



**ANALISIS PENGARUH FAKTOR PEMANGKU
KEPENTINGAN, MANAJEMEN PELAKSANAAN TERHADAP
KINERJA PROYEK DENGAN METODE RII DAN
INTERVIEW PAKAR PADA PROYEK KERETA CEPAT
JAKARTA - BANDUNG**

TESIS

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

**ADILLAH AKBAR
55719120033**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**



**ANALISIS PENGARUH FAKTOR PEMANGKU
KEPENTINGAN, MANAJEMEN PELAKSANAAN TERHADAP
KINERJA PROYEK DENGAN METODE RII DAN
INTERVIEW PAKAR PADA PROYEK KERETA CEPAT
JAKARTA - BANDUNG**

TESIS

Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Program Pasca Sarjana
Program Studi Magister Teknik Sipil

MERCU BUANA

**ADILLAH AKBAR
55719120033**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA
2023**

ABSTRACT

Name : Adillah Akbar
NIM : 55719120033
Study Program : Construction Management
Title : **ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF STAKEHOLDER FACTORS, IMPLEMENTATION MANAGEMENT ON PROJECT PERFORMANCE WITH THE RII METHOD AND EXPERT INTERVIEW ON THE JAKARTA-BANDUNG HIGH SPEED RAILWAY**
Counsellor : Dr. Ir. Budi Susetyo, MT

One form of national development is the development of the infrastructure sector. At the political level, fast trains are a form of modernization in Indonesia which strengthens the role of railways as urban public transportation and inter-city traffic. This high-speed rail line consists of elevated, tunnel and subgrade. During the implementation of construction projects there were many delays in implementation, one of which was elevated work. The survey was conducted using a survey methodology of 44 (forty four) respondents, using a question and answer instrument to the respondents to identify stakeholder factors and the impact of implementation management on time performance and the cost impact of construction projects. Research data were analyzed using the Relative Importance Index (RII) and SPSS methods. From the results of the analysis it is concluded that the most dominant variable is the stakeholder. The most dominant main factor is the owner, while the most dominant sub-factor that influences the performance constraints of elevated work, namely there are design changes during project implementation (RII 0.939).

Keywords : Project, Infrastructure, High Speed Rail, Elevated, SPSS, RII

ABSTRAK

Nama : Adillah Akbar
NIM : 55719120033
Program Studi : Manajemen Konstruksi
Judul : **ANALISIS PENGARUH FAKTOR PEMANGKU KEPENTINGAN, MANAJEMEN PELAKSANAAN TERHADAP KINERJA PROYEK DENGAN METODE RII DAN INTERVIEW PAKAR PADA PROYEK KERETA CEPAT JAKARTA - BANDUNG**
Dosen Pembimbing : Dr. Ir. Budi Susetyo, MT

Salah satu bentuk pembangunan nasional adalah pembangunan sektor infrastruktur. Pada tataran politik, kereta cepat merupakan salah satu bentuk modernisasi di Indonesia yang memperkuat peran perkeretaapian sebagai angkutan umum di perkotaan dan lalu lintas antar kota. Jalur kereta api berkecepatan tinggi ini terdiri dari *elevated*, *tunnel* dan *subgrade*. Selama pelaksanaan proyek konstruksi banyak terjadi keterlambatan pelaksanaan, salah satunya adalah pekerjaan *elevated*. Survei dilakukan dengan metodologi survei terhadap 44 (empat puluh empat) responden, menggunakan instrumen tanya jawab kepada responden untuk mengidentifikasi faktor pemangku kepentingan dan dampak manajemen implementasi terhadap kinerja waktu dan dampak biaya proyek konstruksi. Data penelitian dianalisis dengan menggunakan metode *Relative Importance Index* (RII) dan SPSS. Dari hasil analisis disimpulkan bahwa variabel yang paling dominan adalah pemangku kepentingan. Main faktor paling dominan adalah owner, sedangkan sub faktor paling dominan yang berpengaruh menjadi kendala kinerja pekerjaan *elevated*, yaitu terdapat perubahan design pada saat pelaksanaan proyek (*RII 0.939*).

Kata Kunci : Proyek, Infrastruktur, Kereta Cepat, Elevated, SPSS, RII

LEMBAR PENGESAHAN

Judul : **ANALISIS PENGARUH FAKTOR PEMANGKU KEPENTINGAN, MANAJEMEN PELAKSANAAN TERHADAP KINERJA PROYEK DENGAN METODE RII DAN INTERVIEW PAKAR PADA PROYEK KERETA CEPAT JAKARTA - BANDUNG**

Bentuk Tesis : Penelitian

Nama : Adillah Akbar

NIM : 55719120033

Program : Magister Teknik Sipil

Tanggal : 23 Mei 2023

Mengesahkan,
Pembimbing

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
(Dr. Ir. Budi Susetyo, M.T.)

Dekan Fakultas Teknik

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



(Dr. Zulfa Fitri Ikatrinasari, M.T.)



(Dr. Ir. Mawardi Amin, M.T.)

PERNYATAAN SIMILARITY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang diisi oleh :

Nama : Adillah Akbar

NIM : 55719120033

Program Studi : Magister Teknik Sipil

Dengan judul,

“Analisis Pengaruh Faktor Pemangku Kepentingan, Manajemen Pelaksanaan Terhadap Kinerja Proyek Dengan Metode Rii Dan Interview Pakar Pada Proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung” telah dilakukan pengecekan similarity dengan system Turnitin pada tanggal 1 Agustus 2023, didapatkan nilai sebesar 26%.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA
Jakarta, Agustus 2023
Administrator
Turnitin



Miyono, S. Kom

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini:

Judul : Analisis Pengaruh Faktor Pemangku Kepentingan, Manajemen Pelaksanaan Terhadap Kinerja Proyek Dengan Metode Rii Dan Interview Pakar Pada Proyek Kereta Cepat Jakarta – Bandung”
Bentuk Tesis : Penelitian / Kajian Manajemen Pelaksanaan Konstruksi
Nama : Adillah Akbar
NIM : 55719120033
Program : Magister Teknik Sipil
Tanggal : 30 Agustus 2023

Merupakan hasil penelitian dan merupakan karya saya sendiri dengan bimbingan Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan surat keputusan program studi Magister Teknik Sipil Universitas Mercu Buana.

Tesis ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar keserjanaan pada program sejenis di perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan data yang saya sajikan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

MERCU BUANA

Jakarta, 30 Agustus 2023



Adillah Akbar, ST

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat-Nya kepada hamba untuk menyelesaikan Tesis ini yang berjudul, **“ANALISIS PENGARUH FAKTOR PEMANGKU KEPENTINGAN, MANAJEMEN PELAKSANAAN TERHADAP KINERJA PROYEK DENGAN METODE RII DAN INTERVIEW PAKAR PADA PROYEK KERETA CEPAT JAKARTA - BANDUNG”**.

Tesis ini ditulis dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Teknik Sipil pada Program Pascasarjana Teknik Sipil Universitas Mercu Buana Jakarta. Penulis menyadari bahwa Tesis ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak dalam memberikan kontribusi dalam penyelesaian karya ilmiah ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Budi Susetyo, MT selaku Pembimbing yang telah meluangkan waktu dalam membimbing selama proses penulisan tesis ini.
2. Dr. Ir. Mawardi Amin, MT, selaku Ketua Sidang pada Ujian Tesis dan Dr. Ir. Agus Suroso, MT selaku Penguji pada Ujian Tesis
3. Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil, seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Teknik Sipil, termasuk rekan-rekan mahasiswa yang telah memberikan bantuan ide sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini.
4. Keluarga (Istri, Anak, Mama, Papa dan Saudara) yang tidak ada hentinya memberikan doa dan dukungan kepada saya hingga tesis ini selesai.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Segala kritik dan saran yang bersifat konstruktif sangat saya harapkan dalam pengembangan penelitian di masa mendatang.

Jakarta, 07 Februari 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN SAMPUL	ii
ABSTRACT	iii
ABSTRAK	iv
LEMBAR PENGESAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	6
1.5. Batasan Masalah	6
1.6. Sistematika Penulisan	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Proyek	8
2.1.1. Pengertian Proyek	8
2.1.2. Ciri – Ciri Proyek.....	9
2.1.3. Jenis – Jenis Proyek	13

2.1.4.	Siklus Tahapan Proyek.....	16
2.1.5.	Pemangku Kepentingan	17
2.2.	Kinerja Proyek	19
2.2.1.	Kinerja Waktu	20
2.2.2.	Kinerja Biaya	21
2.2.3.	Kinerja Mutu	23
2.3.	Kereta Cepat	25
2.3.1.	Pengertian Kereta Cepat.....	25
2.3.2.	Sejarah Kereta Cepat.....	26
2.3.3.	Proyek Kereta Cepat Indonesia China	27
2.4.	Proyek Konstruksi Struktur Layang (<i>Elevated</i>).....	31
2.5.	Penelitian Terdahulu	37
2.6.	<i>Research Gap</i>	49
2.7.	Kerangka Pemikiran	50
BAB 3	METODOLOGI PENELITIAN	51
3.1.	Desain Penelitian	51
3.2.	Variabel dan Pengukuran Variabel	54
3.2.1.	Definisi Konsep.....	54
3.2.2.	Definisi Operasional	54
3.3.	Data dan Metode Pengumpulan Data	58
3.4.	Metode Analisis	60
3.4.1.	Teknik Analisis Data.....	60
3.4.2.	Analisis Faktor-Faktor Berpengaruh pada Pekerjaan <i>Elevated</i>	62
3.4.2.1	<i>Relative Importance Index</i> (RII)	62

3.4.3. Uji Hipotesis	76
3.5. Objek dan Lokasi Penelitian	77
3.6. Biaya dan Jadwal Pelaksanaan	81
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	84
4.1. Data Penelitian	84
4.1.1. Pengaruh Pemangku Kepentingan dan Faktor Manajemen Pelaksanaan terhadap Kinerja Biaya dan Waktu pada Pekerjaan <i>Elevated</i> di Proyek Konstruksi KCIC	84
4.1.2. Studi Literatur	84
4.1.3. Penyusunan Kuesioner	86
4.1.4. Survey Kuesioner	89
4.1.4.1. Informasi Pelaksanaan Survey	89
4.1.4.2. Pengumpulan Data	89
4.1.5. Data Responden	90
4.1.6. Tabulasi Data	95
4.2. Pembahasan	104
4.2.1. Uji Hasil Kuisisioner Menggunakan RII	104
4.2.1.1. Uji Validitas dan Reliabilitas Menggunakan RII... ..	111
4.2.1.2. Uji Hipotesis Menggunakan RII	124
4.2.2. Uji Hasil Kuisisioner Menggunakan SPSS	134
4.2.2.1. Uji Validitas dan Reliabilitas Menggunakan SPSS.	134
4.2.2.2. Uji Hipotesis Menggunakan SPSS.....	139
4.2.3. Wawancara Pakar	141
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	143

5.1. Kesimpulan	143
5.2. Saran	143
DAFTAR PUSTAKA	144
LAMPIRAN.....	149



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Halaman

Tabel 1. 1 Prakiraan Perjalanan Penumpang dan Barang Menggunakan Moda Kereta Api Tahun 2030	3
Tabel 2. 1 Studi Literatur	37
Tabel 3. 1 Variabel – Variabel Bebas (X1) pada Penelitian	55
Tabel 3. 2 Variabel – Variabel Bebas (X2) pada Penelitian	56
Tabel 3. 3 Variabel – Variabel Terikat (Y) pada Penelitian	58
Tabel 3. 4 Intepretasi Koefisien	70
Tabel 3. 5 Intepretasi Koefisien	72
Tabel 3. 6 Standar Penilaian untuk Validitas	74
Tabel 3.7 Rencana Anggaran Biaya Pekerjaan <i>Box Girder</i>	82
Tabel 3.8 Jadwal Pelaksanaan Proyek Kereta Cepat Jakarta Bandung.....	83
Tabel 4. 1 Variabel-Variabel pada Penelitian	85
Tabel 4. 2 Rincian Pengembalian Kuesioner	89
Tabel 4. 3 Usia Responden.....	89
Tabel 4. 4 Pendidikan Responden.....	91
Tabel 4. 5 Pengalaman Kerja Responden	92
Tabel 4. 6 Pekerjaan Responden	93
Tabel 4.7 Keterangan Variabel Kuisioner.....	95
Tabel 4.8 Tabulasi Data Variabel Pemangku Kepentingan	97
Tabel 4.9 Tabulasi Data Variabel Faktor Manajemen Pelaksanaan	99
Tabel 4.10 Tabulasi Data Variabel Kinerja Proyek	101
Tabel 4.11 Hasil Analisis Faktor Pengaruh Menggunakan RII	104
Tabel 4.12 Peringkat Sub Faktor.....	106
Tabel 4.13 Sub Faktor Paling Berpengaruh	108
Tabel 4. 14 Sub Faktor Paling Tidak Berpengaruh.....	108
Tabel 4.15 Main Faktor Paling Berpengaruh.....	109
Tabel 4.16 Varibel Paling Berpengaruh.....	109
Tabel 4.17 Hasil Uji Validitas.....	120
Tabel 4.18 Hasil Uji Reliabilitas	122

Tabel 4.19 Tabel Penolong Menghitung Korelasi Ganda.....	124
Tabel 4. 20 Ringkasan Hasil Korelasi.....	126
Tabel 4.21 Tabel Penolong Menghitung Korelasi Ganda.....	129
Tabel 4.22 <i>Pearson Correlations</i>	133
Tabel 4.23 <i>Case Processing Summary</i>	137
Tabel 4.24 <i>Reliability Statistics</i>	138
Tabel 4.25 <i>Model Summary</i>	138
Tabel 4.26 Annova	138
Tabel 4.27 Hasil Wawancara Pakar	140



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

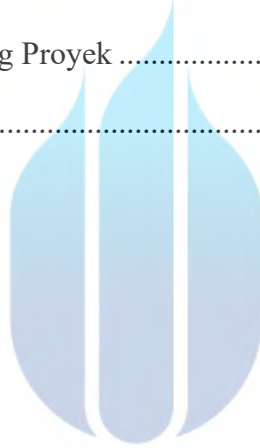
DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. 1 Modernisasi Transportasi Massal di Dunia.....	3
Gambar 2. 1 <i>Three Dimentional Objective</i>	10
Gambar 2. 2 Sasaran Proyek yang juga merupakan Tiga Kendala	12
Gambar 2. 3 Siklus Tahapan Proyek.....	17
Gambar 2. 4 Pihak yang Terlibat dalam Proyek Konstruksi.....	18
Gambar 2. 5 Kronologi Pembangunan Kereta Cepat Jakarta Bandung	30
Gambar 2. 6 <i>Research Gap</i> Penelitian	49
Gambar 2. 7 Kerangka Berpikir	50
Gambar 3. 1 Bagan Alir Penelitian Metode Survey.....	53
Gambar 3. 2 <i>Elevated Bridge Halim Station (DAK 10+284 – DK 2+145)</i>	77
Gambar 3. 3 <i>Brigif Elevated Cimahi</i>	78
Gambar 3. 4 <i>Interchange</i> Buah Batu Bandung.....	78
Gambar 3. 5 Mesin Pengangkat Girder.....	79
Gambar 3. 6 Box Girder Rebar Binding	79
Gambar 3. 7 Cikarang <i>Casting Yard 1</i>	80
Gambar 3. 8 Rute Kereta Cepat Jakarta Bandung	80
Gambar 4. 1 Usia Responden.....	90
Gambar 4. 2 Pendidikan Terakhir Responden	91
Gambar 4. 3 Pengalaman Kerja Responden	92
Gambar 4.4 Pekerjaan Responden	93
Gambar 4.5 Diagram Ishikawa Analisis Pengaruh Faktor Pemangku Kepentingan, Manajemen Pelaksanaan terhadap Kinerja Proyek dengan Metode RII pada Proyek Kereta Cepat Jakarta - Bandung	103

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Kuesioner.....	xviii
Lampiran 2 Hasil Kuesioner	xix
Lampiran 3 Jurnal	xx
Lampiran 4 Tabel – Tabel Statistik.....	xxi
Lampiran 5 Data Pendukung Proyek	xxii
Daftar Riwayat Hidup	xxiii



UNIVERSITAS
MERCU BUANA