

TUGAS AKHIR

**MANAJEMEN RISIKO DALAM PENGADAAN MATERIAL
KONSTRUKSI PADA PROYEK PEMBANGUNAN HOTEL RESORT
PULLMAN MANDALIKA LOMBOK TENGAH**



DISUSUN OLEH :

FARIDA NUR HANIFAH

UNIVERSITAS

41116120163

MERCU BUANA

PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS MERCU BUANA JAKARTA

2018



**LEMBAR PENGESAHAN SIDANG
PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Q

Tugas akhir ini untuk melengkapi tugas-tugas dan memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Teknik, jenjang pendidikan Strata 1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Mercu Buana, Jakarta.

**Judul Tugas Akhir : Manajemen Risiko Dalam Pengadaan Material Konstruksi
Pada Proyek Pembangunan Hotel Resort Pulman
Mandalika Lombok Tengah**

Disusun oleh :

N a m a : **Farida Nur Hanifah**

N I M : 41116120163

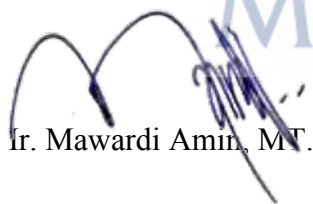
Jurusan/Program Studi : Teknik Sipil

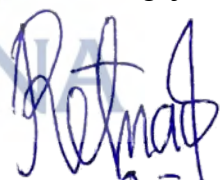
Telah diujikan dan dinyatakan **LULUS** pada sidang sarjana :

Tanggal : 18 Agustus 2018


Mengetahui

Pembimbing Tugas Akhir **UNIVERSITAS** Ketua Penguji


Ir. Mawardi Amin, MT.


Retna Kristiana, ST. MT.

Ketua Program Studi Teknik Sipil


Acep Hidayat, ST. MT.

**LEMBAR PERNYATAAN
SIDANG SARJANA
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MERCU BUANA**

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Farida Nur Hanifah
Nomor Induk Mahasiswa : 41116120163
Program Studi/Jurusan : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini merupakan kerja asli, bukan jiplakan (duplikat) dari karya orang lain. Apabila ternyata pernyataan saya ini tidak benar maka saya bersedia menerima sanksi berupa pembatalan gelar kesarjanaan saya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat di pertanggung jawabkan sepenuhnya.



Jakarta, 18 Agustus 2018

Yang memberikan pernyataan



Farida Nur Hanifah

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRAK

Judul : Manajemen Risiko Dalam Pengadaan Material Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Hotel Resort Pulman Mandalika Lombok Tengah; Nama : Farida Nur Hanifah; NIM : 41116120163; Dosen Pembimbing : Ir. Mawardi Amin, M.T.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia di angka 4,73 persen per September 2015 masih jauh dari harapan, terutama karena Indonesia membutuhkan pertumbuhan minimal 7 persen agar dapat menjadi negara maju pada tahun 2025. Dengan menganut semangat percepatan, pemerintah Indonesia telah melakukan sejumlah upaya dalam rangka mendorong investasi untuk beragam sektor terkait infrastruktur. Perbaikan dalam regulasi, fiskal, dan kelembagaan telah dilakukan guna mendorong pencapaian milestones proyek prioritas.

Proses penelitian dilakukan dengan cara identifikasi risiko dengan acuan manajemen risiko *Standard Australian Standard/New Zealand Standard (AS/NZS 4360:1999)*. Dari penelitian tersebut didapatkan nilai prosentase matriks tingkat risiko rendah 7%, risiko sedang 17%, risiko tinggi 36%, dan risiko extreme 40%, sehingga dapat disimpulkan bahwa berdasarkan 42 variabel risiko pengadaan material konstruksi bahwa risiko tinggi paling dominan dalam prosentase status risiko.

Kata kunci : Manajemen risiko ; pengadaan material ; material konstruksi ; risiko proyek ; standard AS/NZS 4360.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

ABSTRACT

Title : Risk Management Procurement of Construction Materials In The Development Pulman Hotel Resort Mandalika Lombok Tengah Project; Authors : Farida Nur Hanifah; NIM : 41116120163; Lecturer : Ir. Mawardi Amin, M.T.

Indonesia's economic growth at 4.73 per cent per September 2015 is still far from expectations, especially since Indonesia needs a minimum of 7 per cent growth to become a developed country by 2025. By embracing the spirit of acceleration, the Indonesian government has made a number of efforts in order to encourage investment in various infrastructure-related sectors. Regulatory, fiscal, and institutional improvements have been made to encourage the achievement of priority project milestones.

The research process is carried out by means of risk identification with risk management guidelines for Standard Australian Standard / New Zealand Standard (AS / NZS 4360: 1999). From this study, the percentage of a low-risk level matrix is 7%, moderate risk is 17%, high risk is 36%, and extreme risk is 40%, so it can be concluded that based on 42 risk variables for construction material procurement, the highest risk is the percentage of risk status.

Keywords: Risk management ; material procurement; construction materials; project risk; standard AS / NZS 4360.

UNIVERSITAS
MERCU BUANA

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan laporan tugas akhir yang berjudul “**Manajemen Risiko Dalam Pengadaan Material Konstruksi Pada Proyek Pembangunan Hotel Resort Pulman Mandalika Lombok Tengah**” ini telah penulis susun dengan sebaik mungkin dan mendapatkan bantuan dari berbagai pihak sehingga dapat memperlancar dalam penyusunan tugas akhir ini.

Untuk itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada berbagai pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan tugas akhir ini kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan dan kesempatan pada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini ,
2. Orang tua tercinta yang senantiasa memberikan *support* baik secara materil maupun secara moril,
3. Ketua Program Studi Teknik Sipil Bapak Acep Hidayat, ST., MT. yang telah memberikan bimbingan serta waktunya dalam penyelesaian Tugas Akhir,
4. Dosen Pembimbing Bapak Ir. Mawardi Amin, MT. yang telah memberikan arahan, bimbingan serta meluangkan waktunya dalam menyelesaikan Tugas Akhir,
5. Pakar ahli yang telah banyak membantu penulis dalam penyelesaian tugas akhir,
6. Teman - teman Mahasiswa Teknik Sipil Universitas Mercu Buana terutama Kelas Reguler 2, yang telah membantu penulis selama kuliah berlangsung.

7. Pihak-pihak lain yang telah banyak membantu, yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu, Semoga Allah SWT membalas setiap kebaikan dengan berlipat ganda yang telah ikhlas membantu selama proses penyusunan Tugas Akhir

Terlepas dari semua itu, penulis menyadari sepenuhnya bahwa masih ada kekurangan baik dari segi susunan kalimat maupun tata bahasa. Oleh karena itu dengan tangan terbuka penulis menerima segala saran dan kritik dari pembaca demi perbaikan di masa yang akan datang. Penulis berharap laporan ini dapat memberikan manfaat bagi penulis maupun pembaca.



Jakarta, Juli 2018

Penulis,

UNIVERSITAS Farida Nur Hanifah
MERCU BUANA

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1 Latar Belakang	I-1
1.2 Identifikasi Masalah	I-2
1.3 Perumusan Masalah	I-3
1.4 Tujuan Penelitian	I-3
1.5 Batasan Masalah	I-3
1.6 Manfaat Penelitian	I-4
1.7 Sistematika Penulisan	I-4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	II-1
2.1 Pengendalian Manajemen	II-1
2.2 Langkah-Langkah Pengendalian	II-1
2.3 Manajemen Risiko	II-2
2.4 Perencanaan Manajemen Risiko	II-4

2.5	Identifikasi Risiko	II-5
2.6	Kategori dan Jenis Risiko Supply Chain Management	II-7
2.7	Penilaian Risiko	II-8
2.7.1	Penilaian Risiko Menurut AS/NZS 4360:1999	II-9
2.7.2	Matriks Tingkat Risiko	II-11
2.8	Penanganan Risiko (<i>Risk Respon Planning</i>)	II-12
2.9	Pengendalian Dan Monitoring Risiko	II-14
2.10	Penelitian Terdahulu Penerapan Manajemen Risiko	II-15
2.11	Kerangka Berpikir	II-20
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	III-1
3.1	Diagram Alir Penelitian	III-1
3.2	Metode Penelitian	III-2
3.2.1	Metode Studi Pustaka	III-3
3.2.2	<i>Research</i> (Penelitian Lapangan)	III-3
3.2.3	<i>Interview</i> (Wawancara)	III-3
3.3	Tahapan Penelitian	III-8
BAB IV	HASIL DAN ANALISIS	IV-1
4.1	Diskripsi Lokasi Penelitian	IV-1
4.2	Tahapan Penelitian	IV-1
4.3	Pengumpulan Data Wawancara Pakar Ahli	IV-2
4.4	Analisis Risiko-Risiko Yang Terjadi Dalam Proses Pengadaan Material	IV-3
4.5	Matriks Tingkat Risiko	IV-31
BAB V	PENUTUP	V-1
5.1	Simpulan	V-1
5.2	Saran	V-1

DAFTAR PUSTAKAPustaka-I

LAMPIRANLA-I



UNIVERSITAS
MERCU BUANA

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Tingkat Likelihood	II-10
Tabel 2.2. Tabel Tingkat Konsekuensi	II-10
Tabel 2.3. Tabel Tingkat Risiko	II-11
Tabel 2.4. Jurnal Penelitian Terdahulu	II-18
Tabel 2.5. Variabel Penelitian Terdahulu	II-19
Tabel 4.1. Pakar Ahli Responden Wawancara	IV-3
Tabel 4.2. Hasil Identifikasi Risiko – Risiko Yang Terjadi Dalam Proses Pengadaan Material Menurut Ahli 1	IV-4
Tabel 4.3. Hasil Identifikasi Risiko – Risiko Yang Terjadi Dalam Proses Pengadaan Material Menurut Ahli 2	IV-8
Tabel 4.4. Hasil Identifikasi Risiko – Risiko Yang Terjadi Dalam Proses Pengadaan Material Menurut Ahli 3	IV-12
Tabel 4.5. Hasil Identifikasi Risiko – Risiko Yang Terjadi Dalam Proses Pengadaan Material Menurut Ahli 4	IV-16
Tabel 4.6. Hasil Identifikasi Risiko – Risiko Yang Terjadi Dalam Proses Pengadaan Material Menurut Ahli 5	IV-20
Tabel 4.7. Tabulasi Identifikasi Risiko – Risiko Yang Terjadi Dalam Proses Pengadaan Material Menurut Ahli	IV-24

Tabel 4.8. Tabulasi Identifikasi Risiko – Risiko Yang Terjadi Dalam Proses	
Pengadaan Material Menurut Ahli	IV-28
Tabel 4.9. Matriks Tingkat Risiko	IV-31
Tabel 4.10. Tabulasi Matriks Tingkat Risiko Kategori Rendah	IV-31
Tabel 4.11. Tabulasi Matriks Tingkat Risiko Kategori Sedang	IV-32
Tabel 4.12. Tabulasi Matriks Tingkat Risiko Kategori Tinggi	IV-32
Tabel 4.13. Tabulasi Matriks Tingkat Risiko Kategori Ekstrem	IV-33
Tabel 4.14. Prosentase Tingkat Risiko	IV-33



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Diagram Alir Manajemen Risiko	II-3
Gambar 2.2. Siklus Manajemen Risiko	II-5
Gambar 2.3. Klasifikasi risiko pada rantai pasok.....	II-8
Gambar 2.4. Kerangka Berpikir	II-20
Gambar 3.1. Diagram Alir Penelitian.....	III-1



DAFTAR LAMPIRAN

Pedoman Wawancara (Informan)..... LA-1

Hasil Wawancara Pakar Ahli..... LA-2

