

**EVALUASI PERUBAHAN RATA-RATA KINERJA  
KEUANGAN DENGAN MERGER DAN AKUISISI PADA  
INDUSTRI PERBANKAN DI INDONESIA SELAMA PERIODE  
2015-2021**

**SKRIPSI**



**NAMA : Adinda Shafira Riandini**

**NIM : 43120110169**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA**

**JAKARTA**

**2023**

**EVALUASI PERUBAHAN RATA-RATA KINERJA  
KEUANGAN DENGAN MERGER DAN AKUISISI PADA  
INDUSTRI PERBANKAN DI INDONESIA SELAMA PERIODE  
2015-2021**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana  
Jakarta**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**NAMA : Adinda Shafira Riandini**  
**NIM : 43120110169**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA  
2023**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Adinda Shafira Riandini

NIM : 43120110169

Program Studi : Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencatumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 16 Juni 2022



Adinda Shafira Riandini

NIM 43120110169

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Adinda Shafira Riandini  
NIM : 43120110169  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Evaluasi Perubahan Rata-rata Kinerja Keuangan dengan Merger dan Akuisisi Pada Industri Perbankan di Indonesia Selama Periode 2015-2021  
Tanggal Sidang : 19 Oktober 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Eko Tama Putra Saratian, S.E., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

LPTA 10233195



Please Scan QRCode to Verify

## ABSTRAK

*Penelitian ini menguji dampak merger dan akuisisi (M&A) terhadap kinerja keuangan dalam industri perbankan. Kinerja keuangan dinilai dengan menggunakan tujuh rasio: Current Ratio (CR), Return on Equity (ROE), Return on Assets (ROA), Net Profit Margin (NPM), Debt to Equity Ratio (DER), Debt to Asset Ratio (DAR), dan Total Asset Turnover Ratio (TATO). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, dengan fokus pada bank-bank yang melakukan aktivitas M&A antara tahun 2015 dan 2021. Purposive sampling digunakan untuk memilih 8 sampel bank yang melakukan transaksi M&A selama periode tersebut. Penelitian menggunakan Paired Sample t-test dan Wilcoxon Signed Rank Test, data dianalisis untuk mengevaluasi perbedaan rasio kinerja keuangan secara rata-rata akibat peristiwa M&A. Hasilnya menunjukkan bahwa tidak ada perbedaan yang signifikan pada variabel-variabel yang dinilai, namun terdapat tren peningkatan pada CR dan NPM, serta penurunan pada DER dan DAR.*

Kata Kunci: Merger, Akuisisi, Kinerja Keuangan, Kinerja Perbankan



## **ABSTRACT**

*This study examines the impact of mergers and acquisitions (M&A) on the financial performance within the banking industry. Financial performance is assessed using seven ratios: Current Ratio (CR), Return on Equity (ROE), Return on Assets (ROA), Net Profit Margin (NPM), Debt to Equity Ratio (DER), Debt to Asset Ratio (DAR), and Total Asset Turnover Ratio (TATO). The research employs a quantitative approach, focusing on banks that underwent M&A activities between 2015 and 2021. Through purposive sampling, the researcher selected 8 samples of banks that engaged in M&A transactions during this period. Utilizing the Paired Sample t-test and Wilcoxon Signed Rank Test, analyzed the data to evaluate the difference in the financial performance ratios on average due to the M&A events. The results indicate that there is no significant difference in any of the assessed variables, but there is a rising trend in CR and NPM, as well as a decrease in DER and DAR.*

*Keywords: Merger, Acquisition, Financial Performance, Banking Performance*



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Evaluasi Perubahan Rata-rata Kinerja Keuangan dengan Merger dan Akuisisi Pada Industri Perbankan di Indonesia Selama Periode 2015-2021”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada Bapak Eko Tama Putra Saratian, SE., MM., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Selain bimbingan dan bantuan dari Dosen Pembimbing Skripsi, Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Adriansyah, M.Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, MM, Ph.D selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Luna Haningsih, SE., ME., selaku dosen mata kuliah metodologi penelitian manajemen keuangan, yang telah memberikan masukan dan saran agar skripsi ini menjadi lebih baik.
5. Seluruh Dosen Program Studi S1 Manajemen yang telah memberikan ilmu dan kemampuan baru yang bermanfaat bagi penulis.

6. Seluruh Tenaga Kependidikan Program Studi S1 Manajemen yang selalu sigap, supportif, dan informatif dalam membantu segala keperluan mahasiswa di kampus.
7. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2020 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.
8. Ayah dan Ibu tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kakak kandung serta kakak ipar yang selalu senantiasa mendukung penulis untuk segera menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 20 Agustus 2023

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah.....	14
C. Tujuan.....	15
D. Kontribusi Penelitian .....	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....	17
A. Kajian Pustaka .....	17
1. Merger dan Akuisisi.....	17
2. Klasifikasi Merger dan Akuisisi.....	18
3. Motivasi Merger dan Akuisisi.....	19
4. Faktor Keberhasilan dan Kegagalan Dalam Merger dan Akuisisi .....	23
5. Analisa Kesehatan Bank .....	26
6. Evaluasi Merger dan Akuisisi .....	36
7. Penelitian Terdahulu .....	41
B. Pengembangan Hipotesis.....	54
1. Current Ratio.....	55
2. Return on Equity .....	56
3. Return on Asset.....	56
4. Net Profit Margin.....	57
5. Debt to Equity Ratio.....	58
6. Debt to Asset Ratio .....	59
7. Total Asset Turnover Ratio.....	60

8. Rerangka Penelitian .....	61
BAB III METODE PENELITIAN .....	62
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	62
B. Desain Penelitian .....	62
C. Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	62
D. Skala Pengukuran Variabel.....	66
E. Populasi dan Sampel Penelitian.....	66
1. Populasi.....	66
2. Sampel.....	66
F. Metode Pengumpulan Data.....	69
G. Metode Analisis Data.....	70
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	77
A. Analisis Deskriptif.....	77
1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	77
2. Statistik Deskriptif .....	78
B. Hasil Uji Instrumen Penelitian.....	93
C. Hasil Analisis Data .....	95
D. Pembahasan .....	111
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	118
A. SIMPULAN .....	118
B. SARAN.....	120
DAFTAR PUSTAKA .....	123
LAMPIRAN.....	129

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1.	Jumlah Bank Umum Berdasarkan Pengelompokan Total Aset	1
1.2.	Perkembangan Aset Bank Umum Berdasarkan Kelompok Bank	2
2.1.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen CAR	28
2.2.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen Aset	28
2.3.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen NPM	29
2.4.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Rentabilitas ROA dan ROE	30
2.5.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen FDR	30
2.6.	Nilai Bobot Rasio CAMELS	31
2.7.	Nilai Kredit Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Berdasarkan Metode CAMELS	31
2.8.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Profil Risiko NPF dan FDR	33
2.9.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Good Corporate Governance	34
2.10.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Rentabilitas ROA dan ROE	34
2.11.	Matriks Kriteria Penetapan Peringkat Komponen CAR	35
2.12.	Nilai Kredit Penilaian Tingkat Kesehatan Bank Berdasarkan Metode RGEC	36
2.13.	Penelitian Terdahulu	41
3.1.	Sampel Penelitian	67
4.1.	Data Perbankan Indonesia Yang Melakukan Merger dan Akuisisi Selama Tahun 2015-2021	78
4.2.	Statistik Deskriptif Rata-rata Kinerja Keuangan Perbankan Selama 3 Tahun Sebelum Merger & Akuisisi	79
4.3.	Statistik Deskriptif Rata-rata Kinerja Keuangan Perbankan Selama 3 Tahun Sesudah Merger & Akuisisi	82
4.4.	Statistik Deskriptif Rata-rata Kinerja Keuangan Perbankan Selama 1 Tahun Sebelum Merger & Akuisisi	86
4.5.	Statistik Deskriptif Rata-rata Kinerja Keuangan Perbankan Selama 1 Tahun Sesudah Merger & Akuisisi	89
4.6.	Uji Normalitas Kinerja Keuangan Selama 3 Tahun	93
4.7.	Uji Normalitas Kinerja Keuangan Selama 1 Tahun	94
4.8.	Uji Hipotesis Variabel Selama 3 & 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Keseluruhan Merger dan Akuisisi	95
4.9.	Uji Hipotesis Variabel Selama 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger	96

4.10.	Uji Hipotesis Variabel Selama 3 & 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Akuisisi	97
4.11.	Uji Hipotesis Variabel Selama 3 & 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	98
4.12.	Uji Hipotesis Current Ratio Selama 3 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	99
4.13.	Uji Hipotesis Current Ratio Selama 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	100
4.14.	Uji Hipotesis Return on Equity Selama 3 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	101
4.15.	Uji Hipotesis Return on Equity Selama 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	102
4.16.	Uji Hipotesis Return on Assets Selama 3 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	103
4.17.	Uji Hipotesis Return on Assets Selama 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	103
4.18.	Uji Hipotesis Net Profit Margin Selama 3 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	105
4.19.	Uji Hipotesis Net Profit Margin Selama 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	105
4.20.	Uji Hipotesis Debt to Equity Selama 3 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	106
4.21.	Uji Hipotesis Debt to Equity Selama 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	107
4.22.	Uji Hipotesis Debt to Asset Selama 3 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	108
4.23.	Uji Hipotesis Debt to Asset Selama 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	109
4.24.	Uji Hipotesis Total Asset Turnover Selama 3 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	110
4.25.	Uji Hipotesis Total Asset Turnover Selama 1 Tahun Sebelum dan Sesudah Merger dan Akuisisi	110
4.26.	Kesimpulan Uji Hipotesis	111

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
1.1.	Perbandingan ROA Beberapa Perbankan Sebelum Merger Selama Tahun 2015-2019	5
1.2.	Perbandingan ROA Beberapa Perbankan Sesudah Merger Selama Tahun 2019-2021	6
1.3.	Perbandingan Perbandingan ROE Beberapa Perbankan Sebelum Merger Selama Tahun 2015-2019	7
1.4.	Perbandingan ROE Beberapa Perbankan Sesudah Merger Selama Tahun 2019-2021	8
1.5.	Perbandingan NIM Beberapa Perbankan Sebelum Merger Selama Tahun 2015-2019	9
1.6.	Perbandingan NIM Beberapa Perbankan Sesudah Merger Selama Tahun 2019-2021	10
2.1.	Rerangka Penelitian	61
4.1.	Rata-rata Kinerja Keuangan Perbankan Selama 3 Tahun	85
4.2.	Rata-rata Kinerja Keuangan Perbankan Selama 1 Tahun	92



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Judul	Halaman
1	Rasio Keuangan Perbankan yang Dikumpulkan	129
2	Uji Normalitas 3 Tahun Sebelum M&A dengan SPSS 26	131
3	Uji Normalitas 3 Tahun Sesudah M&A dengan SPSS 26	131
4	Uji Normalitas 1 Tahun Sebelum M&A dengan SPSS 26	132
5	Uji Normalitas 1 Tahun Sesudah M&A dengan SPSS 26	132
6	Uji Paired Sample T-test CR 3 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	133
7	Uji Wilcoxon Signed Ranks Test CR 1 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	133
8	Uji Paired Sample T-test ROE 3 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	134
9	Uji Wilcoxon Signed Ranks Test ROE 1 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	134
10	Uji Paired Sample T-test ROA 3 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	135
11	Uji Wilcoxon Signed Ranks Test ROA 1 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	135
12	Uji Paired Sample T-test NPM 3 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	136
13	Uji Wilcoxon Signed Ranks Test NPM 1 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	136
14	Uji Paired Sample T-test DER 3 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	137
15	Uji Paired Sample T-test DER 1 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	137
16	Uji Paired Sample T-test DAR 3 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	138
17	Uji Wilcoxon Signed Ranks Test DAR 1 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	138
18	Uji Paired Sample T-test TATO 3 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	139
19	Uji Wilcoxon Signed Ranks Test TATO 1 Tahun Sebelum dan Sesudah M&A dengan SPSS 26	139