



**ANALISIS PERCEPATAN PROYEK DENGAN METODE *TIME COST TRADE OFF* PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PENDIDIKAN FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

LAPORAN TUGAS AKHIR



UNIVERSITAS  
VETRICYA PUTRI  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2023**



**ANALISIS PERCEPATAN PROYEK DENGAN METODE *TIME COST TRADE OFF* PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG PENDIDIKAN FAKULTAS HUKUM UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

**LAPORAN TUGAS AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1)

**Nama : Vetricya Putri**

**NIM : 41119010088**

**Pembimbing : Mirnayani, S.T., M.T.**

**PROGRAM STUDI S1 TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS MERCU BUANA**

**JAKARTA**

**2023**

## HALAMAN PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vetricya Putri  
NIM : 41119010088  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Percepatan Proyek Dengan Metode Time Cost Trade Off Pada Proyek Pembangunan Gedung Pendidikan Fakultas Hukum Universitas Sriwijaya.

Menyatakan bahwa Laporan Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan bukan plagiat, serta semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar. Apabila ternyata ditemukan di dalam Laporan Tugas Akhir saya terdapat unsur plagiat, maka saya siap mendapatkan sanksi akademis yang berlaku di Universitas Mercu Buana.

Jakarta, 23 September 2023



Vetricya Putri

## HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir ini diajukan oleh:

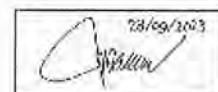
Nama : Vetricya Putri  
NIM : 41119010088  
Program Studi : Teknik Sipil  
Judul Tugas Akhir : Analisis Percepatan Proyek Dengan Metode Time Cost Trade Off Pada Proyek Pembangunan Gedung Pendidikan Fakultas Hukum Universitas Sriwijaya.

Telah berhasil dipertahankan pada sidang di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 1 (S1) pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.

Disahkan oleh:

Tanda Tangan

Pembimbing : Mirnayani, S.T.,M.T  
NIDN/NIDK/NIK : 0304068207



Ketua Penguji : Retna Kristiana, S.T.,M.T  
NIDN/NIDK/NIK : 0314038006



Anggota Penguji : Irriene Indah Susanti, S.T.,M.T  
NIDN/NIDK/NIK : 0315018303



**MERCU BUANA**

Jakarta, 23 September 2023

Mengetahui,

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi S1 Teknik Sipil

A blue ink signature of 'Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari' in cursive handwriting.

Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.  
NIDN: 0307037202

A blue ink signature of 'Sylvia Indriany' in cursive handwriting.

Sylvia Indriany, S.T., M.T.  
NIDN: 0302087103

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan proposal tugas akhir ini yang berjudul “Analisis Percepatan Proyek Dengan Metode *Time Cost Trade Off* Pada Proyek Pembangunan Gedung Pendidikan Fakultas Hukum Universitas Sriwijaya”.

Proposal tugas akhir ini penulis kerjakan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata-1 (S1) Jurusan Teknik Sipil di Universitas Mercu Buana. Dalam penelesaian proposal tugas akhir ini, penulis mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik proses pengumpulan data, penyajian isi, hingga teknik penulisan. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan proposal tugas akhir, terutama kepada :

1. Kedua Orang Tua penulis dan keluarga yang selalu memberikan dukungan dan motivasi, serta doa kepada penulis untuk selalu mengusahakan yang terbaik.
2. Ibu Sylvia Indriany, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana.
3. Ibu Mirnayani S.T., M.T. selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah sangat baik bersedia untuk meluangkan waktu dan pikiran dengan memberikan pengarahan, bimbingan, dan saran kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Seluruh Dosen Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Mercu Buana yang telah membantu proses pembelajaran dan memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama menempuh perkuliahan
5. Bapak Agus Jumiatno selaku Project Consultant yang sudah berbaik hati memberikan seluruh data proyek dan membantu dalam penggerjaan tugas akhir ini

6. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Tugas Akhir ini.

Namun demikian penulis menyadari bahwa masih ada kekurangan dalam Tugas Akhir ini, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik maupun saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan Tugas Akhir ini. Semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat serta dipergunakan sebagaimana semestinya.

Tangerang, 24 Agustus 2023

Vetricya Putri



---

## DAFTAR ISI

Judul.....	i
Lembar Pernyataan .....	ii
Lembar Pengesahan .....	iii
Abstrak.....	iv
Kata Pengantar.....	vi
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	x
Daftar Gambar .....	xi
Daftar Lampiran.....	xii
Bab I Pendahuluan .....	I-1
1.1    Latar Belakang .....	I-1
1.2    Identifikasi Masalah.....	I-5
1.3    Perumusan Masalah .....	I-5
1.4    Maksud Dan Tujuan Penelitian.....	I-6
1.5    Manfaat Penelitian .....	I-6
1.5.1    Manfaat Akademis.....	I-6
1.5.2    Manfaat Praktis .....	I-6
1.6    Batasan Masalah.....	I-7
1.7    Sistematika Penulisan.....	I-7
Bab II Tinjauan Pustaka dan Kerangka Berfikir.....	II-1
2.1. Pengertian Proyek .....	II-1
2.2. Manajemen Proyek .....	II-2
2.2.1    Definisi Manajemen Proyek .....	II-2
2.2.2    Manajemen Waktu .....	II-2
2.2.3    Manajemen Biaya .....	II-4
2.3. Metode Cpm .....	II-6
2.4. Metode Time Cost Trade Off.....	II-6
2.4.1    Definisi Time Cost Trade Off.....	II-6
2.4.2    Produktifitas Pekerja.....	II-7
2.4.3    Pelaksanaan Penambahan Jam Kerja.....	II-7
2.4.4    Biaya Tambahan Pekerja (Crash Cost).....	II-9
2.5. Hubungan Antara Biaya Dan Waktu .....	II-9
2.6. Biaya Denda.....	II-11
2.7. Kerangka Berfikir .....	II-12

2.8. Penelitian Terdahulu .....	II-13
2.9. Research Gap .....	II-19
2.10. Perbedaan Dengan Penelitian Terdahulu .....	II-24
Bab III Metodologi Penelitian .....	III-1
3.1    Diagram Alir Penelitian .....	III-1
3.2    Metode Penelitian.....	III-2
3.2.1    Tahap Dan Prosedur Penelitian.....	III-2
3.2.2    Pengumpulan Data.....	III-2
3.2.3    Analisis Data.....	III-3
3.3    Tempat Dan Waktu Penelitian .....	III-4
3.3.1    Tempat Penelitian .....	III-4
3.3.2    Waktu Penelitian.....	III-4
3.4    Jadwal Penelitian.....	III-5
Bab IV Hasil dan Analisis .....	IV-1
4.1    Data Umum Penelitian .....	IV-1
4.2    Latar Belakang Penelitian .....	IV-1
4.3    Pelaksanaan Analisis.....	IV-3
4.4    Work Breakdown Structure.....	IV-4
4.5    Daftar Kegiatan Kritis Proyek.....	IV-6
4.6    Penambahan Jam Kerja (Lembur).....	IV-7
4.7    Penambahan Tenaga Kerja.....	IV-13
4.8    Analisis Biaya.....	IV-19
4.9    Grafik Hubungan.....	IV-27
4.10    Validasi Pakar .....	IV-28
Bab V Kesimpulan dan Saran.....	V-1
5.1    Kesimpulan .....	V-1
5.2    Saran.....	V-2
Daftar Pustaka.....	Pustaka-1
Lampiran .....	Lampiran-1

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Koefisien Penurunan Produktivitas .....	II-8
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	II-13
Tabel 2.3 Research Gap .....	II-19
Tabel 3.1 Jadwal Penelitian .....	III-5
Tabel 4.1 Daftar Pekerjaan .....	IV-4
Tabel 4.2 Analisa CPM.....	IV-5
Tabel 4.3 Daftar Kegiatan Kritis.....	IV-6
Tabel 4.4 Upah Tenaga Kerja Daerah Sumatera Selatan.....	IV-8
Tabel 4.5 Perhitungan Cost Slope Penambahan 1 Jam.....	IV-11
Tabel 4.6 Perhitungan Cost Slope Penambahan 2 Jam.....	IV-12
Tabel 4.7 Detail Perhitungan Penambahan Pekerja.....	IV-16
Tabel 4.8 Perhitungan Cost Slope Penambahan 10% Pekerja.....	IV-17
Tabel 4.9 Perhitungan Cost Slope Penambahan 15% Pekerja.....	IV-18
Tabel 4.10 Analisa Biaya Penambahan 1 Jam Kerja .....	IV-25
Tabel 4.11 Analisa Biaya Penambahan 2 Jam Kerja .....	IV-25
Tabel 4.12 Analisa Biaya Penambahan 10% Tenaga Kerja .....	IV-26
Tabel 4.13 Analisa Biaya Penambahan 15% Tenaga Kerja .....	IV-26
Tabel 4.14 Rekapitulasi Biaya Pada Setiap Alternatif.....	IV-28
Tabel 4.15 Data Para Pakar.....	IV-28
Tabel 4.16 Rekapitulasi Validasi Para Pakar.....	IV-29

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Lokasi Proyek .....	I-2
Gambar 1.2 Design 3D Proyek .....	I-2
Gambar 1.3 Design 2D Proyek .....	I-3
Gambar 1.4 Kurva S proyek setelah terjadi keterlambatan .....	I-4
Gambar 2.1 aspek manajemen waktu .....	II-4
Gambar 2.2 Grafik Indikasi Penurunan Produktivitas Akibat Penambahan Jam Kerja	II-8
Gambar 2.3 Grafik hubungan waktu-biaya normal dan dipercepat untuk suatu kegiatan .....	II-10
Gambar 2.4 Grafik hubungan waktu dengan biaya total, biaya langsung, dan biaya tidak langsung .....	II-10
Gambar 2.5 Kerangka Berfikir .....	II-12
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian .....	III-1
Gambar 3.2 Peta Lokasi Proyek .....	III-4
Gambar 4.1 Hasil Metode CPM Dengan Bantuan Software POM – QM for Windows .....	IV-6
Gambar 4.2 Diagram Network Akibat Penambahan 1 jam .....	IV-11
Gambar 4.3 Diagram Network Akibat Penambahan 2 jam .....	IV-12
Gambar 4.4 Diagram Network Akibat Penambahan 10% pekerja .....	IV-17
Gambar 4.5 Diagram Network Akibat Penambahan 15% pekerja .....	IV-18
Gambar 4.6 Grafik Perbandingan Durasi Percepatan Setiap Alternatif .....	IV-27
Gambar 4.7 Grafik Hubungan Antara Biaya dan Waktu .....	IV-27

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran 1</b> Rencana Anggaran Biaya .....	Lampiran 1
<b>Lampiran 2</b> Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya .....	Lampiran 5
<b>Lampiran 3</b> Kurva S .....	Lampiran 6
<b>Lampiran 4</b> Work Breakdown Struktur .....	Lampiran 7

