



***Analisis Perancangan Strategi *Improvement Supply Requirement Planning****  
***(SR Planning) untuk meningkatkan *Logistics Support Performance**** pada  
***Logistic-DM Dept . PT. Central Proteina Prima, Tbk (CP Prima)***

**TESIS**

**AHMAD YANI**

**55114110181**

**UNIVERSITAS**  
**MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**  
**PROGRAM PASCA SARJANA**  
**UNIVERSITAS MERCU BUANA**  
**2017**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul : Analisis Perancangan Strategi *Improvement Supply Requirement Planning* untuk meningkatkan *Logistic Support Performance*.

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan

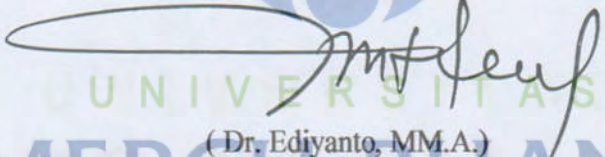
Nama : Ahmad Yani

NIM : 55114110181

Program : Magister Manajemen

Tanggal :

Mengesahkan,  
Pembimbing,



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
(Dr. Ediyanto, MM.A.)

Direktur Program Pascasarjana

Ketua Program Studi Magister Manajemen



(Prof. Dr. Didik. J. Rachbini)



(Dr. Aty Herawati, M.Si)

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini :

Judul : Analisis Perancangan Strategi *Improvement Supply Requirement Planning* untuk meningkatkan *Logistic Support Performance*.

Bentuk Tesis : Penelitian/Kajian Masalah Perusahaan.

Nama : Ahmad Yani

NIM : 55114110181

Program : Magister Manajemen

Tanggal :

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan dosen pemimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Program Pascasarjana Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang disajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 2017

  
  
(Ahmad Yani)

## KATA PENGANTAR

*Alhamdulillahirobbilalamin,*

Segala Puji Syukur penulis panjatkan Kehadirat Allah SWT atas limpahan karunia dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan Tesis dengan judul "Analisis Perancangan Strategi *Improvement Supply Requirement Planing* untuk meningkatkan *Logistic Support Performance* pada *Logistic DM Dept- PT. Central Proteina Prima, Tbk.*

Penyusunan Tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian dari syarat-syarat guna mencapai gelar Magister Manajemen pada Universitas Mercu Buana.

Selama penyusunan dan penyelesaian Tesis ini penulis banyak mendapatkan bantuan dan nasehat dari berbagai pihak, maka pada kesempatan kali ini penulis dengan segala ketulusan hati mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Ibu Dr. AtiHerawati, M.Si, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen- Universitas Mercubuana.
- 2) Bapak Dr. Ediyanto, selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu dan pikirannya untuk memberikan arahan, bimbingan, masukan dalam penyusunan Tesis ini.
- 3) Bapak & Ibu Dosen Pengajar serta Staf Program Studi Magister Manajemen Universitas Mercu Buana.
- 4) Bapak Drs. Marihot Simorangkir, M.sc, selaku Ketua STIE Insan Pembangunan yang sudah banyak membantu penulis baik secara moril maupun materil dengan pemberian beasiswa S2 kepada penulis.
- 5) Bapak Dr. Drs. Karnawi Kamar, MM, selaku Ketua STIE Insan Pembangunan yang sudah banyak membantu penulis baik secara moril maupun materil dengan pemberian beasiswa S2 kepada penulis.
- 6) Bapak Drs. Raslim, MM, Dosen STIE Insan Pembangunan yang telah banyak memotivasi dan menginspirasi penulis dalam menjalani pendidikan S2.
- 7) Bapak /Ibu Dosen Pengajar serta Staf di STIE Insan Pembangunan.
- 8) Bapak Samiono, selaku *Head of Logistic CPB-CP Prima* yang memberikan ijin berkenaan dengan penelitian ini.
- 9) Bapak Indra Gunawan, selaku *National Logistic Coordinator CPB-CP Prima* yang memberikan ijin berkenaan dengan penelitian ini.
- 10) Bapak Daud Susanto, BapakDeddy Markus, BapakSlametRiyonoselaku *exs Head of Logistic CPB-CP Prima*, yang menginspirasi penelitian ini berkenaan dengan tugas pekerjaan yang sering diberikan kepada penulis.
- 11) Ibu Amelia, *Marketing Reseach CPB-CP Prima* yang sudah banyak membantu terkait pengumpulan data yang dibutuhkan penulis dalam penelitian ini.
- 12) Rekan-Rekan Mahaiswa Program Studi MM Universitas Mercu Buana angkatan 25.

- 13) Rekan-rekan Mahasiswa jurusan Manajemen STIE Insan Pembangunan angkatan 21.
- 14) Sahabat Seperjuangan Ristandy Hadiansyah, Sahabat satu bimbingan, satu Seminar. Semangat kebersamaan yang saling menguatkan.
- 15) Sahabat-sahabat terbaik Rudiansyah, Herdiansyah, Abiad, Anjar, Sri Hernani, Mbae.Misty, Lisda, Maya, Bekti, Frasiskus, Saiful, Dafi yang telah banyak menyemangati penulis dalam menyelesaikan penelitian ini
- 16) Sahabat-sahabat terbaik *locomotif*, Hendra, Ery, mang.Uci, Waluyo, Ucok, Dede, Satrio, Teguh, Tri, Topik, Adul, bang.Muslim, bang.Herman, Tomy,Sigit,Purwanto, mba.Umi, mba.Kristin, bu.Menik,bu.Esih, Dudung, Nopi dan rekan-rekan *locomotif*lainnya.
- 17) Keluargaku, *abah* dan *emak*, yang tidak kenal lelah dalam mendoakan dan menyemangati putranya (penulis) dengan penuh kasih sayang.
- 18) *Kakanda*, *Aa Yani*, *Aa Asgani*, *Aa Pandi*, *Mba.Asih*, *teh Iyah*,*teh Neng*, *Aa Umar* dan *adik-adikku Aan*, *Asep*, *Ari*, *Amat*, *Siti* keluarga tercinta yang teras menyemangati
- 19) Untuk seseorang yang terkasih "*umuQu*" *Lindawati* yang telah mau terus bersabar, menyemangati, dan mendorong penulis dalam menyusun Tesis ini
- 20) Ibu.Mumun, Ayah.Djanib, adik-adikku Desi, Yakup, Sifa, keluarga tercinta yang selalu menyemangati

Semoga Allah SWT kiranya membalas budi baik seluruh pihak-pihak yang telah membantu penyusunan Tesis ini *aamiin..*

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu saran, kritik, dan masukan yang membangun sangat penulis hargai.

Tenjo-Bogor, Januari 2017

Ahmad Yani

## DAFTAR ISI

<i>ABSTRACT</i> .....	i
ABSTRAK .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi, Perumusan dan Batasan Masalah .....	12
1.2.1. Identifikasi Masalah .....	12
1.2.2. Rumusan Masalah .....	13
1.3. Batasan Masalah .....	13
1.4. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	14
1.4.1. Maksud Penelitian .....	14
1.4.2. Tujuan Penelitian .....	14
1.5. Manfaat dan Kegunaan Penelitian .....	15
1.5.1. Manfaat Penelitian .....	15
1.5.2. Kegunaan Penelitian .....	15
<b>BAB II DESKRIPSI PERUSAHAAN (INDUSTRI)</b>	
2.1. Sejarah Perusahaan .....	17
2.2. Lingkup dan Bidang Usaha .....	20
2.3. Sumber Daya .....	27
2.3.1. Pengembangan SDM dengan Nilai-Nilai Perusahaan .....	27
2.3.2. Struktur Organisasi Perusahaan .....	29
2.4. Tantangan Bisnis .....	30
2.5. Proses/Kegiatan Fungsi Bisnis .....	33

### **BAB III KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS**

3.1. Kajian Teori .....	34
3.1.1. Model Pengendalian Persediaan.....	34
3.1.2. Manajaemen Permintaan ( <i>Demand ManagementI</i> ) .....	43
3.1.3. Biaya Logistik ( <i>Logistic Cost</i> ) .....	49
3.1.4. <i>Service Level</i> .....	52
3.2. Penelitian Terdahulu .....	56
3.3. Kerangka Penelitian .....	61

### **BAB IV Metode Penelitian**

4.1. Jenis/Desain Penelitian .....	64
4.2. Variabel Penelitian .....	64
4.2.1. Definisi Konsep .....	64
4.2.2. Definisi Operasional Variabel .....	66
4.3. Populasi dan Sampel Penelitian .....	68
4.3.1. Populasi .....	68
4.3.2. Sampel .....	70
4.4. Jenis dan Sumber Data .....	71
4.5. Teknik Pengumpulan Data .....	71
4.6. Metode Analisis Data .....	72

### **BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

5.2. Perancangan Formulasi Prediksi (persamaan matematis) pada model <i>SR Planing</i> untuk menentukan realisasi suplai optimum ( <i>Optimum Realisations of Supply</i> ) sehingga dapat meningkatkan <i>Logistic Support Performance</i> menjadi lebih efektif dan efisien .....	81
5.1.1. Uji Analisis Deskriptif Faktor-faktor perencanaan <i>SR Planing</i> .....	81
5.1.2. Uji Analisis Deskriptif <i>Logistic Support Performance</i> .....	94
5.1.2.1. <i>Logistic Service Level</i> .....	94
5.1.2.2. Biaya Logistik ( <i>Logistic Cost</i> ) .....	96

5.1.3. Uji Asumsi Klasik .....	98
5.1.4. Koefisien determinan Simultan .....	103
5.1.5. Regresi Linier Simultan.....	105
5.1.6. Perancangan Formulasi Prediksi untuk mendapatkan nilai realisasi optimum .....	109
5.2. Perancangan Strategi <i>Improvement</i> pada Model <i>Supply Requirement Planing</i> untuk meningkatkan <i>Logistic Support Performance</i> .....	112
5.2.1. Menggunakan Pendekatan Persamaan Formulasi & prediksi pada model <i>SR Planing</i> untuk mendapatkan nilai rencana suplai optimum ( <i>Optimum of Supply Planing</i> ).....	113
5.2.2. Maksimalisasi Penggunaan Kapasitas Armada Suplai ( <i>Maximize Vehicle Utilizations for Truck Supply Capacity</i> ) .....	116
5.2.3. Menggunakan Perhitungan Indeks Permintaan musiman (mingguan) ( <i>Weekly Seasonal Demand Indexs</i> ) untuk perancangan rencana kebutuhan suplai mingguan ( <i>Weekly Demand &amp; Supply Planing</i> )	119
5.2.4. Simulasi Implementasi Strategi <i>Improvement SR Planing</i> untuk meningkatkan <i>Logistic Support Performance</i> .....	125
<b>BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan.....	131
6.2. Saran .....	132
DAFTAR PUSTAKA .....	
LAMPIRAN-LAMPIRAN .....	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	36
Tabel 4.1.	Dimensi dan Indikator Variabel.....	67
Tabel 5.1.	<i>National order booking Estimate Vs Actual Order Booking .....</i>	83
Tabel 5.2.	<i>National Sales Forecast Vs Actual Sales Forecast .....</i>	85
Tabel 5.3.	<i>Average Inventory of Processing Plant .....</i>	88
Tabel 5.4.	<i>Inventory Average of DC Plant .....</i>	90
Tabel 5.5.	Realsasi Suplai ( <i>Supply Realisations</i> ) periode Januari 2014 s/d Juni 2016 .....	92
Tabel 5.6.	<i>Logistic Service Level Performance .....</i>	95
Tabel 5.7.	<i>Sum of Logistic Service Level Performance .....</i>	96
Tabel 5.8.	<i>Sum of Logistic Cost Ratios .....</i>	97
Tabel 5.9.	Output uji Durbin Watson Independent Variable terhadap Dependent Variable Logistic Service Level & Logistic Cost Ratio .....	101
Tabel 5.10.	Output Collinearity Statistics.....	102
Tabel 5.11.	Output uji Model Summary Uji Regresi Simultan Independent Variable terhadap Dependent Variable Logistic Service Level .....	104
Tabel 5.12.	Output uji Model Summary Uji Regresi Simultan Independent Variable terhadap Dependent Variable Logistic Cost Ratio.....	104
Tabel 5.13.	Output Coefficients Uji Linier Regression Simultan antara Variabel-Variabel bebas terhadap Variabel terikat Logistic Service Level .....	106
Tabel 5.14.	Output Coefficients Uji Linier Regression Simultan antara Variabel-Variabel bebas terhadap Variabel terikat Logistic Cost Ratios ..	107
Tabel 5.15.	Hasil analisis <i>Optimum Realisations of Supply .....</i>	114
Tabel 5.16.	Perhitungan <i>Delivery Count Planing base on Maksimize Vehicle Utilizations Capacity. ....</i>	117

Tabel 5.17.	<i>Perhitungan Delivery Count Planing base on Maksimize Vehicle Utilizations Capacity dengan kondisi ekspektasi realisasi National Sales Forecast&amp; Order Booking 100%</i> .....	119
Tabel 5.18.	<i>Weekly Seasonal Demand Indexs</i> .....	121
Tabel 5.19.	<i>Weekly Demand Estimate Base on Indexs</i> .....	122
Tabel 5.20.	<i>Delivery Count Estimate Base on Maxsimize Vehicle Utilizations of Truck Capacity</i> .....	124
Tabel 5.21.	<i>Service Level Base on Simulations of Strategic Vs Actual Achievment</i> .....	126
Tabel 5.22.	<i>Logistic Cost Base on Simulations of Strategic Vs Actual Achievment</i> .....	128



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1.	Alur Fungsi Operasional <i>Logistic DC-CWH</i> .....	4
Gambar 1.2.	<i>Chart of SR Planing Vs Actual Realisation Supply GAP</i> .....	5
Gambar 1.3.	Tingkat pencapaian Realisasi Supplai terhadap <i>SR Planing</i> ...	6
Gambar1.4.	<i>Chart of SR Realisation Volume Vs Unfullfill Realisations Volume</i> .....	8
Gambar1.5.	<i>Service Level 2015</i> .....	9
Gambar 1.6.	<i>Logistic Cost 2015</i> .....	10
Gambar 2.1.	<i>Milestone of CP Prima</i> .....	17
Gambar 2.2.	<i>Logo Perusahaan CP Prima dan Group Company sebagai an</i> <i>Integrated Aquaculture Company</i> .....	19
Gambar 2.3.	<i>CP Prima Groups of The Company</i> .....	21
Gambar 2.4.	<i>Model bisnis Perusahaan CP Prima sebagai sebuah integrasi</i> <i>bisnis</i> .....	25
Gambar 2.5.	Komposisi SDM CP Prima .....	27
Gambar 2.6.	Struktur Organisasi Perusahaan .....	29
Gambar 2.7.	<i>SDM, Product Brand, Product Certifications, Technology, and</i> <i>Market Expantions</i> merupakan kekuatan perusahaan menghadapi tantangan bisnis global.....	31
Gambar 2.8.	Alur Operasional <i>DC- CWH</i> Jakarta .....	33
Gambar 3.1.	Model Pengendalian Persediaan .....	38
Gambar 3.2.	Kerangka Pemikiran .....	61
Gambar 5.1.	<i>Buffer Stock Vs National Sales Forecast</i> .....	87
Gambar 5.2.	<i>Demand PlaningVs Supply PlaningVs Production Planing Volume</i> .....	91
Gambar 5.3.	<i>Supply Planing Vs Realisation</i> .....	93
Gambar 5.4.	<i>Output Kurva Normal P-P Plot Dependent Variable Logistic</i> <i>Service Level&amp;Logistic Cost</i> .....	99
Gambar 5.5.	<i>Scatterplot</i> .....	100
Gambar 5.6.	Bagan <i>Improvement Model Formulasi&amp;Prediksi SR Planing</i>	113

Gambar 5.7.	<i>Supply Planing Base on SR Planing Vs Optimum Predictions</i>	115
Gambar 5.8.	<i>Truck pengiriman merupakan salah satu faktor pendukung tercapainya proses terpenuhinya rencana suplai (Supply Planing)</i> .....	116
Gambar 5.9.	<i>Grafic of Service Level Base on Simulations of Strategic Vs Actual Achievment</i> .....	127



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.1. Data Historical SR Planing

Lampiran 1.2. Data Historical SR Planing-2

Lampiran 1.3. Data dan Analisa Logistic Cost

Lampiran 1.4. Data dan Analisa Logistic Cost-2

Lampiran 1.5. Data danAnalisa Improvement

