



ANALISA PENERAPAN REGULASI *SHIP ENERGY EFFICIENCY*
MANAGEMENT PLAN : SLOW STEAMING DI PT SAMUDERA
INDONESIA SHIP MANAGEMENT

TESIS

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan Program
Pascasarjana Program Studi Magister Manajemen

Yulfian Prima Kharismananda

55115110067

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERCU BUANA

2017

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisa Penerapan Regulasi *Ship Energy Efficiency Management Plan : Slow Steaming*
Di PT Samudera Indonesia Ship Management

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Perusahaan

Nama : YULFIAN PRIMA KHARISMANANDA

NIM : 55115110067

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 28 JULI 2017

Mengesahkan :

Pembimbing



(Prof. Dana Santoso, M.Eng.SC, Ph.D)

Direktur Program Pascasarjana Ketua Program Studi Magister Management

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



(Prof. Didik J. Rachbini)

(Dr. Aty Herawati, M.Si)

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini :

Judul : Analisa Penerapan Regulasi *Ship Energy Efficiency Management Plan : Slow Steaming*
Di PT Samudera Indonesia Ship Management

Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Masalah Perusahaan

Nama : YULFIAN PRIMA KHARISMANANDA

NIM : 55115110067

Program : Magister Manajemen

Tanggal : 28 JULI 2017

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercubuana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta,



Yulfian Prima K

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji dan syukur kehadirat Allah SWT serta atas segala rahmat dan karunia-Nya pada penulis, akhirnya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tesis yang berjudul : *Analisa Penerapan Regulasi Ship Energy Efficiency Management Plan : Slow Steaming* Di PT. Samudera Indonesia Ship Management.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen di Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung dan tidak langsung memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Secara khusus pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Allah SWT, yang telah memberikan kenikmatan kepada seluruh umat manusia.
2. Kedua orang tua, Siti Marfiati, S.H. dan Ir. Yuli Purwanto yang selalu memberikan dukungan baik moril maupun materiil dalam penyelesaian tesis ini, semoga Allah SWT membalas semua kebajikannya.
3. Adik, Yulfian Akbar Kharismawan yang selalu memberikan dukungan doa kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
4. Prof. Ir. Dana Santoso, M.EngSc., PhD selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu serta pikiran untuk membina dan mengarahkan penulis dalam penyusunan tesis ini.
5. Dr. Ahmad Sutawijaya, M.Comm. selaku ketua sidang yang telah memberikan masukan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
6. Dr. Rosalendo Eddy Nugroho, M.M. selaku dosen penguji sidang yang telah memberikan perbaikan dalam penyusunan tesis ini.
7. Seluruh karyawan PT Samudera Indonesia Ship Management, khususnya Amal Hilmana, S.T. serta Wahyu Adi Nugraha, S.T. atas

bantuannya dalam mendapatkan data serta masukan dalam penyusunan tesis ini.

8. PT Samudera Indonesia Ship Management yang telah memberikan data perusahaan yang digunakan dalam penyusunan tesis ini.
9. Ardhian, S.E. dan Seno, S.Comm atas bantuan dan dukungan yang diberikan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
10. Seluruh staff tata usaha, khususnya Aji dan Obi yang telah membantu penulis dalam penyelesaian tesis ini.
11. Seluruh mahasiswa dan mahasiswi kelas T.302 Pagi kampus Meruya angkatan 2015/2016 yang telah memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan studi Pascasarjana di Universitas Mercu Buana
12. Nadya Amalin, S.T., M.T. yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan studi Pascasarjana di Universitas Mercu Buana.
13. Salman Al Farisy, S.T., Benny Bagus Prasetya, S.T., Dio Kris, S.E. yang telah memberikan dukungan moril kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
14. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis berharap Allah SWT membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan tesis ini. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan bagi mahasiswa program studi Pasca Sarjana Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.

Penulis,

DAFTAR ISI

ABSTRACT.....	i
ABSTRAK.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Identifikasi Masalah, Rumusan Masalah dan Batasan Masalah... ..	6
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	6
1.2.2 Rumusan Masalah.....	7
1.2.3 Batasan Masalah.....	7
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
1.3.1 Maksud Penelitian.....	7
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat dan Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.2 Kegunaan Penelitian.....	8
1.4.2.1 Kegunaan Teoritis.....	8
1.4.2.2 Kegunaan Praktis.....	8

BAB II	DESKRIPSI ORGANISASI	9
2.1.	Sejarah Perusahaan PT Samudera Indonesia Ship Management .	9
2.2.	Lingkup Bidang Usaha	12
2.3.	Sumber Daya	13
2.4.	Tantangan Bisnis Perusahaan	13
2.5.	Proses Bisnis Perusahaan	13
BAB III	KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN	15
3.1.	Kajian Teori	15
3.1.1.	Definisi <i>Ship Energy Efficiency Management Plan</i>	15
3.1.2.	Item - item <i>Ship Energy Efficiency Management Plan</i>	16
3.1.3.	Item <i>Slow Steaming</i>	19
3.1.4.	Metode <i>Ship Energy Efficiency Management Plan</i>	19
3.1.5.	Perhitungan <i>Ship Energy Efficiency Management Plan</i> ..	24
3.2.	Penelitian Terdahulu	26
3.3.	Kerangka Pemikiran.....	31
BAB IV	METODE PENELITIAN	33
4.1.	Jenis/Desain Penelitian.....	33
4.2.	Variabel Penelitian	33
4.2.1.	Definisi Konsep	33
4.2.2.	Definisi Operasional	34
4.3.	Populasi Data	34
4.4.	Jenis Dan Sumber Data	34
4.5.	Teknik Pengumpulan Data.....	35
4.6.	Teknik Analisa Data.....	35

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
5.1 Hasil Penelitian	37
5.2 Analisa Data	41
5.3 Ketentuan Perawatan Standard	44
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	41
6.1 Kesimpulan	45
6.2 Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA	47



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Daftar Perusahaan yang Belum Menerapkan Regulasi <i>Ship Energy Efficiency Management Plan</i>	4
Tabel 1.2	Spesifikasi Kapal Sinar Solo.....	5
Tabel 3.1	Rumus SEEMP.....	25
Tabel 3.2	Tabel <i>Carbon Content Of Fuel Type</i>	26
Tabel 3.3	Penelitian Terdahulu	26
Tabel 4.1	Instrumen Penelitian.....	34
Tabel 5.1	Data Operasi Sinar Solo Tahun 2012.....	37
Tabel 5.2	Data Operasi Sinar Solo Tahun 2016.....	39
Tabel 5.3	Rata – Rata Selama Operasi Pada Tahun 2012 - 2016.....	41
Tabel 5.4	Menghitung L/F 40% Dengan Metode Perbandingan L/F 100%	41
Tabel 5.5	Perbandingan Konsumsi Tahun 2012, 2016, dan L/F 40%	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Peningkatan Temperatur Bumi dan Emisi Gas Buang (CO ₂)	1
Gambar 1.2	Sektor Industri Penyumbang Emisi Gas Buang	2
Gambar 1.3	Penggunaan Bahan Bakar Sinar Solo Tahun 2012	6
Gambar 2.1	Sejarah Samudera Indonesia Group	9
Gambar 2.2	Logo Perusahaan Samudera Indonesia Group	10
Gambar 2.3	Struktur Organisasi PT.Samudera Indonesia Ship Management	11
Gambar 2.4	Lingkup Usaha Samudera Indonesia Group	12
Gambar 2.5	Bisnis Proses Penerapan <i>Ship Energy Efficiency Management Plan</i>	14
Gambar 3.1	Item – item Melakukan <i>Ship Energy Efficiency Management Plan</i>	17
Gambar 3.2	Siklus <i>Plan Do Check Action</i>	20
Gambar 3.2	Kerangka Pemikiran	32
Gambar 4.1	Langkah – langkah Penelitian	36
Gambar 5.1	<i>Saving</i> Penggunaan Bahan Bakar	42
Gambar 5.2	<i>Saving</i> Penggunaan Emisi Gas Buang	43
Gambar 5.3	Persentase <i>Saving</i> Penggunaan Bahan Bakar dan Emisi Gas Buang	43