

## **TUGAS AKHIR**

# **ANALISIS PERBAIKAN KUALITAS PELAYANAN DI TPU CIPAYUNG KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR DENGAN METODE *SERVQUAL* DAN *IMPORTANCE PERFORMANCE ANALYSIS***

**Diajukan guna melengkapi sebagai syarat dalam mencapai gelar Sarjana  
Strata Satu (S1)**



Nama : Yudistira Fernanda Sinaga

NIM : 41619310126

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
BEKASI  
2021**

## LEMBAR PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Yudistira Fernanda Sinaga  
NIM : 41619310126  
Jurusan : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik  
Judul Tugas Akhir : Analisis Perbaikan Kualitas Pelayanan di TPU Cipayung  
Kota Administrasi Jakarta Timur Dengan Metode *Servqual*  
dan *Importance Performance Analysis*

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan Laporan Tugas Akhir yang telah saya buat ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Apabila ternyata di kemudian hari penulisan Laporan Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia mempertanggungjawabkan sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**  
Demikian, pernyataan ini saya buat dalam keadaaan sadar dan tidak dipaksakan.

Penulis,



Yudistira Fernanda Sinaga

## LEMBAR PENGESAHAN

# **ANALISIS PERBAIKAN KUALITAS PELAYANAN DI TPU CIPAYUNG KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR DENGAN METODE *SERVQUAL* DAN *IMPORTANCE PERFORMANCE ANALYSIS***



Mengetahui,  
Koordinator Tugas Akhir/Ketua Program Studi Teknik Industri

(Dr. Alfa Firdaus, M.T.)

## ABSTRAK

Salah satu unit pemerintahan yang aktivitasnya memberikan pelayanan publik kepada masyarakat adalah TPU Cipayung. Penurunan jumlah pengurusan perpanjangan IPTM terjadi karena masyarakat kurang puas dengan tingkat pelayanan dan prosedur yang diterapkan oleh petugas pemakaman dan memberikan infomasi yang berbelit – belit atau kurang jelas, fasilitas umum yang kurang nyaman dan bersih serta ketanggapan petugas dalam menanggapi dan memerikan solusi tentang keluhan – keluhan yang disampaikan, untuk itulah perlu menilai kualitas pelayanan dan meningkatkan kualitas pelayanan. Penelitian ini menggunakan *Importance Performance Analysis* dan *ServQual*, dengan penyebaran kuesioner kepada 31 responden. Kualitas pelayanan TPU Cipayung hampir memenuhi harapan masyarakat dengan nilai total kenyataan 89,23 masuk dalam kategori sangat baik namun terdapat 6 atribut yang memiliki *Gap* terbesar. Berdasarkan IPA kualitas pelayanan yang masih perlu ditingkatkan atau dikembangkan kembali kualitas pelayanannya, yaitu atribut 1 tentang ketersediaan fasilitas umum yang memadai dan nyaman yaitu toilet, atribut 5 tentang petugas TPU Cipayung memberikan pelayanan dan informasi pemakaman yang cepat, tepat, dan tidak berbelit – belit, dan atribut 10 tentang ketanggapan petugas dalam menangani keluhan masyarakat.

Kata Kunci: Pelayanan, Atribut, *Servqual*, *Importance-Performance Analysis*



## ABSTRACT

*One of the government units whose activities are to provide public services to the community is TPU Cipayung. The decrease in the amount of processing of IPTM extension letters occurred because, the public is dissatisfied with the services and procedures implemented by funeral officials and provides convoluted or unclear information, public facilities that are less comfortable and clean, as well as the responsiveness of officers in responding and providing solutions to complaints submitted. For this reason, it is necessary to assess service quality and improvement service quality. This study uses Importance Performance Analysis and ServQual, by distributing questionnaires to 31 respondents. The service quality of TPU Cipayung almost meets the expectations of the public with a total score of 89.23 which is included in the very good category, but there are 6 attributes has the largest Gap. Based on the IPA, the quality of service that still needs to be improved or developed is the quality of service, namely: attribute 1 regarding the availability of adequate and comfortable public facilities, namely toilets, attribute 5 about TPU Cipayung officers Provide fast, precise, and uncomplicated funeral services and information, and attribute 10 regarding the response of officers in handling public complaints.*

*Keywords:* Services, Attributes, Servqual, Importance-Performance Analysis



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul “**Analisis Perbaikan Kualitas Pelayanan di TPU Cipayung Kota Administrasi Jakarta Timur Dengan Metode *Servqual* dan *Importance Performance Analysis***”

Dalam proses penyusunan dan penulisan Tugas Akhir ini penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak yang terkait, tidak mungkin penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah ini dengan lancar tanpa hambatan yang berarti.

Pada kesempatan kali ini penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kesehatan jasmani dan rohani sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. Kedua Orang Tua yang selalu mendukung saya dalam keadaan apapun, serta kakak dan adik saya yang selalu memberikan penyemangat setiap harinya.
3. Ibu Uly Amrina, ST., MM selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis selama proses penyusunan Tugas Akhir berlangsung.
4. Kekasih penulis yang telah memberikan semangat serta dukungan kepada penulis.
5. Teman – teman seperjuangan Teknik Industri Regular 2 Tahun 2019.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih kekurangan dalam Tugas Akhir ini. Oleh karena itu penulis menerima kritik dan saran dari pembaca guna perbaikan dimasa yang akan datang.

Akhir kata penulis mengharapkan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Jakarta, Juni 2021

**Penulis**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	3
1.3    Tujuan Penelitian.....	3
1.4    Batasan Masalah.....	3
1.5    Sistematika Penulisan.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1    Konsep dan Teori .....	5
2.1.1    Pengertian dan Konsep Jasa .....	5
2.1.2    Karakteristik dan Sifat Jasa .....	6
2.1.3    Pengertian dan Konsep Kualitas .....	7
2.1.4    Kepuasan Pelayanan.....	7
2.1.5 <i>Service Quality (ServQual)</i> .....	12
2.1.6    Metode <i>Importance Performance Analysis (IPA)</i> .....	15
2.1.7    Validitas dan Reliabilitas .....	18
2.1.8    Analisis 5W+1H.....	19
2.2    Penelitian Terdahulu.....	20
2.3    Kerangka Pemikiran .....	25

BAB III METODE PENELITIAN.....	26
3.1    Jenis Penelitian .....	26
3.2    Jenis Data dan Informasi .....	26
3.3    Metode Pengumpulan Data .....	27
3.3.1    Populasi dan Sampel .....	27
3.3.2    Skala Likert .....	29
3.3.3    Identifikasi Variabel Penelitian Kualitas Layanan .....	29
3.4    Metode Pengolahan dan Analisis Data.....	32
3.4.1    Uji Validitas dan Reliabilitas .....	32
3.4.2    Perhitungan <i>Service Quality</i> (Servqual).....	35
3.4.3    Pengolahan Data dengan Metode IPA .....	35
3.5    Langkah – Langkah Penelitian .....	37
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....	39
4.1    Pengumpulan Data.....	39
4.1.1    Karakteristik Responden .....	39
4.1.2    Data Rekapitulasi Jawaban Responden.....	41
4.2    Pengolahan Data.....	42
4.2.1    Hasil Uji Validitas.....	42
4.2.2    Hasil Uji Reliabilitas.....	44
4.2.3    Perhitungan Frekuensi Jawaban Ahliwaris .....	45
4.2.4    Perhitungan Bobot dan Rata – Rata dari setiap Variabel .....	46
4.2.5 <i>Gap</i> antara Persepsi dan Ekspetasi Masyarakat .....	48
4.3    Perhitunagn Nilai dengan Motode IPA .....	51
4.4    5W+1H ( <i>What, Why, Where, When, Who, dan How</i> ).....	57
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	61
5.1    Hasil.....	61
5.1.1.    Karakteristik Responden .....	61
5.1.2. <i>Service Quality</i> (Servqual) .....	62
5.2    Pembahasan <i>Importance Performance Analysis</i> dan 5W+1H.....	63
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN .....	68
6.1    Kesimpulan.....	68

6.2 Saran .....	70
DAFTAR PUSTAKA .....	71



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 3. 1 Karakteristik Responden dilihat dari Jenis Kelamin.....	28
Tabel 3. 2 Karakteristik Responden Dilihat dari Usia .....	28
Tabel 3. 3 Variabel Operasional.....	30
Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	39
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Usia.....	40
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	40
Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	41
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Jawaban Responden .....	41
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas.....	43
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas.....	44
Tabel 4. 8 Frekuensi Jawaban Ahliwaris .....	45
Tabel 4. 9 Hasil Perhitungan Bobot .....	46
Tabel 4. 10 Hasil Perhitungan Rata – Rata (Mean) .....	47
Tabel 4. 11 Gap Antara Persepsi Dengan Ekspektasi .....	49
Tabel 4. 12 Skor Antara Kenyataan Dan Kepentingan Masyarakat .....	52
Tabel 4. 13 5W+1H.....	57
Tabel 5. 1 Skor <i>Servqual</i> .....	62

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2. 1 Model <i>Servqual</i> .....	13
Gambar 2. 2 Diagram Katesius .....	17
Gambar 2. 3 Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 3. 1 Langkah - Langkah Penelitian.....	38
Gambar 4. 1 Diagram Kartesius <i>Servqual</i> - IPA TPU Cipayung.....	54
Gambar 4. 2 Penjadwalan Kebersihan Toilet.....	60



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	74
Lampiran 2 Tabulasi Tingkat Harapan Masyatakat TPU Cipayung .....	77
Lampiran 3 Tabulasi Tingkat Kenyataan/Kinerja TPU Cipayung.....	79
Lampiran 4 Kriteria Tingkat Kepuasan Menurut PERMENPAN&RB Nomor 14 Tahun 2017 .....	81
Lampiran 5 SOP Kebersihan TPU Cipayung.....	82
Lampiran 6 Checklist Monitoring Kebersihan Toilet TPU Cipayung .....	83
Lampiran 7 Poster Persyaratan dan Prosedur IPTM & Pemakaman Tumpang Di TPU Cipayung .....	84
Lampiran 8 Poster Persyaratan IPTM & Pemakaman Tumpang Di TPU Cipayung.....	85

