

**PENGARUH DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN  
MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
(Studi pada Karyawan PT Langgeng Jaya Fiberindo)**

**SKRIPSI**



Nama : Mohamad Surya Saputra

Nim : 43119110325

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCUBUANA  
JAKARTA**

**2023**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mohamad Surya Saputra

NIM : 43119110325

Program Studi : S1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri, apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (menjiplak).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 17 Oktober 2023



Mohamad Surya Saputra

43119110325

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Mohamad Surya Saputra  
NIM : 43119110325  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja, Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada Karyawan PT Langgeng Jaya Fiberindo)  
Tanggal Sidang : 13 Oktober 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Mafizatun Nurhayati, S.E., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Ketua Program Studi S1 Manajemen

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA

Dudi Permana, Ph.D

LPTA 10233188



Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Disiplin Kerja, Lingkungan Kerja, Dan Motivasi terhadap Kinerja Karyawan pada PT Langgeng Jaya Fiberindo”**. Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penyusun skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah, M. Eng, Selaku Rektor Universitas Mercu Buana.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si., A.k., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, M.M., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Universitas Mercu Buana.
4. Ibu Dr. Mafizatul Nurhayati, SE, MM, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat
5. Para dosen FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan keahliannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami.
6. Bapak dan Ibu bagian administrasi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana, yang dengan penuh kesabaran dan keikhlasan bersedia membantu segala urusan administrasi selama penulis kuliah.

7. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB angkatan 2019 yang tidak bisa disebutkan satu persatu. Semoga kita bisa mewujudkan semua impian kita.
8. Seluruh karyawan PT Langgeng Jaya Fiberindo, yang telah bersedia menjadi responden pada penelitian ini.
9. Teristimewa kedua orang tua Bapak H. Suroyo, Ibu Katemi, kakak dan adik yang selalu berdoa, memberikan dorongan serta inspirasi yang tak ternilai harganya serta semua dukungan baik moral maupun materil.
10. Yang tercinta Rawina, yang selalu membantu memberikan semangat dan dukungan dalam mengerjakan skripsi ini serta memberikan dukungan moral yang amat sangat berarti.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa penelitian ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk dan saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 1 April 2022

Mohamad Surya Saputra

43119110325

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian .....	9
D. Kontribusi Penelitian .....	10
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS</b> .....	<b>12</b>
A. Kajian Pustaka .....	12
1. Manajemen Sumber Daya Manusia.....	12
2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	13
3. Kinerja Karyawan.....	15
4. Disiplin Kerja .....	20
5. Lingkungan Kerja .....	23
6. Motivasi Kerja .....	24
B. Penelitian Terdahulu.....	27
C. Pengembangan Hipotesis.....	35
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>39</b>
A. Waktu dan Tempat Penelitian.....	39
B. Desain Penelitian .....	39
C. Constructs Variabel .....	40
1. Variabel Endogen .....	40

2. Variabel Eksogen.....	41
D. Skala Pengukuran .....	46
E. Populasi dan Penelitian.....	46
F. Metode Pengumpulan Data.....	48
G. Metode Analisis Data .....	48
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
A. Gambaran Umum Perusahaan .....	58
B. Analisis Deskripsi.....	59
1. Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	60
2. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
3. Deskripsi Jawaban Pendidikan saat ini:.....	61
4. Deskripsi Jawaban Lama Bekerja.....	62
5. Deskripsi Jawaban Variabel Kinerja Karyawan.....	63
6. Deskripsi Jawaban Variabel Disiplin Kerja .....	64
7. Deskripsi Jawaban Variabel Lingkungan Kerja .....	65
8. Deskripsi Jawaban Variabel Motivasi Kerja .....	66
C. Evaluasi Measurement (Outer Model).....	67
1. Uji Validitas Model .....	67
2. Uji Reliabilitas Model .....	71
D. Pengujian Model Struktural atau Uji Hipotesis (Inner Model) .....	72
E. Pembahasan .....	77
1. Pengaruh Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	77
2. Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	77
3. Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	78
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>79</b>
A. Kesimpulan.....	79
B. Saran .....	81
1. Saran untuk perusahaan .....	81
2. Saran untuk peneliti selanjutnya.....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>86</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>90</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	38
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	59
Gambar 4. 2 Hasil Outer Loading .....	69
Gambar 4. 3 Hasil Bootstrapping .....	76





## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Kinerja Karyawan Periode 2019 – 2021 .....	3
Tabel 1. 2 Data Absensi Karyawan Periode 2021 .....	5
Tabel 1. 3 Hasil Prasurvey PT Langgeng Jaya Fiberindo .....	7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3. 1 Operasionalisasi Variabel Kinerja Karyawan .....	42
Tabel 3. 2 Operasionalisasi Variabel Disiplin Kerja .....	43
Tabel 3. 3 Operasionalisasi Variabel Lingkungan Kerja.....	44
Tabel 3. 4 Operasionalisasi Variabel Motivasi Kerja.....	45
Tabel 3. 5 Pengukuran Skala Likert .....	46
Tabel 4. 1 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	60
Tabel 4. 2 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	61
Tabel 4. 3 Deskripsi Jawaban Responden Pendidikan saat ini.....	61
Tabel 4. 4 Deskripsi Jawaban Responden Lama Bekerja.....	62
Tabel 4. 5 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan .....	63
Tabel 4. 6 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Disiplin Kerja.....	64
Tabel 4. 7 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja .....	65
Tabel 4. 8 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Motivasi Kerja .....	66
Tabel 4. 9 Hasil Pengujian Convergent Validity .....	67
Tabel 4. 10 Hasil Pengujian Discriminant Validity.....	71
Tabel 4. 11 Hasil Pengujian Composite Reliability dan Cronbach's Alpha .....	72
Tabel 4. 12 Nilai R-square.....	73
Tabel 4. 13 Hasil Pengujian Q-square .....	74
Tabel 4. 14 Goodness of Fit Model .....	75
Tabel 4. 15 Hasil Pengujian Hipotesis (Path Coefficients) .....	75

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian .....	90
Lampiran 2: Tabulasi Kuesioner .....	97
Lampiran 3: Hasil Output PLS .....	121
Lampiran 4: Hasil Outer Loading.....	124
Lampiran 5: Hasil Uji Inner Model .....	130

