

TUGAS AKHIR

MANAJEMEN RISIKO PROYEK TERHADAP WAKTU DAN BIAYA PADA PROYEK REVITALISASI TERMINAL 2F BANDARA SOEKARNO-HATTA TANGERANG

*Disusun Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Teknik
Pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik*



Disusun Oleh :

NURSENA MAGISTA ALKALAS

41118120092

Pembimbing :

Ir. PANANI KESAI, M. Sc.

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA

2020

ABSTRAK

Judul : Manajemen Risiko Proyek Terhadap Waktu dan Biaya Pada Proyek Revitalisasi Terminal 2F Bandara Soekarno-Hatta Tangerang, Nama : Nursena Magista Alkalas, NIM : 41118120092, Dosen Pembimbing : Ir. Panani Kesai, M.Sc.

Bandar Udara Internasional Soekarno-Hatta merupakan bandar udara terbesar yang ada di Indonesia yang pada saat ini telah dilakukannya pekerjaan revitalisasi pada terminal pesawat khususnya pada terminal 2F, dimana didalamnya terdapat pekerjaan perluasan bangunan dan pembaruan atau penambahan fungsi bangunan yang sudah ada. Proyek Revitalisasi Terminal 2 Bandara soekarno-hatta direncanakan memiliki tiga lantai pada area gedung utama dan dua lantai pada ruang tunggu dengan luasan proyek 106.309,6 m² (seratus enam ribu tigaratus Sembilan koma enam meter persegi). Dengan regulasi yang rumit dan pembagian wilayah yang kompleks hal ini sangat berpengaruh terhadap kinerja kontraktor karena hal tersebut sangatlah tidak biasa jika dibandingkan dengan pekerjaan bangunan tangka tinggi pada umumnya. Berdasarkan hal tersebut maka sangat diperlukan manajemen pada proyek, Manajemen proyek terdiri dari beberapa aspek pengetahuan, salah satunya adalah manajemen risiko, hal ini merupakan salah satu aspek penting yang harus dikuasai terutama pada tahap pelaksanaan proyek. Risiko yang tidak dikelola dengan baik dapat menimbulkan berbagai kekurangan performa pada pekerjaan proyek dimana dapat berdampak pada Waktu biaya ataupun mutu dari pekerjaan itu sendiri, dan sebaliknya jika dapat dikelola dengan maksimal maka akan memberikan dampak positif pada pelaksanaan proyek itu sendiri.

Penelitian dilakukan dengan cara survey kepada staf kontraktor utama yang bertujuan untuk mengetahui frekuensi dan dampak risiko yang kemudian dilanjutkan dengan analisa AHP. Kemudian dengan metode *Delphi* dilakukan untuk mendapatkan hasil akhir untuk mengikat survey yang telah dilakukan, dilakukan kepada pakar yang telah dipilih dengan bahasan identifikasi risiko dan rekomendasi respon. Hasil penelitian memperlihatkan peringkat risiko yang dominan terhadap waktu dan biaya pada tahapan pekerjaan struktur dan arsitektur dan juga diperoleh rekomendasi respon untuk risiko dominan tersebut dimana terdapat tujuh buah risiko dominan dan risiko tersebut ada yang dapat dikontrol dan tidak dapat dikontrol.

Kata Kunci : Bandara Udara, manajemen risiko, respon risiko, revitalisasi, Soekarno-Hatta , struktur dan arsitektur,

ABSTRACT

Title : Project Risk Management of Time and Cost at the Revitalization Project a Terminal 2F Soekarno-Hatta Airportt , Name : Nursena Magista Alkalas, NIM : 41118120092, Advisor : Ir. Panani Kesai, M.Sc., 2020

Soekarno-Hatta International Airport is the largest airport in Indonesia, which is currently doing revitalization work on aircraft terminals, especially at terminal 2F, where there are building expansion works and renewal or addition of existing building functions. The Terminal 2 Revitalization Project of Soekarno-Hatta Airport is planned to have three floors in the main building area and two floors in the waiting room with a project area of 106,309.6 m² (one hundred six thousand three hundred and nine point six square meters). With complicated regulations and complex zoning, this greatly affects the performance of the contractors because it is very unusual when compared to high-tower construction works in general. Based on this, project management is very necessary. Project management consists of several aspects of knowledge, one of which is risk management, this is an important aspect that must be mastered, especially at the project implementation stage. Risks that are not managed properly can cause various performance deficiencies in the project work which can have an impact on the cost or quality of the work itself, and vice versa if it can be managed maximally, it will have a positive impact on the implementation of the project itself.

The research was carried out by means of a survey of the main contractor staff which aims to determine the frequency and impact of risks which is then followed by AHP analysis. Then the Delphi method is carried out to get the final result to tie the survey that has been carried out, carried out to the experts who have been selected with the discussion of risk identification and response recommendations. The results showed the dominant risk ranking for time and cost at the structural and architectural work stages and also obtained response recommendations for these dominant risks wich is seven dominan risks and some can be controlled by the contractor and same can't.

Keywords: Airport, Soekarno-Hatta, revitalization, risk management, structure and architecture, risk response



LEMBAR PENGESAHAN SIDANG
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA

Q

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir : MANAJEMEN RISIKO PROYEK TERHADAP
WAKTU DAN BIAYA PADA PROYEK REVITALISASI
TERMINAL 2F BANDARA SOEKARNO-HATTA**

Disusun oleh :

Nama : Nurseña Magista Alkalas
NIM : 41118120092
Program Studi : Teknik Sipil

Telah diujikan dan dinyatakan **LULUS** pada sidang sarjana :

Tanggal : 12 Desember 2020

Mengetahui

Pembimbing Tugas Akhir

Ketua Penguji

Ir. Panani Kesai M.Sc.

Budi Santosa S.T., M.T.

Ketua Program Studi Teknik Sipil

Acep Hidayat, S.T., M.T.

**LEMBAR PERNYATAAN
SIDANG SARJANA
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nursena Magista Alkalas
Nomor Induk Mahasiswa : 41118120092
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaannya saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.

Jakarta, 24 November 2020

Yang memberikan pernyataan



UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Nursena Magista Alkalas

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur atas kehadiran Allah SWT karena atas pertolongan dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan Proposal Tugas Akhir ini dengan judul “Analisis Perbandingan Waktu dan Rencana Anggaran Biaya dengan Realisasi Biaya Penjadwalan Proyek Revitalisasi Terminal 2F Bandara Soekarno-Hatta Tangerang” pada waktu yang telah ditentukan dan dengan sebaik - baiknya.

Tujuan dari penulisan Proposal Tugas Akhir ini adalah sebagai syarat untuk memperoleh gelar Strata Sarjana 1 (S1) Teknik Sipil di Universitas Mercu Buana.

Dalam proses penyusunan penulisan Proposal Tugas Akhir ini tentunya penulisan tidak lepas dari berbagai hambatan, namun atas bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, penulisan Proposal Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik. Untuk itu perkenankan penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah SWT yang selalu memberikan Rahmat, Hidayah, Pertolongan, dan Berkah-Nya kepada saya dalam kehidupan saya sehari-hari.
2. Bapak dan Ibu tersayang, Firman Bachtiar dan Fitnatin yang telah merawat saya sejak kecil dan selalu memberikan do'a dan semangat sehingga Laporan Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan lancar.
3. Bapak Acep Hidayat, S.T., M.T, selaku Kepala Program Studi Teknik Sipil Universitas Mercu Buana,
4. Bapak Ir. Panani Kesai, M.Sc., selaku dosen pembimbing Tugas Akhir yang sabar memberikan bimbingan, saran, serta motivasi,

5. Rekan-rekan dan staff tim proyek Pembangunan proyek revitalisasi T2F bandara Soekarno-Hatta PT. Adhi Karya (Persero) Tbk yang telah memberikan kesempatan untuk melanjutkan Pendidikan ke jenjang Strata 1 (S1) serta memberikan informasi dan menyemangati untuk menyelesaikan Proposal Tugas Akhir ini
6. Teman – teman alih jenjang Angkatan 34 Reguler 2 Universitas Mercu Buana yang telah menjadi penyemangat untuk menyelesaikan Proposal Tugas Akhir ini
7. Terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah memotivasi saya untuk menyelesaikan Proposal Tugas Akhir ini serta memberikan semangat luar biasa untuk menghindari kata malas dan lelah untuk menyelesaikan Proposal Tugas Akhir ini.
8. Semua pihak yang tidak disebutkan yang telah membantu penyelesaian penulisan Tugas Akhir, penulis ucapkan juga terima kasih atas segala bantuan dan saran yang bermanfaat.

Semoga Proposal Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

Jakarta, 24 November 2020
Penulis

Nursena Magista Alkalas

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	ii
ABSTRACT	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	I-1
1.2 Identifikasi Masalah	I-3
1.3 Rumusan Masalah	I-3
1.4 Maksud dan Tujuan Penelitian	I-4
1.5 Manfaat Penelitian	I-4
1.6 Pembatasan Masalah dan Ruang Lingkup Masalah	I-5
1.7 Sistematika Penulisan	I-5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Bandara Udara	II-1
2.2 Revitalisasi	II-1
2.3 Devinisi Proyek	II-2
2.4 Struktur Bawah	II-3
2.5 Struktur Atas	II-3
2.6 Pekerjaan Arsitektur	II-4
2.7 Manajemen Strategi	II-5
2.8 Manajemen Kontrak	II-6
2.9 Manajemen Risiko	II-7
2.9.1 Risiko Pengolahan Proyek Konstruksi	II-8
2.9.2 Identifikasi Risiko	II-9
2.9.3 Analisis Risiko	II-11
2.9.4 Respon Risiko	II-12

2.10 Penelitian Terdahulu.....	II-14
2.11 Gap Analisis	II-17
2.12 Kerangka Berfikir dan Hipotesis	II-21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Pendahuluan.....	III-1
3.2 Pemilihan Strategi Penelitian	III-2
3.3 Tahapan Penelitian	III-4
3.3.1 Pengumpulan Data.....	III-4
3.3.2 Variabel Penelitian.....	III-5
3.3.3 Instrumen Penelitian	III-8
3.3.4 Skala dan Ukuran Penelitian.....	III-11
3.3.5 Analisa Data.....	III-13
3.4 Alir Penelitian	III-19
BAB IV HASIL DAN ANALISIS	
4.1 Pendahuluan.....	IV-1
4.2 Kuisisioner Tahap Pertama.....	IV-1
4.3 Kuisisioner Tahap Kedua	IV-10
4.4 Analisis Deskriptif	IV-11
4.5 Uji Normalitas.....	IV-13
4.5.1 Uji Normalitas untuk Frekuensi Risiko	IV-13
4.5.2 Uji Normalitas untuk Dampak Risiko Terhadap Kinerja Biaya....	IV-14
4.5.3 Uji Normalitas untuk Dampak Risiko Terhadap Kinerja Waktu...	IV-15
4.6 Analisis Non-Parametrik.....	IV-16
4.6.1 Analisis Non-Parametrik untuk Profil Responden.....	IV-18
4.7 Analisis AHP Pendekatan Saaty	IV-30
4.7.1 Perbandingan Berpasangan dan Normalisasi Matriks	IV-30
4.7.2 Bobot Elemen	IV-31
4.7.3 Uji Konsistensi Matriks, Hirarki, dan Tingkat Akurasi.....	IV-33
4.7.4 Nilai Lokal Frekuensi dan Dampak	IV-36
4.8 Nilai Goal (Peringkat) dan Analisis Level Risiko	IV-53
4.8.1 <i>Ranking</i> Risiko Terhadap Pekerjaan Galian	IV-53

4.8.2	<i>Ranking</i> Risiko Terhadap Pekerjaan Pondasi	IV-54
4.8.3	<i>Ranking</i> Risiko Terhadap Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i>	IV-55
4.8.4	<i>Ranking</i> Risiko Terhadap Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom Balok, Pelat dan Tangga)	IV-57
4.8.5	<i>Ranking</i> Risiko Terhadap Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom Balok, Pelat dan Rangka Atap)	IV-60
4.8.6	<i>Ranking</i> Risiko Terhadap Pekerjaan Arsitektur	IV-62
4.9	Risiko Dominan	IV-64
4.9.1	Risiko Dominan Pekerjaan Galian	IV-64
4.9.2	Risiko Dominan Pekerjaan Pondasi	IV-65
4.9.3	Risiko Dominan Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i>	IV-65
4.9.4	Risiko Dominan Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Tangga)	IV-66
4.9.5	Risiko Dominan Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Rangka Atap)	IV-67
4.9.6	Risiko Dominan Pekerjaan Arsitektur	IV-67
4.10	Pengelolaan Data Kuisisioner Tahap Ketiga	IV-69
4.11	Faktor Risiko Dominan	IV-71
4.11.1	Pendapat Menurut Kontraktor Pelaksana	IV-71
4.11.2	Pendapat Menurut Konsultan MK	IV-77
4.11.3	Pendapat Menurut Owner	IV-80
4.12	Kesimpulan	IV-83
BAB V PENUTUP		
5.1	Pendahuluan	V-1
5.2	Kesimpulan	V-1
5.2.1	Risiko yang Berpengaruh Terhadap Waktu dan Biaya	V-1
5.2.2	Risiko yang Dapat / Tidak Dapat Dikontrol Oleh Kontraktor	V-2
5.2.3	Strategi Pengendalian Risiko Pelaksanaan Sesuai untuk Proyek ..	V-3
5.3	Saran	V-5

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Peran Strategi Manajemen SDM	II-11
Tabel 2.2	GAP Analisis Penelitian Terdahulu	II-15
Tabel 2.3	GAP Analisis Penelitian Terdahulu	II-18
Tabel 3.1	Strategi Penelitian Untuk Masing-masing Situas	III-2
Tabel 3.2	Variabel Bebas.....	III-4
Tabel 3.3	Contoh Kuisisioner 1	III-8
Tabel 3.4	Contoh Kuisisioner 2	III-9
Tabel 3.5	Contoh Kuisisioner 3	III-9
Tabel 3.6	Skala nilai Risiko-Kemungkinan atau Frekuensi	III-11
Tabel 3.7	Skala Nilai Risiko-Dampak Terhadap Waktu Proyek	III-11
Tabel 3.8	Skala Nilai Risiko-Dampak Terhadap Biaya Proyek	III-11
Tabel 3.9	Level Risiko	III-12
Tabel 3.10	Fundamental Nilai Absolut	III-14
Tabel 3.11	Nilai RI	III-17
Tabel 4.1	Profil Pakar yang melakukan Validasi.....	IV-2
Tabel 4.2	Hasil Validasi Pakar (Pengurangan Variabel)	IV-2
Tabel 4.3	Hasil Validasi Pakar (Penambahan Variabel)	IV-3
Tabel 4.4	Hasil Validasi Pakar (Penyempurnaan Variabel)	IV-3
Tabel 4.5	Variabel Hasil Validasi	IV-3
Tabel 4.6	Profil Responden Pengumpulan Data Tahap Kedua	IV-11
Tabel 4.7	Nilai <i>Mean</i> Frekuensi Risiko	IV-12
Tabel 4.8	Nilai <i>Mean</i> Dampak Risiko Terhadap Biaya	IV-12
Tabel 4.9	Nilai <i>Mean</i> Dampak Risiko Terhadap Waktu	IV-13
Tabel 4.10	Hasil Uji Normalitas Untuk Frekuensi Risiko	IV-14
Tabel 4.11	Hasil Uji Normalitas Untuk Dampak Risiko Terhadap Biaya ..	IV-14
Tabel 4.12	Hasil Uji Normalitas Untuk Dampak Risiko Terhadap Waktu.	IV-12
Tabel 4.13	Pengkodean Profil Responden	IV-17
Tabel 4.14	Pengelompokan Profil Responden	IV-18
Tabel 4.15	Hasil Uji Pengaruh Jabatan Terhadap Presepsi Responden untuk Frekuensi Risiko	IV-21
Tabel 4.16	Hasil Uji Pengaruh Pendidikan Terhadap Presepsi Responden untuk Frekuensi Risiko	IV-21
Tabel 4.17	Hasil Uji Pengaruh Lama Bekerja terhadap Frekuensi risiko ...	IV-22

Tabel 4.18	Hasil Uji Pengaruh Jabatan terhadap Dampak Risiko Pada Kinerja Biaya	IV-23
Tabel 4.19	Hasil Uji Pengaruh Pendidikan terhadap Dampak Risiko Pada Kinerja Biaya	IV-24
Tabel 4.20	Hasil Uji Pengaruh Lama Bekerja terhadap Dampak Risiko Pada Kinerja Biaya	IV-25
Tabel 4.21	Hasil Uji Pengaruh Jabatan terhadap Dampak Risiko pada Kinerja Waktu	IV-27
Tabel 4.22	Hasil Uji Pengaruh Pendidikan terhadap Dampak Risiko pada Kinerja Waktu	IV-27
Tabel 4.23	Hasil Uji Pengaruh Lama Bekerja terhadap Dampak Risiko pada Kinerja Waktu	IV-29
Tabel 4.24	Matriks Berpasangan untuk Frekuensi Risiko	IV-30
Tabel 4.25	Matriks Berpasangan untuk Dampak Risiko terhadap Biaya ...	IV-31
Tabel 4.26	Matriks Berpasangan untuk Dampak Risiko terhadap Waktu ...	IV-31
Tabel 4.27	Perhitungan Bobot Elemen untuk Tingkat Frekuensi	IV-31
Tabel 4.28	Perhitungan Bobot Elemen untuk Tingkat Dampak pada Biaya..	IV-32
Tabel 4.29	Perhitungan Bobot Elemen untuk Tingkat Dampak pada Waktu	IV-32
Tabel 4.30	Bobot Elemen untuk Tingkat Frekuensi Risiko	IV-33
Tabel 4.31	Bobot Elemen untuk Tingkat Dampak pada Biaya	IV-33
Tabel 4.32	Bobot Elemen untuk Tingkat Dampak pada Waktu	IV-33
Tabel 4.33	Matriks Bobot Elemen untuk Tingkat Frekuensi Risiko	IV-33
Tabel 4.34	Matriks Bobot Elemen untuk Tingkat Dampak pada Biaya	IV-34
Tabel 4.35	Matriks Bobot Elemen untuk Tingkat Dampak pada Waktu	IV-34
Tabel 4.36	Perhitungan untuk λ_{maks} Tingkat Frekuensi	IV-35
Tabel 4.37	Perhitungan untuk λ_{maks} Tingkat Dampak pada Biaya	IV-35
Tabel 4.38	Perhitungan untuk λ_{maks} Tingkat Dampak pada Waktu	IV-35
Tabel 4.39	Nilai Lokal Frekuensi pada Pekerjaan Galian	IV-37
Tabel 4.40	Nilai Lokal Dampak terhadap Biaya pada Pekerjaan Galian	IV-37
Tabel 4.41	Nilai Lokal Dampak terhadap Waktu pada Pekerjaan Galian ...	IV-38
Tabel 4.42	Nilai Lokal Frekuensi Risiko pada Pekerjaan Pondasi	IV-38
Tabel 4.43	Nilai Lokal Dampak terhadap Biaya pada Pekerjaan Pondasi	IV-39
Tabel 4.44	Nilai Lokal Dampak terhadap Waktu pada Pekerjaan Pondasi ..	IV-39
Tabel 4.45	Nilai Lokal Frekuensi Risiko pada Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i> .	IV-40
Tabel 4.46	Nilai Lokal Dampak terhadap Biaya pada Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i>	IV-41

Tabel 4.47	Nilai Lokal Dampak terhadap Waktu pada Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i>	IV-42
Tabel 4.48	Nilai Lokal Frekuensi Risiko pada Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Tangga)	IV-43
Tabel 4.49	Nilai Lokal Dampak terhadap Biaya pada Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Tangga)	IV-44
Tabel 4.50	Nilai Lokal Dampak terhadap Waktu pada Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Tangga)	IV-45
Tabel 4.51	Nilai Lokal Frekuensi Risiko pada Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Rangka Atap)	IV-46
Tabel 4.52	Nilai Lokal Dampak terhadap Biaya pada Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Rangka Atap)	IV-47
Tabel 4.53	Nilai Lokal Dampak terhadap Waktu pada Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Rangka Atap)	IV-48
Tabel 4.54	Nilai Lokal Frekuensi Risiko pada Pekerjaan Arsitektur	IV-49
Tabel 4.55	Nilai Lokal Dampak terhadap Biaya pada Pekerjaan Arsitektur	IV-50
Tabel 4.56	Nilai Lokal Dampak terhadap Waktu pada Pekerjaan Arsitektur	IV-51
Tabel 4.57	<i>Ranking</i> Risiko Biaya pada Tahapan Pekerjaan Galian	IV-53
Tabel 4.58	<i>Ranking</i> Risiko Waktu pada Tahapan Pekerjaan Galian	IV-53
Tabel 4.59	<i>Ranking</i> Risiko Biaya pada Tahapan Pekerjaan Pondasi	IV-54
Tabel 4.60	<i>Ranking</i> Risiko Waktu pada Tahapan Pekerjaan Pondasi	IV-54
Tabel 4.61	<i>Ranking</i> Risiko Biaya pada Tahapan Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i>	IV-55
Tabel 4.62	<i>Ranking</i> Risiko Waktu pada Tahapan Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i>	IV-56
Tabel 4.63	<i>Ranking</i> Risiko Biaya pada Tahapan Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Tangga)	IV-57
Tabel 4.64	<i>Ranking</i> Risiko Waktu pada Tahapan Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Tangga)	IV-58
Tabel 4.65	<i>Ranking</i> Risiko Biaya pada Tahapan Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Rangka Atap)	IV-60
Tabel 4.66	<i>Ranking</i> Risiko Waktu pada Tahapan Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Rangka Atap)	IV-61
Tabel 4.67	<i>Ranking</i> Risiko Biaya pada Tahapan Pekerjaan Arsitektur	IV-62
Tabel 4.68	<i>Ranking</i> Risiko Waktu pada Tahapan Pekerjaan Arsitektur	IV-63
Tabel 4.69	Risiko Dominan Biaya pada Pekerjaan Galian	IV-64

Tabel 4.70	Risiko Dominan Waktu pada Pekerjaan Galian	IV-64
Tabel 4.71	Risiko Dominan Biaya pada Pekerjaan Pondasi	IV-65
Tabel 4.72	Risiko Dominan Waktu pada Pekerjaan Pondasi	IV-65
Tabel 4.73	Risiko Dominan Biaya pada Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i>	IV-65
Tabel 4.74	Risiko Dominan Waktu pada Pekerjaan Tunel / <i>Basement</i>	IV-66
Tabel 4.75	Risiko Dominan Biaya pada Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Tangga)	IV-66
Tabel 4.76	Risiko Dominan Waktu pada Pekerjaan Beton Struktur Atas (Kolom, Balok, Pelat dan Tangga)	IV-66
Tabel 4.77	Risiko Dominan Biaya pada Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom, Balok dan Rangka Atap)	IV-67
Tabel 4.78	Risiko Dominan Waktu pada Pekerjaan Baja Struktur Atas (Kolom, Balok dan Rangka Atap)	IV-67
Tabel 4.79	Risiko Dominan Biaya pada Pekerjaan Arsitektur	IV-67
Tabel 4.80	Risiko Dominan Waktu pada Pekerjaan Arsitektur	IV-67
Tabel 4.81	Risiko Dominan terhadap Kinerja Biaya dan Waktu	IV-68
Tabel 4.82	Nilai Pendapat Pakar	IV-70
Tabel 5.1	Jadwal Penelitian	V-3

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1	Kegiatan Manajemen Kontrak..... II-6
Gambar 2.2	Kerangka Berfikir II-22
Gambar 3.1	Peta Proyek Revitalisasi T2F Bandara Soekarno-Hatta III-2
Gambar 3.2	Peta Proyek Revitalisasi T2 Bandara Soekarno-Hatta III-2
Gambar 3.3	Diagram Alir Penelitian III-18
Gambar 4.1	Sebaran Data Jabatan Responden IV-19
Gambar 4.2	Sebaran Data Pendidikan Responden IV-20
Gambar 4.3	Sebaran Data Lama Pendidikan Responden IV-20

