia .....	48	
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	48	
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	49	
Tabel 4.5 Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Kepuasan Kerja .....	50	
Tabel 4.6 Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Motivasi Kerja.....	51	
Tabel 4.7 Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Disiplin kerja.....	53	
Tabel 4.8 Uji Deskriptif Jawaban Kuesioner Berdasarkan Variabel Kinerja Karyawan .....	54	
Tabel 4.9 Hasil Pengujian Convergent Validity .....	55	
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Discriminant Validity .....	58	
Tabel 4.11 Hasil Pengujian AVE .....	60	
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Discriminant Valitidy (fornell Lacker Criterium) .....	60	
Tabel 4.13 Definisi Oprasional Variabel Disiplin .....	41	
Tabel 4.14 Nilai R <sup>2</sup> Variabel Endogen.....	61	
Tabel 4.15 Hasil Pengujian Hipotesis.....	63	

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Kerangka Konseptual .....	33
4.1	Hasil Algoritma PLS .....	57
4.2	Hasil Uji Boostrapping .....	63



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1	kuesioner .....	72
2	Rekapitulasi Jawaban Responden.....	79
3	Hasil Deskriptif Responden.....	83
4	Hasil Analisis PLS.....	88

