

ABSTRAK

Judul: Analisis Penjadwalan Proyek Dengan Metode Cpm (*Critical Path Method*) dan Metode *Crashing* (Studi Kasus: Proyek Ekstensi Hotel Golden Tulip Belitung)
Nama: Raqil Gusra, NIM: 41120010044, Dosen Pembimbing: Prihadmadi Anggoro Seno, S.T, M.T., 2024.

Penjadwalan proyek merupakan aspek krusial dalam manajemen proyek yang mempengaruhi keberhasilan keseluruhan proyek. Tujuan utamanya adalah untuk mengatur waktu pelaksanaan, mengontrol biaya, dan mempertahankan kualitas pekerjaan yang diharapkan. Dalam penjadwalan proyek, fokus diberikan pada alokasi sumber daya, estimasi waktu, dan pengaturan prioritas tugas.

Penelitian ini mengulas keterlambatan proyek, terdapat beberapa pelaksanaan pekerjaan yang terhambat pada proyek ekstensi hotel golden tulip belitung. Penelitian ini bertujuan untuk mengembalikan penjadwalan yang sudah ditentukan karena keterlambatan menggunakan metode *crashing* atau percepatan waktu studi kasus menggunakan data dari Ekstensi Hotel Golden Tulip untuk menganalisis bagaimana manajemen jadwal yang tepat dapat memastikan penyelesaian proyek sesuai dengan target waktu, dengan biaya minimal, dan tetap mempertahankan tingkat kualitas yang diharapkan.

Metode yang digunakan adalah metode CPM (*Critical Path Method*) dan metode *crashing* melalui pengumpulan data primer dan sekunder dengan metode kualitatif. Hasil yang didapatkan adalah Hasil analisis sisa pekerjaan menggunakan CPM dan *microsoft project 2019* adalah 156 hari, dengan 6 pekerjaan yang mengalami jalur kritis, Hasil percepatan waktu dengan penambahan jam kerja lembur adalah 144 hari, dan percepatan waktu dengan penambahan tenaga kerja adalah 142 hari, Hasil penambahan biaya dengan penambahan jam kerja lembur adalah 3.515.936.893,24, dan penambahan tenaga kerja dengan jam kerja adalah Rp 3.469.542.545,39.

Kata Kunci: Penjadwalan, CPM, Keterlambatan, Konstruksi, Manajemen Proyek, *Crashing*

ABSTRACT

Title: Project Scheduling Analysis With Cpm (Critical Path Method) Method and Crashing Method (Case Study: Golden Tulip Belitung Hotel Extension Project)

Name: Raqil Gusra, NIM: 41120010044, Supervisor: Prihadmadi Anggoro Seno, S.T, M.T., 2024.

Project scheduling is a crucial aspect of project management that affects the overall success of the project. The main goal is to manage the execution time, control costs, and maintain the expected quality of work. In project scheduling, the focus is on resource allocation, time estimation, and task prioritization.

This study reviews the delay of the project, there are several work implementations that are hampered in the Golden Tulip Belitung hotel extension project. This study aims to restore predetermined scheduling due to delays using the crashing or time acceleration method. The case study uses data from the Golden Tulip Hotel Extension to analyze how proper schedule management can ensure project completion according to the target time, with minimal cost, and still maintain the expected level of quality.

The methods used are the CPM (Critical Path Method) method and the crashing method through primary and secondary data collection with qualitative methods. The results obtained are the results of the analysis of the remaining work using CPM and Microsoft Project 2019 are 156 days, with 6 jobs that experience critical paths, The results of time acceleration with the addition of overtime hours are 144 days, and the acceleration of time with the addition of labor is 142 days, The result of the increase in costs with the addition of overtime hours is 3,515,936,893.24, and the addition of labor with working hours is Rp 3,469,542,545.39.

Keywords : *Scheduling, CPM, Delays, Construction, Project Management, Crashing*