

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPENSASI DAN  
MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi Kasus Pada PT. Gajah Tunggal)**

**SKRIPSI**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2023**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, KOMPENSASI  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN (Studi Kasus Pada PT. Gajah Tunggal)**

**Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi  
Manajemen Universitas Mercu Buana Jakarta**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2023**

## **SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Emiya Anggi Putra Pratama Ginting

NIM : 43119010374

Program Studi : S-1 Manajemen

Menyatakan bahwa skripsi ini adalah murni hasil karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan skripsi ini apabila terbukti melakukan tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

UNIVERSITAS  
**MERCU BUANA**

Jakarta, 16 November 2023



Emiya Anggi Putra Pratama Ginting  
NIM : 43119010374

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Emiya Anggi Putra Pratama Ginting  
NIM : 43119010374  
Program Studi : S1 Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada PT. Gajah Tunggal)  
Tanggal Sidang : 12 Oktober 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Suzan Bernadetha Stephani, S.E., M.M

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA

Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dudi Permana, Ph.D

**UNIVERSITAS**  
**MERCU BUANA**



Please Scan QRCode to Verify

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Skripsi ini sengaja ditulis dengan tujuan untuk diseminarkan sebagai acuan untuk melakukan penelitian nantinya. Skripsi yang berjudul "**Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompensasi dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan**" Penulisan Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana.

Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi pada penelitian ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak, khususnya Ibu Suzan Bernadetha Stephani, SE, MM selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan saran, nasehat, waktu, dan bimbingan yang sangat bermanfaat bagi penulis sehingga penelitian ini dapat terselesaikan. Penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Andi Andriansyah, M.Eng selaku Rektor Universitas Mercu Buana Jakarta.
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si., AK, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.
3. Bapak Dudi Permana, Ph.D, selaku Ketua Program Studi Manajemen S1 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana Jakarta.

4. Teristimewa, Kedua Orang Tua tercinta yang telah memberikan semangat, doa, dukungan moral dan material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelesaikan penelitian ini.
5. Teristimewa, Salsabila yang telah menemani, mendukung, dan membantu saya selama proses mengerjakan skripsi ini.
6. Seluruh dosen dan staf Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mercu Buana yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis.
7. Teman-teman terkasih dan seperjuangan yang telah memberikan semangat, motivasi, dan bantuannya kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa penelitian ini tidak terlepas dari adanya kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan dan pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran, masukan, serta kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, atas segala bentuk ketulusan dan kerendahan diri, penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam penulisan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi banyak orang.

Jakarta, 06 Mei 2022

Emiya Anggi Putra Pratama Ginting

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A.    Latar Belakang Penelitian.....	1
B.    Rumusan Masalah.....	8
C.    Tujuan Penelitian .....	9
D.    Kontribusi Penelitian .....	9
<b>BAB II .....</b>	<b>11</b>
<b>KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS .....</b>	<b>11</b>
A.    Kajian Pustaka .....	11
1.    Manajemen Sumber Daya Manusia.....	11
2.    Kinerja Karyawan.....	14
3.    Lingkungan Kerja .....	18
4.    Kompensasi .....	23
5.    Motivasi Kerja .....	28
B.    Penelitian Terdahulu .....	31
C.    Pengembangan Hipotesis .....	36
1)    Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	36
2)    Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	36
3)    Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	37

D. Kerangka Konseptual .....	38
<b>BAB III.....</b>	<b>39</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
A.    Waktu dan Tempat Penelitian.....	39
B.    Desain Penelitian .....	39
C.    Definisi dan Operasional Variabel.....	40
1. Definisi Variabel .....	40
2. Operasional Variabel .....	42
D. Populasi dan Sampel Penelitian .....	45
1. Populasi Penelitian .....	45
2. Sampel Penelitian .....	45
E. Metode Pengumpulan Data.....	46
F. Metode Analisis Data.....	47
a. Analisis Deskriptif.....	47
b. Uji Instrumen.....	47
c. Uji Asumsi Klasik .....	49
d. Uji Kesesuaian Model .....	52
e. Analisis Regresi Linier Berganda.....	52
f. Uji Hipotesis.....	53
<b>BAB IV .....</b>	<b>54</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>54</b>
A.    Analisis Statistik Deskriptif.....	54
1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	54
2. Deskripsi Responden .....	55
3. Deskripsi Variabel .....	57
B.    Hasil Uji Instrumen.....	60
1. Hasil Uji Validitas .....	60
2. Uji Reliabilitas.....	72
C.    Hasil Uji Asumsi Klasik .....	77
1. Uji Normalitas.....	77
2. Uji Multikolinearitas.....	80

3.	Uji Heteroskesdastisitas .....	81
4.	Uji Autokorelasi .....	83
D.	Hasil Uji Kesesuan Model .....	85
1.	Uji Koefisien Determinasi (R2) .....	85
2.	Uji Simultan (Uji Statistik F).....	86
E.	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda.....	87
F.	Hasil Uji Hipotesis.....	89
G.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	91
1.	Pengaruh Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	91
2.	Pengaruh Kompensasi terhadap Kinerja Karyawan .....	92
3.	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Karyawan.....	92
<b>BAB V</b> .....	<b>93</b>	
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>93</b>	
A.	Kesimpulan .....	93
B.	Saran .....	93
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>96</b>	
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>100</b>	

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

## **DAFTAR TABEL**

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1.1	Hasil Kapasitas Terpasang untuk Berbagai Jenis Produk	5
1.2	Hasil Pra Survei	5
2.1	Penelitian Terdahulu	31
3.1	Definisi Operasional Variabel Lingkungan Kerja	42
3.2	Definisi Operasional Variabel Kompensasi	43
3.3	Definisi Operasional Variabel Motivasi	43
3.4	Definisi Operasional Variabel Kinerja Karyawan	44
4.1	Jenis Kelamin	55
4.2	Usia	56
4.3	Pendidikan	57
4.4	Deskripsi Berdasarkan Lingkungan Kerja	58
4.5	Deskripsi Berdasarkan Kompensasi	58
4.6	Deskripsi Berdasarkan Motivasi Kerja	59
4.7	Deskripsi Berdasarkan Kinerja Karyawan	60
4.8	Lingkungan Kerja X1	63
4.9	Kompensasi X2	65
4.10	Motivasi Kerja X3	66
4.11	Kinerja Karyawan Y	68
4.12	Uji Validitas Variabel	69
4.13	Reliabilitas X1	75

4.14	Reliabilitas X2	75
4.15	Reliabilitas X3	76
4.16	Reliabilitas Y	76
4.17	Uji Reliabilitas	76
4.18	One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	79
4.19	Hasil Uji Signifikansi Parsial dua variabel	81
4.20	Uji Heteroskedastisitas Spearman's Rho	82
4.21	Autokorelasi Durbin-Watson	83
4.22	Tabel Variabel X1, X2, dan X3	84
4.23	Hasil Uji Determinasi (R <sup>2</sup> )	85
4.24	Hasil Uji Simultan (Uji Statistik F)	86
4.25	Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda	88
4.26	Hasil Uji Signifikan Parameter Individual (Uji-t)	89



## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
2.1	Kerangka Konseptual	38
4.1	Data View Responden	61
4.2	Analisis Korelasi	62
4.3	Kotak Dialog Bivariate Correlation	62
4.4	Analisis Reliabilitas	73
4.5	Kotak Dialog Reliability Analysis	73
4.6	Kotak Dialog Reliability Analysis	74
4.7	Lembar Output Hasil Realibilitas	75
4.8	Grafik Output Hasil Histogram	78
4.9	Grafik Output Hasil P-Plot	79



## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
1	Data Reponden	100

