



**ANALISIS EFISIENSI BLU PENDIDIKAN TINGGI  
DENGAN PENDEKATAN *TWO STAGE* DATA  
ENVELOPMENT ANALYSIS**

**Diajukan sebagai Salah Satu Syarat untuk  
Menyelesaikan Program Magister Akuntansi**

**DISUSUN OLEH**

**WENDI NURHAYAT**

**55517120061**

**UNIVERSITAS  
MERCU BUANA**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MERCU BUANA  
2021**

## PENGESAHAN TESIS

Judul : Analisis Efisiensi Badan Layanan Umum  
Pendidikan Tinggi Menggunakan Two Stages  
Data Envelopment Analysis

Bentuk Tesis : Akuntansi Keuangan

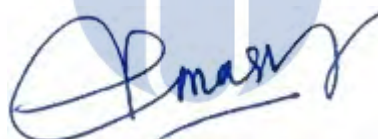
Nama : Wendi Nurhayat

NIM : 55517120061

Program : Magister Akuntansi

Tanggal : 3 Februari 2021

Mengesahkan  
Pembimbing



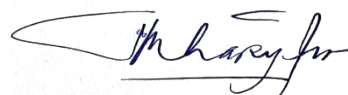
(Dr. Erna Setiany, S.E, M.Si)

Direktur Pascasarjana  
Akuntansi

Ketua Program Studi Magister



(Prof. Ing. Mudrik Alaydrus)



(Dr. Hari Setiyawati, Ak., M.Si, CA)

## PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam tesis ini:

Judul : Analisis Efisiensi Badan Layanan Umum Pendidikan Tinggi Menggunakan *Two Stages Data Envelopment Analysis*

Bentuk Tesis : Akuntansi Keuangan

Nama : Wendi Nurhayat

NIM : 55517120001

Program : Magister Akuntansi

Tanggal : 3 Februari 2021

Merupakan hasil studi pustaka, penelitian lapangan dan karya saya sendiri dengan bimbingan Komisi Dosen Pembimbing yang ditetapkan dengan Surat Keputusan Ketua Program Studi Magister Akuntansi Universitas Mercu Buana.

Karya ilmiah ini belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada program sejenis ini perguruan tinggi lain. Semua informasi, data, dan hasil pengolahannya yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

Jakarta, Februari 2021



( Wendi Nurhayat )

## PERNYATAAN SIMILIRATY CHECK

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan, bahwa karya ilmiah yang ditulis oleh

Nama : Wendi Nurhayat

NIM : 55517120061

Program Studi : Magister Akuntansi

Dengan judul

**“ ANALISIS EFISIENSI BLU PENDIDIKAN TINGGI DENGAN PENDEKATAN TWO STAGE DATA ENVELOPMENT ANALYSIS”** telah dilakukan pengecekan *similarity check* dengan sistem Turnitin pada tanggal 22 Februari 2021 didapatkan nilai presentase sebesar 30%.

Jakarta,

Administrator Turnitin

UNIVERSITAS  
MERCU BUANA  
Arie Pangudi, A.Md

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengukur efisiensi BLU Pendidikan Tinggi menggunakan Data Envelopment Analysis (DEA) pada tahap pertama dan tahap kedua adalah untuk menentukan faktor-faktor yang mempengaruhi efisiensi. Penelitian ini dilakukan terhadap 34 BLU Pendidikan Tinggi yang berada dalam dalam kewenangan DIKTI selama 2 tahun pengamatan yaitu 2017 dan 2018. Adapun data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data sekunder. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah DEA untuk mengevaluasi tingkat efisiensi BLU dan analisis regresi berganda untuk mengetahui faktor-faktor yang mempengaruhi efisiensi. Hasil dari tahap satu menunjukkan pada tahun 2017 jumlah BLU Pendidikan Tinggi tidak efisien adalah sebesar 27 BLU sedangkan pada tahun 2018 adalah sebesar 20 BLU yang tersebar pada wilayah Indonesia bagian barat, tengah dan timur. Namun demikian terdapat 6 BLU Pendidikan Tinggi yang mampu mempertahankan skor efisiensi dalam dua tahun pengamatan. Hasil dari tahap dua menunjukkan bahwa jumlah fakultas merupakan faktor yang mempengaruhi secara negative tingkat efisiensi BLU Pendidikan Tinggi. Hasil pengukuran dengan metode DEA menunjukkan bahwa masih terdapat ruang bagi BLU Pendidikan Tinggi untuk meningkatkan efisiensinya. Efisiensi tersebut dapat ditingkatkan dengan mengurangi jumlah input untuk menghasilkan output yang maksimal. Perguruan tinggi dapat memperbaiki struktur biaya atas fakultas yang saat ini masih beroperasi.

Kata Kunci : Efisiensi, Badan Layanan Umum, Data Envelopment Analysis, *Two Stages* DEA

MERCU BUANA

## **ABSTRACT**

*This study aims to measure the efficiency of Public Service Agency (PSA) Higher Education using Data Envelopment Analysis (DEA) in the first and second stages is to determine the factors that affect efficiency. This research was conducted on 34 Higher Education BLU that are within the authority of DIKTI for 2 years of observation, namely 2017 and 2018. The data used in this study is secondary data. The method used in this research is DEA to validate PSA efficiency level and multiple regression analysis to find out factors that affect efficiency. The results of phase one showed that in 2017 the number of inefficient Higher Education PSA was 27 PSA while in 2018 it was 20 PSA spread across western, central and eastern Indonesia. However, there are 6 Higher Education PSA that are able to maintain efficiency score in two years of observation. The results of phase two showed that the number of faculties is a factor that negatively affects the efficiency level of PSA Higher Education. The results of measurements by DEA method show that there is still room for PSA Higher Education to improve its efficiency. Such efficiency can be improved by reducing the number of inputs to produce maximum output. Universities can improve the cost structure of faculty that are currently in operation.*

*Keyword : Efficiency, Public Service Agency, Data Envelopment Analysis, Two Stages DEA*



UNIVERSITAS  
MERCU BUANA

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas segala berkat dan rahmat-Nya lah sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul **“Analisis Efisiensi Badan Layanan Umum Pendidikan Tinggi Menggunakan *Two Stages Data Envelopment Analysis*”**.

Tesis ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan program strata dua (S2) pada program Pasca Sarjana Universitas Mercu Buana Jakarta. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa bersyukur atas selesainya karya ini, karena proses penulisan ini tidak lepas dari dukungan banyak pihak yang telah mendoakan dan memberikan bantuan serta dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini, oleh karena itu penulis secara khusus ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada Ibu Dr. Setiany, S.E, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis selama proses penyusunan tesis.

Penulis juga berterimakasih kepada penguji ujian seminar proposal, seminar hasil, penguji sidang tesis, Direktur Pasca Sarjana, beserta segenap jajarannya yang telah berupaya meningkatkan situasi kondusif di fakultas. Kemudian penulis juga berterimakasih kepada Ibu Dr. Hari Setiyawati SE, Ak,M.si,C.A, selaku Ketua Program Studi Pasca Sarjana Magister Akuntansi dan kepada seluruh Dosen dan staf administrasi Prodi Magister Akuntansi.

Terakhir penulis ucapkan terimakasih kepada kedua orang tua tercinta, Almarhum Bapak H. Dadang Ruchyat dan Ibu Tini Rustini. Kepada Istri tersayang Rina Karlina, para jagoan di rumah Fathin, Zahra Hasna, Faruq, Furqon, dan Hamdan yang telah memberikan support yang luar biasa. Kepada rekan-rekan di PK BLU Direktorat Jenderal Perbendaharaan Kementerian Keuangan Bapak Wignyo, Angga Mahendra, Anggara, Mas Eko dan rekan-rekan lainnya yang telah support data penelitian. Kepada seluruh keluarga besar Uka Sukaeni dan seluruh keluarga besar Dadang Ruchyat yang selalu mendukung dan mendoakan tanpa putus. Kepada sahabat-sahabat tersayang, Riri Pratiwi, Ririn Setyaningsih, Dian Andriani, Diah Wulandari, Lauhul Machfuzh, MinSururi, Ramsey, terima kasih untuk diskusi-diskusi, kekuatan, doa, dan kebersamaan yang menyenangkan. Penulis berharap karya tulis ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak dan dapat dijadikan referensi khususnya pada tema yang berkaitan dengan efisiensi.

Tangerang Selatan, Februari 2021

Penulis,

Wendi Nurhayat

## DAFTAR ISI

COVER.....	i
PENGESAHAN TESIS.....	ii
PERNYATAAN SIMILARITY CHECK.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iv
ABSTRAK.....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Rumusan Masalah Penelitian atau Fokus Penelitian .....	9
C. Tujuan dan Kontribusi Penelitian .....	9
1. Tujuan Penelitian.....	9
2. Kontribusi Penelitian .....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA, RERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS.....	11
A. Kajian Pustaka.....	11
1. Agency Theory .....	11
2. <i>New Public Management (NPM)</i> .....	12
3. Efisiensi .....	13
4. Data Envelopment Analysis.....	16
5. <i>Two stages Data Envelopment Analysis</i> .....	20
6. Penelitian Terdahulu.....	21
B. Rerangka Pemikiran .....	34



C. Hipotesis.....	38
<b>BAB III DESAIN DAN METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>
A. Jenis Penelitian .....	39
B. Definisi Operasionalisasi dan Pengukuran Variabel .....	39
C. Populasi dan Sampel Penelitian.....	44
D. Teknik Pengumpulan Data .....	47
E. Metode Analisis.....	47
F. Model Penelitian.....	49
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>53</b>
A. Deskriptif Objek Penelitian .....	53
B. Hasil Perhitungan Skor DEA untuk Efisiensi BLU Pendidikan Tinggi .....	58
C. Analisis Slack Movement.....	71
D. Analisis Perbaikan .....	71
E. Pematok dugaan(Benchmarking) pada Universitas Yang efisien .....	80
F. Statistik Deskriptif.....	83
G. Uji Asumsi Klasik .....	85
H. Pengujian Hipotesis .....	87
I. Pembahasan .....	90
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>100</b>
A. Simpulan .....	100
B. Implikasi Penelitian .....	101
C. Saran.....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>110</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Daftar Penelitian Sebelumnya .....	26
Tabel 3. 1 Operasional Variabel .....	42
Tabel 3. 2 Proses Sampling .....	45
Tabel 4. 1 Jumlah Mahasiswa Baru.....	53
Tabel 4. 2 Aset Tetap .....	54
Tabel 4. 3 Jumlah Dosen .....	55
Tabel 4. 4 Pendapatan .....	55
Tabel 4. 5 Jumlah Mahasiswa Yang Lulus .....	56
Tabel 4. 6 Jumlah Penelitian .....	58
Tabel 4. 7 Skor Efisiensi Universitas .....	59
Tabel 4. 8 Efisiensi Wilayah .....	62
Tabel 4. 9 Skor efisiensi Tahun 2017 (dalam satuan orang).....	64
Tabel 4. 10 Skor efisiensi Tahun 2018 (dalam satuan orang).....	65
Tabel 4. 11 Hasil DEA Universitas Terbuka Tahun 2018 .....	72
Tabel 4. 12 Hasil DEA Tahun 2017 Universitas Udayana.....	76
Tabel 4. 13 Tabel Pematok dugaan/Benchmarking Jumlah Mahasiwa.....	82
Tabel 4. 14 Tabel Pematok dugaan/Benchmarking Variabel Input Aset Tetap .....	82
Tabel 4. 15 Hasil projection Universitas Cendana Tahun 2018.....	83
Tabel 4. 16 Tabel Statistik Deskriptif Varibel Penelitian .....	83
Tabel 4. 17 Tabel Hasil Uji Normalitas .....	85
Tabel 4. 18 Tabel Hasil Uji Multikoliniearitas .....	86
Tabel 4. 19 Tabel Uji Heteroskedastisitas .....	87
Tabel 4. 20 Tabel Hasil Pengujian Hipotesis.....	87

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Perkembangan BLU .....	3
Gambar 1. 2 BLU Berdasarkan Sektor.....	5
Gambar 1. 3 BLU Berdasarkan Sektor Pendidikan.....	6
Gambar 2. 1 Rerangka Pemikiran First Stage DEA.....	37
Gambar 2. 2 Rerangka Pemikiran Two Stage DEA.....	37
Gambar 4. 1 Tingkat Efisiensi per wilayah.....	61



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Data Variabel Tahun 2017.....	110
Lampiran 2 Data Variabel Tahun 2018.....	113
Lampiran 3 Hasil Olah Data Aplikasi SPSS22 .....	116
Lampiran 5 Hasil Skor DEA Tahun 2017.....	120
Lampiran 6 Hasil Score DEA tahun 2018.....	122
Lampiran 7 Projection Tahun 2017.....	124
Lampiran 8 Projection Tahun 2018.....	144

