

**ANALISIS PERBAIKAN PENGGUNAAN ANGGARAN *MAINTENANCE*
TOOL
PT PAMAPERSADA NUSANTARA SEMESTER – II 2012
DENGAN METODE 7 QC TOOLS**

**Di ajukan guna melengkapi sebagian syarat
dalam mencapai gelar Sarjana Strata Satu (S1)**



Disusun Oleh :

**Nama : Adwin Dwinata
NIM : 41612320047
Program Studi : Teknik Industri**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCUBUANA
JAKARTA
2014**

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat limpahan rahmat dan hidayah-Nya maka tugas akhir ini dapat diselesaikan.

Tugas akhir yang berjudul “**Analisis Perbaikan Penggunaan Anggaran Maintenance Tools PT Pamapersada Nusantara Semester-II 2012 Dengan Metode 7 QC Tools**” ini disusun untuk memenuhi persyaratan kurikulum sarjana strata-1 (S-1) pada Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Mercubuana.

Atas semua bantuan yang telah diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung selama penyusunan tugas akhir ini hingga selesai, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Hasbullah ,ST,MT. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan dorongan dalam penyusunan tugas akhir ini.
2. Bapak Ir. Muhammad Kholil, MT. selaku Ketua Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Mercubuana.
3. Bapak Alfa Firdaus, MT. selaku Wakil Ketua Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Mercubuana.
4. Seluruh dosen dan karyawan Jurusan Teknik Industri, Universitas Mercubuana, atas ilmu, bimbingan dan bantuannya hingga penulis selesai menyusun tugas akhir ini.
5. Bapak alm. Muhammad Bachrudin dan Ibu Entin Kustini, orang tua penulis, yang telah membesarkan dan mendidik, serta memberikan dukungan dan doa kepada penulis.
6. Istri tercinta Nurdiani Budiarti yang selalu memberikan dukungan serta mendoakan kepada penulis sehingga dapat selesai menyusun tugas akhir ini.

-
7. Rekan-rekan di Jurusan Teknik Industri, Universitas Mercubuana yang juga telah banyak membantu penulis.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini belum sempurna, baik dari segi materi maupun penyajiannya. Untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan dalam penyempurnaan tugas akhir ini.

Terakhir penulis berharap, semoga tugas akhir ini dapat memberikan hal yang bermanfaat dan menambah wawasan bagi pembaca dan khususnya bagi penulis juga.



Jakarta, Juli 2014

Penulis,

(Adwin Dwinata)

UNIVERSITAS
MERCUBUANA

LEMBAR PENGESAHAN**ANALISIS PERBAIKAN PENGGUNAAN ANGGARAN *MAINTENANCE TOOL*
PT PAMAPERSADA NUSANTARA SEMESTER- II 2012****Disusun Oleh :****Nama : Adwin dwinata****NIM : 41612320047****Jurusan : Teknik Industri****Pembimbing,**

UNIVERSITAS
MERCUBUANA
[Hasbullah, ST, MT.]

Mengetahui,**Koordinator Tugas Akhir / Ketua Program Studi****[Ir Muhammad Kholil MT]**

ABSTRAK

ANALISIS PERBAIKAN PENGGUNAAN ANGGARAN *MAINTENANCE TOOL* PT PAMAPERSADA NUSANTARA SEMESTER- II 2012 DENGAN MENGGUNAKAN METODE 7 QC TOOLS

Dalam perkembangan bisnis batubara yang sedang mengalami penurunan salah satu perusahaan kontraktor PT Pamapersada Nusantara ikut dalam perubahan yang berpengaruh terhadap kelangsungan bisnis perusahaan sehingga efisiensi dalam pengeluaran baik dari sisi investasi perlu melakukan perbaikan dalam hal ini kasus mengenai tidak efisiensinya anggaran yang sudah ditetapkan pada tahun 2012 yang disebabkan oleh pembelanjaan alat yang tidak optimal yang dapat diketahui dari data pencapaian target kerja yang menunjukkan ketidaktercapaian dan kurang efisiensinya biaya pembelian alat kerja, sehingga perlu di cari solusi bagaimana caranya alat bantu yang digunakan menjadi tepat dan efisien serta penyebab terjadinya ketidaktercapaian target biaya pembelian alat kerja. Dengan menerapkan metode 7 alat bantu pengendalian kualitas perbaikan maka diperoleh hasil yaitu dengan menerapkan sentralisasi alat bantu, inventarisir aset secara periodik dan menerapkan metode pemilahan, penataan, pembersihan, pemantapan dan pembiasaan pada alat bantu kerja sehingga alat bantu yang digunakan untuk melakukan aktivitas pekerjaan dapat terjaga dengan begitu dapat memberikan dampak positif terhadap anggaran biaya pembelian alat bantu.

Kata Kunci : Anggaran , Alat Kerja , Investasi , 7 Alat Bantu Pengendalian Kualitas



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i.
Halamn Pernyataan.....	ii.
Halaman Pengesahan.....	iii.
Abstrak.....	iv.
Kata Pengantar.....	v.
Daftar Isi.....	vi.
Daftar Tabel.....	viii.
Daftar Gambar.....	viii.
Daftar Grafik.....	ix.

BAB I PENDAHULUAN

1. Latar Belakang Masalah.....	1
2. Rumusan Masalah.....	4
3. Batasan Masalah.....	4
4. Tujuan Penelitian.....	5
5. Manfaat Penelitian.....	5

BAB II LANDASAN TEORI

2.1 Manajemen Pemeliharaan.....	6
2.2 Alur Proses Maintenance.....	8
2.3 Pengendalian Kualitas.....	9
2.4 Pengertian Pengendalian Kualitas.....	10
2.5 Tujuan Pengendalian Kualitas.....	18
2.6 Perangkat Pengendalian Kualitas.....	19
2.7 Langkah – Langkah Diagram Sebab-Akibat.....	33
2.8 Cara Menggunakan Diagram Sebab Akibat.....	34
2.9 Siklus PDCA (Plan ,Do ,Cek ,Action).....	36
2.10 Delapan Prinsip Manajemen Kualitas.....	37

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Metode Pengumpulan Data.....	39
3.2 Data yang Digunakan.....	46

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA

4.1 Data Perusahaan.....	47
4.2 Analisa Kondisi Perbaikan.....	48
4.3 Menetapkan Target Perbaikan.....	58
4.4 Analisa Faktor Penyebab.....	59
4.5 Mencari Ide Perbaikan.....	62
4.5.1 Menerapkan Sistem Sentralisasi Tool.....	65
4.5.2 Membuat Sistem Manajemen Tool.....	66
4.5.3 Penunjukan PIC Tool.....	67
4.5.5 Melakukan Inspeksi Berkala.....	68
4.5.6 Menerapkan sistem 5S.....	68

BAB V	ANALISA HASIL	
	5,1 Hasil Perbaikan.....	72
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN	
	6.1 Kesimpulan.....	75
	6.2 Saran.....	76
Daftar Pustaka.....		77



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Hal

Tabel 1.1	Data Laporan KPI Anggaran Biaya Maintenance Tahun 2012	3
Tabel 2.1	Contoh Tabel Jumlah Cacat	24
Tabel 2.2	Tipe Data dan Peta Kendali	29
Tabel 4.1	Data Penggunaan Anggaran Tool Semester 2 2012	49
Tabel 4.2	Data Tool Box Set	50
Tabel 4.3	Faktor Penyebab Ketidakefektifan Pemakaian Tool	60
Tabel 4.4	Analisa Akar Permasalahan	61
Tabel 4.5	Alternatif Ide Perbaikan	62
Tabel 4.6	Ide Perbaikan yang Diterapkan	63
Tabel 4.7	Standar Kebutuhan Tool Box Setiap Aktivitas	64
Tabel 5.1	Metode Kontrol Implementasi Perbaikan	74
Tabel 5.2	Standarisasi Check Sheet Tool Box	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Data KPI Plant Departemen Tahun 2012	2
Gambar 2.1	Skema Alur Proses Maintenance	9
Gambar 2.2	Contoh Histogram	22
Gambar 2.3	Contoh Diagram Pareto	24
Gambar 2.4	Contoh Diagram Tebar	27
Gambar 2.5	Contoh Bentuk Peta Kendali	31
Gambar 2.6	Contoh Bentuk Diagram Tulang Ikan	33
Gambar 2.7	Siklus Perbaikan dan Pengendalian	36
Gambar 3.1	Kerangka Pemikiran	40
Gambar 3.2	Tahapan Pendekatan Berencana	42
Gambar 3.3	Diagram Alur Penelitian	45
Gambar 3.4	Data Pencapaian KPI 2012	46
Gambar 4.1	Site Proyek PT Pamapersada	48
Gambar 4.2	Data Penggunaan Anggaran Biaya	49
Gambar 4.3	Data Populasi Sebaran Tool Box per Section	56
Gambar 4.4	Instruksi Efisiensi Anggaran	57
Gambar 4.5	Potensi Cost yang Hilang	58
Gambar 4.6	Target QCDSM	59
Gambar 4.7	Faktor Penyebab Metode Fishbone	61
Gambar 4.8	Alur Proses Sentralisasi Tool Box	73
Gambar 4.9	Alur Proses Implementasi Sistem	74
Gambar 4.10	Alur Proses Penunjukkan PIC	67
Gambar 4.11	Tools yang Tidak Standar	69
Gambar 4.12	Penataan Tata Letak Tools	70

Gambar 5.1 Hasil Evaluasi Perbaikan
Gambar 5.2 Standarisasi Instruksi Kerja

72
74

