

**PENGARUH REKRUTMEN, SELEKSI, DAN PENEMPATAN
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT
IVAAZ SEJAHTERA INDONESIA**

SKRIPSI



**UNIVERSITAS
MERCU BUANA**

Nama : Adinda Kusumastuti
Nim 43119210092

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA
2023**

**PENGARUH REKRUTMEN, SELEKSI, DAN PENEMPATAN
KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT
IVAAZ SEJAHTERA INDONESIA**

Skripsi Diajukan Untuk Memperoleh Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen
Universitas Mercu Buana
Jakarta



Nama : Adinda Kusumastuti

Nim 43119210092

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA
JAKARTA**

2023

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Adinda Kusumastuti
NIM : 43119210092
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Rekrutmen, Seleksi, dan Penempatan Kerja
Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT IVAAZ
SEJAHTERA INDONESIA
Tanggal Sidang : 29 September 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Muhamad, S.E., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

LPTA 10233110



Please Scan QRCode to Verify

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Adinda Kusumastuti

Nim : 43119210092

Prodi Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri, apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan Tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Jakarta, 12 Mei 2023

UNIVERSITAS
MERCU BUANA



Adinda Kusumastuti

NIM 43119210092

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan karunia nya serta berkatnya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Rekrutmen, Seleksi, dan Penempatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT IVAAZ SEJAHTERA INDONESIA”**.

Skripsi ini merupakan syarat untuk menyelesaikan gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Muhamad, SE., MM, selaku dosen pembimbing proposal skripsi yang telah memberikan saran, nasehat bimbingan, serta waktu yang diberikan kepada penulis. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Plt. Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Program Studi S-1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
4. Dr. Eri Marlapa, MM selaku Sekretaris Program Studi S-1 Manajemen Universitas Mercu Buana.

5. Dr. Aldina Shiratina, SE, M.Si selaku Sekretaris 2 Program Studi S-1 Manajemen Universitas Mercu Buana.
6. Dr. Tukhas Shilul Imaroh, MM. selaku dosen tugas akhir yang telah memberikan arahan terkait metode penelitian.
7. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, terima kasih dengan dedikasi dan keikhlasan atas curahan ilmu yang Bapak dan Ibu berikan kepada penulis.
8. Kedua orang tua tercinta Bapak Sulistiyono dan Ibu Sri Hartatik dan keluarga besar yang telah memberikan semangat, doa, serta dukungannya.
9. Seluruh pimpinan dan karyawan PT IVAAZ SEJAHTERA INDONESIA yang telah membantu dalam pengumpulan data penelitian.

Penulis mengharapkan segala bentuk saran serta kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, Semoga penelitian ini bermanfaat dan dapat membantu pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 12 Mei 2023

Adinda Kusumastuti

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
SURAT PERYATAAN KARYA SENDIRI	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	13
C. Tujuan Penelitian	14
D. Kontribusi Penelitian	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	16
A. Kajian Pustaka	16
1. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)	16
2. Kinerja Karyawan	18
3. Rekrutmen	22
4. Seleksi	28
5. Penempatan	32
6. Penelitian Terdahulu	38
B. Kerangka Konseptual	47
C. Pengembangan Hipotesis	48
BAB III METODE PENELITIAN	51
A. Waktu dan Tempat Penelitian	51
B. Desain Penelitian	51
C. Definisi dan Operasional Variabel	52
D. Skala Pengukuran Variabel	58
E. Populasi dan Sampel	59
F. Metode Pengumpulan Data	60
G. Metode Analisis Data	60

BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	68
	A. Gambaran Umum Objek Penelitian	68
	1. Profil Organisasi	68
	2. Visi dan Misi Organisasi	68
	3. Waktu dan Tempat Penelitian	69
	4. Karakteristik Profil Responden	69
	B. Hasil Uji Statistik Deskriptif	73
	1. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Rekrutmen	73
	2. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Seleksi	74
	3. Hasil Deskriptif Jawaban Kuesioner Variabel Penempatan Kerja	75
	4. Hasil Deskriptif Jawaban Variabel Kinerja Karyawan	76
	C. Hasil Uji Kualitas Data	77
	1. Hasil Uji Validitas	77
	2. Hasil Uji Reliabilitas	81
	D. Hasil Uji Asumsi Klasik	82
	1. Uji Normalitas	82
	2. Uji Multikolinieritas	83
	3. Uji Heteroskedastisitas	85
	4. Uji Linearitas	86
	E. Hasil Uji Regresi Linier Berganda	87
	F. Hasil Uji Hipotesis	89
	1. Uji Koefisien Determinasi (R^2)	89
	2. Uji T	90
	G. PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	92
	1) Pengaruh Rekrutmen terhadap Kinerja Karyawan	92
	2) Pengaruh Seleksi terhadap Kinerja Karyawan	93
	3) Pengaruh Penempatan Kerja terhadap Kinerja Karyawan	94
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	95
	A. Kesimpulan	95
	B. Saran	96
DAFTAR PUSTAKA		97
LAMPIRAN		102

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
1. 1.	Jumlah Karyawan yang Diterima pada Rekrutmen	4
1. 2.	Rekapitulasi Rekrutmen dan Penempatan Karyawan berdasarkan Pendidikan Periode 2019-2021 PT IVAAZ SEJAHTERA INDONESIA	6
1. 3.	Rekapitulasi Penilaian Kinerja Karyawan PT IVAAZ SEJAHTERA INDONESIA Periode 2019-2021	8
1. 4.	Hasil Pra Survei Karyawan PT IVAAZ SEJAHTERA INDONESIA	11
2. 1.	Penelitian Terdahulu	38
3. 1.	Operasionalisasi Variabel Rekrutmen	54
3. 2.	Operasionalisasi Variabel Seleksi	55
3. 3.	Operasionalisasi Variabel Penempatan Kerja	56
3. 4.	Operasionalisasi Variabel Kinerja Karyawan	57
3. 5.	Instrumental Skala Likert	59
4. 1.	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	70
4. 2.	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	70
4. 3.	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir	71
4. 4.	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	72
4. 5.	Uji Statistik Deskriptif Variabel Rekrutmen	73
4. 6.	Uji Statistik Deskriptif Variabel Seleksi	74
4. 7.	Uji Statistik Deskriptif Variabel Penempatan Kerja	75
4. 8.	Uji Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan	76
4. 9.	Hasil Uji Validitas Untuk Variabel Rekrutmen	77
4. 10.	Hasil Uji Validitas Untuk Variabel Seleksi	78
4. 11.	Hasil Uji Validitas Untuk Variabel Penempatan Kerja	79
4. 12.	Hasil Uji Validitas Untuk Variabel Kinerja Karyawan	80
4. 13.	Hasil Uji Reliabilitas	81
4. 14.	Hasil Uji Normalitas	83
4. 15.	Hasil Uji Multikolinieritas	84
4. 16.	Hasil Uji Linieritas Kinerja Karyawan dan Rekrutmen	86
4. 17.	Hasil Uji Linieritas Kinerja Karyawan dan Seleksi	86
4. 18.	Hasil Uji Linieritas Kinerja Karyawan dan Penempatan Kerja	86
4. 19.	Hasil Uji Regresi Linier Berganda	87
4. 20.	Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2)	89
4. 21.	Hasil Uji T	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
1. 1.	Diagram Penilaian Kinerja	9
2. 1.	Kerangka Konseptual	47
2. 2.	Kerangka Hipotesis	50
4. 1.	Histogram Uji Normalitas	82
4. 2.	P-Plot Uji Normalitas	82
4. 3.	Hasil Uji Heterokedastisitas	85



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1.	Surat Ijin Penelitian	102
2.	Kuesioner	103
3.	Tabel Karakteristik Responden	109
4.	Tabulasi Data	110
5.	Hasil Uji Statistik Deskriptif	116
6.	Hasil Uji Validitas	119
7.	Hasil Uji Reliabilitas	122
8.	Hasil Uji Asumsi Klasik	123
9.	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	127
10.	Hasil Uji Hipotesis	127

