

**PENGARUH KOMPENSASI, KEPEMIMPINAN DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**
(Studi Kasus pada PT. Kemas Indah Maju Pulogadung, Jakarta Timur)

SKRIPSI



Nama : Fakhrusy As Syakirin

NIM : 43119210073

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

BEKASI

2022

**PENGARUH KOMPENSASI, KEPEMIMPINAN DAN
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**
(Studi Kasus pada PT. Kemas Indah Maju Pulogadung, Jakarta Timur)

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana
Jakarta



Nama : Fakhrusy As Syakirin

NIM : 43119210073

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MERCU BUANA

BEKASI

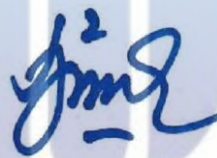
2022

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Fakhrusy As Syakirin
NIM : 43119210073
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi, Kepemimpinan dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (studi pada PT. Kemas Indah Maju Pulogadung, Jakarta Timur)
Tanggal Sidang : 27 September 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dekan Fakultas
Ekonomi dan Bisnis

Firman Fauzi, ST.,
M.M

Ketua Program Studi S1
Manajemen



Dr. Nurul Hidayah,
M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

LPTA 10233061



Please Scan QRCode to Verify

SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fakhrusy As Syakirin

Nim : 43119210073

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan). Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Bogor, 13 Agustus 2023



Fakhrusy As Syakirin

NIM : 43119210073

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan segala hikmat dan berkat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi, Kepemimpinan dan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus pada PT. Kemas Indah Maju Jakarta Timur, Pulogadung)”**. Penulisan proposal skripsi ini adalah syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Bapak Firman Fauzi, ST., MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan dan nasehat yang sangat bermanfaat yang telah diberikan kepada penulis. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulisan mengucapkan Alhamdulillah atas kekuatan Allah SWT yang telah mencurahkan anugerah-Nya dan ingin berterimakasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada:

1. Bapak Prof. Andi Ardiansyah, M. Eng., selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana
3. Bapak Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
4. Bapak Eri Marlapa, SE, MM, selaku Sekretaris Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Kranggan.

5. Bapak Firman Fauzi, ST., MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, saran, bimbingan, motivasi, pengetahuan dan nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staf Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya.
7. Kedua orang tua tercinta dan keluarga yang telah memberikan semangat, doa, dukungan moral, dan material yang tidak hentinya kepada penulis.
8. Sahabat dan teman-teman yang selalu memberikan bantuan dan semangat agar penulis dapat menyelesaikan proposal penelitian ini.
9. Kepada pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terima kasih atas dukungan, bantuan, dan motivasinya.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa dalam penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penulis dalam penyusunan proposal skripsi ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritikan yang membangun pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca. Akhir kata dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis memohon maaf apabila ada kesalahan dan kekuarangan selama dalam penyelesaian proposal skripsi ini.

Bogor, 13 Agustus 2022

Fakhrusy As Syakirin
43119210073

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRAC.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	11
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	12
A. Kajian Pustaka	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2. Kinerja Karyawan.....	16
3. Kompensasi	20
4. Kepemimpinan	23
5. Motivasi	29
B. Penelitian Terdahulu	32
C. Pengembangan Hipotesis.....	36
D. Kerangka Pemikiran	38
BAB 3 METODE PENELITIAN	40
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	40
B. Desain Penelitian.....	40
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	41
1. Definisi Variabel.....	41
2. Operasional Variabel	43
D. Skala Pengukuran.....	45

E. Populasi dan Sampel Penelitian	46
1. Populasi Penelitian.....	46
2. Sampel Penelitian	46
F. Metode Pengumpulan Data.....	48
G. Metode Analisis Data	48
1. Analisis Deskriptif.....	48
2. Uji Instrumen.....	49
3. Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS)	51
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	57
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	57
1. Tempat dan Waktu Penelitian	57
2. Profil PT. Kemas Indah Maju.....	57
3. Visi dan Misi PT. Kemas Indah Maju	58
B. Statistik Deskriptif	58
1. Deskripsi Responden	58
2. Deskripsi Variabel	61
C. Analisis <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	67
1. Evaluasi <i>Measurement (Outer)</i> Model.....	67
2. Pengujian Model Struktural (<i>Inner Model</i>).....	76
D. Pembahasan Hasil Penelitian	82
BAB 5 SIMPULAN DAN SARAN	86
A. Kesimpulan.....	86
B. Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	90
LAMPIRAN	95

DAFTAR TABEL

TABEL	JUDUL	HALAMAN
Tabel 1.1	Laporan Target Produksi PT Kemas Indah Maju Jakarta Timur Pulogadung Periode 2017-2021.....	3
Tabel 1.2	Laporan Target Produksi PT Kemas Indah Maju Jakarta Timur Pulogadung Periode 2017-2021.....	4
Tabel 1.3	Hasil Pra-survei.....	6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	32
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel Kinerja Karyawan (Y1).....	44
Tabel 3.2	Operasionalisasi Variabel Kompensasi (X1).....	44
Tabel 3.3	Operasionalisasi Variabel Kepemimpinan (X2).....	44
Tabel 3.4	Operasionalisasi Variabel Motivasi Kerja (X3).....	45
Tabel 3.5	Skala Likert.....	46
Tabel 4.1	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	59
Tabel 4.2	Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	59
Tabel 4.3	Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	60
Tabel 4.4	Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	61
Tabel 4.5	Hasil Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan.....	62
Tabel 4.6	Hasil Deskripsi Variabel Kompensasi.....	63
Tabel 4.7	Hasil Deskripsi Variabel Kepemimpinan.....	64
Tabel 4.8	Hasil Deskripsi Variabel Motivasi Kerja.....	66
Tabel 4.9	Hasil Uji <i>Convergent Validity</i>	67
Tabel 4.10	Hasil Uji <i>Convergent Validity</i> (Modifikasi).....	72
Tabel 4.11	Hasil Uji <i>Average Variance Extracted</i> (AVE).....	73
Tabel 4.12	Hasil Uji <i>Discriminant Validity</i> (<i>Cross Loading</i>).....	74
Tabel 4.13	Hasil Uji <i>Discriminant Validity</i> (<i>Fornell-Larcker Criterion</i>).....	75
Tabel 4.14	Hasil Uji <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i>	76
Tabel 4.15	Hasil Uji Nilai <i>R-Square</i> (R^2).....	77
Tabel 4.16	Hasil Uji <i>Q-Square</i> (Q^2).....	78
Tabel 4.17	Model Fit.....	78

Tabel 4.18 Hasil Nilai <i>Path Coefficient</i>	79
Tabel 4.19 Hasil Uji Hipotesis <i>Bootstrapping</i>	80



DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	JUDUL	HALAMAN
Gambar 2.1	Kerangka Konseptual	38
Gambar 4.1	Hasil Uji Algoritma PLS	69
Gambar 4.2	Hasil Uji Algoritma PLS (Modifikasi 1)	70
Gambar 4.3	Hasil Uji Algoritma PLS (Modifikasi 2)	71
Gambar 4.4	Hasil Uji <i>Bootstrapping</i>	81



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN	JUDUL	HALAMAN
LAMPIRAN 1	HASIL PRA-SURVEY	95
LAMPIRAN 2	KUISIONER.....	97
LAMPIRAN 3	HASIL TABULASI KUISIONER	101
LAMPIRAN 4	DESKRIPSI RESPONDEN	109
LAMPIRAN 5	DESKRIPSI VARIABEL	110
LAMPIRAN 6	HASIL UJI <i>MEASUREMENT (OUTER) MODEL</i>	113
LAMPIRAN 7	HASIL UJI MODEL STRUKTURAL (<i>INNER MODEL</i>).....	120

