

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL DAN ORGANISASI  
PEMBELAJARAN TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN**

**(Studi pada PT. Sejahtera Buana Trada Cabang  
Pulo Gadung)**

**SKRIPSI**



**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Nama : Chyntia Febriyani

NIM : 43119110227

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA**

**2023**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL DAN ORGANISASI  
PEMBELAJARAN TERHADAP  
PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN**

(Studi pada PT. Sejahtera Buana Trada Cabang Pulo Gadung)  
Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Memperoleh Gelar Sarjana Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi Manajemen Universitas Mercu Buana

Jakarta



Nama : Chyntia Febriyani

NIM : 43119110227

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2023**

## SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Chyntia Febriyani

Nim : 43119110227

Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen

Menyatakan bahwa proposal skripsi ini adalah murni karya sendiri apabila saya mengutip dari hasil karya orang lain, maka saya mencantumkan sumbernya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Saya bersedia dikenai sanksi pembatalan proposal skripsi ini apabila terbukti melakukan Tindakan plagiat (penjiplakan).

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 23 Juli 2023



Chyntia Febriyani

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : Chyntia Febriyani  
NIM : 43119110227  
Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen  
Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Organisasi Pembelajaran Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan (Studi pada PT Sejahtera Buana Trada Cabang Pulo Gadung)  
Tanggal Lulus Ujian : 21 Oktober 2023

Disahkan oleh :

Pembimbing



Dr. Sugeng Santoso, MT

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis **UNIVERSITAS MERCU BUANA** Ketua Program Studi S1 Manajemen



Dr. Nurul Hidayah, M.Si., Ak., CA



Dudi Permana, Ph.D

LPTA 10233231



Please Scan QRCode to Verify

## ABSTRAK

Produktivitas Kerja merupakan sikap karyawan yang mencerminkan kemampuan karyawan dalam melakukan pekerjaan untuk menghasilkan sesuatu yang diperoleh berdasarkan sumber daya yang digunakan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis gaya kepemimpinan transformasional dan organisasi pembelajaran terhadap produktivitas kerja karyawan. Populasi dan sampel yang digunakan sebanyak 60 karyawan PT Sejahtera Buana Trada. Metode pengumpulan data menggunakan metode survey, dengan instrumen penelitian adalah kuisisioner. Metode analisi data menggunakan Statistical Package for the Social Sciences. Penelitian ini membuktikan bahwa gaya kepemimpinan transformasional berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja. organisasi pembelajaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan.

Kata kunci: gaya kepemimpinan transformasional, organisasi pembelajaran dan produktivitas kerja.



## **ABSTRACT**

*Work Productivity is an employee attitude that reflects the employee's ability to do work to produce something that is obtained based on the resources used. This study aims to analyze the style of leadership transformation and organizational learning on employee work productivity. The population and sample used were 60 employees of PT Sejahtera Buana Trada. The data collection method uses a survey method, with a questionnaire research instrument. The data analysis method uses the Statistical Package for the Social Sciences. This study proves that transformational leadership has a positive and significant effect on work productivity. Organizational learning has a positive and significant effect on employee work productivity.*

*Keywords: transformational leadership style, organizational learning and work productivity*



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan judul “Analisis Gaya Kepemimpinan Transformasional Dan Organisasi Pembelajaran Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan”. Skripsi ini merupakan syarat untuk mengerjakan skripsi pada Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan yang sangat berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin berterima kasih pada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini terutama kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Andi Adriansyah. M. Eng, selaku Rektor Universitas Mercu Buana
2. Ibu Dr. Nurul Hidayah, M.Si, AK, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Mercu Buana.
3. Bapak Dudi Permana, MM, Ph.D selaku ketua program Studi S1 Manajemen.
4. Bapak Dr. Ir. Sugeng Santoso, MT, QRGP., selaku dosen pembimbing proposal skripsi yang telah memberikan saran, waktu, bimbingan, semangat, pengetahuan, dan nasehat-nasehat yang sangat bermanfaat demi terselesaikannya proposal skripsi ini.
5. Para dosen di FEB Universitas Mercu Buana yang dengan dedikasinya dan

keikhlasannya mencurahkan segala ilmu yang dimilikinya untuk diberikan kepada kami. Semoga dihadapan Allah SWT menjadi amal jariyah Bapak/Ibu.Aamiin.

6. Seluruh teman-teman Manajemen S1 FEB UMB Angkatan 2019 yang tidak bisa deisebutkan satu persatu. Semoga kitab isa mewujudkan impian kita.
7. Seluruh karyawan PT Sejahtera Buana Trada, yang telah bersedia menjadi responden pada penelitian ini.
8. Teristimewa, kedua orang tua tercinta yang telah memberikan semangat, doa dan dukungan moral dam material yang tiada henti-hentinya kepada penulis serta memberikan banyak inspirasi dalam menyelsaikan skripsi ini.

Penulis menyadari sebagai manusia biasa, bahwa proposal skripsi ini tidak lepas dari kesalahan dan kekurangan akibat keterbatasan pengetahuan serta pengalaman. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Selain itu, dengan segala ketulusan dan kerendahan diri, penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan dan kelemahan dalam proposal skripsi ini. Akhir kata, semoga proposal skripsi ini bermanfaat dan dapat menambah pengetahuan khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, 23 Juli 2023

Chyntia Febriyani



## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                   | <b>i</b>    |
| <b>SURAT PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....</b>                  | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>                       | <b>iii</b>  |
| <b>ABSTRAK .....</b>   | <b>iv</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>  | <b>v</b>    |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>                                   | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                       | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                    | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>                                    | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                                 | <b>xiv</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                                | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang .....                                      | 1           |
| B. Rumusan Masalah .....                                     | 9           |
| C. Tujuan Penelitian .....                                   | 9           |
| D. Tujuan Penelitian .....                                   | 9           |
| E. Kontribusi Penelitian.....                                | 10          |
| <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b> | <b>12</b>   |
| A. Kajian Pustaka.....                                       | 12          |
| 1. Manajemen Sumber Daya Manusia .....                       | 12          |
| B. Variable Produktivitas Kerja.....                         | 13          |
| 1. Pengertian Produktivitas Kerja .....                      | 13          |
| 2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas .....       | 14          |
| 3. Dimensi dan Indikator Produktivitas .....                 | 15          |
| C. Variable Gaya Kepemimpinan Transformasional.....          | 17          |
| 1. Pengertian Kepemimpinan Transformasional .....            | 17          |
| 2. Dimensi dan Indikator Kepemimpinan Transformasional ..... | 19          |
| D. Variabel Organisasi Pemelajar .....                       | 21          |
| 1. Pengertian Organisasi Pembelajaran .....                  | 21          |

|  |           |
|--|-----------|
| 2. Dimensi dan Indikator Organisasi Pembelajaran ..... | 22        |
| E. Penelitian Terdahulu .....                          | 26        |
| F. Pengembangan Hipotesis .....                        | 36        |
| 1. Rerangka Pemikiran .....                            | 36        |
| 2. Hipotesis .....                                     | 36        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                 | <b>37</b> |
| A. Waktu dan Tempat Penelitian .....                   | 37        |
| B. Desain Penelitian.....                              | 37        |
| C. Definisi dan Operasional Variabel .....             | 37        |
| 1. Definisi Variabel.....                              | 38        |
| 2. Operasionalisasi Variabel.....                      | 40        |
| D. Skala pengukuran .....                              | 43        |
| E. Populasi dan Sampel .....                           | 44        |
| 1. Populasi .....                                      | 44        |
| 2. Sampel .....  | 44        |
| F. Metode Pengumpulan Data.....                        | 44        |
| G. Metode Analisis Data .....                          | 45        |
| 1. Analisis Deskriptif.....                            | 45        |
| 2. Uji Instrumen.....                                  | 46        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>               | <b>54</b> |
| A. Gambaran Umum Lokasi atau Obyek Penelitian.....     | 54        |
| B. Statistik Deskriptif .....                          | 55        |
| 1. Deskriptif Responden .....                          | 55        |
| 2. Statistik Deskriptif.....                           | 57        |
| C. Hasil Uji Instrumen .....                           | 61        |
| 1. Hasil Uji Validitas .....                           | 61        |
| 2. Hasil Uji Reliabilitas .....                        | 63        |
| 3. Regresi Linear Berganda .....                       | 64        |
| D. Hasil Uji Asumsi Klasik .....                       | 65        |
| 1. Hasil Uji Normalitas Residual.....                  | 65        |
| 2. Hasil Uji Multikolinieritas.....                    | 69        |

|   |           |
|---|-----------|
| 3. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....   | 69        |
| E. Hasil Uji Hipotesis .....  | 71        |
| 1. Hasil Uji Koefisiensi Determinasi.....   | 71        |
| 2. Hasil Uji Simultan Uji F.....  | 72        |
| 3. Hasil Uji Parsial (Uji t).....   | 73        |
| F. Pembahasan.....  | 74        |
| 1. Analisis Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Produktivitas<br>Kerja Karyawan ..... | 74        |
| 2. Analisis Organisasi Pembelajaran terhadap Produktivitas Kerja<br>Karyawan .....            | 75        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>  | <b>77</b> |
| A. Simpulan .....   | 77        |
| B. Saran.....   | 78        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>   | <b>80</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>  | <b>83</b> |



## DAFTAR TABEL

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Data Pra-Survey Penelitian Gaya Kepemimpinan Transformasional ..... | 5  |
| Tabel 1.2 Jenis Pembelajaran Karyawan PT Sejahtera Buana Trada.....            | 6  |
| Tabel 1.3 Data Produktivitas Kerja Karyawan PT Sejahtera Buana Trada .....     | 6  |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....   | 26 |
| Tabel 3.1 Definisi Operasionalisasi Variabel .....                             | 40 |
| Tabel 3.2 Instrumen Skala Likert.....  | 43 |
| Tabel 4.1 Karakteristik Responden .....  | 56 |
| Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Gaya Kepemimpinan Transformasional .....        | 58 |
| Tabel 4.3 Statistik Deskriptif Organisasi Pembelajaran.....                    | 59 |
| Tabel 4.4 Statistik Deskriptif Produktivitas Kerja .....                       | 60 |
| Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas .....  | 62 |
| Tabel 4.6 Hasil Uji Realibilitas .....   | 64 |
| Tabel 4.7 Hasil Regresi Linear Berganda.....                                   | 64 |
| Tabel 4.8 Hasil Kolmogrov Smirnov .....  | 66 |
| Tabel 4.9 Hasil Kolmogrov Smirnov Menggunakan Outlier .....                    | 67 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinieritas .....                                   | 69 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                               | 71 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji F .....   | 72 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji T .....   | 73 |

## DAFTAR GAMBAR

|  |    |
|--|----|
| Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....                  | 36 |
| Gambar 4. 1 Struktur Organisasi.....                 | 54 |
| Gambar 4. 2 Histogram Hasil Uji Normalitas.....      | 68 |
| Gambar 4. 3 Normal P-Plot Hasil Uji Normalitas ..... | 68 |
| Gambar 4. 4 Uji Heteroskedastisitas.....             | 70 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|  |    |
|--|----|
| Lampiran 1: Kuisisioner Penelitian Skripsi.....                                      | 83 |
| Lampiran 2: Hasil Output SPSS Deskripsi Variabel.....                                | 87 |
| Lampiran 3: Hasil Output SPSS Uji Validitas.....                                     | 90 |
| Lampiran 4: Hasil Output SPSS Uji Reliabilitas.....                                  | 92 |
| Lampiran 5: Hasil Output SPSS Uji Normalitas. ....                                   | 93 |
| Lampiran 6: Hasil Output SPSS Uji Normalitas Setelah Outlier . ....                  | 93 |
| Lampiran 7: Hasil Output SPSS Uji Multikolinearitas.....                             | 94 |
| Lampiran 8: Hasil Output SPSS Uji Heterokedastisitas.....                            | 94 |
| Lampiran 9: Hasil Output SPSS Analisis Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) ..... | 94 |
| Lampiran 10: Hasil Output SPSS Uji F (Anova).....                                    | 95 |
| Lampiran 11: Hasil Output SPSS Regresi Linear Berganda.....                          | 95 |
| Lampiran 12: Hasil Output SPSS Uji T.....  | 95 |

