



**KOMPETENSI KOMUNIKASI TELEMARKETING DALAM  
MENGHADAPI PENOLAKAN CALON NASABAH PT. BNI LIFE**

**TUGAS AKHIR SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Strata 1 (S-1)

Komunikasi Bidang Studi Public Relation

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

Disusun oleh :

**RINDA SEPITA**

**44218110097**

**FAKULTAS ILMU KOMUNIKASI  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
JAKARTA  
2020**

**LEMBAR PERNYATAAN KARYA SENDIRI**

Nama : Rinda Sepita  
Nim : 44218110097  
Fakultas : Ilmu Komunikasi  
Bidang Studi : Public Relations

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan Judul **“Kompetensi Komunikasi Telemarketing dalam Menghadapi Penolakan Calon Nasabah PT. BNI Life”** Adalah murni hasil karya yang telah saya buat untuk melengkapi salah satu persyaratan menjadi Sarjana Ilmu Komunikasi pada Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana. Skripsi tersebut bukan merupakan tiruan atau duplikasi dari skripsi atau penelitian yang sudah ada, Baik yang dipublikasikan dari skripsi atau penelitian yang sudah ada, kecuali ada beberapa bagian kutipan yang sumber informasinya telah saya cantumkan sebagaimana mestinya.

Bila terbukti saya melakukan tindakan plagiarism, maka saya bersedia menerima sanksi yaitu pembatalan kelulusan saya sebagai sarjana Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana dan melakukan kembali semua proses penyusunan skripsi dari awal.

Jakarta,  
Yang Membuat Pernyataan



(Rinda Sepita)



**Fakultas Ilmu Komunikasi**  
**Universitas Mercu Buana**

### **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : **KOMPETENSI KOMUNIKASI TELEMARKETING DALAM MENGATASI PENOLAKAN CALON NASABAH PT. BNI LIFE**

Nama : Rinda Sepita

Nim : 44218110097

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : Public Relations





**Fakultas Ilmu Komunikasi  
Universitas Mercu Buana**

### **LEMBAR TANDA LULUS SIDANG**

Judul : **KOMPETENSI KOMUNIKASI TELEMARKETING DALAM MENGATASI PENOLAKAN CALON NASABAH PT. BNI LIFE**

Nama : Rinda Sepita

Nim : 44218110097

Fakultas : Ilmu Komunikasi

Bidang Studi : Public Relations

Jakarta, 30 Desember 2020

**Ketua Sidang,**

(Suryanings Hayati, MM, M. Ikom)

(.....)

**Pengaji,**

(Kurniawan Prasetyo. M. Ikom)

(.....)

**Pembimbing,**

(Yogi Prima Muda, M Ikom)

(.....)



Fakultas Ilmu Komunikasi  
Universitas Mercu Buana

### LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI

Judul : KOMPETENSI KOMUNIKASI TELEMARKETING  
DALAM MengATASI PENOLAKAN CALON  
NASABAH PT. BNI LIFE

Nama : Rinda Sepita  
Nim : 44218110097  
Fakultas : Ilmu Komunikasi  
Bidang Studi : Public Relations

Jakarta, 30 Desember 2020

Diterima dan Disetujui oleh,

Pembimbing

Ketua Bidang Studi Public Relation

(Yogi Prima Muda, M.Ikom)

(Dr. Elly Yuliawati, M.Si)

Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi

(Ponco Budi Sulistyo, M.Comm Ph.D)

Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi

(Dr. Farid Hamid, M.Si)



Fakultas Ilmu Komunikasi  
Universitas Mercu Buana  
Bidang Studi Public Relations  
Rinda Sepita  
44218110097  
Kompetensi Komunikasi Telemarketing dalam Menghadapi Penolakan  
Calon Nasabah PT. BNI Life  
Bibliografi: 5 Bab 130 Halaman+Lampiran+

## ABSTRAK

Telemarketing adalah Penjualan produk atau jasa melalui telepon, seorang telemarketing harus memiliki kompetensi komunikasi yang baik karena penawaran saat ini banyak sekali penolakan yang dilontarkan oleh nasabah dengan beragai macam alasan seperti sudah banyak asuransi karena banyaknya perusahaan yang similar, nasabah tidak punya dana atau nasabah pernah kecewa dengan asuransi sehingga mereka menolak., tujuan penilitian disini untuk mengetahui tahapan komunikasi telemarketing dalam menghadapi penolakan calon nasabah PT. BNI Life, serta mengetahui bagaimana menerapkan kompetensi komunikasi telemarketing calon nasabah, sehingga bisa mempengaruhi nasabah untuk ikutserta dalam penawaran yang ditawarkan oleh telemarketing.

Metode penelitian yang digunakan oleh peneliti dalam penelitian ini adalah metode deskriptif kualitatif dengan pendekatan kualitatif. Dimana teknik pengumpulan data yang dilakukan adalah melalui wawancara mendalam kepada key informan serta observasi ke lapangan. Hasil penelitian ini adalah bagaimana tahapan komunikasi telemarketing dalam menghadapi penolakan calon nasabah serta bagaimana kompetensi komunikasi dapat diterapkan dalam menghadapi penolakan Calon Nasabah PT. BNI Life.

Kesimpulan kompetensi komunikasi telemarketing adalah sebagai pendengar yang baik, empati, membuka pikiran nasabah, dan menjawab sesuai penolakan nasabah dengan memberikan solusi dan pesan untuk nasabah sehingga jika nasabah penolakpun, ada pesan positif yang di ingat oleh nasabah dari telemarketing PT. BNI Life.

Kata Kunci : kompetensi, komunikasi, telemarketing, penolakan

## KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah SWT yang maha pengasih lagi maha penyayang. Penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul **“KOMPETENSI KOMUNIKASI TELEMARKETING DALAM MENGHADAPI PENOLAKAN CALON NASABAH BNI LIFE”**

Segala daya dan upaya penulis lakukan, dan suatu kesempatan dapat mengerjakan di kesibukan penulis dan pihak terkait. Tujuan dari penyusunan skripsi ini dibuat, penulis ingin mengajukan syarat untuk memenuhi kewajiban materi perkuliahan jurusan Public Relations. Untuk itu penulis tidak lupa untuk mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi untuk memberi semangat dan selalu membantu saya untuk segera menyelesaikan proposal ini dan khususnya kepada yang terhormat:

1. Yogi Prima Muda, M. Ikom. Selaku Dosen Pembimbing yang dalam penulisan tugas akhir ini dengan sabar telah mengarahkan, membimbing serta memberikan ilmu selama proses penelitian tugas akhir ini sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan
2. Dr. Elly Yuliawati, M.Si Selaku Ketua Bidang Studi *Public Relations* selaku Dosen Pengampu.
3. Dr. Farid Hamid, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi.
4. Ponco Budi Sulistyo, M.Comm, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Mercu Buana.
5. PT. BNI Life Khususnya Divisi Affinity dan Sales Academy.
6. Bapak Mukhtar, Mama Nuraini atas semua jasanya, kesabaran dan doanya yang selalu diberikan setiap saat.
7. Saudara – saudaraku Nenden Padkalia, Gantana Dicky Nur Utama, Ulfa Oktarini dan Anakku tercinta Raeesa Aqila Levina Arindy yang telah memberikan kasih sayang dan bantuan secara moril dan materil demi kelancaran penyusunan skripsi ini.

8. Bapak Hudly Sinardo dan Bapak Andry Wilar Ahmad Selaku Pimpinan dan rekan-rekan di BNI Life yang sudah membantu dalam penelitian.
9. Teman-teman Public Relations Reguler 2 terutama Nada, Lely, Eva, Veren atas kerja samanya yang telah membantu memberikan informasi yang dibutuhkan.
10. Semua Pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Semoga Allah SWT memberikan pahala yang berlipat ganda kepada semuanya. Selanjutnya saran dan kritik yang membangun akan peneliti terima dengan senang hati dan semoga Skripsi ini dapat berguna untuk semua.

Jakarta, 30 Desember 2020

Rinda Sepita  
44218110097



## DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN KARYA SENDIRI .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR TANDA LULUS SIDANG .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PERBAIKAN SKRIPSI .....	iv
ABSTRAK .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Fokus Penelitian .....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.3.1 Manfaat Akademis .....	11
1.3.2 Manfaat Praktis .....	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	12
2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
2.2 Kajian Teoritis .....	15
2.2.1 Kompetensi Komunikasi.....	15
2.2.2 Komunikasi Efektif.....	17
2.2.3 Telemarketing .....	18
2.2.4 <i>Public Relations</i> .....	24
2.2.5 Nasabah.....	32

2.2.6 <i>Customer Service</i> .....	34
2.2.7 Customer Relations Management (CRM) .....	44
2.2.8 Komunikasi Interpersonal.....	46
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	54
3.1    Paradigma Penelitian.....	54
3.2    Metode Penelitian.....	56
3.3    Subyek Penelitian.....	57
3.3.1 Periode Riset .....	60
3.4    Teknik Pengumpulan Data.....	60
3.4.1 Data Primer .....	60
3.4.2 Data Sekunder.....	61
3.5    Teknik Analisis Data.....	61
3.6    Teknik Keabsahan Data .....	65
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	67
4.1    Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	67
4.1.1 Visi dan Misi Perusahaan.....	68
4.1.2 Nilai – nilai Perusahaan PT. BNI Life .....	69
4.1.3 Logo Perusahaan .....	70
4.1.4 Struktur Organisasi .....	71
4.2    Hasil Penelitian .....	72
4.2.1 Hasil Wawancara Penelitian .....	74
4.2.2 Komunikasi .....	76
4.2.3 Public Relations .....	79
4.2.4 Telemarketing .....	80
4.3    Pembahasan .....	92

4.3.1 Tahapan Telemarketing Menghadapi Penolakan Nasabah .....	93
4.3.2 Kompetensi Komunikasi Telemarketing dalam Menghadapi Penolakan Calon Nasabah .....	95
4.3.3 Hasil dan Evaluasi yang di Capai dalam kompetensi komunikasi telemarketing dalam menghadapi calon nasabah BNI Life.....	98
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	100
5.1    Kesimpulan.....	100
5.2    Saran.....	103
5.1.1    Saran Akademis .....	103
5.1.2    Saran Praktis .....	103
DAFTAR PUSTAKA .....	104



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 PT. BNI Life Peringkat Terbaik versi CNBC Indonesia Award.....	9
Gambar 2.1 Bagan Model Komunikasi Interpersonal Secara Umum.....	49
Gambar 3.1 Model Analisis Interaktif Milles dan Huberman .....	63
Gambar 4.1 Lokasi PT. BNI Life Insurance .....	68
Gambar 4.2 Logo PT. BNI Life Insurance .....	70
Gambar 4.3 Struktur Organisasi PT. BNI Life .....	71
Gambar 4.4 Struktur Organisasi PT. BNI Life Divisi Affinity Telemarketing .....	71



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Alasan Penolakan Nasabah .....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	12
Tabel 4.1 Tahapan Menghadapi Penolakan .....	88
Tabel 4.2 Tahapan Kompetensi Komunikasi Telemarketing.....	90

